



EN GRUND FÖR FRAMTIDEN

Konecranes Årsredovisning 2016

KONECRANES

KONECRANES

Det är dags att befästa Konecranes starkaste sidor, förtydliga var den största potentialen finns och lägga en ny grund att bygga vidare på.

En grund för framtiden.

Bolaget har varit redo för ändring redan en längre tid, en situation som har gjort oss smidiga och gett oss förmågan att arbeta under press. Förändringar medför möjligheter, men de kan också utgöra en osäkerhet. Det är dags att sudda ut frågetecknen – Konecranes affärsomvandling är nu mer sant än någonsin.

TILLVÄXT

Som ett resultat av förvärvet av segmentet Material Handling & Port Solutions från Terex kommer Konecranes att uppnå avsevärda tillväxtmöjligheter inom serviceverksamheten, samt en kritisk storlek för ytterligare teknologisk utveckling. Våra senaste investeringar i infrastruktur och i optimeringen av vår globala närvaro kommer också att ge betydande effekt på resultaten.

MILJÖ

Det kommer inte att finnas en stabil framtid om vi inte tar hand om våra människor och miljön. De senaste enkäterna om personalnöjdheten och företagskulturen har varit mycket positiva, och utvecklingspunkterna har nu sållats fram. Vi har också satt mål för ISO-implementering och energieffektivitet, utvecklat miljöproduktdeklarationer samt lanserat vårt program för en kretsloppsekonomi.

ORGANISATION

Våra organisationsförändringar lägger grunden för ökad effektivitet, lägre fasta kostnader och ökad omsättning. Genom att ersätta vår matrisorganisation med en linjebaserad organisation har vi fått tydligare ansvar. Dessutom håller affärsfördelarna på att realiseras i organisationen genom de nya IT-system som implementerats under oneKONECRANES.

INNEHÅLL

- 2** Konecranes i korthet
- 4** 2016 höjdpunkter
- 6** VD:s översikt
- 8** Konecranes berättelse
- 9** Konecranes och MHPS
- 10** Verksamhetsmiljö
- 12** Affärsområdet Service
- 15** Affärsområdet Utrustning
- 18** Regional översikt
- 19** Forskning och utveckling
- 22** Core of Lifting
- 24** Produktöversikt
- 27** Företagsansvar
- 36** GRI innehållsindex
- 38** Förvaltning
- 46** Riskhantering, intern kontroll och intern revision
- 54** Styrelsen
- 56** Ledningsgruppen
- 58** Senior Management

BOKSLUT 2016

- 60** Styrelsens verksamhetsberättelse
- 71** Koncernens resultaträkning – IFRS
- 72** Koncernens balansräkning – IFRS
- 74** Förändringar i koncernens eget kapital – IFRS
- 75** Koncernens finansieringsanalys – IFRS
- 76** Noter till koncernbokslutet
- 115** Konecranes koncernen 2012–2016
- 116** Definitioner av nyckeltalen
- 117** Förteckning över aktier och andelar
- 120** Moderbolagets resultaträkning – FAS
- 121** Moderbolagets finansieringsanalys – FAS
- 122** Moderbolagets balansräkning – FAS
- 124** Bokslutets noter, moderbolaget
- 127** Styrelsens förslag till bolagsstämman
- 128** Revisionsberättelse
- 131** Aktier och aktieägare
- 136** Information till investerare
- 137** Kontaktuppgifter

Denna publikation är endast avsedd för allmänna informationssyften. Konecranes förbehåller sig rätten att när som helst och utan föregående meddelande ändra eller upphöra med häri refererade produkter och/eller specifikationer. Denna publikation får inte uppfattas som en uttrycklig eller underförstådd garanti från Konecranes sida, inklusive men ej begränsat till någon underförstådd garanti eller säljbarhet eller lämplighet för ett bestämt ändamål.

© 2017 Konecranes. Med ensamrätt. "Konecranes", "Lifting Businesses", , "SMARTON", "TRUCONNECT", "Agilon", "BOXHUNTER", "BOXPORTER", "CXT", "UNO" och "UNITON" är antingen registrerade eller oregistrerade varumärken som tillhör Konecranes.

Specialiserade produkter och tjänster under flera varumärken

Affärsområdet Service

Genom sitt globala servicenätverk erbjuder Konecranes specialiserade underhålls- och moderniseringstjänster för alla typer av industrikranar, telfrar, och hamnutrustning. Konecranes har 600 service-ställen i 50 länder.

Produkter

Konecranes omfattande serviceutbud innehåller inspektioner, förebyggande underhållsprogram, fjärrtjänster och jourservice, reparationer och förbättringar, reservdelar, moderniseringar och en mängd konsulteringstjänster.

TRUCONNECT Fjärrtjänsterna ansluter data, maskiner och människor för att hjälpa företag att hitta underhålls- och prestandaproblem innan de påverkar säkerhet, produktivitet eller försäljning.

TRUCONNECT kan omfatta tillgång till driftdata, varningar för avvikande användning och teknisk fjärrsupport.

Marknadsposition

Med världens mest omfattande nätverk för kran-service är Konecranes marknadsledare inom kran-service.

Serviceavtalsbas

Konecranes serviceavtal omfattar över 460 000 enheter. Största delen av dessa utrustningar har tillverkats av andra företag; Konecranes erbjuder expertunderhåll för utrustningar av alla märken från alla tillverkare.

Affärsområdet Utrustning

Konecranes erbjuder komponenter, kranar och materialhanteringslösningar för en mängd olika kunder, inklusive processindustrier, kärnkraftssektorn, industrier för hantering av tunga laster, containerhantering, intermodala terminaler, skeppsvarv och terminaler för bulkmaterial. Produkterna marknadsförs under flera varumärken som t. ex. Konecranes och koncernens fristående varumärken: SWF Krantechnik, Verlinde, R&M, Morris Crane Systems och Sanma Hoists & Cranes.

Produkter

Vårt produktutbud omfattar industrikranar och lyftsystem för arbetsstationer, inklusive komponenter såsom lintelfrar och kättingtelfrar. Dessutom erbjuder vi kranar för kärnkraft, utrustning för hantering av containrar och bulkmaterial, kranar för skeppsvarv och truckar. Produktutbudet omfattar ett antal avancerade tekniker, såsom automation och

smarta egenskaper, inklusive svajkontroll, lastpositionering och stötblastningsskydd. Konecranes Agilon är en patenterad materialhanteringslösning för hantering, förvaring, plockning och påfyllning av komponenter, vilket erbjuder förbättrad effektivitet.

Marknadsposition

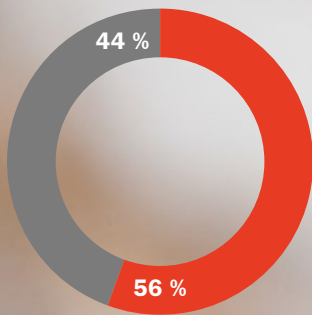
Konecranes är en av världens största leverantörer av industrikranar och världsledande inom elektriska traverskranar för processindustrier och portalkranar för skeppsvarv. Företaget är också en stark global leverantör av kranar och truckar för containerhantering och lossning av tungt sammansatt gods och bulkmaterial.

Årlig tillverkning

Vi tillverkar årligen tusentals industrikranar, tio-tusentals lintelfrar, lyftvagnar och elektriska kättingtelfrar, samt hundratals tunga industrikranar och tunga truckar.

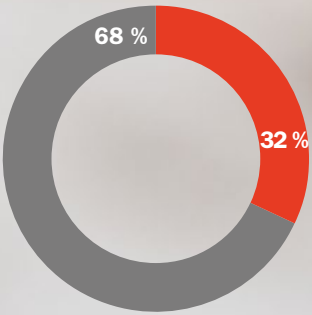


Omsättning enligt affärsområde 2016



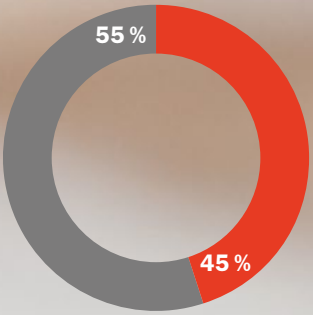
■ Utrustning 1 231,1 MEUR
■ Service 968,0 MEUR

Rörelsevinst enligt affärsområde 2016*



■ Utrustning 51,5 MEUR
■ Service 110,9 MEUR
* Utan justeringsposter

Personal enligt affärsområde 2016



■ Utrustning 4 893
■ Service 5 998

6,6 %

justerad rörelsemarginal
år 2016.

1 038

MEUR orderstock
år 2016.

29,1 %

skuldsättningsgrad
år 2016.

Omsättningen hölls på föregående års nivå medan lönsamheten förbättrades

- Orderingången för affärsområdet Utrustning sjönk något under 2016, men dess affärsenhet Hamn kranar hade igen ett starkt år och fick en beställning på 86 automatiserade staplingskranar från Virginia Port Authority i november. Värdet på kontraktet överskrider 200 MEUR, vilket gör beställningen till den största beställningen Konecranes någonsin fått. Eftersom Service prioriterade effektivitet över tillväxt, minskade orderingången för affärsområdet från året innan till följd av att vissa marknader led av råvarusektorerna och nedläggningen av vissa olönsamma verksamheter. Koncernens orderingång minskade med 2,3 procent på årsbasis.
- Koncernens orderstock i slutet av året låg 0,1 procent ovanför nivån 2015.
- Omsättningen minskade med 0,4 procent jämfört med 2015 på grund av negativa valutakursändringar.
- Den justerade rörelsemarginalen förbättrades till 6,6 procent av omsättningen.

Förbättrad lönsamhet inom båda affärsområdena

- Omsättningen inom affärsområdet Service sjönk med 2,5 procent under 2016. Omsättningen ökade i EMEA medan den var lägre i Amerika och APAC. Den justerade rörelsemarginalen var 11,5 procent av omsättningen. Trots den minskade omsättningen förbättrades den justerade rörelsemarginalen inom Service till följd av minskade fasta kostnader.
- Omsättningen inom affärsområdet Utrustning var 0,7 procent lägre än 2015. Liksom föregående år ökade försäljningen av hamnkranar och truckar, medan försäljningen av industrikranar och komponenter minskade. Den justerade rörelsemarginalen var 4,2 procent av omsättningen. Lönsamheten förbättrades till följd av minskade fasta kostnader.

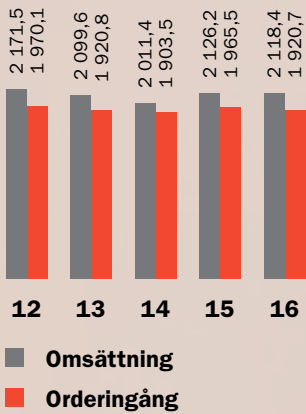
Förvärvet av Terex:s MHPS-verksamhet skrevs under, framsteg inom produktutveckling

- Den 16.5.2016 var en milstolpe i vår framtida utveckling, eftersom vi tecknade ett avtal om att förvärva verksamheten Material Handling & Port Solutions från Terex Corporation. Förvärvet, som värderades till 1 126 MEUR vid tidpunkten för tillkännagivandet, slutfördes den 4.1.2017.

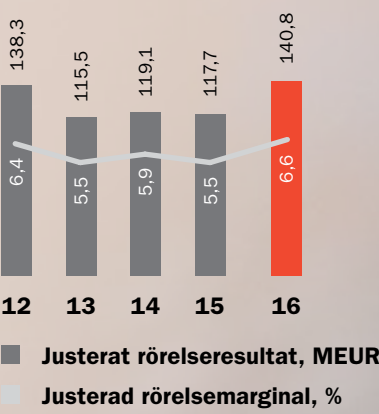
Förvärvet kommer att visa sig vara väldigt viktigt när vi vill förbättra vår ställning som global partner inom service, industriella lyft- och hamnlösningar. Dessutom gör förvärvet det möjligt för oss att genomföra en lång rad synergier, den ger nya tillväxtmöjligheter för serviceverksamheten, samt skapar en kritisk massa för framtida teknikutveckling.

- I december ingick Konecranes ett avtal om avyttringen av STAHL CraneSystems-verksamheten. Avyttringen relaterar till Europeiska kommissionens godkännande av Konecranes förvärv av Terex Corporations MHPS verksamhet. Försäljningspriset var 224 MEUR.
- I september meddelade vi att Konecranes och Kito Corporation ("Kito") hade beslutat att upplösa den strategiska allians som undertecknats av bolagen år 2010. Konecranes erhöll cirka 48 MEUR från försäljningen av Kito-aktierna.
- Vår nya verksamhetsmodell, som baserar sig på en rak produktionslinjeorganisation och ansvar för resultaträkningen, trädde i kraft i början av juli. Detta har gjort vår verksamhet mera effektiv och smidig.
- I februari presenterade Konecranes sin ompositionerade TRUCONNECT Fjärrservice och förbättrade funktioner i kundportalen yourKONECRANES.com, vilka blev tillgängliga för kunder i fler länder. Dessutom kom Konecranes och Aalto-universitetet överens om att samarbeta inom området Industriellt Internet. Konecranes var också värd för sitt tredje hackathon: "Maritime Hack – Automated cargo handling". I slutet av 2016 överskred utrustningsbasen med teknisk beredskap för Konecranes fjärrövervakningstjänster 13 000 enheter.
- I juni lanserade Konecranes en ny spårbunden portalkran (RMG): BOXPORTER. Den nya kranen erbjuder den bästa användarupplevelsen vid omlastning av containrar med dess "smartare styrhytt", som ger operatören utmärkt sikt och komfort. I juni meddelade Konecranes Lift Trucks om ett helt nytt containervägningsystem.
- Under 2016 nådde initiativet oneKONECRANES viktiga milstolpar beträffande implementeringen av systemet. I slutet av 2016 omfattade SAP ERP för ekonomi och materialhantering cirka 65 procent av Konecranes verksamheter. Vid utgången av 2016 hade Siebel ERP uppnått en täckning på cirka 50 procent av Konecranes serviceverksamhet.

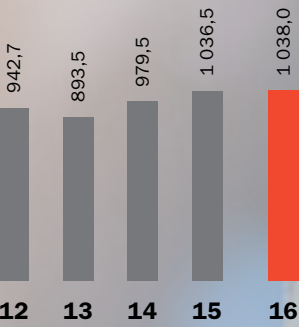
Omsättning/
orderingång, MEUR



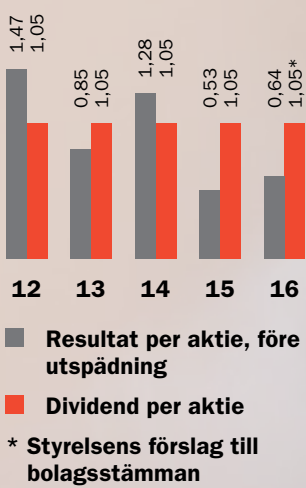
Justerat rörelseresultat,
MEUR/ justerad
rörelsemarginal, %



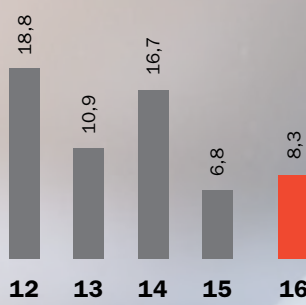
Orderstock, MEUR



Vinst & dividend
per aktie, EUR



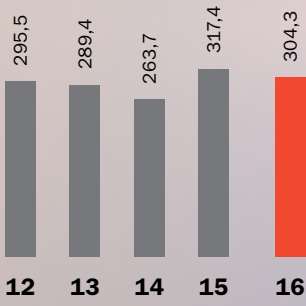
Avkastning på eget
kapital, %



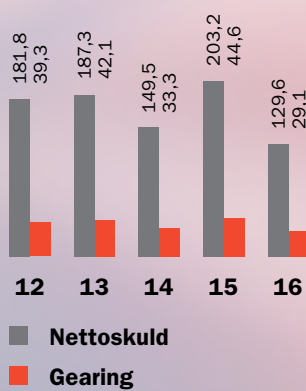
ROCE, %/
Justerad ROCE, %



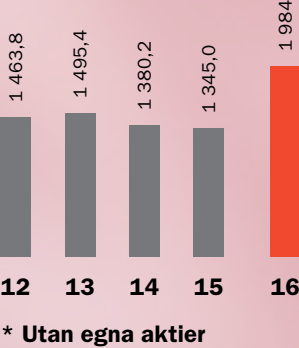
Nettorörelsekapital
vid årets slut, MEUR



Nettoskulder vid årets
slut, MEUR/Gearing, %



Marknadsvärde vid
årets slut*, MEUR



Vi formar vår framtid genom företagsköp

Bästa aktieägare,

år 2016 präglades av ett antal viktiga händelser för Konecranes.

Vi inledde året fast beslutna om en sammanslagning mellan jämnstarka bolag med Terex Corporation, men med tiden började detta se allt osäkrare ut. Det blev småningom klart att den lönsammaste utgången för Konecranes skulle vara att förvärva verksamheten Material Handling & Port Solutions (MHPS) av Terex och vi riktade om våra insatser enligt detta.

Oavsett förvärvet, var en betydande organisationsreform operativt sett nödvändig för oss under 2016. Med början i januari genomgick vi en komplett omorganisering i tre steg. Vi minskade antalet regioner, centraliserade våra stödfunktioner och övergick från en matrisorganisation till en helt affärslinjeorienterad organisation. Detta ledde tillsammans med andra omstruktureringsåtgärder till att vi minskade antalet anställda med över 900 personer, varav en stor del chefstjänster på mellannivå.

Vi hade tre huvudorsaker till dessa genomgripande och omfattande ändringar.

För det första hade vi, som jag förklarade i dessa tider i fjol, för höga fasta kostnader och vi var tvungna att vidta åtgärder för att minska dem. För det andra gjorde ändringarna organisationen tydligare; funktionerna ansvarar för affärsverksamheten – låt dem också styra affärsverksamheten.

För det tredje, och så här efteråt sett kanske det viktigaste, skulle integrationen av MHPS – inklusive våra cirka 7 000 nya kollegor – inte ha varit möjlig i den matrisorganisation vi hade tidigare.

Efter att i maj ha tecknat avtal med Terex använde vi sommaren till att inleda tillståndsansökningar hos konkurrensmyndigheter och andra juridiska processer, och planeringen av själva integrationen påbörjades i september, varvid organisationen var väl förberedd och klar att anpassa sig till de många verkningar detta medför.

Dessa förberedelser kan nu ses i vår finansiella prestanda för året. Våra affärsområden hade tre till fyra månader på sig att anpassa sig till interna ändringar innan planeringen av integrationen påbörjades, så deras verksamhet stördes inte för mycket.

En annan följd av förvärvet var vår frivilliga avyttring, som utgjorde det bästa alternativet ur ett värdeskapande perspektiv. Avyttringen slut-

fördes på rekordtid och på en tillfredsställande prisnivå.

År 2016 förbättrades koncernens justerade rörelsevinst med 20 procent och uppgick till 141 MEUR, trots att omsättningen i praktiken hölls oförändrad. Den justerade rörelsemarginalen steg från 5,5 till 6,6 procent. Lönsamhetsförbättringen visade tydligt att våra åtgärder för att minska tillverkningskapaciteten och införa en ny verksamhetsmodell har förbättrat vår konkurrenskraft. Tack vare dessa faktorer, samt vår optimering av mellanledningen, uppnådde vi kostnadsbesparingar på mer än 30 MEUR under 2016, vilket kunde ses som lägre fasta kostnader. Dessutom stärktes vårt kassaflöde avsevärt jämfört med 2015 och vår skuldsättningsgrad sjönk till 29 procent.

Marknaden i sig fortsatte att vara utmanande – koncernens orderingång sjönk med två procent på årsbasis under 2016 – även om vissa makroekonomiska indikatorer förbättrades något mot slutet av året. Beträffande orderingången dominerades hamnsidan av en stor order som publicerades under fjärde kvartalet – de facto den största i bolagets historia. Detta var försäljningen av 86 automatiserade staplingskranar (ASC-kranar) till Virginia Port Authority (marknadsförs som The Port of Virginia) till ett värde av över 200 MEUR. Våra andra verksamheter fortsatte att lida av låg investering inom processindustrin och råvarusektorn. Efterfrågan i Europa och Nordamerika var blandad, medan tillväxtmarknaderna fortsättningsvis hämmades av uppbromsningen i den ekonomiska tillväxten.

Under de tolv månader som sammanfattats i denna rapport, har vi gjort ett jättestort arbete för att ta vår organisation till den punkt vi nu befinner oss i. Många juridiska steg måste tas i anknytning till MHPS-förvärvet, inte minst våra avtal med konkurrensmyndigheterna i EU, USA och andra jurisdiktioner.

Jag vill ta tillfället i akt och tacka hela vår personal för det tålamod, den förståelse och det hårda arbete de uppvisat under hela processen. Vi går in i 2017 – och en ny era – smidigare, mer fokuserade och med en större potential än någonsin att leverera starka resultat till alla våra intressenter.

Panu Routila

VD och koncernchef

Vi går in i 2017 smidigare, mer fokuserade och med en större potential än någonsin att leverera starka resultat till alla våra intressenter.



VÅR MISSION – VAD VI GÖR

Vi lyfter inte bara föremål, utan hela företag.

VÅR VISION – VAD VI VILL UPPNÅ PÅ LÅNG SIKT

Vi vet i realtid hur miljontals lyftutrustningar presterar. Vi använder denna kunskap dygnet runt för att göra våra kunders verksamhet säkrare och mer produktiv.

VÅRA VÄRDEN – VÅR GUIDE I DET DAGLIGA BESLUTSFATTANDET

Tillit till människor
Vi vill vara kända för våra goda medarbetare.

Total satsning på service
Vi vill vara kända för att alltid hålla våra löften.

Varaktig lönsamhet
Vi vill vara kända som ett finansiellt starkt företag.

STRATEGI – HUR VI TAR OSS DIT

TEKNOLOGISKT LEDARSKAP

REALTIDSSYNLIGHET TILL KUNDERNAS UTRUSTNING

GENOMGÅENDE LÖNSAMHET

DELADE & HARMONISERADE PROCESSER

SERVICE

Lifecycle Care i realtid
Service för alla typer och märken av kranar och telfrar
Globalt servicenätverk
Förbättra säkerheten och produktiviteten i våra kunders verksamhet

UTRUSTNING

Core of Lifting
Direkta och indirekta säljkanaler inom Industriutrustning
Strategi med flera varumärken
Behovsbaserat kundutbud

TAKTISKA FOKUSOMRÅDEN – VAD VI KOMMER ATT FOKUSERA PÅ UNDER FÖLJANDE 2–3 ÅR

TILLVÄXT
Kunderfarenhet

LÖNSAMHET
Förverkliga potential

TEKNOLOGI
Ingenjörskompetens

MÄNNISKOR
Lifting people

KUNDLÖFTE: LIFTING BUSINESSES™

Nästa generation av lyft

Den 4 januari 2017 meddelade vi att förvärvet av verksamheten Material Handling & Port Solutions (MHPS) från Terex hade slutförts. Konecranes och MHPS, som omfattar Demag och Terex Port Solutions, är nu ett enda teknologiföretag, som tar sikte på att bygga nästa generation av lyft.

Den perfekta kombinationen

MHPS är en ledande leverantör av industrikranar, krankomponenter och tjänster under varumärket Demag, och en uppskattad expert inom hamnteknik med ett brett utbud av lösningar under varumärkena Gottwald och Noell. Detta sortiment utgör produkter som i mycket stor grad kompletterar Konecranes utbud och det kommer också att stärka vår serviceverksamhet i en mycket större global skala.

Konecranes och MHPS är också en perfekt kombination ur ett geografiskt perspektiv: tillsammans är vi aktiva i 50 länder med 18 000 anställda. Medan Konecranes är särskilt starkt närvarande på marknader som Nordeuropa, Nordamerika och Kina, bidrar MHPS med en stark position i Central- och Sydeuropa, Sydamerika och Sydostasien.

Det finns även kulturella paralleller. Båda bolagen har en rik historia och liknande förväntningar: ingenjörsvetenskap, kunskap om materialhantering, internationell affärsverksamhet och en vilja att vara teknisk ledare ligger i kärnan av bolagen. MHPS står för två århundraden av tyskt

teknikarv och expertis, vilket stöder vårt eget långvariga rykte om att vi förser kunderna med produktivitetshöjande lyftlösningar och tjänster inom lyft.

Starka synergier

De ekonomiska och verksamhetsmässiga följderna av förvärvet är betydande. Vi förväntar oss att synergier på 140 MEUR kommer att förverkligas inom tre år. Dessa kommer från skalfördelar som uppnås genom upphandlingsvolym, optimering av verksamheten och ett bättre kapacitetsutnyttjande. Vi håller även på att planera synergier från skalfördelar inom FoU-verksamheten, liksom i de allmänna kostnaderna.

Planeringen av MHPS integration i Konecranes påbörjades i september 2016 med ett kick-off möte i Hyvinge i Finland i ett inspirerande klimat. Grupper från båda bolagen och de Europeiska Företagsråden var närvarande, och på agendan stod djärva, framtåtriktade initiativ. VD och koncernchef Panu Routila öppnade evenemanget genom att sätta ambitiösa mål och fastställa den nya organisationens riktgivande strävande – att bygga nästa generations lyftbolag.



Ett stagnerat första halvår, åtföljd av högre ekonomisk tillväxt under andra halvåret

Aktiviteten inom tillverkningssektorn i världen tog fart under den senare hälften av 2016 enligt JPMorgans globala industriinköpschefsindex. Detta följde efter en stagnerad utveckling under första halvåret 2016. Områdesmässigt ledde USA och Västeuropa överlag utvecklingen. Prestandan i Asienområdet förbättrades dock också.

Enligt inköpschefsindexen i euroområdet accelererade ökningen av tillverkningsaktiviteten mot slutet av 2016. I december var industriinköpschefsindexet för euroområdet på sin högsta nivå sedan april 2011. Nationella data visade på en förbättring på bred front. Tillväxten var starkast i Nederländerna och Österrike, som tätt åtföljdes av Tyskland och Spanien. Också i Frankrike fick man se en återgång till tillväxt under fjärde kvartalet efter produktionsnedgången under de tre första kvartalen 2016.

Utanför euroområdet uppvisade inköpschefsindexet i Storbritannien ett starkt slut på 2016 efter en kort period av instabilitet i anknytning till EU-folkomröstningen i juni när den försvagade växelkursen för pundet ökade exportbeställningarna. I Sverige fortsatte tillverkningsaktiviteten att växa kraftigt under hela året. Beläggingsgraden inom tillverkningsindustrin i EU förbättrades en aning under 2016.

På motsvarande sätt som i Europa tog den ekonomiska aktiviteten inom USA:s tillverkningssektor fart mot slutet av 2016 enligt inköpschefsindexen. Detta återspeglades inte ännu på beläggingsgraden inom tillverkningsindustrin i USA, som avtog en aning från 2015. Den totala beläggingsgraden inom industrin stabiliserades under 2016 efter att ha avtagit kraftigt under 2015 till följd av råvarusektorerna.

Baserat på inköpschefsindexen var BRIC-länderna fortsättningsvis de svagaste områdena. Året 2016 började trögt inom den kinesiska och ryska tillverkningssektorn, men de avslutade året med tillväxt. I Indien kunde en anspråkslös tillväxt noteras överlag. I Brasilien pekade inköpschefsindexen på en fortsatt minskad tillverkning under hela året.

Jämfört med året innan, förbättrades efterfrågan på industrikranar under 2016 främst tack vare de ökade beställningarna på tunga industrikranar i Amerika. Efterfrågan på industrikranar låg på samma nivå som under fjolåret i EMEA, medan efterfrågan försvagades i Asien-Stillahavsområdet (APAC). Efterfrågan på telfrar minskade i alla regioner.

Den globala containergenomströmningen växte endast med cirka 1 procent under 2016. Antalet lediga containerfartyg – fartyg som inte används för kommersiell verksamhet – fördubblades under 2016 till följd av överkapacitet. Till ljuspunkterna inom containertrafiken hörde rutterna mellan Europa och Mellanöstern, Asien och Nordamerika, samt Asien och Oceanien. De svagaste rutterna var mellan Europa och Sydamerika, Asien och Sydamerika, samt Asien och Västafrika.

På grund av den svaga tillväxten inom containergenomströmningen och fokus på företagsaffärer, valde de flesta terminaloperatörer att sätta sina expansionsplaner under granskning 2016. Detta påverkade efterfrågan på hamnkranar. Intresset för automatiserade hamnlösningar var dock stort.

Efterfrågan på truckar minskade från året innan främst till följd av den svagare efterfrågan i Amerika. Efterfrågan var ganska stabil i EMEA, medan den ökade i Asien-Stillahavsområdet.

Efterfrågan på tjänster för lyftutrustning förbättrades i EMEA, medan efterfrågan på tjänster minskade från året innan i Amerika och APAC. Efterfrågan i Amerika och APAC drabbades av råvarusektorerna.

Ekonomiska aktiviteten i USA:s tillverkningssektor ökade mot slutet av året.

BRIC-länderna förblev svagast.

Den globala containergenomströmningen var svag under 2016.

Konecranes globala marknadsposition

En marknadsledare

inom **industrikranar och komponenter, samt kranservice**

#2

inom truckar

#3–5

inom hamnkranar

Utvecklingen fortsätter

Affärsområdet Service arbetar för att förbättra säkerheten och produktiviteten i våra kunders verksamhet med specialiserade underhållstjänster och reservdelar för alla typer och märken av industrikranar, telfrar och hamnutrustning. Vi underhåller installationer oberoende av storlek, från minsta utrustning till hela verksamheter.

Under 2016 fortsatte affärsområdet Service sin utveckling. Lönsamheten utvecklades väl, tack vare kostnadskontroll som en del av vårt affärsomvandlingsprogram, som ger oss fart och stadigt uppfyller målsättningarna. Sammanfattningsvis ser de positiva indikatorerna inom vårt kärnutbud ut att fortsätta.

Nettominskningen i vår avtalsbas skedde huvudsakligen i områden utanför kärnverksamheten, men påverkades också av nedläggningen av vissa olönsamma verksamheter, omklassificeringen av vissa avtals omfattning, samt inverkan av att några kunder minskade eller lade ner sin verksamhet. Dessa händelser kompenserades emellertid till en del av organisk tillväxt.

Vår affärsomvandlingsprocess för service, som utgår från vårt åtagande om Lifecycle Care beträffande underhållet, fortsatte med framgångsrika implementeringar. Denna omvandling innebär fokus på kunder som vill att Konecranes ska sköta om deras anläggningstillgångar, med ökade insatser på att utveckla våra kundförhållanden så att de är mer än bara transaktionsverksamhet, till nytta för båda parterna.

En annan utveckling har varit expansionen av eCommerce via STORE.Konecranes.com. Vår webbutik fungerar nu i ett ökande antal länder.

Trots svåra förhållanden inom vissa av våra kunders affärsmiljöer, finns det fortfarande en

allmänt stark efterfrågan på service. Detta skiftar naturligtvis mellan olika branscher och regioner. Med en diversifierad kundbas och ett starkt kundlöfte, som betonar kundernas ständiga behov av säkerhet och produktivitet, fortsätter vårt utbud dock att få gensvar.

Globalt perspektiv

I USA gav den relativt starka dollarn och den svaga situationen inom olja och gas, samt övriga råvarubaserade industrier, upphov till en viss tröghet i efterfrågan. Industriproduktionen avtog under året. Å andra sidan gjorde vi goda framsteg inom vissa segment, som t.ex. bilindustrin.

På samma sätt påverkades västra Kanada av situationen inom olja och gas och andra råvaror. Landets centrala och östra delar drog nytta av sitt industrisegment.

Mexiko har varit en stark marknad för oss, särskilt inom bilindustrin. I Sydamerika var försäljningen i Chile och Peru god, medan vår anspråkslösa serviceverksamhet i Brasilien behöll sin marknadsposition.

I Europa upplevde vi bra tillväxt i Storbritannien och vår verksamhet fortsatte blomstra i Spanien. I Tyskland slutförde vi till stor del genomförandet av vår nya affärsmodell, och vi är nu redo att ta över en större del av den ansenliga servicemarknaden. Trots utmaningar i vissa Östeuropeiska länder och

Antalet TRUCONNECT fjärranslutningar överskred 13 000 under 2016.

Vår webbutik fungerar nu i ett ökande antal länder.

11,5 % justerad rörelsevinst 2016.

Trots svåra förhållanden inom vissa affärsmiljöer, finns det fortfarande en allmänt stark efterfrågan på service.

Nyckeltalen

	Andel av koncernens totala, %	2016	2015	Förändr. %
Orderingång, MEUR	38,9	774,5	809,5	-4,3 %
Orderstock, MEUR	16,7	173,3	165,8	4,5 %
Omsättning, MEUR	44,0	968,0	992,3	-2,5 %
Justerad rörelsevinst (EBIT), MEUR	68,3	110,9	102,9	7,8 %
Justerad rörelsevinst (EBIT), %		11,5 %	10,4 %	
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	70,4	102,2	98,9	3,4 %
Rörelsevinst (EBIT), %		10,6 %	10,0 %	
Personal i slutet av perioden	55,1	5 998	6 503	-7,8 %

Ryssland, var dessa områden relativt lönsamma för oss, liksom Schweiz och Österrike.

Mellanöstern och Afrika var fortsättningsvis våra miljöer ur ett geopolitiskt perspektiv, men Saudiarabien klarade sig åter en gång väl, tack vare den stora installerade maskinparken som vi har byggt upp under årens lopp. Sydafrika uppvisade å sin sida bra tillväxt. Vår serviceverksamhet i Marocko avyttrades.

Trots att den kinesiska marknaden uppvisar allt annat än inspirerande trender, har vi klarat oss väl här, och kunderna är alltmer intresserade av de framsteg vi erbjuder avseende säkerhet och produktivitet. Vi hittade fortsättningsvis en större medvetenhet om och öppenhet gentemot utlokalisering och ett ökat intresse för, och efterfrågan på, våra konsulttjänster.

Australien är fortsättningsvis utmanande inom de råvarubaserade industrierna. Dock efter att ha genomfört vår omvandling här, kan vi nu betjäna våra kunder proaktivt bättre än någonsin. Vi har upplevt bra tillväxt i Indien, med tecken på återhämtning inom processindustrierna. Vår anspråkslösa verksamhet i Japan fortsätter att växa, medan de övriga asiatiska länderna hålls stabila.

Lifecycle Care i realtid

Lifecycle Care, vår systematiska modell för underhåll, har etablerats väl på de viktigaste marknaderna. Under de senaste åren har verktygen och processerna dock utvecklats, liksom produktifieringen av hela sortimentet för att vi lättare ska kunna tillhandahålla högklassiga och konsekventa leveranser på alla marknader. I dag använder vi

Industriellt Internet för att leverera Lifecycle Care i realtid. Intresset för TRUCONNECT och realtidstjänster bevisas av det ökande antalet fjärrövervakningsanslutningar, som överskred 13 000 under 2016.

Ytterligare bekräftelser får vi genom det ständigt ökande antalet kunder som ser värde i de insikter och den optimering som samlas via vår kundportal, yourKONECRANES.com. Antalet användare på sajten ökar exponentiellt, och sajten ligger nu i mittpunkten av vårt informationsutbyte på flera av våra största marknader. Våra kunder har varit otroligt nöjda med snabbheten på information, vilket har bekräftat vår investering i denna genuint omvandlande plattform.

Kombinerad med våra mobilt aktiverade tekniker och de många krananläggningar som utrustats med TRUCONNECT-fjärrövervakning, möjliggör portalen snabb granskning, analys och delning av användningsdata, underhållsdata och utrustningsinformation. Anslutna kunder har en unik möjlighet att optimera sin verksamhet och sina underhållsaktiviteter genom att dra nytta av dessa synergier.

Genom att fokusera våra resurser på utvecklingen av serviceprocessen, konsekventa leveranser och övergripande processer, har vi kunnat göra betydande framsteg på flera marknader. Och med stöd av den kompetens som förvärvat av Terex Corporations Material Handling & Port Solutions ger – liksom de stora tillväxtmöjligheter som deras installerade maskinpark medför – ser nästa steg i omvandlingen minst lika spännande ut.

Effektivare och närmare kunden

Affärsområdet Utrustning erbjuder kranar, komponenter och lyftlösningar till tillverkningsindustri, processindustri och industrier som hanterar tunga laster, hamnar, intermodala terminaler, skeppsvarv och kärnkraftssektorn. Utöver produkterna under varumärket Konecranes omfattar utrustningsportföljen också följande fristående varumärken: SWF Krantechnik, Verlinde, R&M, Morris Crane Systems och Sanma Hoists & Cranes.

År 2016 uppvisade marknaden för våra utrustningar inte någon nämnvärd återhämtning från de relativt nedstämda förhållandena året innan, även om en något positiv utveckling skedde i vissa geografiska regioner i slutet av året. Trots detta kunde vi minska vår kostnadsbas och lönsamheten förbättrades betydligt som ett resultat av detta.

De kostnadsbesparande åtgärder som vi påbörjat redan 2015 gav den avsedda besparingen i början av året. Vi fortsatte att bygga på dessa framsteg och stödde vår effektivitet och smidighet ytterligare genom att lansera en ny produktlinjebaserad organisation med direkt ansvar för resultatet. Denna nya struktur eliminerar inte endast överlappningar i vårt sätt att arbeta, utan den ökade även närheten till kunderna.

År 2016 minskade också de operativa kostnaderna till följd av nedläggningen av våra tillverkningsanläggningar för industrikranar i USA (Franklin, Ohio), Brasilien (nära Sao Paolo) och en del av vår anläggning i Indien (Pune). Vi slutförde ändringarna av vår produktionsverksamhet i Shanghai, vilka vi påbörjat 2015, och verksamheten har nu flyttats till Jingjiang i provinsen Jiangsu. Vi justerade även distributionsmo-

dellen för industrikranar i vissa ASEAN-länder, så att vi har en lägre kostnadsbas för att svara mot den lägre, rådande efterfrågan.

Dessutom tog vi i bruk vårt nya SAP-baserade ERP-system på flertalet av våra viktigaste komponenttillverkningsställen. Detta förväntas tillsammans med tidigare genomförda reformer av IT-systemen ge ytterligare kostnadsbesparingar i framtiden.

Regional översikt

Överlag återhämtade sig marknaden för industrikranar och deras komponenter inte märkbart under 2016. Företag som är aktiva på tillväxtmarknaderna var försiktiga med sina investeringar, medan Storbritanniens Brexit-beslut och det amerikanska presidentvalet orsakade ytterligare osäkerhet samtidigt som låga oljepriser bromsade olje- och gasrelaterade affärsverksamheter. Den politiska spänningen i Östeuropa och kriget i Mellanöstern motverkade också uppsvinget i marknadsefterfrågan i dessa regioner.

Tillväxten i de globala containerhanteringsvolymerna hölls oförändrad under hela året. De senaste trenderna mot större containerfartyg och behovet av

Nyckeltalen

	Andel av koncernens totala, %	2016	2015	Förändr, %
Orderingång, MEUR	61,1	1 216,8	1 257,6	-3,2 %
Orderstock, MEUR	83,3	864,7	870,7	-0,7 %
Omsättning, MEUR	56,0	1 231,1	1 240,3	-0,7 %
Justerad rörelsevinst (EBIT), MEUR	31,7	51,5	33,8	52,5 %
Justerad rörelsevinst (EBIT), %		4,2 %	2,7 %	
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	29,6	42,9	18,8	129,0 %
Rörelsevinst (EBIT), %		3,5 %	1,5 %	
Personal i slutet av perioden	43,2	4 893	5 328	-8,2 %

4,2 %

justerad rörelsevinst
2016

Det nya ERP systemet
förväntas ge ytterligare
kostnadsbesparingar

JC8611

KONECRANES

**Under de rådande marknadsförhållandena har
våra standardindustrikranar visat sitt värde.**

förbättrad produktivitet och säkerhet i terminalerna höll emellertid investeringarna i hanteringsutrustning på en rimlig nivå. Under 2016 genomfördes färre greenfield-projekt än under tidigare år.

Med avseende på orderingången förekom det ändå tillväxtområden. Europa uppvisade tillväxt inom industrikranar i Spanien, Frankrike, Tyskland och Ungern trots den allmänt låga efterfrågan. I Mellanöstern saknade vi större projekt, medan mindre projekt fortfarande var aktiva och erbjöd en anmärkningsvärd tillväxt. Vi fick även se en aningen ökad aktivitet i hamnarna i Europa och i vissa delar av Mellanöstern.

I Kina var efterfrågan på större investeringsprojekt liten, och vi förutser preliminärt att bottnen har nåtts med avseende på allmän investeringsaktivitet, eftersom det fanns vissa tecken på en ökande tillväxt i efterfrågan mot slutet av året. För Konecranes innebär detta möjligheter speciellt i avfallsenergi-projekt, samt vissa tecken på en liten återhämtning med avseende på vårt standardsortiment. Detta kan även signalera en svängning mot tillväxt i den allmänt låga rådande efterfrågan i ASEAN-länderna. Investeringarna i Indien uppvisade tecken på gradvis återhämtning, och vi lyckades nå en bättre tillväxt där.

I USA uppvisade vi bra tillväxt i hamnar och konstruerade lösningar, medan marknaden för standardkranar upplevde en nedgång, som förhoppningsvis återhämtar sig 2017. En specifik ljusglimt inom hamnar var vår försäljning av 86 automatiserade staplingskranar (ASC-kranar) till Virginia Port Authority (marknadsförs som Port of Virginia), som är den femte största hamnen i USA. Denna beställning som är värd över 200 MEUR var de facto den största i Konecranes historia.

Efterfrågan i Kanada var fortsatt dämpad. I Sydamerika var marknaderna inte bärande, och att förvänta sig tillväxt här inom den närmaste framtiden är antagligen för optimistiskt.

Under de rådande marknadsförhållandena visade våra standardindustrikranar sitt värde genom att de gav oss beställningar från kunder som har grundläggande lyftbehov, men vars investeringar inte kräver kranar med mer avancerade egenskaper.

Vägen framåt

Integrationen av den förvärvade verksamheten Terex Material Handling & Port Solutions planerades under hela 2016. Vi förväntar att vi genom att utnyttja synergier med Demag – en ledande leverantör av industrikranar, krankomponenter och -tjänster – samt hamnteknikutbudet av manuella, halvautomatiserade och automatiserade lösningar, som säljs under flera varumärken som till exempel Gottwald och Noell, tillsammans kan bygga upp nästa generations utrustningslösningar som ökar säkerheten och produktiviteten i våra kunders verksamhet.

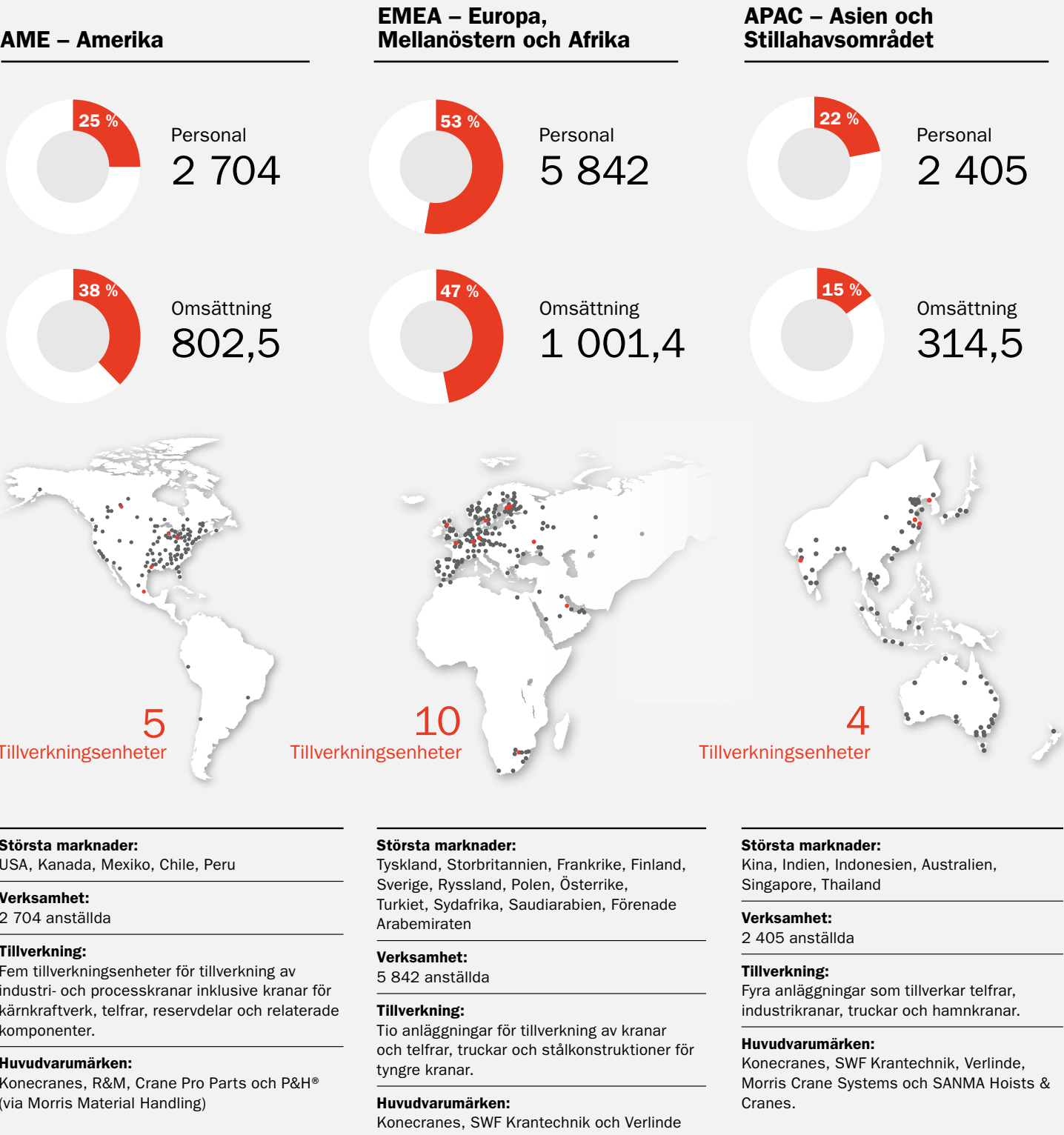
Dessa koncept är djupt inrotade i båda organisationerna. Det delade produktsortimentet är i sin helhet kompletterande och kommer att göra det möjligt för oss att utveckla en kostnadseffektiv global leveranskedja för hela utbudet. Detta ger oss spännande möjligheter i framtiden. Av regulatoriska orsaker var förvärvet villkorat till vårt åtagande att avyttra verksamheten STAHL CraneSystems.

Medan vi under 2016 planerade integreringen har vi framför oss en stor mängd praktiskt implementeringsarbete under det kommande året och åren framöver. Vår truckverksamhet har också erkänts som en mycket viktig verksamhet globalt, och den har fått växa organiskt och göra investeringar för att upprätthålla trenden och stödja ytterligare tillväxt.

De övriga ändringar som redan gjorts under 2016 siktar mot hög kundfokus, operativ effektivitet och enkelhet, och de resulterande kostnadsminskningarna kommer att hjälpa oss gå vidare, särskilt med dessa kommande, integrerade verksamheter.

Nära kunderna genom lokal närvaro

Konecranes globala verksamhet, uppdelad i tre geografiska regioner, är illustrerad nedan.



En 22,3 MEUR investering i FoU under 2016.

Fokus på TRUCONNECT-system och kranarnas fjärrdrift.

Samarbetet med Aalto universitetet stöder forskningen kring Industriellt Internet och innovation.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Fördelarna med fjärrdrift

Konecranes nya station för fjärrövervakning (ROS) (se nedan) är en bekväm arbetsstation för operatörer som på distans utför lastning och lossning av lastbilar i containergårdar där verksamheten är halvautomatiserad, men där kranarna i vissa situationer av säkerhetsskäl måste köras manuellt. I en containerterminal kan det finnas ett antal ROS-stationer i ett kontrollrum. Kontrollrummet är en bekväm kontorsmiljö för personalen. Vid sidan av de ergonomiska fördelarna erbjuder det grafiska användargränssnittet (GUI) i ROS-stationen en mycket intuitiv och exakt styrning.

En liknande ROS-arbetsstation kan också användas i andra tillämpningar, såsom i avfalls-energianläggningar, där lösningen minskar den totala anläggningsinvesteringen. Lasthanterings-

verksamheten kan nu centraliseras i ett gemensamt kontrollrum för hela anläggningen, i stället för att ha ett ytterligare rum i närheten av kranarna.

Lyftutbildning

Konecranes och Aalto-universitetet har nyligen kommit överens om att samarbeta inom området Industriellt Internet. Som ett led i samarbetet installerade vi hösten 2016 en smart CXT NEO-baserad kran på Aalto-universitetets Industrial Internet Campus (AIIC) i Otnäs, Finland.

Kranen utrustades med TRUCONNECT fjärrövervakningsteknik och de smarta funktioner som beskrivits tidigare, vilket möjliggör omfattande integrering av ekosystemet för Industriellt Internet samt fullskaligt forsknings- och innovationsarbete.



Core of Lifting – ett värdefullt arv och en djärv framtid

Som ett teknologifokuserat bolag, ligger en enande princip i kärnan av Konecranes sätt att arbeta. Den börjar i det sätt varpå vi tillverkar den minsta komponent och sträcker sig utåt till allt det vi gör.

Core of Lifting är det grundpaket med motor, växellåda och styrsystem som ligger i kärnan av alla kranar vi säljer, vare sig de är små eller stora, grundversioner eller avancerade. Vi håller konstruktionen av dessa komponenter hos oss själva, och vi har gjort detta sedan 1930-talet.

Core of Lifting kan ses som den ständigt växande, kollektiva kunskap vi delar som Konecranes, baserad på färdigheter som vi har utvunnit från årtionden av erfarenhet. Det är den princip som styr hur vi konstruerar och tillverkar viktig lyftutrustning i världsklass för industrin och det moderna samhället. Vi skyddar stolt denna expertis och bygger ständigt på den. Den är på flera sätt det som vårt företag bygger på, och det som särskiljer oss från våra konkurrenter.

Från de minsta detaljerna till en helhetsbild

I praktiken börjar Core of Lifting med hur den minsta komponenten görs, och den sträcker sig utåt till allt det vi gör. Till skillnad från flera av våra konkurrenter, som köper in generiska nyckelkomponenter (motorer, växlar, styrutrustning) och monterar ihop dem till kranar, kan vi ta ett övergripande ansvar för att den slutliga produkten fungerar i sin helhet.

Detta förfarande förebygger en obalanserad eller felaktig dimensionering av komponenter som kan leda till obalans i vikt, ett långsammare dynamiskt svar och större tröghet – alla sådana problem som kan störa kranens livscykel.

Vi vet också under vilka förhållanden våra dedikerade komponenter kommer att användas. Detta är orsaken till att vi kan konstruera och integrera varje strukturell nivå av kranen så att de fungerar ihop. Varje konstruktionsbeslut görs medvetet för att betjäna en beräknad helhet.

Vi konstruerar inte enbart specialbyggda komponenter, utan vi planerar också hur de ska växelverka. Detta ger synergier som överträffar alla fördelar som kranar med generiska komponenter kan erbjuda.

En katalysator för innovation

Detta tankesätt utgör också en grund för att driva lyftteknologin framåt. Med en djup insikt i kranens kärnkomponenter kan vi utveckla en djupgående intelligens i kranstyrningsmjukvaran. Konecranes styrutrustning och -mjukvara, med omfattande egenskaper, påverkar våra kunders verksamheter positivt eftersom de bygger på kunskap som erhållits från specifika tillämpningar på fältet.

Det betyder att Konecranes kan utvidga gränserna för vad kranar och lyftutrustning överlag kan göra för våra kunder. Vi håller redan på att bygga nästa generation av lyft på den grund som Core of Lifting utgör.

Engagemang utgör kärnan

Vi utvecklar ständigt vårt sätt att arbeta för att förbättra produkternas effektivitet, pålitlighet och hållbarhet under kranarnas livstid. Integrerade enheter med dedikerade komponenter ger förbättrad säkerhet, ekoeffektivitet, pålitlighet och precision i materialhanteringen. Vårt övergripande sätt ger transparens och tydligt ansvar i varje produktleverans.

Vi vet exakt vad det betyder att lyfta

Genom att leva upp till de standarder vi satt för oss själva i början har vi kommit långt, och de kommer att leda oss vidare när vi formar vår framtid.

Core of Lifting ligger i våra verkstäders skicklighet, visionerna vid ritbordet och den praxis som påvisats i de krävande miljöerna i dagens industri. Den lever och andas i varje Konecranes-anställd. Liksom komponenterna konstrueras och tillverkas noga för att maskinen ska göra exakt det kunden behöver få den att göra, utgör de rätta människorna med rätt know-how ett enhetligt företag – ett hängivet lyftföretag.

Till skillnad från våra konkurrenter, kan vi ta ett övergripande ansvar för att den slutliga produkten fungerar.

Integrerade enheter med dedikerade komponenter ger förbättrad säkerhet, ekoeffektivitet, pålitlighet och precision i materialhanteringen.

Vi kan utvidga gränserna för vad kranar och lyftutrustning överlag kan göra för våra kunder.

Ett omfattande utbud expertlösningar

Service



Konecranes erbjuder specialiserade underhållstjänster och reservdelar för alla typer och märken av industrikranar, telfrar och hamnutrustning. Tjänsterna kan tillämpas på allt från enskilda utrustningsenheter till hela verksamheter. Vårt mål är att förbättra säkerheten och produktiviteten i våra kunders verksamheter.

Lifecycle Care är vår övergripande och systematiska modell för underhåll och den stöds av verktyg och processer i världsklass. För att kunna erbjuda Lifecycle Care i realtid utnyttjar vi Industriellt Internet för att koppla samman data, maskiner och människor. Vi för samman data om användning och underhåll, och kombinerar dessa med våra kunskaper och vår erfarenhet, vilket ger insikter som hjälper våra kunder att optimera sina underhållsåtgärder och -aktiviteter.

Det största livscykelvärdet åstadkommer vi genom att maximera produktiviteten när maskinerna är tillgängliga samt minimera kostnaderna vid produktionsstopp. Våra kranexperter tillämpar en systematisk risk- och rekommendationsmetod för bedömning och en konsulterande planerings- och översiktsprocess för att driva igenom kontinuerliga förbättringar inom säkerhet och produktivitet.

CLX och SLX kättingtelfrar



Kättingtelfrarna CLX och SLX är tillförlitliga och mångsidiga. De har en lyftkapacitet på upp till 5 ton vilket gör dem perfekta för olika arbetsstationer. De erbjuder flera säkerhetsförbättrande egenskaper och ett stort utbud av tillval och hastigheter. Dessutom utnyttjar SLX den nyaste tekniken inom frekvensomriktarstyrda motorer. De elektriska kättingtelfrarna är utrustade med ett patenterat kedjedrev som minskar belastningen på kättingen och förlänger dess livslängd.

Kranar för arbetsstationer



Våra kranar för arbetsstationer har utvecklats för krävande tillämpningar med laster upp till 2 000 kg. De betjänar våra kunder inom många industrier, till exempel tillverkningsindustri och bilbranschen. Den robusta XM-stålkranen är enkel att installera, modifiera och bygga ut. Den mycket lätta men ändå tåliga XA-aluminiumkranen är lätt att skräddarsy till olika lösningar. Tack vare aluminiumkonstruktionen är XA lätt att använda manuellt och materialet kan i stor utsträckning återvinnas.

ATB AirBalancer



ATB AirBalancer har en rörlig lastenhet som använder lufttryck som kraftkälla. Den är perfekt för snabba "lyft-och-placera" arbeten och noggrann lastpositionering, speciellt i rena miljöer eftersom den är oljefri. ATB:n har konstruerats för att hjälpa operatörens naturliga lyftrörelse, vilket ger en bättre ergonomi. Eftersom ATB fungerar så tyst gör den verksamhetsmiljön mer användarvänlig.

Svängkranar



Konecranes svängkranar är mycket anpassningsbara och de kan användas i olika processer. Med en standard lyftkapacitet på 2 000 kg kan de användas med både befintliga och nya konstruktioner. Svängkranarna är enkla att placera eller rentav sälja, vilket ger dem en lång livslängd. Svängkranen kan fästas vid en vägg eller på ett golv på flera olika sätt, vilket säkerställer en optimal lösning för kundens anläggning.

Processkranar



Konecranes tillverkar ett brett sortiment av förkonstruerade och skräddarsydda kranar för nästan alla industriella lyftbehov. Genom att kombinera det senaste inom lyftteknologin med mer än 80 års kunskap och erfarenhet av krantillverkning, är våra kranar konstruerade att vara tillförlitliga, säkra och ekoeffektiva. Våra standard-industrikranar kan lyfta upp till 500 ton, och skräddarsydda kranar ännu mer. Till våra nyaste innovationer hör flera egenskaper och detaljer som är avsedda att hjälpa operatörer, minska skador på lasten och minska driftskostnaderna utöver energi-förbrukningen. Fjärrtjänsten TRUCONNECT erbjuder realtidsövervakning av kranen, vilket möjliggör bättre planering, förebyggande underhåll och teknisk support, och bidrar till en längre livslängd för kranen.

Industrikranar



Konecranes CLX-kättingtelferkranar och CXT-lintelferkranar är perfekta för att lyfta upp till 80 ton i de flesta industrimiljöer. Båda kranarna kan köpas som standard-paket eller skräddarsys för dina specifika behov. CLX-kranen lämpar sig särskilt väl för lätta laster upp till 5 ton tack vare att den är lätt att använda, har en självjusterande magnetbroms och underhållsfri växellåda. CXT-kranen kan förse med flera högteknologiska smarta egenskaper, såsom Sway Control, Target Positioning och Protected Areas, vilka gör lasthanteringen enklare och tryggare för operatörerna samtidigt som produktiviteten förbättras genom kortare cykeltider. CXT-kranen kan även specialanpassas för olika farliga miljöer. Fjärrtjänsten TRUCONNECT ger en realtidsinsyn i krananvändningen och driftdata, vilket stöder beslutsfattandet kring underhållsinvesteringar och produktivitet, samt insamling av säkerhetsrelaterad information, såsom nödstopp och överlaster.

Gaffeltruckar



Våra gaffeltruckar har lyftkapaciteter på 10-65 ton och de används i olika tillämpningar och tunga arbeten inom stål, massa och papper, samt inom olje- och gas-industrierna och i hamnar. Våra truckar har den ergonomiska och rymliga OPTIMA-styrhytten som erbjuder bättre säkerhet och sikt för föraren. Truckarna är utrustade med de nyaste motorerna, så de är både ekoeffektiva och kraftigare. Med TRUCONNECT-fjärrövervakning kan man både övervaka maskinparkens effektivitet och även planera underhållet av den.

Containertruckar



Våra containertruckar hanterar tomma (8–10 ton) och fyllda (30–45 ton) containrar i hamnar och intermodala terminaler. Våra truckar har den ergonomiska och rymliga OPTIMA-styrhytten som erbjuder bättre säkerhet och sikt för föraren. Truckarna är utrustade med de nyaste motorerna, så de är både ekoeffektiva och kraftigare. Med TRUCONNECT-fjärrövervakning kan man både övervaka maskinparkens effektivitet och även planera underhållet av den.

Reachstackers



Med lyftkapacitet på 10–80 ton används våra reachstackers i containerhantering, samt i omlastningsterminaler och industriella tillämpningar. Våra truckar har den ergonomiska och rymliga OPTIMA-styrhytten som erbjuder bättre säkerhet och sikt för föraren. Truckarna är utrustade med de nyaste motorerna, så de är både ekoeffektiva och kraftigare. Med TRUCONNECT-fjärrövervakning kan man både övervaka maskinparkens effektivitet och även planera underhållet av den.

Goliath portalkranar



Våra Goliath portalkranar används för tunga monteringslyft och de finns på skeppsvarv, offshore-anläggningar och andra anläggningar inom tung industri. Laster som väger tusentals ton kan flyttas hundratals meter horisontellt och över hundra meter vertikalt och placeras med endast några millimeters monterings toleranser.

Container-
gårdskranar



Våra containergårdskranar för containerterminaler omfattar RTG-, RMG- och automatiserade RMG-kranar (ARMG), samt automatiserade RTG-kranar (ARTG). Kranarna har vanligtvis en lyftkapacitet på cirka 50 ton och kan stapla en över sex containrar högt och sju containrar plus lastbilsfil brett i hamnar och omlastningsterminaler. Våra RTG-kranar kan väljas som dieseldrivna, och för detta alternativ erbjuder vi Diesel Fuel Saver-teknologin för förbättrad ekoeffektivitet. Vi tillhandahåller även system med kabeltrummor och kabelskenor för helt elektrisk drift, för bättre ekoeffektivitet och minskade utsläpp. Våra containergårdskranar finns att fås med TRUCONNECT fjärrövervakning som ger information om hur kranen används i realtid och gör det möjligt för kunderna att optimera tidsplaneringen av underhållet och minska driftstopp.

Automatiserade
staplingskransystem



Konecranes erbjuder automatiserade spårbundna portalkranar (ARMG) och automatiserade gummihjulsportalkranar (ARTG). Konecranes ARTG-systemet lanserades 2013 och det erbjuder RTG-baserade containerterminaler en tillväxtrutt mot en helt automatiserad verksamhet. Systemet omfattar ARTG-kranar, fjärrstyrningsstationer (Remote Operating Station, ROS), automationsmjukvara och den erforderliga containergårdsinfrastrukturen inklusive intelligenta portar för lastbilar.

BOXPORTER RMG



Konecranes BOXPORTER RMG (spårbunden portalkran) erbjuder den bästa sikten för containerhantering vid omlastning. Den har många tekniska innovationer, varav den främsta är den smartare förarhytten med video och övervakningsteknik som ger utmärkt översikt över containerhanteringen.

Ship-to-shore-
kranar (STS)



Konecranes STS-kranar används för att lasta och lossa containrar från fartyg. De kan lyfta upp till 65 ton och har en räckvidd på upp till 70 meter. Vi kan leverera våra STS-kranar kamouflagefärgade och med avancerad ljudreduceringsteknologi, vilken gör att kranarna är mycket tysta och diskreta i containerterminaler i närheten av städer.

Kärnkraftskranar



Konecranes kärnkraftsutrustning och -tjänster tillhandahåller kranar för kärnkraftverk samt specialiserad lyftutrustning för våra kunder inom all kärnkraftsindustri världen över. Kärnkraftsverksamhetens kvalitetsledningssystem uppfyller de strikta myndighetskraven som ställs av våra globala kunder och deras specifika krav, såsom NRC 10CFR50 Appendix B, ASME NQA-1 och KTA 1401.

Varumärken



Utgångspunkten för koncernens varumärkesstrategi är företags- och huvudvarumärket Konecranes, som kompletteras av starka fristående varumärken. Produkter med varumärket Konecranes säljs direkt till slutanvändarna, medan de fristående varumärkena säljs till distributörer och oberoende krantillverkare. Konecranes fristående varumärken omfattar R&M, SWF Krantechnik, Verlinde, Morris Crane Systems och Sanma Hoists & Cranes.

Vi gör en ansvarsfull affärsverksamhet till en vana och tradition.

De anmärkningsvärda händelserna under 2016 fortsatte driva verksamheter att söka möjligheter som ett ansvarsfullt arbets-sätt erbjuder, klimatavtalet i Paris var ett av årets höjdpunkter. På Konecranes fortsatte vi vårt systematiska arbete kring företagsansvar, med fokus på Lifting People strategin, proaktiv säkerhetsledning effektivitetsförbättringar och transparent kommunikation.

Företagsansvar på Konecranes

Konecranes företagsansvar tar fokus på fyra områden: Människor, Säkerhet, Miljö och Integritet. Området Människor drivs operativt av HR. Fokusområdena Säkerhet och Miljö drivs av säkerhets- och miljöledningsteamet och -funktionen, och de är kraftigt länkade till produktledning och produktutveckling. Fokusområdet Integritet är en gemensam insats av flera operativa funktioner på Konecranes, till exempel juridiska avdelningen, företagsansvar, finans, investerarrelationer, upphandling samt marknadsföring och kommunikation.

År 2016 fortsatte vi vårt systematiska arbete kring företagsansvar, med fokus på de viktigaste ärendena, som vi gick igenom och verifierade på nytt sedan fjolåret genom en intressentdialog och affärsworkshopar. Våra viktigaste intressenter är kunderna, de anställda och aktieägarna. Utöver dessa har vi identifierat andra, viktiga intressentgrupper, som blir allt viktigare för Konecranes. Till dessa hör våra leverantörer, underleverantörer och affärspartner; samhället, lokalsamhället och myndigheterna; studerande, universitet och forskningsinstitut; media och ideella organisationer.

På Konecranes är företagsansvar inbyggt i affärsprocesserna och verksamheten på flera fronter. Koncernens ledningsgrupp har det yttersta ansvaret för företagsansvaret. Dessutom utgör styrgruppen för företagsansvar ett effektivt diskussionsforum för övervakning av framstegen och riktningen för arbetet. På koncernens huvudkontor leder företagsansvarsdirektören ämnet, samordnar arbetet i praktiken och rapporterar om verksamheten till koncernens ledningsgrupp.

Konecranes har representanter i styrelserna för European Materials Handling Federation (FEM), Port Equipment Manufacturers Association (PEMA), East Office of Finnish Industries Oy, Teknologiindustrin rf i Finland och Finnish Metals and Engineering Competence Cluster (FIMECC). Dessutom deltar Konecranes i kommittéer under den europeiska standardiseringsorganisationen (CEN).

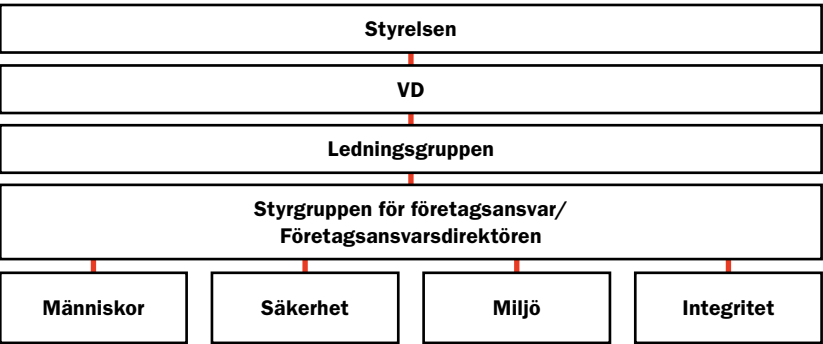
Kommunikation om framsteg

Vi inkluderar företagsansvarsrapporteringen i vår verksamhetsrapportering, dvs. i denna årsredovisning. Rapporteringen omfattar den verksamhet vi har operativ kontroll över och rapporteringen är sammanlänkad med vår finansiella årsrapportering (dvs. ett kalenderår). Föregående rapport var Konecranes årsredovisning 2015, som publicerades i mars 2016.

Vår rapportering syftar till att erbjuda intresserade parter information om våra framsteg, väsentliga indikatorer och vissa tilläggsindikatorer, som anses vara intressanta för en större publik, även om de inte nödvändigtvis uppfattas som väsentliga inom vår industribransch. Vår rapportering följer ramverket enligt Global Reporting Initiative (GRI) G4 men uppfyller inte kraven från någon av "I enlighet med" optionerna (Core eller Comprehensive).

Konecranes rapportering om företagsansvar omfattar våra viktigaste enheter och verksamheter i leveranskedjan och bygger på data som har samlats från interna informationssystem kompletterat med information som skaffats separat. En del av data har beräknats kalkylmässigt för att beskriva hela koncernen, vilket kan medföra vissa inexaktheter i siffrorna.

Vi eftersträvar inte komplett verifiering av företagsansvarsdelarna och -indikatorerna. Säker-



hets-, energi- och miljöprestanda har verifierats externt. Vi uttrycker de externt verifierade datapunkterna och kopplingen mellan våra indikatorer och GRI, FN:s Global Compact och FN:s Hållbara Utvecklingsmål (SDG) på sida 36–37.

Under 2016 förekom det ändringar i vår verksamhet. Till dessa hörde nedläggningen av Shanghai-fabriken i Kina och överföringen av verksamheten till vår fabrik i Jiangsu i början av året; nedläggningen av fabriken i Brasilien; avyttringen av verksamheten i Marocko; nedläggningen av fabriken i Franklin, USA; nedläggningen av den äldre anläggningen i Jejuri, Indien, samt fokus på den nya anläggningen. Båda anläggningarna ligger i samma område men på skilda tomter. Dessa ändringar ledde inte till omkalkylering av våra historiska data för företagsansvar.

Människor

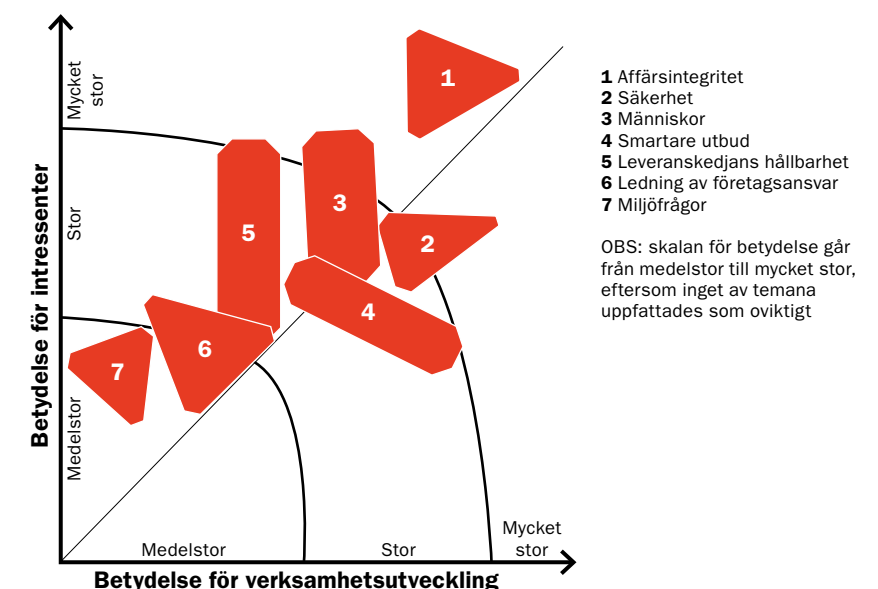
År 2016 var ett ändringsår för vår personal. I början av året väntade den eventuella sammanläggningen med Terex Corporation på att framskrida. Under våren tecknade vi ett avtal med Terex om förvärvet av deras Material Handling & Port Solutions (MHPS) affärssegment. Internt övergick vi från fem interna regioner till tre för att stämma överens med den externa rapporteringsstrukturen. Vi fortsatte genom att konsolidera ledningsskikten och interna stödfunktioner för att strömlinjeforma vår verksamhet och öka effektiviteten. Det totala antalet anställda ändrades från 11 887 (12/2015) till 10 951 (12/2016), inklusive personalminskningar och frivillig personalomsättning.

För att stödja våra anställda i dessa förändringar erbjöd vi proaktivt utbildning i förändringsledarskap till chefer och genomförde flera enkäter för att förstå vad människorna tyckte och tänkte, och för att vi skulle kunna vidta de rätta åtgärderna. I början av året genomförde vi också en mer omfattande studie av den kulturella medvetenheten för att bättre förstå Konecranes kultur och dess unika egenskaper. Vi inkluderade en del frågor från tidigare års personalenkäter i enkäten i juni för att möjliggöra fortlöpande uppföljning av framstegen.

Jämförelsen med tidigare enkäter om personelnöjdheten visade att de anställdas nöjdhet och engagemang hade förbättrats sedan våren 2015. Förväntningarna uppfattades som tydligare, och känslan av att åstadkomma något och viljan att göra det lilla extra hade ökat. Dessutom utvecklades förmedlingen av information lokalt, samarbete och respons på den egna prestandan i positiv riktning. På den negativa sidan hade stressnivåer och fortlevnaden av rykten ökat inom organisationen.

Konecranes långsiktiga framgång drivs av att våra människor mår bra, är kompetenta och motiverade. Vi fortsatte att arbeta i enlighet med strategin Lifting People och livscykelprocesser för anställda, som inkluderar bland annat prestandabaserad ledning och utvecklingssamtal (Trust, People, Performance, eller TPP-diskussioner), mätning av personelnöjdhet och kompetensutveckling. Vi uppnådde betydande framsteg på flera områden genom en mer systematisk, harmoniserad och strategisk ledning av personalen under 2016.

Väsentliga teman kring företagsansvar baserat på intressentdialogprocessen



11 398

Antal anställda i genomsnitt

10 951

Antal anställda vid årets slut

Könsför- delning

16 % 84 %

Kvinnor

Män

År 2016 gick vi från en enda årlig TPP-diskussion till två omgångar med TPP-diskussioner per år. Genomförandegraden för TPP-diskussionerna var 77 procent för första halvåret 2016 och 60 procent för andra halvåret (2015: 75 procent, 2014: 80 procent). Eftersom de anställda som haft sin TPP-diskussion under de föregående tolv månaderna var nöjdare än de som inte ännu haft sin TPP-diskussion, kommer TPP-diskussionerna att fortsättningsvis vara ett fokusområde för Konecranes.

Vi främjar organisationsutveckling genom individuellt lärande och utveckling och talangledning. Vi har flera pågående projekt på denna front. Vi beslutade oss till exempel för att ta i bruk en gemensam lärplattform globalt och implementeringen av denna slutfördes på de ursprungliga områdena för pilotprojektet och framskrider nu till nya länder. Detta stöder vårt formella och harmoniserade förfarande kring ledning av lärande och gör det möjligt för det etablerade Konecranes University att fungera. Vi påbörjade också ett formellt mentorprogram år 2016 med de första mentorparen. Det har varit en stor succé, eftersom den högsta ledningen, inklusive vår VD och koncernchef, ser det som gynnsamt och ger sin tid till kunskapsöverföring genom mentorverksamhet.

Den starka inriktningen på personal- och organisationsutveckling syntes klart också i investeringarna på intern kommunikation när vi under 2016 förnyade Konecranes intranät. Vi gjorde också tydliga framsteg inom strukturerad resurs- och kompetensanalys. Till exempel förtydligade vi under året vilka nyckelfärdigheter som förväntas av ledare.

De viktigaste aktiviteterna i anknytning till rättvisa arbetsförhållanden under 2016 hängde samman med kommunikation av vår policy för Respekt på Arbetsplatsen och uppföljning av genomförandet. Att öka medvetenheten om inbegripande och mångfald och dess fördelar för verksamheten var i fokus på flera interna kanaler, och

en aktivitetsplan för att påskynda inbegripande och mångfald utarbetades. Vi planerade att fortsätta med utvärderingen av rättvisa arbetsförhållandena under 2016, men vi beslöt att fördröja dessa på grund av planerna om sammanslagning och förvärv.

Vi följde också upp omfattningen av facklig verksamhet i vår organisation och resultaten visar att vi har organiserad arbetstagarrepresentation i 21 länder av de 50 länder vi verkar i, dvs. i 42 procent av de länder vi verkar har vi formell arbetstagarrepresentation. Omfattningen av arbetstagarrepresentationen i dessa länder varierar från enstaka individer till att majoriteten av personalen representeras. Samarbetet mellan arbetstagarrepresentanter och Konecranes Europeiska Företagsråd fortsatte i god anda med ömsesidig respekt.

För att uppmuntra våra anställda att bli aktieägare i Konecranes och bidra till Bolagets framgång på lång sikt, fortsatte vi erbjuda Konecranes aktiesparprogram för personalen (ESSP) också under 2016. Läs mera om detta på sida 45. Dessutom skapades och implementerade vi en mer systematisk metod för hantering, granskning och budgetering av löner.

Våra nyckeltal för människor utvecklades ytterligare och en gemensam portal för affärsinformation skapades för att automatiskt kunna visa nyckeltalen för ledningen i syfte att stödja faktabaserat beslutsfattande. Ett annat exempel på förbättring är utvecklingen av förbestämda roller i organisationen inom affärsområdet Service. Denna möjliggör effektiv planering och förståelse för faktabaserad resurstilldelning. Detta fungerar redan i 13 länder och implementeringen fortsätter landsvis enligt affärsbehov. Dessa aktiviteter stöder ett faktabaserat beslutsfattande och en strategisk ledning av personalen, men den ökar också rättvisan och ett jämlikt bemötande av hela personalen.

Engagemang av anställda

För att engagera våra anställda i arbetet kring företagsansvar lanserade vi en intern kampanj i slutet av 2016. Kampanjen genomfördes via flera kanaler och omfattade nio olika möjligheter att delta och sprida budskapet om företagsansvar. Man kunde till exempel ta bilder med skyltar om företagsansvar, ordna diskussioner kring kaffebordet, delta i en idétävling och bryta isen på möten med hjälp av frågekort om företagsansvar.

Säkerhet

Vi på Konecranes vill att alla våra anställda och andra som arbetar med oss ska komma hem välbehållna efter en arbetsdag. Säkerheten har alltid varit och kommer fortsättningsvis att vara mycket viktig på Konecranes. För att betona detta förnyades Konecranes Säkerhetspolicy 2016 och lanserades som ännu striktare i mars 2016. På ett mer praktiskt plan fortsatte vi med våra insatser för en systematisk säkerhetsledning som baseras på förebyggande och kontinuerlig förbättring.

År 2016 fortsatte vi med vårt program för att förebygga allvarliga olyckor och dödsfall (SIF), genom att fokusera på djupare analys och utredning av fall som kunnat leda till SIF, såväl olyckor som tillbud. Arbetet pågår fortfarande och vi kommer att lansera våra Livbesparande Beteenden, som omfattar hela företaget, och som skulle ha getts ut redan 2016, men som försejades en aning. Dessutom har vi fortsatt med att implementera våra minimikrav för säkerhet på företagsnivå, samt aktivt delat med oss och distribuerat säkerhetsrelaterade SIF-fall för att öka medvetenheten om och varna andra om liknande risker.

Vi ordnade regionalt och lokalt kampanjer för att öka medvetenheten om säkerheten genom att fokusera på aktuella säkerhetsproblem. På flera områden visar statistiken att händerna är den kroppsdel som oftast skadas. Antalet skador på händerna har fått oss att ordna en kampanj för korrekta arbetsmetoder och lämpliga säker-

hetshandskar för att sådana skador ska kunna undvikas. Ett annat exempel på ökad medvetenhet om säkerheten var det interna initiativet "Säkerhetens sommar" i region Amerika. Kampanjen erbjöd små, praktiska tips för varje dag under kampanjperioden och var inte endast begränsad till arbetsrelaterade saker, såsom hantering av trötthet och hydrering under den heta perioden, utan omfattade även tips för livet utanför arbetet och hur man håller familjen säker och frisk.

År 2016 lanserade vi en global, standardiserad mall och praxis för dynamisk riskbedömning av arbetsplatsen inom vår serviceverksamhet, där teknikernas arbetsförhållanden varierar mellan olika uppdrag. Vi kallar mallen för Point of Work Risk Assessment (PoWRA). Genomförandet av PoWRA i olika länder har framskridit olika långt, men vår avsikt är att få den införd globalt. Nödvändig uppföljning och stickprovsmässig bedömning av genomförandet har redan påbörjats i vissa områden.

Vårt förebyggande arbetssätt gällande säkerheten sträcker sig också till säkerhetsrapporteringen. Vi följer noga med våra ledande säkerhetsindikatorer, såsom antalet säkerhetsutbildningstimmar, säkerhetsobservationer och tillbud. Vi var aningen missnöjda med den senaste trenden gällande rapporteringen av tillbud, men blev sedan övertygade om att orsaken till att färre tillbud rapporterats helt var kopplat till vårt rapporteringssystem. År 2015 ändrade vi det data-system som används för tillbudsrapportering, och

Sammandrag av den förnyade vägkartan för företagsansvar med målsättningar

Fokusområde	Målsättning 2020	Affärslänk	FN Global Compact	FN:s mål för hållbar utveckling
Säkerhet	- Noll olyckor, etappmål LTA < 3 - Betydande minskning i allvarliga olyckor och inga dödsfall - Säkerhetsuppföljning och ledning av underleverantörernas säkerhet förbättrad - Certifierade system för säkerhetsledning	vision, värderingar, strategiska initiativ, taktiska fokusområden		 
Miljö	- energiförbrukningens intensitet -10 % MWh/omsättning* och utsläppsintensitet -20 % CO₂e-t/omsättning* - Täckningen av ISO14001:2015 100 % inom produktionen	vision, värderingar, strategiska initiativ, taktiska fokusområden	7, 8, 9	   
Människor	- Könsfördelning i koncernledningen: män 75 % / kvinnor 25 % - Internationell mångfald i koncernledningen: Finska 50 % / övriga 50 %	värderingar, taktiska fokusområden	3, 4, 5, 6	 
Integritet	- Fortsätta att hålla täckningen av utbildningar i Uppförande-koden 100 % - Övervakning av 80 % av de befintliga leverantörerna enligt inköp och 100 % av nya leverantörer med avseende på hållbarhet	värderingar	1, 2, 10	 

* Jämförelse med år 2013. Målsättningarna gäller scope 1 och scope 2 energiförbrukning och utsläpp.

56 %

operativa bland Konecranes anställda.

73

nationaliteter anställda på Konecranes.

i vissa områden fick detta människor att återgå till rapportering av tillbud och säkerhetsobservation på papper. Därför kan alla rapporterade fall inte ses i våra databaser. År 2017 kommer vi att fästa mer vikt vid rapporteringssystemets användbarhet. Användargränssnittet måste vara lätt och intuitivt att använda för att rapporteringsaktiviteten ska öka.

Miljö

Konecranes är medveten om sitt ansvar för och sin möjlighet att påverka miljöfrågorna, särskilt när det gäller en effektiv användning av resurser och mildrandet av effekterna från klimatförändringarna. Våra främsta miljöeffekter härstammar från produktionen av råmaterialen och från produkternas energiförbrukning vid användning. Tumregeln för vårt miljöarbete är en ständigt förbättrad energi- och resurseffektivitet, både gällande vår verksamhet och våra produkter.

År 2016 fortsatte vi med vårt projekt för att få ett certifierat miljöledningssystem enligt standarden ISO 14001:2015 för alla våra fabriker inom några år. Liksom för arbets säkerheten ville vi förstärka och uppfriska vårt åtagande för ekoeffektivitet och gav i mars 2016 ut en helt förnyad, ambitiös Miljöpolicy för Konecranes.

Våra interna insatser för förbättrad energieffektivitet och nedskärning av utsläppen för att

bromsa upp klimatförändringen börjar bära frukt. Flera anläggningar har genomfört lösningar som förbättrar energieffektiviteten och hjälpsamt delat med sig av sina framgångshistorier via våra interna kommunikationskanaler. Ett exempel på detta är vår tillverkningsenhet i Ukraina, som berättade sin historia om flera energieffektivitetsrelaterade aktiviteter, såsom förbättrade tryckluftssystem och övergång till LED-lampor, vilka gav driftsmässiga besparingar. Ett annat fint exempel på vårt åtagande att minska utsläppen kom från vår fabrik i Indien, där solpaneler installerades på fabrikstaket för att mata Konecranes verksamhet med denna förnybara, rena energi. Det har uppskattats att solpanelerna kommer att täcka 67 procent av fabrikens energibehov, vilket minskar dess koldioxidavtryck med uppskattningsvis 1 100 ton CO₂e årligen.

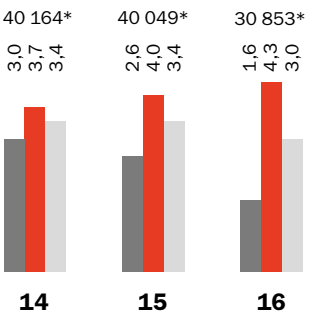
Vattenrelaterade frågor är fortsättningsvis inte särskilt avgörande för oss, eftersom inget produktionsvatten ingår i vår tillverkning. Vi följer dock med utvecklingen i frågan och de geografiska vattenriskerna i de områden där vi har fabriker. Vi gjorde en riskbedömning för vatten på våra fabriker under 2015. Detta för att bättre förstå eventuella utmaningar som de samhällen vi verkar i kan stöta på i framtiden och för att förstå riskerna med översvämning och torka på våra verksamhetsställen.

Vi fortsatte att rapportera om våra framsteg till externa ratinginstitut för investerare, till exempel CDP. Eftersom CDP:s ratingmetod ändrades i år, är det för tillfället inte så enkelt att visa framstegen från år till år. Konecranes fick resultatet B, ledning: "företaget har vidtagit åtgärder för att påverka miljöfrågor utöver initial sällning eller bedömning".

CDP-rating	2016	2015	2014
	B	98C	76D

När man tänker på vårt miljöavtryck och inser att de största effekterna härstammar från råmaterial och komponenttillverkning och produktanvändningen, är det naturligt att vi håller frågan på agendan i produktutvecklingen. Användbarhet, ekoeffektivitet och säkerhet är våra ledande

Skolningsdagar per personalgrupp/person



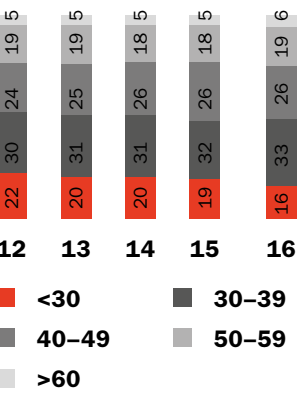
- Stab
- Operativa
- Medeltal
- * Skolningsdagar totalt

principer i produkt design tillsammans med ett livscykel tänkande. För att förbättra produkternas miljöprestanda och framhäva deras ekoeffektiva egenskaper utarbetar vi miljöproduktdeklarationer för flera produktfamiljer – de nyaste tilläggen publiceras i början av 2017.

År 2016 deltog Konecranes aktivt i utarbetandet av en vägkarta för en finsk kretsloppsekonomi under ledning av Sitra. Vi fortsatte även att granska vår verksamhet ur ett kretsloppsekonomiskt perspektiv och utreda de miljöeffektivitetsförbättringar som Industriellt Internet kan erbjuda. Våra nyaste affärsmodeller och pilotprojekt ligger i kärnan av kretsloppsekonomin och vår mer traditionella verksamhetsmodell stöder också konceptet. Ett bra praktiskt exempel är varvskranen i Åbo, Finland – levererad 1975 – som nu moderniseras så att den ska kunna hållas i bruk med ett förbättrat och effektivare upplägg. Ett annat bra exempel på kretsloppsekonomi är vårt RENTALL-koncept, som erbjuder kunden en alternativ lösning genom att leasa lyftutrustning i stället för att kunden behöver köpa den. Dessutom baseras vår materialhanteringslösning Agilon i sin helhet på ett servicekoncept.

Våra nya affärsmodeller ligger närmare mittcirkelarna i modellen för en kretsloppsekonomi i bilden på sida 34, dvs. de är mer önskvärda ur ett miljöekonomiskt perspektiv. Moderniseringar och retrofits kan märkbart förlänga livscykeln och förbättra effektiviteten i våra produkter. Också lösningar med Industriellt Internet spelar en viktig roll för hyres- och leasingaffärsmodeller och för förebyggande underhåll.

Åldersstruktur, %



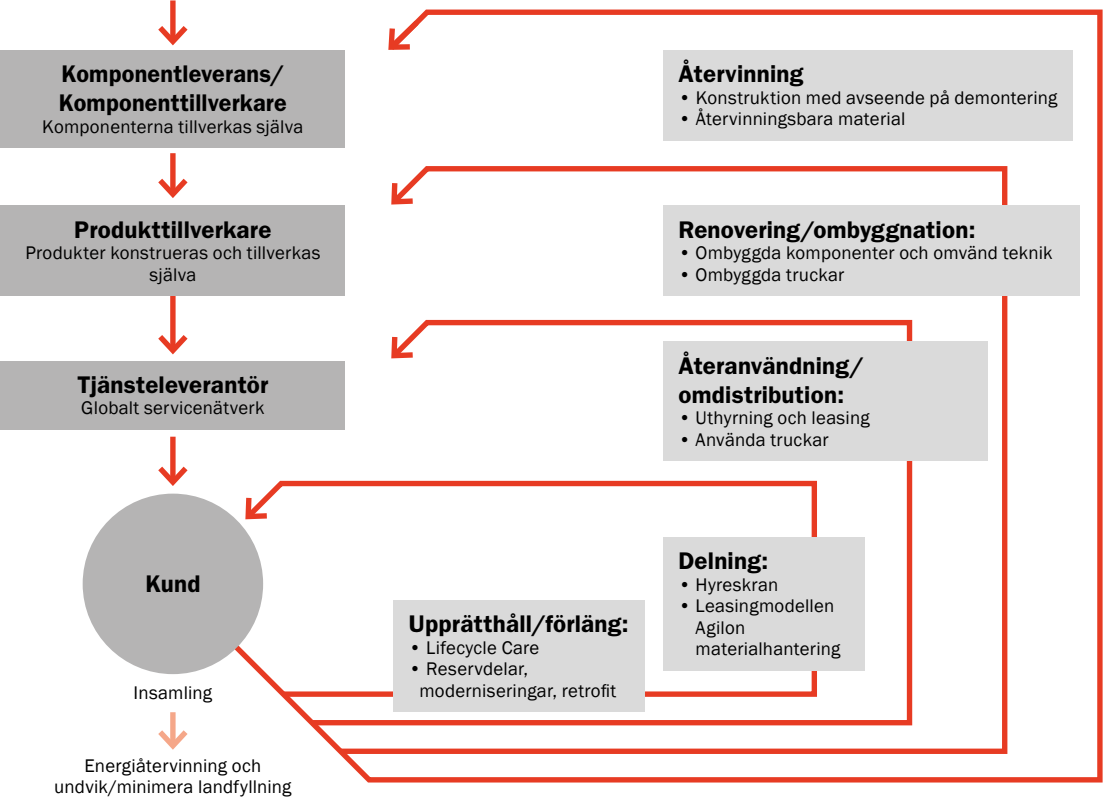
Integritet

Eftersom vi är en del av ett komplext ekosystem av verksamheter, vill vi säkerställa att vi uppvisar hög affärsetik i all vår verksamhet. En av de viktigaste insatserna 2016 var lanseringen av den bedrägeriförebyggande e-utbildningen – en e-utbildning som behandlar förebyggande av bedrägeri och lär anställda att känna igen de vanligaste tecknen på bedrägeri. Den betonade också vikten av våra interna kontroller och främjade vår konfidentiella visselblåsningskanal. E-utbildningen var obligatorisk för cirka 1 000 Konecranes-anställda, inklusive vissa i ledningen och personal som hanterar fakturor. Dessutom var e-utbildningen tillgänglig för alla anställda. E-utbildningen fick positiv respons och flera anställda rentav rekommenderade och delade inbjudan till e-utbildningen med sina kollegor. Vid slutet av 2016 hade mer än 70 procent av målgruppen slutfört e-utbildningen och utöver dessa hade över 100 övriga anställda gått utbildningen.

Så som vi påpekade, eftersträvar vi en så transparent rapportering och kommunikation av våra insatser som möjligt. För att leva upp till vårt löfte, prövade Konecranes år 2016 på nya sätt att engagera personalen och externa intressenter i arbetet kring och en förebyggande dialog om företagsansvar. Till exempel gästvittrade vår företagsansvarsdirektör på Konecranes Twitter-konto i juni, och Konecranes har aktivt delat företagsansvarsrelaterade nyheter och berättelser på sociala medier, såsom LinkedIn och Twitter.

Vi fortsatte vår yrkesmässiga ledning av våra leverantörer på samma sätt som under tidigare år.

Konecranes verksamhet sett från ett kretsloppsekonomiskt perspektiv

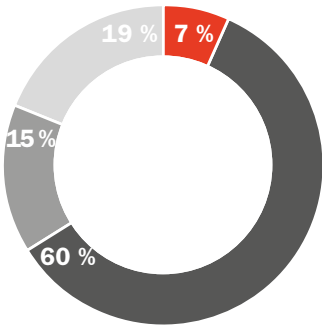


Miljöindikatorer 2016

Energi	2016	2015	2014	2013
Total energiförbrukning (MWh)	215 700	227 100	244 600	239 500
Bränsleförbrukning ¹⁾ (MWh)	141 500	151 800	169 600	161 400
Förbrukning av naturgas (MWh)	14 700	16 700	18 100	18 800
Elförbrukning (MWh)	40 300	42 100	40 300	41 600
Fjärrvärmeförbrukning (MWh)	19 200	16 500	16 600 ⁹⁾	17 700 ⁹⁾
Total energiförbrukning/omsättning (MWh/M€)	102	107	122 ⁹⁾	114 ⁹⁾
Utsläpp				
Totala utsläpp ²⁾ (tCO ₂ e)	56 800	60 800	66 100	69 400
Scope 1, direkta utsläpp ³⁾ (tCO ₂ e)	39 200	42 500	46 900	45 200
Scope 2, indirekta utsläpp (tCO ₂ e ⁴⁾)4t	Lägesbaserad metod Marknadsbaserad metod	18 500 19 300	20 400 ⁹⁾ 19 200 ⁹⁾	21 100 ⁹⁾ 24 200 ⁹⁾
Scope 3, affärsresor (tCO2e) ⁵⁾	7 700	8 300	9 600	9 000
Totala utsläpp ²⁾ /omsättning (tCO ₂ e/M€)	27	29	33	33
Avfall				
Metallskrot ⁶⁾ (ton)	7 400	8 200	9 500	8 500
Kartong, papper och trä ⁶⁾ (ton)	3 100	2 900	4 200	1 600
Farligt avfall och elektronik- och elavfall ⁷⁾ (ton)	700	800	600	550
Blandat avfall ⁸⁾ (ton)	2 300	2 100	1 200	2 700
Vatten				
Vattenförbrukning (m ³)	120 900	139 600	138 800	160 100

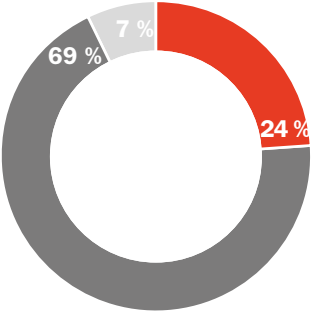
Siffrorna visar våra tillverkningsställen, utom bränsleförbrukningen som också omfattar servicefordonsparken, och utsläppssiffrorna för Scope 3, som visar utsläppen från affärsresor. 1 MWh = 3,6 GJ. M€ = miljoner euro. ¹⁾ Bränsleförbrukningen omfattar diesel och bensin. ²⁾ Totala utsläpp omfattar Scope 1 och Scope 2 (marknadsbaserad metod). CO₂, CH₄ och N₂O omfattas. GWP: 2014 IPCC Fifth Assessment Report. Scope 3 omfattas inte i siffrorna för de totala utsläppen, eftersom insamlingen av de omfattande data för Scope 3 fortfarande pågår. ³⁾ Scope 1 omfattar utsläpp från förbrukningen av bränslen och naturgas. ⁴⁾ Omfattar utsläpp från förbrukningen av el och fjärrvärme. De indirekta utsläppen i Scope 2 beräknas enligt kravet om dubbel rapportering i GHG-protokollets riktlinjer för Scope 2: lägesbaserad och marknadsbaserad metod. Konecranes Finland Oy erhöll RES-GO ursprungsgarantier för elektricitet (Renewable Energy Sources - Guarantee of Origin) enligt EECS (European Energy Certificate System). Dessa ursprungsgarantier gällde 16 000 MWh elförbrukning för 2016. Produktionssättet var bioenergi. ⁵⁾ Scope 3 omfattar endast utsläpp från affärsresor. ⁶⁾ Avfallsströmmar riktas till återvinning. ⁷⁾ Hanteringen av avfallsströmmen uppdelad i återvinning, förbränning och andra lämpliga behandlingssätt beroende på plats. ⁸⁾ Hanteringen av avfallsströmmen uppdelad i återvinning, förbränning, kompostering och deponi beroende på plats. ⁹⁾ Siffrorna korrigerade: förbättrad datakvalitet.

Ekonomiskt värde som skapats



- Dividender till ägare
- Löner
- Betalda skatter (inkl. arbetsgivarens sociala avgifter)
- Uppburna skatter

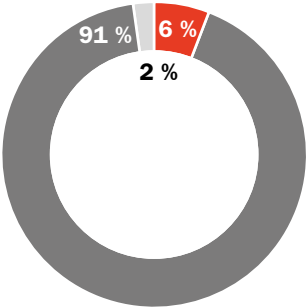
Betald skatt



- Företagsskatt
- Arbetsgivaravgifter
- Övriga operativa skatter

Betald skatt omfattar alla skatter och avgifter av skattenatur som Konecranes har betalat som egna skatter. Avgifter av skattenatur inkluderar bl.a. obligatoriska betalningar av sociala avgifter.

Uppburna skatter



- Moms, GST och andra liknande omsättningsrelaterade skatter
- Löneavgifter
- Övriga skatter

Insamlade skatter inkluderar skatter och avgifter av skattenatur som Konecranes har samlat in för myndigheterna som t.ex. moms och liknande omsättningsbaserade skatter, löneavgifter och andra skatter. Den ekonomiska belastningen av sådana skatter hamnar hos köparen eller slutkonsumenten.

Dessutom fortsatte vi pilotprojektet med mer djupgående företagsansvarsrevisioner av tredje part. De första djupgående företagsansvarsrevisionerna utförda av tredje part gjordes i Kina i slutet av 2015 och pilotprojektet fortsatte i Indien under 2016. Totalt har 20 djupgående revisioner utförts hittills. Resultaten var överlag positiva. Trots att fynd naturligtvis gjordes i revisionerna och förbättringsförslag hittades, kunde vi inte hitta några allvarliga försummelser. Ett allmänt tema för fynden handlade om stort antal arbetstimmar och på vissa platser hittade vi möjligheter att förbättra arbetssäkerheten eller brister i beredskapen för nödsituationer. Avvikelserna följs upp noga och lämpligheten av de korrigerande åtgärderna granskas.

Konecranes utvärderar också hur vi skapar ekonomiskt värde i samhället. Vi påverkar samhället genom att ge arbete och inkomster till våra anställda, genom att betala och samla upp skatt och avgifter av skattenatur, samt genom att bl.a. skapa mervärde för aktieägarna.

Konecranes skattepolitik är att betala skatter i enlighet med gällande skattelagstiftning, regler och föreskrifter och att uppfylla alla rapporteringskrav, liksom att lämna in alla skattedeclarationer och uppfylla alla skattekrav inom den tid kraven i lokala lagar förutsätter på de ställen där företaget bedriver sin verksamhet.

År 2016 betalade och insamlade Konecranes 285 MEUR (2015: 309 MEUR) i skatter och andra obligatoriska avgifter av skattenatur i de länder där koncernen är verksam. Sammanlagt betalades 125 MEUR (2015: 117 MEUR) (uppburen skatt) direkt till koncernen själv, medan 160 MEUR (2015: 192 MEUR) insamlades (insamlad skatt) av myndigheter.

Ytterligare information om skatterna finns i finansrapporteringen på sida 89 och 94.

Förfrågningar gällande denna företagsansvarsrapport eller dess innehåll ber vi dig rikta till: corporate-responsibility@konecranes.com

		Sida	Tilläggs- information	Länk till FN Global Compact 10 principer	Länk till FN SDGs	Extern verifi- kation*
STANDARDUPPLYSNINGAR						
STRATEGI OCH ANALYS						
G4-1	Verkställande direktörens översikt	6				
ORGANISATIONSPROFIL						
G4-3	Organisationens namn	38				
G4-4	Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	2, 24–26		9		
G4-5	Huvudkontorets lokalisering	133				
G4-6	Antal verksamhetsländer och ställen	3, 18				
G4-7	Ägandeform och juridisk form	38				
G4-8	Marknader	11, 18				
G4-9	Den rapporterade organisationens storlek	15, 18				
G4-10	Medarbetardata	18, 28, 32–33				
G4-11	Procent av arbetsstyrkan med kollektivavtal	30		3		
G4-12	Organisationens leverantörskedja	35				
G4-13	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	4, 29, 51				
G4-14	Om och hur organisationen följer Försiktighetsprincipen	32–34				
G4-15	Externa regelverk, standarder, principer som organisationen omfattas av/ stödjer	27, 31, 33				
G4-16	Medlemskap i organisationer och sammanslutningar	27				
IDENTIFIERADE VÄSENTLIGA ASPEKTER OCH AVGRÄNSNINGAR						
G4-17	Organisationsstruktur inkl. redogörelse för enheter som ingår	117–119				
G4-18	Förklaring av processen för definition av rapportens innehåll och för var påverkan sker, samt hur rapporteringsprinciperna har implementerats	27, 29				
G4-19	Samtliga identifierade väsentliga aspekter	27, 29, 36–37				
G4-20	Huruvida påverkan sker inom organisationen för varje identifierad aspekt	27, 29				
G4-21	Huruvida påverkan sker utanför organisationen för varje identifierad aspekt	27, 29				
G4-22	Effekten av och orsaken till omräkning av data/information	29				
G4-23	Signifikanta förändringar vad gäller omfattning av och gränsdragning för aspekterna	29, 4				
INTRESSENTENGAGEMANG						
G4-24	Intressentgrupper	27				
G4-25	Identifiering och urval av intressenter	27				
G4-26	Formerna för intressentengagemang	27, 29				
G4-27	Väsentliga frågor som rests av respektive intressentgrupp i dialogen	29				
REDOVISNINGSPROFIL						
G4-28	Redovisningsperiod	27				
G4-29	Senaste redovisningen	27				
G4-30	Redovisningscykel	27				
G4-31	Kontaktpersoner för rapporten	35				
G4-32	GRI-innehållsindex	36–37				
G4-33	Policy och rutiner för extern granskning	29, 36–37				
STYRNING						
G4-34	Organisationens bolagsstyrning	27, 38				
ETIK OCH INTEGRITET						
G4-56	Organisationens värderingar, principer, standarder, uppförandekod och etiska policys	8				
SPECIFIKA STANDARDUPPLYSNINGAR						
EKONOMISKT ANSVAR						
EKONOMISKT RESULTAT						
G4-EC1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	35				
MILJÖANSVAR						
MATERIAL						
G4-EN1	Materialanvändning i vikt eller volym		rapporteras inte ännu, datainsamlingen pågår			
ENERGI						
G4-EN3	Energianvändning inom organisationen	34	Delvis	7, 8	7, 12, 13	x
G4-EN5	Energi-intensitet	34		7, 8	7, 12, 13	x
G4-EN7	Minskad energianvändning i produkter och tjänster	CDP answer**	Delvis	7, 8, 9	7, 12, 13	
VATTEN						

		Sida	Tilläggs- information	Länk till FN Global Compact 10 principer	Länk till FN SDGs	Extern verifi- kation*
G4-EN8	Total vattenanvändning per källa	34	Delvis	7, 8	6	
UTSLÄPP						
G4-EN15	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	34		7, 8	7, 12, 13	x
G4-EN16	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	34		7, 8	7, 12, 13	x
G4-EN17	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	34	Delvis	7, 8, 9	7, 12, 13	x
G4-EN18	Utsläppsintensiteten för växthusgaser	34		7, 8	7, 12, 13	x
ÄVFALL						
G4-EN23	Total avfallsvikt, per typ och hanteringsmetod	34		7, 8	12	
PRODUKTER OCH TJÄNSTER						
G4-EN27	Åtgärder för att minska på produkternas och tjänsternas miljöpåverkan	CDP svar**		9	6, 7, 12, 13	
SOCIALT ANSVAR						
ARBETSFÖRHÅLLANDEN OCH ARBETSVILLKOR						
HÄLSA OCH SÄKERHET I ARBETET						
G4-LA6	Olycksfall, olycksfall med medföljande frånvaro, dödsolyckor, frånvarofrekvens per region och kön	32	Delvis	1	3, 8	x
UTBILDNING						
G4-LA9	Medeltalet utbildningstimmar per år per person, kön och personalgrupp	33	Delvis		5, 8	
G4-LA10	Kompetensutveckling	29–30			8	
G4-LA11	Prestationsbedömning	29–30	Delvis		8	
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER						
ICKE-DISKRIMINERING						
G4-HR3	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	30, 50	Delvis	1, 2, 6	5, 8	
FÖRENINGSFRIHET OCH RÄTTEN TILL KOLLEKTIVA AVTAL						
G4-HR4	Verksamheter och leverantörer för vilka man uppmärksammat att föreningsfriheten och rätten till kollektiva avtal kan vara väsentligt hotade, och åtgärder som vidtagits för att stödja dessa rättigheter	30	Delvis	1, 2, 3	12,16	
BARNARBETE						
G4-HR5	Verksamheter och leverantörer för vilka man uppmärksammat att det finns väsentlig risk för fall av barnarbete, och åtgärder som vidtagits för att bidra till avskaffande av barnarbete	35	Delvis	1, 2, 5	8, 12	
TVÅNGSARBETE ELLER OBLIGATORISKT ARBETE						
G4-HR6	Verksamheter och leverantörer för vilka man uppmärksammat att det finns väsentlig risk för tvångsarbete eller obligatoriskt arbete, och åtgärder som vidtagits för att bidra till avskaffande av alla former av tvångsarbete eller obligatoriskt arbete	35	Delvis	1, 2, 4	8, 12	
GRANSKNING AV LEVERANTÖRERS EFTERLEVNAÐ AV MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER						
G4-HR11	Leverantörer och entreprenörer som granskats beträffande mänskliga rättigheter	35	Delvis	1, 2, 3, 4, 5, 6	8, 12	
SAMHÄLLE						
ANTI-KORRUPTION						
G4-SO4	Kommunikation och utbildning i policyer och rutiner avseende motverkan mot	33	Delvis	10	16	
KONKURRENSBEGRÄNSNINGAR						
G4-SO7	Legala åtgärder mot konkurrensbegränsning, praxis ifråga om karteller och monopol		Inga kända fall		16	
ÖVERENSSTÄMMELSE						
G4-SO8	Belopp för betydande böter och totalt antal icke-monetära sanktioner mot organisationen för brott mot gällande lagar och bestämmelser		Inga kända fall			
PRODUKTANSVAR						
KUNDERNAS HÄLSA OCH SÄKERHET						
G4-PR1	Procent av väsentliga produkt- och tjänstekategoriens påverkan på hälsa och säkerhet som har utvärderats i förbättringssyfte	19, 33	Delvis		3	
KUNDENS INTEGRITET						
G4-PR8	Totalt antal underbyggda klagomål gällande överträdelser mot kundintegriteten och förlust av kunddata		Inga kända fall			

* Ecobio Oy:s rapport om extern verifikation finns på vår webbsida www.konecranes.com
** Konecranes CDP svar för 2015 är tillgängligt på www.cdp.net. 2016 CDP svaret publiceras i september 2017.

Förvaltning

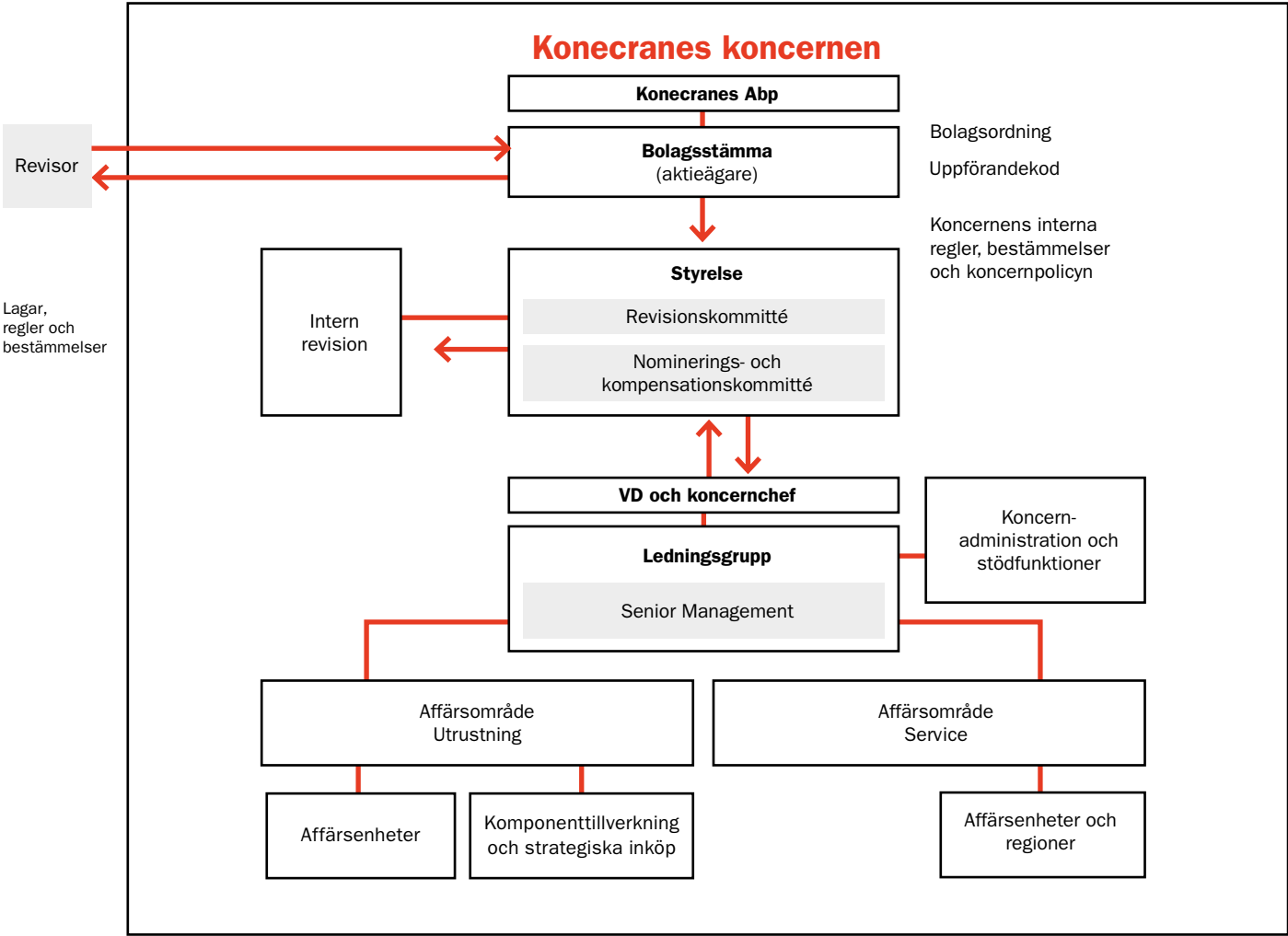
Konecranes Abp (Konecranes, bolaget) är ett finländskt offentligt aktiebolag som i beslutsfattande och förvaltning följer den finska lagen om aktiebolag, Värdepappersmarknadslagen, Nasdaq Helsinkis föreskrifter och andra bestämmelser som gäller börsnoterade bolag, samt Konecranes bolagsordning.

Konecranes följer den Finska koden för bolagsstyrning 2015 som trädde i kraft den 1.1.2016. Koden är godkänd av Värdepappersmarknadslagens styrelse och finns tillgänglig på www.cgfinland.fi. Konecranes följer kodens rekommendationer med några undantag. Konecranes avviker från rekommendationerna 5 och 6. Den 16.5.2016 skrev Konecranes under ett avtal om förvärvet av Terex Corporations Material Handling and Port Solutions affärssegment. Förvärvet slutfördes den 4.1.2017. Som en viktig del av de överenskomna förvärrsarrangemangen och eftersom Terex Corporation

blev en viktig aktieägare i Konecranes, godkände Konecranes extra ordinarie bolagsstämma som hölls den 15.9.2016, en ny bolagsordning för Konecranes. Enligt bolagsordningen är Terex Corporation, eller något av dess koncernbolag, berättigade till att utnämna upp till två (2) styrelsemedlemmar beroende på hur många procent Konecranes B-aktier Terex Corporation innehar. Ifall Terex-koncernens innehav av B-aktier representerar mindre än 10 procent (10 %) av det totala antalet utestående aktier, upphör Terex rätt att utnämna styrelsemedlemmar. De utsedda Terex styrelsemedlemmarnas mandatperiod är inte fastställd.

Utgående från koden har Konecranes gett ett förvaltningsutlåtande och en rapport om löner och arvoden. Se www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance för mera information.

Förvaltningsstruktur för Konecranes koncernen under 2016



Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin beslutanderätt och rätt att övervaka och styra bolagets verksamhet.

Ordinarie bolagsstämma ska hållas inom sex månader efter utgången av ett räkenskapsår. Konecranes ordinarie bolagsstämma 2016 hölls den 23.3.2016. Extra bolagsstämma skall hållas om t.ex. styrelsen anser det nödvändigt eller om en revisor eller aktieägare med åtminstone 10 procent av bolagets aktier så skriftligen kräver för att behandla ett givet ärende. Konecranes extra bolagsstämma hölls den 15.9.2016 för att besluta om ärenden gällande förvärvet av Material Handling and Port Solutions verksamheten från Terex.

Styrelsen sammankallar aktieägarna till bolagsstämma eller extra bolagsstämma genom en kallelse som publiceras på bolagets webbsida eller i en eller flera finländska rikstidningar eller skickas till aktieägarna per post högst tre (3) månader och minst tre (3) veckor före bolagsstämman. Kallelsen till bolagsstämma ska innehålla förslag till dagordning.

Bolaget meddelar på sin webbsida före vilket datum aktieägare ska underrätta styrelsen om ett ärende som han eller hon begär att få med på dagordningen.

Bolaget publicerar bolagsstämmans beslut som börsmeddelande och på sin webbsida utan dröjsmål efter stämman. Bolagsstämmans protokoll, inklusive protokollsbilagor som hör till beslut som stämman fattat, publiceras på bolagets webbsida inom två veckor efter bolagsstämman.

Mera information om ordinarie bolagsstämman finns på bolagets webbsida www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance > General Meeting.

Styrelse

Styrelsens arbetsordning

Bolagets styrelse har godkänt en skriftlig arbetsordning som styr dess arbete. Denna arbetsordning kompletterar bestämmelserna i lagen om aktiebolag och bolagsordningen. Utifrån arbetsordningen kan bolagets aktieägare utvärdera styrelsens verksamhet. Konecranes arbetsordning finns tillgänglig på bolagets webbsida www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance > Board of Directors.

Uppgifter

Styrelsen är ansvarig för bolagets administration och att bolagets verksamhet organiseras på rätt sätt. Styrelsen har befogenhet och skyldighet

att leda och övervaka bolagets administration och verksamhet i enlighet med lagen om aktiebolag, bolagsordningen och övriga tillämpliga finska lagar och bestämmelser. Bolaget strävar efter att iaktta alla regler och bestämmelser som är tillämpliga på bolaget eller dess dotterbolag utanför Finland (nedan "koncernbolag"), förutsatt att den utländska lagstiftningen inte strider mot finsk lag.

Styrelsen har en allmän skyldighet att verka för bolagets och alla aktieägars bästa, och svarar för sina åtgärder inför Konecranes aktieägare. Styrelsemedlemmarna ska handla med tillbörlig försiktighet och i god tro, med affärsmässigt omdöme och med utgångspunkt i den information de fått, samt på det sätt som de anser vara i bolagets och aktieägarnas bästa intresse.

Styrelsen beslutar bland annat om bolagets affärsstrategi, om utnämning och entledigande av verkställande direktören, dennes ställföreträdare och bolagets övriga högsta ledning, om koncernstrukturen, företagsförvärv och försäljningar, finansiella frågor och investeringar. Styrelsen ska också kontinuerligt hålla sig informerad om och följa upp koncernbolagens verksamhet och resultat, riskhantering och iakttagande av tillämpliga lagar samt andra frågor som styrelsen fastställer. Styrelsen ska kontinuerligt hålla sig informerad om frågor och åtgärder av stor strategisk betydelse.

Styrelsen utser en sekreterare, som ska närvara vid alla möten.

Val och mandatperiod

Medlemmarna i bolagets styrelse väljs av bolagsstämman för en mandatperiod på ett (1) år. Enligt bolagsordningen ska Konecranes styrelse bestå av minst fem (5) och högst tio (10) personer. Styrelsen väljer inom sig en styrelseordförande. Bolagsordningen som godkändes av extra bolagsstämman den 15.9.2016 och registrerades den 28.9.2016 ger Terex Corporation eller annat Terex koncernbolag rätt att utse medlemmar till styrelsen beroende på Terex-koncernens ägarandel i bolaget.

Biografiska uppgifter om styrelsemedlemmarna presenteras på sidorna 54–55 och finns också på www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance > Board of Directors.

Utöver styrelsemedlemmarna och styrelsens sekreterare deltar också bolagets verkställande direktör och finansdirektör i styrelsemötena. Styrelsemötets föredragningslista och behövligt bakgrundsmaterial levereras på förhand till styrelsemedlemmarna. Styrelsen ska sammanträda så ofta som det behövs för att den ska kunna sköta sina åligganden. Normalt hålls årligen ca åtta ordinarie styrelsemöten; dessutom kan styrelsen sammanträda vid behov. Under 2016 hade

styrelsen 27 möten på grund av de speciella förhållandena runt den pågående förvärvsprocessen.

Styrelsemedlemmarnas deltagande i möten 2016 framgår i tabellen Styrelsemöten 2016 på sidan 41.

Styrelsekommittéer

Styrelsen bistås av revisionskommittén och nominerings- och kompensationskommittén. Båda kommittéerna tillsattes första gången 2004.

Revisionskommittén

Styrelsen utser medlemmarna och ordföranden för revisionskommittén bland sina medlemmar. Revisionskommittén ska ha åtminstone tre (3) icke verkställande styrelsemedlemmar som är oberoende av bolaget. Åtminstone en medlem ska vara oberoende av betydande aktieägare.

Kommitténs uppgifter och ansvarsområden har definierats i en av styrelsen fastställd arbetsordning, som finns tillgänglig på bolagets webbsida www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance > Board Committees.

Enligt arbetsordningen ska revisionskommittén sammanträda minst fyra (4) gånger om året. Ordföranden ska för styrelsen presentera en rapport över varje möte som revisionskommittén har hållit.

Styrelsemedlemmarnas deltagande i revisionskommittémöten 2016 framgår i tabellen Styrelsemöten 2016 på sidan 41.

Nominerings- och kompensationskommittén

Styrelsen utser medlemmarna och ordföranden för nominerings- och kompensationskommittén bland sina medlemmar. Nominerings- och kompensationskommittén ska ha åtminstone tre (3) icke verkställande styrelsemedlemmar. Majoriteten av medlemmarna ska vara oberoende av bolaget.

Kommitténs uppgifter och ansvarsområden har definierats i en av styrelsen fastställd arbetsordning, som finns tillgänglig på bolagets webbsida www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance > Board Committees.

Nominerings- och kompensationskommittén ska sammanträda minst en (1) gång per år. Ordföranden ska för styrelsen presentera en rapport över varje möte som kommittén hållit.

Styrelsemedlemmarnas deltagande i nominerings- och kompensationskommitténs möten 2016 framgår i tabellen Styrelsemöten 2016 på sidan 41.

Styrelsens arvoden

Styrelsearvoden fastställs av bolagsstämman. Mer information om styrelsens arvoden finns i kapitlet Styrelsens kompensation på sidan 41.

Verkställande direktören

Konecranes verkställande direktör (VD) och koncernchef verkar som VD i enlighet med lagen om aktiebolag. Styrelsen beslutar om utnämning och entledigande av bolagets VD. VD:n kan vara medlem av styrelsen men kan inte väljas till styrelseordförande. Nuvarande VD och koncernchef Panu Routila är inte medlem av styrelsen.

Panu Routila tillträdde posten som VD och koncernchef den 1.11.2015.

Finansdirektör Teo Ottola är ställföreträdare till VD:n och använder VD:ns befogenheter om det inte finns en VD eller om VD:n är förhindrad att fullgöra sina uppgifter.

Uppgifter

Enligt lagen om aktiebolag är VD:n ansvarig för bolagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar och föreskrifter. VD:n får vidta åtgärder som med beaktande av omfattningen och arten av bolagets verksamhet är osedvanliga eller av stor betydelse endast om styrelsen bemyndigat honom därtill. VD:n ska sörja för att bolagets bokföring överensstämmer med lagen och att medelsförvaltningen är ordnad på ett tryggande sätt. VD:n svarar också för beredningen av de ärenden som ska behandlas av styrelsen och för strategisk styrning, finansiering, finansiell planering, redovisning och riskhantering.

Information om kompensation till VD:n finns på sida 42 i kapitlet Verkställande direktörens kompensation.

Koncernledningen

Konecranes har en tudelad ledningsstruktur bestående av ledningsgruppen (GXB) och Senior Management (SM).

GXB bistår VD:n i hans arbete, men har ingen officiell bolagsrättslig ställning enligt lagen eller bolagsordningen. Dess roll i Konecranes ledningsorganisation, förberedandet av strategin och beslutsfattandet är de facto betydande. Biografiska uppgifter om ledningsgruppsmedlemmarna finns på sida 56–57.

SM fokuserar på en systematisk översikt över hur strategiimplementeringen framskrider. Biografiska uppgifter om SM-medlemmarna finns på sidorna 58–59.

GXB sammanträder vanligtvis varje månad. Under 2016 sammanträdde GXB oftare på grund av den pågående förvärvsprocessen. Affärsområdena och regionerna har egna ledningsgrupper som sammanträder regelbundet.

Styrelsemöten 2016

Medlem	Styrelsemöten		Revisionskommittémöten		Nominerings- och kompensationskommittémöten	
	Närvarande	Närvaro-%	Närvarande	Närvaro-%	Närvarande	Närvaro-%
Christoph Vitzthum, styrelseordförande	27/27	100 %	-	-	7/7	100 %
Stig Gustavson, vice ordförande	24/27	89 %	-	-	7/7	100 %
Svante Adde, styrelsemedlem	27/27	100 %	7/7	100 %	-	-
Ole Johansson, styrelsemedlem	27/27	100 %	6/7	86 %	-	-
Janina Kugel, styrelsemedlem	2/4	50 %	-	-	0/1	0 %
Bertel Langenskiöld, styrelsemedlem	27/27	100 %	-	-	7/7	100 %
Ulf Liljedahl, styrelsemedlem	4/4	100 %	1/2	50 %	-	-
Malin Persson, styrelsemedlem	27/27	100 %	7/7	100 %	-	-

Janina Kugel och Ulf Liljedahl valdes till styrelsemedlemmar vid extra ordinarie bolagsstämman den 15.9.2016. I genomsnitt var närvaron vid styrelsemöten 97,5 procent.

Kompensation 2016

Principer för kompensationsarrangemang

Alla Konecranes kompensationsarrangemang är avsedda att främja en hög prestationsnivå och betona fokus och engagemang för att uppnå affärsmålen. Kompensationsarrangemangen främjar konkurrensförmåga och ekonomisk framgång på lång sikt, samt bidrar till ökat ägarvärde för bolagets aktieägare.

Konecranes koncernen har en rörlig del (dvs. en incitamentsplan) inkluderad i sin belöningsstruktur. Användningen av den rörliga delen definieras på basen av globala och lokala marknadsbehov, och kan således variera mellan olika platser. Storleken på den rörliga delen varierar beroende på personens ställning i organisationen. De rörliga delarna av kompensationen baseras vanligtvis på koncernens och/eller enhetens finansiella resultat och den personliga prestationen. Kompensationsprogrammen utarbetas skriftligt och numerisk utvärdering används när det är möjligt.

Beslutsprocessen

Bolagsstämman fattar beslut och fastställer ersättningen till styrelsen och styrelsens kommittéer årligen. Nominerings- och kompensationskommittén utvärderar VD och koncernchefens insatser. Utgående från utvärderingen och övrig relevant information fastställer styrelsen verkställande direktörens totala kompensationsarrangemang.

Nominerings- och kompensationskommittén utvärderar och bereder även beslutsunderlag till styrelsen om ersättningar till ledningsgruppsmedlemmar som är direkt underställda VD och koncernchefen. Ersättningar till SM-medlemmar som inte hör till ledningsgruppen beslutas av VD och koncernchefen.

Alla kompensationsarrangemang ska bekräftas enligt "en-över" principen, d.v.s. chefens närmast

överordnade måste alltid godkänna kompensationen till en person.

Styrelsens kompensation

Ersättning till styrelseledamöterna fastställs av bolagsstämman. Kompensation till styrelsen fastställdes av senaste bolagsstämman enligt tabellen på sida 42. Om en styrelseledamots mandatperiod utgår före utgången av nästa ordinarie bolagsstämma, är han/hon berättigad till en proportionell andel av årsarvodet beräknat på basis av hans eller hennes verkliga mandatperiod.

50 procent av årsarvodet betalas med Konecranes-aktier som köps på marknaden för styrelsemedlemmarnas räkning. Arvodet kan också betalas genom överlåtelse av bolagets egna aktier med stöd av bemyndigande till styrelsen som getts av bolagsstämman. Om arvodet inte kan betalas i aktier av orsak relaterad till bolaget eller styrelsemedlemmen, ska det årliga arvodet betalas kontant. År 2016 betalades hela årliga arvodet kontant.

Arvodet betalas i fyra lika stora rater, och varje rat förvärvs eller överläts inom två veckor efter respektive publicering av bolagets delårsrapporter och bokslutsbulletin för varje år.

Extra bolagsstämman fastställde att mötesarvoden betalas åt alla styrelsemedlemmar för deltagande i styrelsemöten under perioden från och med Konecranes ordinarie bolagsstämma den 23.3.2016 till den tidpunkt då Förvärvet slutförs (eller tidpunkten för nästa ordinarie bolagsstämma ifall Förvärvet inte har slutförts innan dess). Mötesarvodet är 1 500 EUR per styrelsemedlem för varje styrelsemöte som den ifrågavarande styrelsemedlemmen har deltagit i.

Till medlemmarna i förhandlingsgruppen betalas också följande engångsersättning: Stig Gustavson, Bertel Langenskiöld och Christoph

Styrelsemedlemmarnas kompensation

	Årsarvode 2016 EUR
Styrelseordförande	105 000,00
Vice ordförande	67 000,00
Styrelsemedlem	42 000,00
Arvode per kommittémöte	1 500,00
Revisionskommitténs ordförandes arvode/möte	3 000,00
Styrelsemedlemmarnas resekostnader ersätts också.	

Vitzthum 60 000 EUR per person; och Svante Adde 30 000 EUR.

De intjänade mötesarvoden som ska betalas åt styrelsemedlemmarna samt engångsersättningen ska betalas till de berättigade styrelsemedlemmarna i kontanter. Styrelsens ordförande Christoph Vitzthum har meddelat att han avstår från engångsersättningen.

Verkställande direktörens kompensation

Nominerings- och kompensationskommittén utvärderar VD och koncernchefens insatser. På grundval av denna utvärdering och andra relevanta fakta fastställer styrelsen den totala kompensationen till VD och koncernchefen.

Kompensationen omfattar grundlön, naturaförmåner, pensionsplan, ett årligt prestationsbaserat bonusprogram samt en långsiktig prestationsbaserad aktiebelöningsplan. VD och koncernchefens månadslön är 35 000,00 EUR exklusive förmåner (bil, mobiltelefon).

VD och koncernchefens årliga bonusprogram baserar sig på bolagets finansiella resultat och är högst 60 procent av hans årliga grundlön. Dessutom har styrelsen möjlighet, men inte skyldighet, att ställa upp vissa strategiska mål som kan utlösa en tilläggsbonus på högst 50 procent av VD och koncernchefens årliga grundlön. Under perioden september 2015–december 2016 garanteras 50 procent av den maximala bonusen pro rata till anställningstiden.

VD och koncernchefen är berättigad till att delta i bolagets långsiktiga belöningsprogram. Enligt den inledande fördelningen är den maximala belöningen för förtjänstperioden 2014–2016 48 000 aktier (brutto), den maximala belöningen för förtjänstperioden 2015–2017 48 000 aktier (brutto) och den maximala belöningen för förtjänstperioden 2016–2018 48 000 aktier (brutto).

VD och koncernchefens pensionsplan fastställer hans pensionsålder till 63 år och pensionsavgiften till 30,5 procent av årslönen, exklusive prestationsbaserad kompensation (årlig eller långsiktig bonus).

Ersättning till koncernledningen (ledningsgruppen)

Nominerings- och kompensationskommittén utvärderar och bereder beslutsunderlag till styrelsen om ersättningar till ledningsgruppsmedlemmar som är direkt underställda VD och koncernchefen. Ersättningar till medlemmar i Senior Management som inte hör till ledningsgruppen bekräftas av VD och koncernchefen. Kompensationen omfattar normalt grundlön, naturaförmåner (vanligen tjänstebil och mobiltelefon), premiebaserade pensionsprogram och årliga prestationsbaserade bonusprogram, samt en långsiktig prestationsbaserad aktieplan.

Bonussystemen grundar sig alltid på skriftliga avtal. Bonuskriterierna varierar men är ofta baserade på koncernens fem nyckelprestationsområden: säkerhet, kunder, personal, tillväxt och lönsamhet. Bonusar är kopplade till en individs prestation, till koncernens prestation och/eller prestationen av den enhet som han/hon tillhör. Numeriska utvärderingskriterier används i stället för personliga bedömningar när det är möjligt. Den årliga bonusprocenten baseras på personens ansvarsnivå och är högst 50 till 75 procent av personens årliga grundlön. Utöver den årliga bonusen omfattas ledningsgruppens medlemmar, frånsett VD:n, av bonusprogrammet för MHPS-förvärvet, vars maximala utdelning är 50 procent av personens årslön om vissa kriterier uppfylls. Bonusen för MHPS-förvärvet skulle utbetalas 6 månader efter slutförandet av transaktionen.

De finländska medlemmarna i ledningsgruppen har en gruppensionsförsäkring med fastställda premier. Försäkringen kan tas ut från 60 års ålder. Pensionsåldern följer dock lagen om pension för arbetstagare (ArPL). De finländska medlemmarna i ledningsgruppen har livförsäkring och invaliditetsförsäkring. Icke-finländska ledningsgruppsmedlemmar har definierade pensionsplaner och lokala försäkringar.

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2012

I början av 2012 införde Konecranes ett nytt långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram för nyckelanställda och upphörde samtidigt med optionsprogram.

Syftet med aktiebelöningsprogrammet (PSP) är att motivera nyckelpersoner att bidra till bolagets framgång på lång sikt och att skapa aktieägarvärde. En viktig målsättning är också att stärka känslan av gemensamt ägande inom ledningen.

Sammanlagd kompensation till styrelsen 2016*

	Årsarvode och engångsersättning Kontant EUR	Kommitté- och styrelsemöten EUR	Totalt EUR
Christoph Vitzthum, styrelseordförande	78 750	33 000	111 750
Stig Gustavson, vice ordförande	110 250	30 000	140 250
Svante Adde, styrelsemedlem	61 500	42 000	103 500
Ole Johansson, styrelsemedlem	31 500	30 000	61 500
Matti Kavetvu	-	3 000	3 000
Janina Kugel, styrelsemedlem	1 826	-	1 826
Bertel Langenskiöld, styrelsemedlem	91 500	33 000	124 500
Ulf Liljedahl, styrelsemedlem	1 826	1 500	3 326
Malin Persson, styrelsemedlem	31 500	31 500	63 000
Totalt	408 652	204 000	612 652

Vid utgången av december 2016 fanns inga lån som utfärdats av bolaget till VD:n.
*) P.g.a. förändringar i utbetalningen av arvoden inkluderar summan endast en del av årsarvodet 2016. Resten betalas ut år 2017.

Kompensation till VD och koncernchefen Lön, bonus och andra förmåner

	2016	Fr.o.m. 1.11.2015	T.o.m 5.9.2015
1. Lön och förmåner	467 071 EUR	73 760 EUR	427 596 EUR
2. Rörlig kompensation för året	143 500 EUR	-	216 000 EUR
3. Allokerade aktierätter (PSP)	144 000	96 000	0
4. Aktieägende (antal aktier 31.12)	16	0	218 476
5. Pensionsålder	63 år	63 år	63 år
6. Pensionsmål	Definierad ersättning	Definierad ersättning	Definierad ersättning
7. Uppsägningstid	6 månader	6 månader	6 månader
8. Avgångsvederlag (utöver kompensation för uppsägningstiden)	Lön och förmåner för 18 månader	Lön och förmåner för 18 månader	Lön och förmåner för 18 månader

Vid utgången av december 2016 fanns inga lån som utfärdats av bolaget till VD:n.

Ersättning till ledningen Ledningsgruppen, exklusive VD och koncernchefen

	2016	2015
1. Lön och förmåner	2 047 242,60 EUR	1 587 656,95 EUR
2. Rörlig kompensation för året	498 009,59 EUR	237 015,66 EUR
3. Innehav av optionsrätter (antal optioner 31.12)	-	15 000
4. Allokerade aktierätter (PSP)	318 000	324 000
5. Aktieägende (antal aktier 31.12)	170 921	144 517

Vid utgången av december 2016 fanns inga lån som utfärdats av bolaget till ledningsgruppen.

Styrelsen beslutar årligen om tilldelning av aktier till nyckelpersoner enligt förslag från VD och koncernchefen. Tilldelning av aktier till VD och koncernchefen beviljar styrelsen utan föredragning.

Förtjänstperioden 2013–2015

Planen för 2013 hade ett kriterium: kumulativ vinst per aktie 2013–2015. I början av 2016 uppfylldes inte kriterierna för förtjänstperioden och inga ersättningar utbetalades.

Förtjänstperioden 2014–2016

Planen för 2014 har ett kriterium: kumulativ vinst per aktie 2014–2016. De intjänade aktierna betalas ut senast i slutet av april 2017. På den högsta prestationsnivån i planen för 2014–2016

har VD och koncernchefen rätt till 48 000 aktier och övriga medlemmar i ledningsgruppen totalt 120 000 aktier (brutto).

Medlemmarna i ledningsgruppen, inklusive VD och koncernchefen, är skyldiga att fortsätta äga minst 50 procent av de aktier de förtjänat årligen i programmet tills han/hon äger bolagsaktier till ett värde som motsvarar hans/hennes årslön inklusive förmåner.

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2015

Fr.o.m. början av 2015 införde Konecranes ett långsiktigt incitamentsprogram för nyckelpersoner. Syftet med programmet är att kombinera aktieägares och de nyckelanställdas målsättning att öka företags-

värdet, att engagera nyckelanställda i företaget och erbjuda dem ett konkurrenskraftigt belöningsprogram i bolaget. Styrelsen besluter den högsta belöningen för varje nyckelanställd som hör till målgruppen under programperioden.

Förtjänstperioden 2015–2017

Planen för 2015 hade ett kriterium: kumulativ vinst per aktie 2015–2017 utan omstruktureringskostnader. De intjänade aktierna utbetalas under första kvartalet 2018. På den högsta prestationsnivån i planen för 2015–2017 har VD och koncernchefen rätt till 48 000 aktier och övriga medlemmar i ledningsgruppen totalt 120 000 aktier (brutto).

Medlemmarna i ledningsgruppen, inklusive VD och koncernchefen, är skyldiga att fortsätta äga minst 50 procent av de aktier de förtjänat årligen i programmet tills han/hon äger bolagsaktier till ett värde som motsvarar hans/hennes årslön inklusive förmåner.

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2016

I juni 2016 lanserade Konecranes ett nytt långsiktigt incitamentsprogram 2016 för Konecranes-koncernens nyckelpersoner. Planen utgör en fortsättning på incitaments- och engagemangsprogrammet för Konecranes-koncernens nyckelpersoner. Målet är att sammanföra aktieägarnas målsättningar och säkra att personerna hålls kvar medan MHPS-förvärvet planeras och genomförs samt att öka bolagets värde.

Förtjänstperioden 2016–2018

Planen för 2016 har två kriterier: operativt EBITDA för 2016 och tidsbasing. Planen omfattar en förtjänstperiod: kalenderåret 2016. Eventuell belöning enligt planen betalas ut efter förtjänstperioden, före utgången av augusti 2017. De betalda aktierna får dock inte säljas, överföras, pantas eller annars utställas under den begränsningsperiod som bestämts för aktierna. Begränsningsperioden börjar när belöningen betalas och upphör den 31.12.2018.

Medlemmarna i ledningsgruppen, inklusive VD och koncernchefen, är skyldiga att fortsätta äga minst 50 procent av de aktier de förtjänat årligen i programmet tills han/hon äger bolagsaktier till ett värde som motsvarar hans/hennes årslön inklusive förmåner.

Optionsprogram

Bolaget har tidigare haft optionsprogram för nyckelpersoner, inklusive högsta ledningen och mellanchefer samt anställda i vissa expertbe-

fattningar. Alla program har godkänts av respektive bolagsstämma. Styrelsen har beslutat att för tillfället avbryta användningen av optionsprogram. Teckningsperioden för optionsserien 2009C slutade den 30.4.2016.

Aktiesparprogram för personalen

Den 1.7.2012 införde Konecranes ett aktiesparprogram för alla anställda, förutom i de länder där programmet inte kan erbjudas på grund av juridiska eller administrativa skäl. Deltagarna sparade en månatlig summa på upp till 5 procent av sin bruttolön. Summan användes till att å deltagarens vägnar köpa upp Konecranes aktier från marknaden. Om deltagarna ännu äger aktierna efter en ungefärlig innehavsperiod på tre år, erhåller de en vederlagsfri aktie för två köpta sparaktier. De första vederlagsfria aktierna, totalt 18 580 stycken, utdelades till 1 205 deltagare i februari 2016.

Nya programperioder startade den 1.7.2013, 1.7.2014, 1.7.2015 och den 1.9.2016. I målgruppen ingår också högsta ledningen. Deltagande i programmet är helt frivilligt.

Insiders

Styrelsen har antagit insiderregler för Konecranes. Dessa regler bygger på Förordningen om Marknadsmissbruk (MAR), regler och styrningar från Europeiska värdepappers- och marknadsmyn-digheten, Finska Värdepappersmarknadslagen, Nasdaq Helsinkis insiderregler för börsbolag och Finansinspektionens standarder.

Konecranes upprätthåller en insiderlista över alla personer som har tillgång till insiderinformation relaterad till bolaget. Listan består av en eller flera projektspecifika delar. Konecranes har beslutat att inte inrätta någon permanent insiderdel i insiderlistan och det finns därför inga permanenta insiders i Konecranes.

På Konecranes är personerna som enligt MAR uppfyller chefsansvar (chefer) styrelsemedlemmar, VD och koncernchefen och ledningsgruppsmedlemmar. Chefer och deras närmaste personer måste informera Konecranes och Finansinspektionen om alla transaktioner som enligt MAR:s definition gjorts på deras konton i anknytning till Konecranes finansiella instrument inom tre dagar från transaktionen.

Chefer tillåts ingen handel med Konecranes finansiella instrument under en sluten period som inleds den femtonde dagen i månaden före slutet av varje kalenderkvartal och slutar när motsvarande delårsrapport eller bokslutsrapport har publicerats, inklusive publiceringsdagen.

Konecranes upprätthåller information om personer som regelbundet deltar i förberedandet av finansiella rapporter på koncernnivå eller som annars har tillgång till sådan information. Bolaget har beslutat att Konecranes slutna period gäller även dessa personer. Personer i insiderlistans projekt-specifika delar tillåts ingen handel med Konecranes finansiella instrument förrän ifrågavarande projekt är avslutat.

Revision

Den lagstadgade revisionens huvudsakliga uppgift är att bestyrka att bokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens resultat och ekonomiska ställning under räkenskapsperioden, som är kalenderåret. Revisorn rapporterar regelbundet om sina iakttagelser till styrelsens revisionskommitté. Revisorn är skyldig att granska riktigheten

av bokslutet och bolagets bokföring under räkenskapsperioden samt avge en revisionsberättelse till bolagsstämman. Konecranes revisorer utses av bolagsstämman och tjänstgör till slutet av bolagsstämman efter valet. Samma revisor med yttersta ansvar får inte tjänstgöra mer än sju räkenskapsperioder.

Ernst & Young Oy har varit bolagets externa revisor sedan år 2006. År 2016 var Kristina Sandin revisor med huvudansvar. År 2016 fick Ernst & Young Oy med närstående revisionsföretag 4,1 MEUR i arvoden för revision av bolagen i Konecranes koncernen och 0,6 MEUR för övriga tjänster. Revisionsarvodet för 2016 var högt på grund av Konecranes pågående förvärv av Terex MHPS som krävde en revision enligt amerikansk revisionsstandard (PCAOB revision) för året 2016.

Sammandrag av aktiesparprogrammet för personalen

Programperiod	Sparperiod	Antal deltagare*	Antal förvärvade aktier	Tidpunkt för leverans av vederlagsfri aktie	Vederlagsfria aktier som förväntas levereras*
2013–2014	1.7.2013–30.6.2014	1 338	84 377	feb. 2017	42 189
2014–2015	1.7.2014–30.6.2015	1 286	77 085	feb. 2018	38 543
2015–2016	1.7.2015–30.6.2016	1 345	100 660	feb. 2019	50 330
2016–2017	1.9.2016–30.6.2017	1 259	5 733	feb. 2020	2 867

* vid slutet av fjärde kvartalet 2016

Riskhantering, internkontroll och internrevision

Konecranes styrelse har definierat och godkänt vissa principer för riskhantering. Dessa principer bygger på internationellt accepterade principer för bolagsstyrning. Revisionskommittén utvärderar bolagets riskhantering och internkontroll och rapporterar till styrelsen om dess tillräcklighet och lämplighet.

Riskhanteringsprinciper

En risk är allt som klart kan påverka Konecranes möjlighet att nå sina affärsmål och genomföra sina strategier. Riskhantering är en del av Konecranes kontrollsystem. Den ska garantera att alla risker som kan relateras till företagets verksamhet identifieras och hanteras tillfredsställande och riktigt, så att kontinuiteten i verksamheten hela tiden säkerställs.

Koncernens riskhanteringsprinciper utgör en bas för riskhantering i hela Konecranes, och varje bolag eller enhet inom koncernen svarar för sin egen riskhantering. Detta tillvägagångssätt garanterar bästa möjliga kunskap om lokala förhållanden, erfarenhet och relevans.

Enligt koncernens riskhanteringsprinciper är riskhantering en kontinuerlig och systematisk aktivitet, som har som mål att skydda anställda mot personskador, säkra koncernbolagens och hela koncernens tillgångar, samt att säkerställa stabil och lönsam finansiell verksamhet. Genom att minimera förluster från realiserade risker och optimera kostnaderna för riskhantering säkerställs Konecranes konkurrenskraft på lång sikt.

Märkbara risker för Konecranes

Konecranes har analyserat sina strategiska, operativa och finansiella risker samt skaderisker. Nedanstående risköversikt och de riskhanteringsmetoder som beskrivs är bara vägledande och ska inte betraktas som heltäckande.

Marknadsrisker

Efterfrågan på Konecranes produkter och tjänster påverkas av den lokala och globala ekonomins utveckling, regionala och landspecifika politiska frågor och stabilitet, samt av konjunkturcyklerna inom Konecranes kundindustrier. Valutakursvariationer kan ändra våra produkters konkurrenskraft på vissa marknader och påverka våra kunders verksamheter. Investeringarna i industrikranar

varierar enligt utvecklingen av den industriella produktionen och produktionskapaciteten, medan efterfrågan på hamnutrustning följer utvecklingen inom global transport och på kort sikt hamnarnas investeringscykler. Truckar följer samma cykel som andra produktsegment. Efterfrågan på underhåll drivs av kundernas beläggningsgrad. Förutom risker relaterade till försäljningsvolymerna kan också ogynnsamma förändringar i efterfrågan skapa överkapacitet och påverka marknadspriserna på samma sätt som konkurrenternas åtgärder.

Konecranes har för avsikt att öka vinstandelen för service av det totala vinstflödet och därmed minska beroendet av ekonomiska konjunkturer. I allmänhet är efterfrågan på tjänster mindre volatil än efterfrågan på utrustning.

Som en del av sin strategi strävar Konecranes efter att upprätthålla en rimligt vidsträckt geografisk marknadsnärvaro för att balansera ekonomiska trender på olika marknader med beaktande av relevanta distributionskostnader. Konecranes strävar också efter att begränsa de risker som härrör från förändringar i efterfrågan inom olika kundsegment och efterfrågan på vissa produkter genom att ha en varierande kundbas och genom att erbjuda ett brett utbud av produkter och tjänster. Genom aktiv produktutveckling strävar Konecranes också efter att differentiera sig från konkurrenterna och att minska konkurrenstrycket.

Under 2016 fortsatte lanseringen av nya IT-system och vi började se hur dessa system förbättrar vår riskhanteringsförmåga genom att de ger mer insyn i de lokala verksamheterna och marknaderna. Dessutom justerade Konecranes sin marknadsnärvaro, kanalstrategi och leveransverksamhet för att svara mot vissa behov på marknaden.

Kreditrisker

Svårigheter att få in kundbetalningar skulle kunna påverka Konecranes finansiella ställning negativt. För att begränsa den risken tillämpar vi en konservativ kreditpolicy gentemot våra kunder. Konecranes har som rutin att göra en noggrann granskning av kunden innan vi inleder en formell affärsförbindelse med kunden och att inhämta kreditupplysningar om nya kunder. Våra kunders kreditrisker mildras genom förskottsbetalningar,

remburser, betalningsgarantier och kreditförsäkringar i tillämpliga fall. Med hjälp av dessa verktyg och genom noggrann uppföljning av kundbetalningarna har vi lyckats begränsa våra kreditrisker framgångsrikt.

Under 2016 ökade Konecranes sin fokus på ärenden i anslutning till Lär känna din kund (Know Your Customer, KYC). Omfattande interna utbildningsprogram och tredjepartsrapporter om företagsbesiktning (due diligence) användes för att stödja KYC-processen i enheterna i frontlinjen.

Teknologiska risker

Konecranes inser att det finns olika hot och möjligheter relaterade till utvecklingen av nya produkter och tjänster i branschen. En aktiv hantering av immateriella rättigheter är av väsentlig betydelse på den globala marknaden.

Konecranes övervakar ständigt allmänna trender på marknaden, teknisk utveckling, konkurrenternas förehavanden, kundbeteende och utvecklingen inom olika industrisegment för att identifiera tecken på eventuella förändringar som kan påverka oss.

Vi har utvecklat interna processer för att säkerställa en systematisk uppföljning av de viktigaste teknologierna. Likaså har vi förädlat våra processdrivna metoder, från innovationer till erforderlig teknisk forskning, och hela vägen fram till produktutvecklingsprojekt. Processerna omfattar kontrollpunkter som säkerställer ledning av kommersiell genomförbarhet och tekniska risker. Vi söker aktivt möjligheter att samarbeta med externa forskningsinstitut, universitet och specialiserade företag med en viss typ av know-how, erfarenhet och förmågor. Allt detta minskar de tekniska riskerna, ger kännedom om och säkerställer tillgång till den tekniska utvecklingen inom vår bransch.

För att ytterligare förbättra produkternas säkerhet och pålitlighet använder vi våra testcenter. Vi utför omfattande livstidstester på nya och befintliga produkter, vilket ger ny kännedom och minskar de tekniska riskerna. Testcentren är också en viktig del av vår egen forskning.

Under 2016 fortsatte vi att analysera tekniska data som samlats in från kranar via vår lösning för Industriellt Internet för att öka vår kännedom om hur kranarna beter sig i vardagen. Utifrån detta fortsätter vi att utveckla algoritmer som hjälper oss att förutse utmaningar i anknäpning till kran-säkerhet och -funktion. Allt detta begränsar de tekniska riskerna i anslutning till krananvänd-

ningen samt ger bättre kunskap för krankonstruktion och -service.

En aktiv ledning av våra immateriella rättigheter får ständig uppmärksamhet. Vi vill säkerställa vår verksamhetsfrihet. År 2016 fortsatte vi aktivt att skydda våra konstruktionslösningar, innovationer, varumärken och domäner. Vi har en regelbunden process för att övervaka eventuella kränkningar och vi reagerar på dem.

Våra testcenter har reviderats enligt standarden ISO 17025 för att säkerställa kvaliteten i testprocesserna, inklusive korrekt planering av testerna och dokumentation av resultaten. Vi utnyttjar aktivt resultaten för att utveckla produkternas tillförlitlighet.

År 2016 fortsatte vårt samarbete med universitet som förut. Vi donerade en modern industrikran för forskning och utveckling till Aalto-universitetet i Finland.

Den tekniska utbildningen av våra servicetekniker är en viktig insats för riskhanteringen. Samma gäller den lyftutrustningsspecifika utbildningen för ingenjörer och konstruktörer. Utbildningen av servicetekniker fortsatte aktivt under året. För ingenjörerna utvecklade vi ett speciellt utbildningsmaterial och genomförde utbildningar baserat på detta. Vi kommer att fortsätta med bägge ovan nämnd praxis i framtiden.

Personal

Konecranes verksamhet är beroende av tillgång till yrkeskunnig personal, och deras expertis och kompetens.

Under 2016 fortsatte Konecranes sina investeringar i personalutveckling. Vi satsade speciellt på att våra servicetekniker besitter den ledande tekniska kompetensen inom branschen, utveckling av ledarskapet och en kundorienterad och effektiv försäljning och säljledning. Inom dessa fokusområden satsade Konecranes på utbildning för att säkerställa kundernas nöjdhet.

Förutom utbildningen fortsatte Konecranes sina satsningar på säkerhetsprogram och förebyggande säkerhetsledning samt förbättrade processen kring riskbedömning. Konecranes hade som mål att säkra de anställdas engagemang i bolaget med hänsyn till de pågående förvärvsaktiviteterna.

Vidare fortsatte Konecranes olika program för att förbinda de anställda såsom t.ex. aktiesparprogrammet för personalen, och investerade i personalens välbefinnande.

Företagsförvärv

Misslyckade företagsförvärv eller misslyckad integration av förvärvade bolag kan resultera i sänkt lönsamhet eller hämma genomförandet av företagsstrategin. Konecranes minskar riskerna med företagsförvärv genom företagsanalyser, vid behov med hjälp av externa rådgivare.

Den 16.5.2016 tecknade Konecranes ett avtal om att förvärva segmentet Material Handling & Port Solutions från Terex Corporation. Under 2016 satsade Konecranes betydande resurser på att först avtala om förvärvet, sedan på att planera och framgångsrikt slutföra transaktionen och slutligen för att förbereda en professionell integration av den förvärvade helheten. Du hittar mer detaljer om förvärvet på sidan 9. Skalan och den förväntade nyttan av förvärvet erbjuder Konecranes en unik möjlighet, medan avsevärda risker kan uppstå om målsättningarna inte uppfylls.

Produktionsrisker

Konecranes strategi är att bibehålla egen produktion av huvudkomponenter som tillför mervärde och/eller konkurrensmässiga fördel. Det finns olika risker involverade i olika aspekter av produktionen, exempelvis styrning av produktionskapacitet, operativ effektivitet, kontinuitet och kvalitet.

År 2016 fortsatte vi att ytterligare förbättra vår förmåga gällande leveranskedjan. Vår produktionskapacitet justerades till efterfrågan på marknaden och rationaliserades. Programmen för ersättningsinvesteringar fortsatte under 2016 med en ökad fokus på förebyggande underhåll. Säkerhetsutbildningar och trygghetsförbättringar fortsatte under hela året.

Materialhantering och inköpsrisker

Materialhantering och inköpsverksamhet kräver ett proaktivt tillvägagångssätt och utveckling för att undvika risker förknippade med frågor som pris-sättning, kvalitet, kapacitet, tillgänglighet, värde på varor i lager, leverantörsuppförandekod och andra förväntningar så som de uttrycks i Konecranes Globala leverantörsmanual. Ineffektivitet och brister på dessa områden kan ha en ogynnsam effekt på Konecranes lönsamhet och rykte. Konecranes styr inköp och logistik centralt för material och komponenter, som är viktiga för verksamheten. Avtal med nyckelleverantörer syftar till att optimera dessa inköp globalt.

Under 2016 fortsatte Konecranes att utveckla kvaliteten och omfattningen av leverantörssamarbetet och sin auditeringsprocess. Vi fortsatte även

att förbättra uppföljning, balansering och prognostisering av efterfrågan, samt leverantörskommunikation för att snabbare kunna svara på kundernas behov. Under året genomförde Konecranes ett stort antal leverantörsvärderingar i syfte att säkerställa att leverantörssamarbetet motsvarar förväntningarna. Vi införde också sociala bedömningar av vårt leverantörsnätverk utförda av tredje part.

Kvalitetsrisker

Hög kvalitet på produkter, affärsmetoder, processer och tjänster spelar en avgörande roll för att minska riskerna i Konecranes verksamhet. De flesta koncernbolagen och alla större koncernverksamheter använder sig av certifierade kvalitetsmetoder. Vårt gemensamma kvalitetscertifikat omfattar flera av de viktigaste tillverkningsenheterna och har stött våra åtgärder för att harmonisera kvalitetsprocesserna inom hela koncernen.

Under 2016 fortsatte Konecranes utvecklingen av både sin lokala och globala kvalitetsförbättringsprocess. Utvecklingen stöddes av att vi fortsatte ta i bruk bolagets gemensamma IT-verktyg för att bättre registrera kunderfarenheter och inställningar till problemlösning för att förbättra prestandan i vår verksamhet. För att uppnå operativ excellens, fortsatte Konecranes att använda och utveckla Lean Six Sigma-metodiken. Metodiken är en viktig led i den systematiska förbättringen av bolagets processer och kvalitet.

Leverantörsrisker

Konecranes inser att pris- och kontinuitetsrisker är förknippade med vissa av de största leverantörerna, eftersom de kunde vara svåra att ersätta. Om det skulle uppstå större produktionsproblem, kan det undergräva vår leveransförmåga. Kvalitetsrisker och defekter i komponenter från underleverantörer är också kvalitetsrisker för Konecranes.

För att minska leverantörsriskerna söker Konecranes konstant konkurrenskraftiga, alternativa underleverantörer, samtidigt som samarbetet med existerande leverantörer förbättras. Alternativa leverantörer, där sådana finns tillgängliga, höjer priskonkurrensen, ökar produktionskapaciteten och minskar riskerna med att vara beroende av en enda leverantör.

För att minska riskerna kring valutakurser, strävar vi i vårt globala leveransarrangemang efter att hitta en geografisk balans som naturligt anpassar sig till långsiktiga växelkursvariationer, vilket kan påverka hur konkurrenskraftig vår verksamhet är.

Under 2016 fortsatte vi och förbättrade vi samarbetet med kritiska leverantörer för att erhålla ömsesidiga fördelar. Vi riktade även in våra ansträngningar på att utveckla hanteringen av verksamhetens kontinuitet med utvalda leverantörer.

IT-risker

Konecranes IT ansvarar för alla IT-tjänster, -applikationer och -tillgångar som används av koncernbolagen. Konecranes verksamhet är beroende av tillgång, tillförlitlighet och kvalitet på information samt av informationens säkerhet och integritet. Alla risker och incidenter relaterade till informationssäkerheten kan ha en negativ effekt på affärsverksamheten.

Konecranes använder sig av tillförlitliga IT-lösningar och effektiv styrning av informationssäkerhet för att undvika dataförluster och förhindra att datas säkerhet, tillgänglighet och integritet äventyras. Både interna och externa IT-tjänster används för att säkra hög tillgänglighet, elasticitet och kontinuerliga tjänster, vilket ger en snabb återhämtning vid eventuella tillfälliga avbrott i huvudtjänsterna. Tredjepartsexperten används för att revidera, testa och förbättra cybersäkerheten för internt och externt utvecklade IT-tjänster.

Under 2016 nådde införandet av globala IT-lösningar och harmoniserade affärsprocesser sin sista fas. Alla system har antingen helt eller till största delen implementerats i koncernbolagen. Fokus håller nu stegvis på att överföras till optimering och förbättring av de levererade lösningarna för att få mer värde av den gjorda satsningen och börja dra nytta av den globala insyn som skapats. Analys- och business intelligence-förmågan har förbättrats för att kunna omvandla den ökande mängden affärs-, användar- och utrustningsgenererade data till nya affärsmöjligheter. IT satsar också på infrastrukturförbättringar för att ytterligare förbättra stabiliteten och pålitligheten hos de integrerade, affärskritiska systemen.

Avtals- och ansvarsrisker

Konecranes kan bli föremål för olika slags rättsliga åtgärder, krav och andra rättstvister i olika länder, vilket är vanligt för ett företag i denna bransch och en global verksamhet som omfattar ett stort utbud av produkter och tjänster. Det kan gälla avtalstvister, garantikrav, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningar, fordonstvister och andra generella skadestånds-

anspråk. Dessa risker kontrolleras genom kontinuerlig övervakning av verksamheten, förbättrad produktsäkerhet och -dokumentation, kundutbildning och förbättrade försäljningsvillkor.

År 2016 fortsatte Konecranes ge utbildning i kontrakt, utveckling av kontraktformuleringar och hantering av kontrakt.

Illegala aktiviteter

Konecranes ger ut skriftliga riktlinjer för att säkra efterföljandet av lagar, regler och våra egna principer inom Konecranes-koncernen. Särskild vikt läggs vid utbildning för att säkra att anställda är medvetna om och följer tillämpliga lagar, regelverk, interna policyer och praxis samt principer i sitt arbete.

Konecranes åtar sig att iaktta alla tillämpliga lagar och bestämmelser, men brott mot bolagets riktlinjer som resulterar i olagliga aktiviteter kan hota bolaget. Trots att Konecranes betraktar de potentiella riskerna som begränsade, kan olagliga aktiviteter även i liten skala skada företagets anseende och påverka ekonomi och resultat negativt. Interna processer, översyn, revisioner och praktiska verktyg används för att minska Konecranes exponering för detta slags risker.

Olagliga och bedrägliga brottsliga handlingar som riktar sig mot Konecranes ger upphov till risker som kan ha en betydande inverkan på vårt finansiella resultat. Mängden av dylika brottsliga angrepp mot Konecranes har varit fortsatt stor under 2016.

Under 2016 fortsatte Konecranes med sina insatser för att säkerställa bra styrnings- och ledningspraxis. Ett omfattande utbildningsprogram för globala målgrupper omfattade kontroller, policyer och flera typer av bästa praxis för att minska riskerna i anknytning till brottsliga åtgärder. Konecranes minskade också aktivt sin utsatthet för bedräglig och brottslig verksamhet.

Skaderisker

Skaderiskerna inkluderar risker för avbrott i verksamheten, hälso- och säkerhetsrelaterade risker, miljörisker, bränder och andra katastrofer, naturkatastrofer och risker relaterade till säkerhet i fastigheter. Konecranes identifierar och utvärderar dessa risker kontinuerligt som en del av sin affärsprocess. För att mildra dessa risker har vi antagit olika säkerhets- och hälsoriktlinjer, räddningsplanering och säkerhetsinstruktioner i fastigheter. Konecranes har även försökt förbereda sig inför förverkligandet av risker genom olika försäkrings-

program och kontinuerligt förbättrat beredskapen för olika potentiella krissituationer.

År 2016 inledde vi ett projekt som ska förbättra vår förmåga att reagera snabbare på trender inom tillbuds- och olycksrapporteringen samt säkerhetsobservationer och revisionsdata. Dessutom gör denna utveckling det möjligt för oss att spåra hur väl korrigerande åtgärder genomförs.

Finansiella risker

Större delen av Konecranes finansiella risker hanteras på central nivå av Group Treasury. Group Treasury arbetar under Konecranes Finance Oy, som verkar som koncernens finansavdelning vid huvudkontoret. Konecranes Finance Oy är inte ett profitcentrum som strävar efter att maximera sin vinst, utan dess roll är snarare att hjälpa koncernens operativa bolag att minska de finansiella risker som är förknippade med global affärsverksamhet, såsom marknads-, kredit- och likviditetsrisker. Den viktigaste marknadsrisken är omräkningsrisk för utländsk valuta.

Ansvar för identifiering, utvärdering och kontroll av de finansiella riskerna från koncernens globala affärsverksamhet är uppdelat mellan affärsenheterna och Konecranes Finance Oy.

Enheterna skyddar sina risker internt med Group Treasury. De flesta finansiella riskerna för koncernen är koncentrerade till Konecranes Finance Oy, där de kan utvärderas och kontrolleras effektivt.

Nästan all finansiering, penninghantering och valutahantering med banker och andra externa motparter utförs centralt av Konecranes Finance Oy i enlighet med koncernens treasury-policy. Endast i enstaka fall, där lokala centralbanksbestämmelser förhindrar anlitandet av koncerntjänster för valuta-säkring, görs detta direkt mellan ett operativt bolag och en bank under överinseende av Group Treasury. Konecranes Finance Oy använder sig av ett treasury-system som möjliggör att transaktioner kan utföras i realtid och ger detaljerad dokumentation om aktiviteter och lönsamhet. Standardrapportering görs varje vecka och täcker kommersiella och finansiella kassaflöden på koncernnivå, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportföljer samt motpartskreditrisk för finansiella transaktioner. Dessutom deltar alla koncernbolag i den månatliga interna och externa finansiella rapporteringen.

Se not 33 i bokslutet och i styrelsens verksamhetsberättelse för en detaljerad översikt över den finansiella riskhanteringen.

Försäkring

Som en del av den övergripande riskhanteringen granskar koncernen kontinuerligt sina försäkringsvillkor. Försäkringsavtal används för att täcka alla risker som är ekonomiskt eller på annat sätt lämpliga att försäkra.

Internrevision

Konecranes interna revisionsfunktion är en självständig enhet som hjälper organisationen att uppnå sina mål. Enheten utvärderar effektiviteten i riskhantering, kontroll och styrprocesser och undersöker anmälningar om misstänkta tillbud. Det sistnämnda kan göras personligen eller genom en konfidentiell e-postkanal (visselblåsning). År 2016 rapporterades åtta (8) misstänkta oegentligheter via visselblåsningsskanalen. Dessa fall hade ingen egentlig inverkan på koncernens finansiella resultat.

Den interna revisionen verkar i enlighet med en revisionsplan som har godkänts av styrelsens revisionskommitté. Enhetens arbetsmetoder bygger på de yrkesstandarder som läggs fram av Institute of Internal Auditors (IIA) och de fokuserar på ett processorienterat engagemang framom enbart en helhetsbaserad revision. Interna revisionsresultat rapporteras till de berörda enhetscheferna och den operativa ledningen. Uppföljningen av korrigerande åtgärder koordineras av internrevisionen.

Alla interna revisionsaktiviteter rapporteras regelbundet till styrelsens revisionskommitté. Den interna revision rapporterar till revisionskommittén.

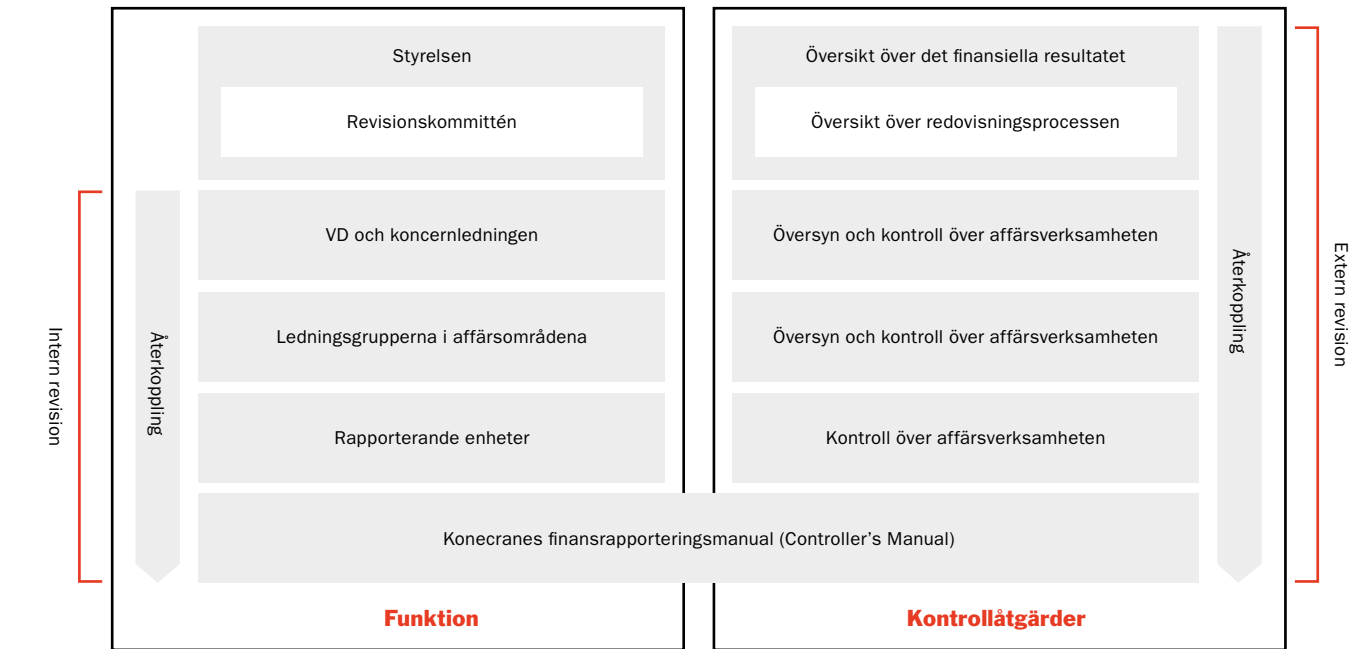
Internrevision och riskhantering relaterad till den finansiella rapporteringen

Internrevision relaterad till den finansiella rapporteringen är avsedd att ge rimlig säkerhet i fråga om den finansiella rapporteringens pålitlighet och för beredningen av finansiella utlåtanden för externa ändamål i enlighet med allmänt antagna redovisningsprinciper, tillämpliga lagar och bestämmelser och andra krav som gäller noterade bolag. Riskhantering betraktas som en integrerad del av Konecranes löpande affärsverksamhet. Koncernens riskhanteringsprinciper utgör en bas för riskhantering inom Konecranes, medan varje bolag eller enhet inom koncernen är ansvarig för sin egen riskhantering. Den principen följs också vid riskhantering i anslutning till den finansiella rapporteringen.

Hanteringen av finansiella risker beskrivs i not 33 i Konecranes bokslut för 2016.

Kontrollmiljö

Huvudprinciperna av kontrollprocessen för finansrapporteringen



Kontrollmiljö

År 2016 genomförde Konecranes flera organisationsförändringar för att minska de fasta kostnaderna och förbättra den operativa effektiviteten.

Antalet regioner som rapporteras internt minskades från fem till tre fr.o.m. den 1.3.2016. Den nya interna regionstrukturen motsvarar de geografiska områden som rapporteras externt. Regionerna är Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA), Amerika (AME) samt Asien och Stillahavsområdet (APAC).

Ekonomi- och HR-funktionerna ändrades till linjeorganisationer den 1.4.2016. Syftet med ändringarna var att globalt säkra centraliserade kontrollpunkter och en hög kvalitet och konsekvens. I den nya verksamhetsmodellen rapporterar ekonomi- och HR-funktionerna i olika länder direkt till motsvarande regionalt eller globalt ansvariga funktioner. Övriga stödfunktioner, såsom IT och juridiska avdelningen, verkade redan tidigare som linjeorganisationer.

I den nya verksamhetsmodellen är ekonomistyrningen (affärsstyrningen) och affärsbokföringen mer separerade. De anställda inom ekonomistyrningen specialiserar sig på att stödja affärsområdesledningen, medan affärsbokföringen i

huvudsak följer den juridiska strukturen och är tätt länkad till koncernredovisningen.

Fram till slutet av juni 2016 leddes affärsområdet Utrustning som en matrisorganisation med affärsenheterna som en dimension och regionerna som den andra dimensionen. Fr.o.m. den 1.7.2016 har affärsområdet Utrustning letts som en linjeorganisation som baseras på tydliga lönsamhetsansvar för produktlinjer, vilket ska trygga en felfri order-leveransprocess och möjliggöra ett effektivt beslutsfattande.

Verksamhetsmodellen inom affärsområdet Service var oförändrad år 2016. Affärsområdet leds som en linjeorganisation enligt den regionala strukturen. Vissa små verksamheter inom affärsområdet Service leds emellertid globalt, eftersom de är tätt kopplade till motsvarande verksamheter inom affärsområdet Utrustning.

Finansiella mål ställs upp och planeringen/uppföljningen genomförs enligt affärsområdes- och affärsenhetsstrukturen i enlighet med Konecranes-koncernens allmänna affärs mål. Affärsområdet Service följs normalt upp utifrån lönsamhetsansvariga servicebranscher (210 under 2016), vilka ytterligare konsolideras till lands- och regionnivåer. Verksamheten inom Utrustning kont-

rolleras i huvudsak via affärsenheter (tre under 2016), vilka i sin tur är indelade i affärslinjer och produktlinjer.

Förvaltningen och affärsledningen inom Konecranes baserar sig på våra företagsvärden: vår tillit till människor, total satsning på service och varaktig lönsamhet. Kontrollmiljön är grunden för alla andra element inom den interna kontrollen och för främjandet av de anställdas medvetenhet om nyckelfrågor. Den stöder genomförandet av strategin och säkerställer att regelverk iakttas. Styrelsen och koncernledningen är ansvariga för att definiera Konecranes-koncernens kontrollmiljö utifrån koncernens principer, anvisningar och ramar i samband med finansiell rapportering. I dessa ingår Konecranes uppförandekod och Konecranes Controller's Manual som utgör det huvudsakliga arbetsredskapet för redovisning och principer för finansiell rapportering när det gäller att tillhandahålla information, riktlinjer och anvisningar. Den globala finansfunktionen svarar för tolkning och tillämpning av redovisningsstandarderna. Riktlinjer och anvisningar för rapportering uppdateras vid behov och ses över minst en gång om året.

Kontrollåtgärder

Koncernledningen bär det operativa ansvaret för interna kontroller. Finanskontrollåtgärderna är inbyggda i Konecranes-koncernens affärsprocesser och i ledningens rutiner för tillsyn och övervakning av verksamheten. Koncernen har identifierat och dokumenterat viktiga interna kontroller som har samband med den finansiella processen antingen direkt eller via andra processer. Koncernbolagen är ansvariga för att genomföra de identifierade och dokumenterade kontrollerna. År 2016 förbättrade Konecranes sina interna kontroller för att effektivare omfatta identifierade risker i processerna. Alla juridiska enheter och affärsenheter har sina egna fastställda kontrollfunktioner. Representanter från controller-funktionerna deltar både i planeringen och i utvärderingen av varje enhets verksamhet. De säkerställer att den månatliga finansiella rapporteringen och kvartalsrapporteringen följer koncernens principer och anvisningar och att all finansiell rapportering görs i enlighet med den tidtabell som koncernen har fastslagit.

Ledningen följer upp med hjälp av rapporteringsrutiner varje månad och på resultatöversiktsmöten. Dessa möten genomförs på affärs-

områdes- och affärsenhetsnivå baserat på deras egna ledningsstrukturer, samt på koncernnivån. De ärenden som behandlas på mötena inkluderar en översikt av säljtratten, konkurrenssituationen, marknadsklimatet, orderingången och orderstocken, månatlig finansiell prestanda, kvartalsvisa och rullande 12-månaders prognoser, samt ärenden kring säkerhet, människor och kunder. Koncernledningen följer separat upp de viktigaste utvecklingsaktiviteterna. FoU-projekt övervakas till exempel av produktstyrelsen. Produktstyrelsen sammanträder vanligtvis kvartalsvis.

Övervakning

Koncernen utför årligen självutvärderingar som går ut på att ansvariga direktörer och controllers bedömer hur effektiva de utvalda interna kontrollerna är. Revisionskommittén får direkta rapporter från externa revisorer och diskuterar och följer upp deras synpunkter. De externa revisorerna deltar även i revisionskommitténs möten. Koncernens finansiella resultat granskas i samband med varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionskommittén granskar alla externa finansiella rapporter innan de offentliggörs.

Kommunikation

Controller's Manual och rapporteringsinstruktioner och anvisningar läggs ut på Konecranes intranät och är tillgängliga för personalen. Dessutom ordnar koncernen, affärsområdena och regionerna möten där information om den finansiella processen och rutiner delges. Information till koncernens intressentgrupper läggs regelbundet ut på Konecranes webbsida. I syfte att säkerställa att informationen är uttömmande och korrekt har koncernens utarbetat anvisningar för extern kommunikation. Dessa definierar hur, av vem och när information ska delges och är utformade att säkerställa att alla krav på information uppfylls, samt stärker ytterligare den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

År 2016

Konecranes fortsatte sitt IT-projekt (ERP-, CRM- och People-systemen för båda affärsområdena Service och Utrustning) för att vidareutveckla och implementera harmoniserade processer, öka genomsynligheten i verksamheten och förbättra beslutsfattandet, samt minska antalet IT-system inom koncernen. SAP ERP-systemet håller på att införas för hantering av transaktioner och logistik

för båda affärsområdena. Medan Siebel ERP-systemet håller på att införas för att hantera fältserviceverksamheten, samt för att spara data relaterat till tillgångar som omfattas av underhållsavtal.

Pilotenheten för SAP ERP lanserades i slutet av september 2011. Flera nya enheter införde SAP i Nordamerika under 2013. År 2014 tog de viktigaste produktionsenheterna i Finland i bruk SAP i sin verksamhet. Införandet av SAP fortsatte i Europa och Asien under 2015. År 2016 togs SAP i bruk, eller projektet var pågående, i Finland, Kina och Singapore. Vid utgången av 2016 hade SAP ERP uppnått en täckning på cirka 65 procent av Konecranes verksamhet.

Pilotenheter inom Service i Europa tog i bruk Siebel ERP under 2012–2013. Implementeringen fortsatte i Nordamerika och Australien 2014–2015. Siebel ERP infördes i ytterligare länder i Europa under 2015. Under 2016 togs Siebel ERP i bruk, eller projektet var pågående, i USA, Belgien, Frankrike, Sverige, Norge, Schweiz och Österrike. Vid utgången av 2016 hade Siebel ERP uppnått en täckning på cirka 50 procent inom affärsområdet Service.

CRM- och People-systemen har uppnått den planerade globala täckningen. Egenskaperna och funktionerna utvecklas ytterligare för att maximera affärsnyttan.

Konecranes fortsatte att implementera och utveckla konceptet för gemensamma ekonomiska servicecenter (Financial Shared Service Center, FSSC) som främst erbjuder tjänster inom transaktionshantering, underhåll av ekonomiska basdata och vissa bokföringstjänster för regionala center och enskilda Konecranes-företag.

De gemensamma, enhetliga processerna och den gemensamma systemplattformen gör att internkontrollen stärks. Övervakningen av de interna kontrollernas effektivitet blir mer transparent när SAP ERP-systemet införs. De gemensamma ekonomiska servicecentren FSSC kommer att skapa enhetliga rutiner för transaktionshantering med bättre åtskillnad mellan olika roller.



Christoph Vitzthum

f. 1969
Styrelseordförande sedan 23.3.2016
Styrelsemedlem och medlem i nominerings- och kompensationskommittén sedan 2015
Ekon.mag.
Huvudsyssla: VD och koncernchef, Fazer koncernen
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Wärtsilä Oyj Abp 2009–2013: Direktör, Services
Wärtsilä Oyj Abp 2006–2009: Direktör, Power Plants
Wärtsilä Propulsion 2002–2006: VD
Wärtsilä Oyj Abp 1999–2002: Direktör, Ekonomi och Finans, Marine Division
Wärtsilä Oyj Abp 1997–1999: Business Controller, Power Plants Division
Metra Finance Oy 1995–1997: valutahandlare
Betydande aktuella förtroende-uppdrag:
East Office of Finnish Industries: styrelsemedlem
Näringslivets Delegation EVA: medlem
Livsmedelsindustriförbundet rf: styrelsemedlem
Finsk-svenska handelskammaren: styrelsemedlem
NCC AB: styrelsemedlem
Oras Invest Oy: styrelsemedlem
Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma: förvaltningsrådets medlem
Aktier: 722
Christoph Vitzthum är oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.



Stig Gustavson

f. 1945
Styrelsens viceordförande sedan 23.3.2016
Styrelseordförande 2005–2016
Styrelsemedlem sedan 1994 och medlem i nominerings- och kompensationskommittén sedan 2006
Dipl.ing., tekn.dr. (h.c.), Bergsråd
Huvudsyssla: Styrelsemedlemskap
Tidigare arbetslivserfarenhet:
KCI Konecranes Abp 1994–2005: VD och koncernchef
KONE Cranes 1988–1994: verkställande direktör
KONE Corporation 1982–1988 och före 1982: olika chefsbefattningar vid större finska företag
Betydande aktuella förtroende-uppdrag:
Auris Kaasunjakelu Oy: styrelseordförande
East Office of Finnish Industries Oy: suppleant i styrelsen
IK Investment Partners: styrelsemedlem i följande fonder: IK 2004, IK 2007 and IK VII och IK VIII Limited
Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma: förvaltningsrådets medlem
Outokumpu Oyj: styrelsemedlem
Suomi Gas Distribution Oy: styrelseordförande
Aktier: 8 235
Stig Gustavson anses inte enligt styrelsens allmänna utvärdering vara oberoende av bolaget p.g.a. hans tidigare och nuvarande position inom Konecranes och eftersom han har en betydande rösträtt i bolaget. Stig Gustavson är oberoende av bolagets betydande aktieägare.



Svante Adde

f. 1956
Styrelsemedlem sedan 2004 och medlem i revisionskommittén sedan 2004
Ordförande för revisionskommittén sedan 2008.
Civ.ekon. DHS
Huvudsyssla: Senior Adviser, Lincoln International, Styrelsemedlemskap
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Pöyry Capital Limited, London 2007–2013: verkställande direktör
Compass Advisers, London 2005–2007: verkställande direktör
Ahlstrom Corporation 2003–2005: finansdirektör
Lazard London och Stockholm 2000–2003: verkställande direktör
Lazard London 1989–2000: direktör
Citibank 1979–1989: direktör
Betydande aktuella förtroende-uppdrag:
Scandbio AB: styrelseordförande
Cambium Global Timberlands Ltd: styrelsemedlem
Meetoo AB: styrelseordförande
Rörvik Timber AB: styrelseordförande
Aktier: 7 682
Svante Adde är oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.



Ole Johansson

f. 1951
Styrelsemedlem och medlem i revisionskommittén sedan 2015
Styrelsens viceordförande 2015–2016
Diplomekonom, bergsråd
Huvudsyssla: Styrelsemedlemskap
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Wärtsilä Oyj Abp 2000–2011: VD och koncernchef
Wärtsilä NSD Oy 1998–2000: VD och koncernchef
Wärtsilä-koncernen 1975–1998: Direktör
Wartsila Diesel Inc. och Wärtsilä Diesel Group; olika befattningar i Finland, USA, Frankrike och Schweiz.
Betydande aktuella förtroende-uppdrag:
Aker Arctic Technology Inc.: styrelseordförande
Hartwall Capital Oy Ab: styrelseordförande
Svenska Handelsbanken AB: styrelsemedlem och medlem i revisions-, risk-, kredit- och kompensationskommittén
Aktier: 11 151
Ole Johansson är oberoende av bolaget. Han anses vara beroende av bolagets betydande aktieägare genom hans nuvarande position som styrelseordförande för Hartwall Capital Oy Ab. År 2016 innehade HTT KCR Holding Oy Ab mer än 10 procent av Konecranes aktier och röster. HTT KCR Holding Oy Ab är Hartwall Capital Oy Ab:s dotterbolag.



Janina Kugel

f. 1970
Styrelsemedlem sedan september 2016
M.Sc. (Econ.)
Huvudsyssla: personaldirektör och medlem i Siemens AG:s direktion sedan 2015
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Siemens AG 2013–2015: direktör, HR; OSRAM 2012–2013: personalchef
Siemens SpA 2009–2012: direktör, HR
Siemens AG 2005–2009: direktör, affärsutveckling
Siemens AG 2001–2004: direktör, strategi och affärsutveckling
Accenture 1997–2000: managementkonsult
Betydande aktuella förtroende-uppdrag:
Inga betydande aktuella förtroende-uppdrag
Aktier: -
Janina Kugel är oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.



Bertel Langenskiöld

f. 1950
Styrelsemedlem sedan 2012 och ordförande för nominerings- och kompensationskommittén sedan 2012
Dipl.ing.
Huvudsyssla: Styrelsemedlemskap
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Hartwall Capital Oy Ab 2011–2015: verkställande direktör
Metso Paper and Fiber Technology 2009–2011: verkställande direktör
Metso Paper 2007–2008: verkställande direktör
Metso Minerals 2003–2006: verkställande direktör
Fiskars Corporation 2001–2003: verkställande direktör
Tampella Power/Kvaerner Pulping, Power Division 1994–2000: verkställande direktör
Betydande aktuella förtroende-uppdrag:
Kähns Holding AB: styrelsemedlem
Aktier: 3 293
Bertel Langenskiöld anses vara beroende av bolagets betydande aktieägare på grund av hans tidigare ställning som verkställande direktör för Hartwall Capital Oy Ab. År 2016 innehade HTT KCR Holding Oy Ab mer än 10 procent av Konecranes aktier och röster. HTT KCR Holding Oy Ab är Hartwall Capital Oy Ab:s dotterbolag



Ulf Liljedahl

f. 1965
Styrelsemedlem sedan september 2016
B.Sc. (Econ. and Business Administration)
Huvudsyssla: VD och koncernchef, Volito AB sedan 2015
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Husqvarna AB 2011–2015: finansdirektör
Cardo AB 2007–2011: finansdirektör
Alfa Laval 1992–2007: olika finansiella och allmänna chefsbefattningar i Sverige, Danmark och Sydafrika
Betydande aktuella förtroende-uppdrag:
Bulten AB: styrelseordförande
Peab AB: ordförande i externa nomineringskommittén
Aktier: -
Ulf Liljedahl är oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.



Malin Persson

f. 1968
Styrelsemedlem sedan 2005 och medlem av revisionskommittén sedan 2012
Medlem av nominerings- och kompensationskommittén 2005–2011
Civ.Ing.
Huvudsyssla: VD och ägare, Accuracy AB
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola: VD och koncernchef
Volvo Group: Innehavare av olika chefspositioner inkl. Volvo Technology Corporation: verkställande direktör
AB Volvo: direktör, koncernstrategi och affärsutveckling
Volvo Transport Corporation: direktör, affärs- och logistikutveckling
Betydande aktuella förtroende-uppdrag:
Ahlström Capital Oy: styrelsemedlem
Becker Industrial Coatings AB: styrelsemedlem
Getinge AB: styrelsemedlem
Hexatronic Scandinavia AB: styrelsemedlem
Hexpol AB: styrelsemedlem
Kongsberg Automotive Holding AB: styrelsemedlem
Magnora AB: styrelsemedlem
Mekonomen Group AB: styrelsemedlem
Peab AB: styrelsemedlem
Presscise AB: styrelsemedlem
Ricardo Plc: styrelsemedlem
Aktier: 7 552
Malin Persson är oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.



Panu Routila

f. 1964
VD och koncernchef
Ansvarig för affärsområdet Utrustning
Medlem i ledningsgruppen sedan 2015
Anställd sedan 2015
Ekon. mag.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Ahlström Capital Oy 2008–2015: VD och koncernchef
Alteams Oy, Kuusakoski Group 2002–2008 VD
Outokumpu Group 1997–2002: Direktör, Drawn Copper Products
Outokumpu Group 1995–1997: Controller, Drawn Copper Products
Partek Group 1986–1995: olika finansiella chefsposter i Finland, Frankrike och Belgien
Betydande förtroendeuppdrag:
Onvest Oy: styrelsemedlem
Aktier: 16



Teo Ottola

f. 1968
Finansdirektör, Ställföreträdare för VD:n
Medlem i ledningsgruppen sedan 2007
Anställd sedan 2007
Ekon. mag.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Elcoteq SE 2004–2007: Finansdirektör
Elcoteq Network Oyj 1999–2004: Senior Vice President (Business Control and Accounting)
Elcoteq Network Oyj 1998–1999: Group Business Controller
Elcoteq Lohja Oy 1996–1998: Business Controller
Rautaruukki Oy 1992–1996: Financial Planner
Aktier: 28 490



Fabio Fiorino

f. 1967
Direktör, affärsområdet Service, Chief Customer Officer
Medlem i ledningsgruppen sedan 2012
Anställd sedan 1995
B. Eng. P.Eng. MBA
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes Abp 2011–2012: Direktör, affärsområdet Service
Konecranes Americas 2010–2011: Direktör, Service, region Amerika
Morris Material Handling, Inc. 2006–2009: VD
R&M Materials Handling, Inc. 1999–2006 / Drivecon, Inc. 2002–2006: VD
Konecranes Americas 1998–1999: Direktör, affärsutveckling, Latinamerika
Konecranes Canada, Inc. 1995–1998: Marknadschef
AECL 1989–1994: maskinteknik-/projektingenjör
Aktier: 7 792



Mikko Uhari

f. 1957
Direktör, Strategi och Teknologi; ansvarig för affärsenheten Industriutrustning
Medlem i ledningsgruppen sedan 1997
Anställd sedan 1997
Tekn. lic.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes Abp
2011–2012: Direktör, Market Operations
2010–2011: Direktör, affärsområdet Utrustning
KCI Konecranes/Konecranes
2005–2009: Direktör, Nya Produkter
2004–2005: Direktör, Specialkranar (Tunga Lyftdon)
1997–2003: Direktör, Hamn och varvskranar
KONE-koncernen
1982–1997: olika chefspositioner inom Wood Handling-divisionen (Andritz sedan 1996–) i Finland, Sverige och i USA, bl.a.:
1996–1997: Direktör, marknadsföring;
1992–1996: Direktör, Projekt;
1990–1992: Director, Wood Handling, Finland
Aktier: 102 526



Juha Pankakoski

f. 1967
Chief Digital Officer
Medlem i ledningsgruppen sedan 2015
Medlem i Senior Management 2013–2014
Anställd sedan 2004
DI, eMBA
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2010–2014: Direktör, Reservdelar
2008–2010: Direktör, företagsutveckling;
KCI Konecranes/Konecranes
2004–2008: Direktör, Supply operations;
Tellabs
2003–2004: Direktör, Supply chain operations;
2002–2003: Regiondirektör, EMEA Operations;
2000–2002: Direktör, Operations;
1998–2000: Plant Manager;
Philips Medical Systems 1997–1998: Operations Manager;
FujitsuICL Computers 1993–1997: olika chefsbefattningar inom verksamhets- och affärsutveckling
Aktier: 506



Timo Leskinen

f. 1970
HR Direktör
Medlem i ledningsgruppen sedan 2013
Anställd sedan 2013
Psykologiemagister
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Fiskars 2009–2013: Direktör, personaladministration
Nokia Services 2008–2009: Direktör, personaladministration
Nokia Customer and Market Operations 2006–2008: Direktör, personaladministration
Nokia Ventures Organizations 2004–2006: Direktör
Nokia Ventures Organizations 2000–2004: HR manager
MPS 1999–2000: Personaladministrationskonsult
Aktier: 1 943



Sirpa Poitsalo

f. 1963
Direktör, lagärenden
Medlem i ledningsgruppen sedan juli 2016
Medlem i Senior Management 2013–juni 2016
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2009–2013
Medlem i ledningsgruppen 1999–2009
Anställd sedan 1988
Jur. kand.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
KCI Konecranes 1997–1998: assisterande chefsjurist
KCI Konecranes/KONE Corporation 1988–1997: jurist
Aktier: 29 664

Marko Tulokas

f. 1972
Direktör, Industrial Cranes
Medlem i Senior Management sedan 2013
Anställd sedan 2004
DI, ekon. mag.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2015–6.2016: Direktör, Product and Applications Management, Industrial Equipment
2011–2015: Direktör, affärsenheten Industrikranlösningar
2010–2011: Direktör, Affärsprocess-ledning
2008–2010: Direktör, leverans-processer
2007–2008: Direktör, strategi- och affärsutveckling, Processkranar
KCI Konecranes/Konecranes
2004–2007: chefspositioner inom upphandling och supply chain management i Kina och Finland.
Asko Appliances, Uponor Plc 1998–2001: flera befattningar inom supply chain management

Tomas Myntti

f. 1963
Direktör, Industrial Service, region Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA)
Medlem i Senior Management sedan 2013
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2011–2013
Anställd sedan 2008
Dipl. Ing.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
3.2016–6.2016: Direktör, region EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika)
2012–2016: Direktör, regionen EUR (Europa)
2011–2012: Direktör, regionen NEI (Norden, Östeuropa och Indien);
2010–2011: Direktör, Industrikranar, region NEI;
2009: Direktör, Market Operations, chef för global kundhantering och försäljningsutveckling;
2008: Direktör, affärsutveckling, Ny utrustning;
TietoEnator Abp 2007–2008: Marknadsföringschef, affärsområdet Telekom och media;
Hantro Products Oy 2000–2007: Direktör, försäljning och marknadsföring;
1994–2000 olika chefsbefattningar inom försäljning och marknadsföring;
1984–1994 olika chefsbefattningar och övriga positioner inom IT och konsultföretag

Marko Äkräs

f. 1967
Direktör, Industrial Service, region Asien och Stillahavsområdet (APAC)
Medlem i Senior Management sedan 2013
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2012–2013
Anställd sedan 1992
DI
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2015–6.2016: Direktör, Customer Experience and Service Offering
2012–2015: Direktör, Customer and Service Technology (Global Service)
2009–2011: Direktör, Service, Västeuropa, Mellanöstern och Afrika (region WEMEA)
2007–2009: Direktör, affärsenheten Kranservice (Global Service)
KCI Konecranes/Konecranes
2004–2007: Direktör, Kranservice, Norden
KCI Konecranes 2001–2004: Direktör, Crane Parts Center
KONE/KCI Konecranes 1993–2001: Olika befattningar inom affärsområdena Service och Utrustning

Bernie D'Ambrosi

f. 1967
Direktör, Industrial Service, region Amerika (AME)
Medlem i Senior Management sedan 2015
Anställd sedan 2002
B.A. (Bachelror of Arts), Political Science Major, Economics Minor, Youngstown State University, J.D. (Juris Doctor), University of Toledo College of Law
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2015–6.2016: Direktör, region Amerika
2012–2015: Direktör, Service, region Amerika
2009–2012: Direktör, Industrikranlösningar, region Amerika
KCI Konecranes/Konecranes
2002–2009: Senior Legal Counsel, region Amerika
Bertin Steel Processing, Inc. 1993–2002: Direktör, lagärenden

Eerikki Mäkinen

f. 1974
Direktör, Product Management and Engineering
Medlem i Senior Management sedan juli 2016
Anställd sedan 2011
Dipl. Ing.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2015–6.2016: Direktör, Light Lifting Product Management
2012–2015: Direktör, Engineering (i Frankrike 2013–2014)
2011–2012: Engineering Manager SKF
2010–2011: Team Manager, Application Engineering
2005–2010: Application Engineer
Metso Paper
2004–2005: Senior Structural Analysis Engineer
2000–2004: Structural Analysis Engineer
1998–2000: Design Engineer

Andreas Wittke

f. 1967
Direktör, Components
Medlem i Senior Management sedan juli 2016
Anställd sedan 2004
Dipl. Ing.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
SWF Krantechnik
2008–2016: VD
2004–2008: Försäljningsdirektör
Kerstner GmbH 1995–2004: Försäljningsdirektör
ABB Gebäudetechnik AG 1994: Mekanisk ingenjör

Scott Gilbey

f. 1962
Direktör, Customer Experience and Service Offering
Medlem i Senior Management sedan juli 2016
Anställd sedan 2004
B.Sc. Mech. Eng., P. Eng., MBA
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2012–6.2016: Marknadsföringsdirektör, Service and Industry
2009–2014: Marknadsförings- och Kommunikationsdirektör, region Amerika
Morris Material Handling 2004–2009: olika befattningar: General Manager Eastern Canada, VP Service Canada, Director of Marketing Americas
1985–2004: olika befattningar i Kanada, Australien, Japan, Storbritannien. Se LinkedIn för mera information.

Anders Gustafsson

f. 1964
Direktör, Supply Operations
Medlem i Senior Management sedan april 2016
Anställd sedan 2016
Dipl.ing.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes 4–6.2016: Chief Supply Chain Officer
Atlas Copco Secoroc 2009–2016: Direktör, Global Manufacturing
Tophammer Equipment, Atlas Copco Secoroc 2003–2009: Direktör, Global Manufacturing
ABB 1994–2003: olika chefsbefattningar och övriga befattningar

Lars Fredin

f. 1961
Direktör, Lift Trucks
Medlem i Senior Management sedan 2013
Anställd sedan 2009
B.Sc.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Bromma Conquip AB 2003–2009: Direktör, försäljning och marknadsföring
Metget AB 2000–2003: Affärskonsult och försäljnings- och marknadsföringsdirektör (RFID-teknik)
Kalmar 1996–2000: VD Kalmar AC, USA, och områdeschef, Östasien
Betydande aktuella förtroendeuppdrag:
Byggning-Uddemann AB: styreleordförande;

Mika Mahlberg

f. 1963
Direktör, Hamnlösningar
Medlem i Senior Management sedan 2013
Anställd sedan 1997
Dipl. ing.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2008–2014: Direktör, affärsenheten Hamnkranar
KCI Konecranes/Konecranes
2006–2007: Direktör, VLC kranar
2000–2006: Direktör, STS kranar
1990–2000: olika chefsbefattningar i Finland och Belgien

Ari Kiviniitty

f. 1957
Chief Technology Officer
Medlem i Senior Management sedan 2013
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2012–2013
Medlem i ledningsgruppen 2005–2012
Anställd sedan 1983
Dipl. ing.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2015–6.2016: Direktör, Product Management and Development, Hoists and Components
KCI Konecranes/Konecranes
2005–2015: Direktör, Product Management and Engineering
KCI Konecranes
2004–2005: Direktör, Standardlyft
2002–2004: chef för telferfabriken
1996–2001: olika chefsbefattningar i Finland och Singapore

Mikael Wegmüller

f. 1966
Direktör, marknadsföring och kommunikation
Medlem i Senior Management sedan 2013
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2009–2013
Medlem i ledningsgruppen 2006–2009
Anställd sedan 2006
Ekon. mag.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Publicis Helsinki 2003–2006: operativ direktör
SEK & GREY 2000–2003: direktör
Publicis Törmä 1997–2000: planeringsdirektör
Finelor (numera L'Oreal Finland)
1993–1997: försäljnings- och marknadsföringschef
Chips Abp 1991–1993: produktgruppschef

Miikka Kinnunen

f. 1977
Direktör, investerarrelationer
Medlem i Senior Management sedan 2013
Anställd sedan 2009
Ekon. mag.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Carnegie Investment Bank AB
2001–2009: Analytiker

Topi Tiitola

f. 1969
Direktör, Business Analysis
Head of Integration Management Office sedan 7.2016
Medlem i Senior Management sedan 2013
Anställd sedan 1995
Ekon. mag.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2013–2016: Direktör, Business Analysis and Support
KCI Konecranes/Konecranes
2005–2013: Group Business Controller;
KCI Konecranes
2000–2005: Ekonomidirektör, Standardlyft;
1995–2000: olika controller-positioner

Marknadsöversikt

Aktiviteten inom tillverkningssektorn i världen tog fart under den senare hälften av 2016 enligt JPMorgans globala industri-inköpschefsindex. Detta följde efter en stagnerad utveckling under första halvåret 2016. Områdesmässigt ledde USA och Västeuropa överlag utvecklingen. Prestandan i Asienområdet förbättrades dock också.

Enligt inköpschefsindexen i euroområdet accelererade ökningen av tillverkningsaktiviteten mot slutet av 2016. I december var industriinköpschefsindexet för euroområdet på sin högsta nivå sedan april 2011. Nationella data visade på en förbättring på bred front. Tillväxten var starkast i Nederländerna och Österrike, som tätt åtföljdes av Tyskland och Spanien. Också i Frankrike fick man se en återgång till tillväxt under fjärde kvartalet efter produktionsnedgången under de tre första kvartalen 2016.

Utanför euroområdet uppvisade inköpschefsindexet i Storbritannien ett starkt slut på 2016 efter en kort period av instabilitet i anknytning till EU-folkomröstningen i juni när den försvagade växelkursen för pundet ökade exportbeställningarna. I Sverige fortsatte tillverkningsaktiviteten att växa kraftigt under hela året. Beläggningsgraden inom tillverkningsindustrin i EU förbättrades en aning under 2016.

På motsvarande sätt som i Europa tog den ekonomiska aktiviteten inom USA:s tillverkningssektor fart mot slutet av 2016 enligt inköpschefsindexen. Detta återspeglades inte ännu på beläggningsgraden inom tillverkningsindustrin i USA, som avtog en aning från 2015. Den totala beläggningsgraden inom industrin stabiliserades under 2016 efter att ha avtagit kraftigt under 2015 till följd av råvarusektorerna.

Baserat på inköpschefsindexen var BRIC-länderna fortsatt- ningsvis de svagaste områdena. Året 2016 började trögt inom den kinesiska och ryska tillverkningssektorn, men de avslutade året med tillväxt. I Indien kunde en anspråkslös tillväxt noteras överlag. I Brasilien pekade inköpschefsindexen på en fortsatt minskad tillverkning under hela året.

Jämfört med året innan förbättrades efterfrågan på industrikranar under 2016 främst tack vare de ökade beställningarna på tunga industrikranar i Amerika. Efterfrågan på industrikranar låg på samma nivå som under fjolåret i EMEA, medan efterfrågan försvagades i Asien och Stillahavsområdet (APAC). Efterfrågan på telfrar minskade i alla regioner.

Den globala containergenomströmningen växte endast med cirka 1 procent under 2016. Antalet lediga containerfartyg – fartyg som inte används för kommersiell verksamhet – fördubb- lades under 2016 till följd av överkapacitet. Till ljuspunkterna inom containertrafiken hörde rutterna mellan Europa och Mellan- östern, Asien och Nordamerika, samt Asien och Oceanien. De

svagaste rutterna var mellan Europa och Sydamerika, Asien och Sydamerika, samt Asien och Västafrika.

På grund av den svaga tillväxten inom containergenomström- ningen och fokus på företagsaffärer, valde de flesta termina- loperatörer att sätta sina expansionsplaner under granskning 2016. Detta påverkade efterfrågan på hamnkranar. Intresset för automatiserade hamnlösningar var dock stort.

Efterfrågan på truckar minskade från året innan främst till följd av den svagare efterfrågan i Amerika. Efterfrågan var ganska stabil i EMEA medan den ökade i Asien och Stillahavs- området.

Efterfrågan på tjänster för lyftutrustning förbättrades i EMEA, medan efterfrågan på tjänster minskade från året innan i Amerika och APAC. Efterfrågan i Amerika och APAC drabbades av råvarusektorerna.

Råmaterialpriserna, inklusive stål, koppar och olja utjäm- nades under första kvartalet 2016, och låg över fjolårets genomsnittsnivå i slutet av 2016. Den genomsnittliga växel- kursen mellan euron och US-dollar var stabil på årsbasis.

Obs: Om inget annat anges avser siffrorna inom parentes samma period föregående år.

Orderingång

Under 2016 sjönk orderingången med 2,3 procent till 1 920,7 MEUR (1 965,5). Orderingången minskade med 4,3 procent inom Service och med 3,2 procent inom Utrustning. Orderin- gången steg i Amerika, men sjönk i EMEA och APAC.

Under fjärde kvartalet erhöll Konecranes en beställning från Virginia Port Authority på 86 automatiserade staplingskranar. Värdet på kontrakten var mer än 200 MEUR. Detta var den största affären i Konecranes historia. Å andra sidan inkluderade orderingången under fjärde kvartalet exceptionellt stora avbe- ställningar på cirka 18 MEUR, varav största delen hörde till ett enda hamnkransprojekt.

Orderstock

Värdet på orderstocken vid årsslutet 2016 uppgick till 1 038,0 MEUR (1 036,5) vilket var 0,1 procent högre än i slutet av 2015. Service stod för 173,3 MEUR (17 procent) och Utrustning för 864,7 MEUR (83 procent) av den sammanlagda orderstocken vid utgången av december.

Omsättning

Koncernens omsättning under 2016 minskade med 0,4 procent och uppgick till 2 118,4 MEUR (2 126,2). Omsättningen inom Service minskade med 2,5 procent och inom Utrustning med 0,7 procent.

Under 2016 var den regionala uppdelningen enligt följande: EMEA 47 (45), Amerika 38 (39) och APAC 15 (16) procent.

Valutakurseffekt

I jämförelse med motsvarande period i fjol påverkade valuta- kurseffekten beställningarna och omsättningen negativt under januari-december. Den rapporterade orderingången sjönk med 2,3 procent och med 0,9 procent i jämförbara valutakurser. Den rapporterade omsättningen minskade med 0,4 procent, medan den ökade med 1,1 procent i jämförbara valutakurser.

Inom Service minskade den rapporterade orderingången för januari–december med 4,3 procent och med 2,9 procent i jämförbara valutakurser. Inom Utrustning minskade den rappor- terade orderingången med 3,2 procent och med 1,9 procent i jämförbara valutakurser. Inom Service minskade den rappor- terade omsättningen med 2,5 procent och med 1,0 procent i jämförbara valutakurser. Inom Utrustning var motsvarande siffror -0,7 procent och +0,6 procent.

Finansiellt resultat

Under januari–december ökade den justerade rörelsevinsten med 23,1 MEUR till 140,8 MEUR (117,7). Den justerade rörel- semarginalen steg till 6,6 procent (5,5). Den justerade rörelse- marginalen inom Service förbättrades till 11,5 procent (10,4) och inom Utrustning till 4,2 procent (2,7). Den justerade rörelse- marginalen förbättrades till följd av lägre fasta kostnader inom både Service och Utrustning. Föregående års justerade rörelse- vinst inom affärsområdet Utrustning omfattade en reservering på 3,3 MEUR i anknytning till en fordran från en latinamerikansk kund.

Den konsoliderade rörelsevinsten för 2016 uppgick till 84,9 MEUR (63,0) och ökade med totalt 21,8 MEUR. Rörelsevinsten omfattar justeringsposter på -55,9 MEUR (-54,7) som utgörs av omstruktureringskostnader på 19,2 MEUR (20,5), transaktions- kostnader på 47,0 MEUR (17,2) och en ersättning från brottsför- säkringen, samt återburna medel på grund av identitetsstöld på +10,2 MEUR (0,0). I justeringarna för fjolåret ingick oberättigade betalningar på grund av identitetsstöld och bedrägliga hand- lingar gentemot Konecranes till ett värde av totalt -17,0 MEUR. Den konsoliderade rörelsemarginalen steg till 4,0 procent (3,0). Rörelsemarginalen inom Service steg till 10,6 procent (10,0) och inom Utrustning till 3,5 procent (1,5).

Under 2016 uppgick avskrivningar och nedskrivningar till 53,7 MEUR (54,0). Detta inkluderade nedskrivningar av immate- riella och materiella tillgångar på 2,8 MEUR (5,3). Avskrivningar uppkomna från allokering av inköpspris för förvärv utgjorde 4,0 MEUR (5,0) av avskrivningarna och nedskrivningarna.

Under 2016 var intressebolagens och joint venture-bolagens andel av resultatet 6,0 MEUR (4,8). Vinsten vid avyttring av investering i intressebolag på 5,8 MEUR (0,0) hänför sig till försäljningen av aktier i Kito Corporation.

Nettofinansieringskostnaderna för januari-december uppgick till 34,6 MEUR (12,5). Av detta utgjorde nettoräntekostnaderna

9,9 MEUR (9,6). De finansiella kostnaderna omfattar kostnader på 15,9 MEUR (0,0) i anknytning till den avbrutna samman- slagningsplanen med Terex och förvärvet av Terex MHPS-verk- samhet.

Vinsten före skatter för januari–december var 62,1 MEUR (55,4).

Inkomstskatten för januari–december var 24,5 MEUR (24,6). Koncernens effektiva skattesats var 39,5 procent (44,4). Skattesatsen påverkades av en nedskrivning på 5,2 MEUR (4,7) i anknytning till tidigare bokade latent skattefordringar i kinesiska enheter. Koncernens effektiva skattesats var 27,5 procent år 2016 exklusive inverkningarna av avskrivningen av de latent skattefordringarna och vissa transaktionskostnader.

Nettovinsten för januari–december var 37,6 MEUR (30,8).

Under 2016 var resultatet per aktie före utspädning 0,64 EUR (0,53) och efter utspädning 0,64 EUR (0,53).

Under 2016 var avkastningen på sysselsatt kapital 10,3 procent (9,5) och avkastningen på eget kapital 8,3 procent (6,8).

Balansräkning

Den konsoliderade balansräkningen vid årets slut 2016 uppgick till 1 529,9 MEUR (1 484,9). Totalt eget kapital i slutet av rapporteringsperioden var 445,5 MEUR (456,0). Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare var i slutet av 2016 445,4 MEUR (455,9) eller 7,58 EUR per aktie (7,79).

I slutet av 2016 uppgick nettorörelsekapitalet till 304,3 MEUR (317,4). Nettorörelsekapitalet minskade på grund av minskade inventarier.

Kassaflöde och finansiering

Nettokassaflödet från den operativa verksamheten under helåret 2016 var 109,6 MEUR (39,3). Kassaflödet förbättrades främst som ett resultat av frigörandet av nettorörelsekapitalet.

Kassaflödet från investeringar uppgick till -27,3 MEUR (-43,3).

Kassaflödet före finansiella aktiviteter var 131,4 MEUR (-1,5). Detta inkluderade intäkter på 47,8 MEUR från avyttringen av aktier i Kito Corporation.

Den räntebärande nettoskulden var 129,6 MEUR (203,2) i slutet av 2016. Soliditeten var 32,9 procent (34,8) och skuld- sättningsgraden (gearing) var 29,1 procent (44,6).

Koncernens likviditet var fortsatt god. I slutet av 2016 uppgick kassa och bank till 167,4 MEUR (80,8). Vid utgången av perioden var inga av koncernens beredskapskrediter på 300 MEUR utnyttjade.

I april 2016 betalade Konecranes sina aktieägare dividender som uppgick till 61,7 MEUR eller 1,05 EUR per aktie.

Investeringar

Under 2016 uppgick investeringar exklusive förvärv och gemen- samma arrangemang till 33,8 MEUR (49,3). Detta belopp bestod av investeringar i maskiner, utrustning, fastigheter och informationsteknologi.

Investeringar inklusive förvärv och gemensamma arrange-mang uppgick till 33,8 MEUR (49,3).

Under 2016 fortsatte Konecranes sitt IT-projekt för att vida-reutveckla och implementera harmoniserade processer, öka genomsynligheten i verksamheten, förbättra beslutsfattandet samt minska antalet olika IT-system. Det nya ERP-systemet för tillverkning, logistik och ekonomi lanserades på verksamhets-ställen i Finland, Kina och Singapore. Lanseringen av det nya ERP-systemet för serviceverksamheten fortsatte i USA och olika länder i Europa.

Förvärv och avyttringar

I september sålde Konecranes sitt lilla marockanska servi-cebolag Techniplus S.A. Avyttringen av bolaget åsamkade en förlust på 0,8 MEUR.

Personal

Under januari–december sysselsatte koncernen i genomsnitt 11 398 personer (11 934). Den 31 december var antalet anställda 10 951 (11 887). Koncernens personal minskade med 936 personer från slutet av 2015 främst till följd av omstruktureringsåtgärderna. Avyttringen av det marockanska servicebolaget minskade personalmängden med cirka 140 personer.

Vid slutet av 2016 fördelades antalet anställda per affärsom-råde enligt följande: Service 5 998 (6 503), Utrustning 4 893 (5 328) och koncernstaben 60 (56). Koncernen hade 5 842 anställda (6 237) i EMEA, 2 704 (2 968) i Amerika och 2 405 (2 682) i APAC-regionen.

Service			
	1–12/2016	1–12/2015	Förändr. %
Orderingång, MEUR	774,5	809,5	-4,3
Orderstock, MEUR	173,3	165,8	4,5
Underhållsavtalsbasens värde, MEUR	206,1	210,6	-2,1
Omsättning, MEUR	968,0	992,3	-2,5
EBITDA, MEUR	121,6	118,0	3,1
EBITDA, %	12,6 %	11,9 %	
Avskrivningar, MEUR	-19,4	-17,9	8,2
Nedskrivningar, MEUR	0,0	-1,2	
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	102,2	98,9	3,4
Rörelsevinst (EBIT), %	10,6 %	10,0 %	
Justeringsposter*, MEUR	-8,7	-4,0	
Justerad rörelsevinst (EBIT), MEUR	110,9	102,9	7,8
Justerad rörelsevinst (EBIT), %	11,5 %	10,4 %	
Sysselsatt kapital, MEUR	252,5	232,3	8,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	40,5 %	45,7 %	
Investeringar, MEUR	12,6	22,9	-44,9
Personal i slutet av perioden	5 998	6 503	-7,8

* Omstruktureringskostnader

Koncernens personalkostnader uppgick under 2016 till sammanlagt 658,3 MEUR (661,5).

Affärsområden

Service

Orderingången under 2016 uppgick till 774,5 MEUR (809,5) vilket innebär en minskning med 4,3 procent. Minskningen i orderingången kunde främst hänföras till en negativ valuta-kurseffekt och stängning av vissa olönsamma verksamheter. Orderstocken steg till 173,3 MEUR (165,8) vid årets slut, vilket innebär en ökning med 4,5 procent. Omsättningen sjönk med 2,5 procent till 968,0 MEUR (992,3). Omsättningen ökade i EMEA medan den minskade i Amerika och APAC.

Den justerade rörelsevinsten utan omstruktureringskost-nader på 8,7 MEUR (4,0) var 110,9 MEUR (102,9) och den justerade rörelsemarginalen var 11,5 procent (10,4). Den justerade rörelsemarginalen förbättrades till följd av lägre fasta kostnader. Rörelsevinsten uppgick till 102,2 MEUR (98,9), 10,6 procent av omsättningen (10,0).

Det totala antalet enheter i underhållsavtalsbasen förblev ungefär på fjolårsnivån och var 453 516 (453 634). Det årliga värdet på avtalsbasen minskade med 2,1 procent till 206,1 MEUR (210,6) i slutet av 2016. I jämförbara valutakurser mins-kade värdet på avtalsbasen med 3,1 procent. Stängningen av vissa olönsamma verksamheter hade en negativ inverkan på värdet på avtalsbasen.

Utrustning

Orderingången under 2016 uppgick till 1 216,8 MEUR (1 257,6) vilket innebär en minskning med 3,2 procent. Beställningarna ökade i Amerika men minskade i EMEA och Asien och Stilla-havsområdet. Orderingången för industrikranar stod för ungefär 40 procent av alla beställningar och var högre än för ett år sedan. Komponenter stod för ungefär 20 procent av de nya beställningarna och låg under fjolårets nivå. De sammanlagda beställningarna på hamnkranar och truckar uppgick till ungefär 40 procent av orderingången och låg på fjolårets nivå. Order-stocken minskade med 0,7 procent från föregående år till 864,7 MEUR (870,7).

Omsättningen sjönk med 0,7 procent till 1 231,1 MEUR (1 240,3). Den justerade rörelsevinsten utan omstrukturerings-kostnader på 8,5 MEUR (15,0) var 51,5 MEUR (33,8) och den justerade rörelsemarginalen var 4,2 procent (2,7). Den juste-rade rörelsemarginalen inom Utrustning förbättrades till följd av minskade fasta kostnader. Föregående års justerade rörel-sevinst omfattade en reservation på 3,3 MEUR i anknytning till en fordran från en latinamerikansk kund. Rörelsevinsten uppgick till 42,9 MEUR (18,8), 3,5 procent av omsättningen (1,5).

Koncernkostnader

Under januari–december uppgick koncernens icke allokerade omkostnader och elimineringar, utan omstruktureringskost-nader, transaktionskostnader och ersättning ur brottsförsäk-ringen, till -21,6 MEUR (-18,9), vilket utgör -1,0 procent av omsättningen (-0,9).

Utrustning			
	1–12/2016	1–12/2015	Förändr. %
Orderingång, MEUR	1 216,8	1 257,6	-3,2
Orderstock, MEUR	864,7	870,7	-0,7
Omsättning, MEUR	1 231,1	1 240,3	-0,7
EBITDA, MEUR	76,2	52,9	44,1
EBITDA, %	6,2 %	4,3 %	
Avskrivningar, MEUR	-29,7	-30,0	-1,0
Nedskrivningar, MEUR	-3,5	-4,1	
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	42,9	18,8	129,0
Rörelsevinst (EBIT), %	3,5 %	1,5 %	
Justeringsposter*, MEUR	-8,5	-15,0	
Justerad rörelsevinst (EBIT), MEUR	51,5	33,8	52,5
Justerad rörelsevinst (EBIT), %	4,2 %	2,7 %	
Sysselsatt kapital, MEUR	288,9	356,7	-19,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,8 %	5,3 %	
Investeringar, MEUR	21,2	26,5	-19,8
Personal i slutet av perioden	4 893	5 328	-8,2

* Omstruktureringskostnader

Koncernens icke-allokerade omkostnader och elimineringar under rapporteringsperioden var -60,3 MEUR (-54,6), vilket utgör -2,8 procent av omsättningen (-2,6). Dessa omfattade omstruktureringskostnader på 2,0 MEUR (1,4), transaktions-kostnader på 47,0 MEUR (17,2) och en ersättning från brotts-försäkringen samt återburna medel på grund av identitetsstöld på +10,2 MEUR (0,0). I fjolårets siffra ingick ooberättigade betal-ningar på grund av identitetsstöld och bedrägliga handlingar gentemot Konecranes till ett värde av totalt -17,0 MEUR.

Förvärvet av Terex MHPS-verksamhet

Den 16 maj 2016 ingick Konecranes ett avtal om att förvärva segmentet Material Handling & Port Solutions ("MHPS") från Terex Corporation ("Terex"), ("MHPS Förvärvet") mot vederlag bestående av kontanter och aktier, samt om att avbryta det tidigare offentliggjorda avtalet om sammanslagning av verksam-heterna.

Vederlaget för MHPS-verksamheten är 595 MUSD och 200 MEUR i kontant vederlag samt 19 600 000 nya B-aktier. Enligt avtalet om förvärv av aktier och tillgångar daterat den 16 maj 2016 ("SAPA") är det slutliga kontantvederlaget föremål för justeringar efter slutförandet för kontanter, skulder, rörelseka-pital samt slutförandet av avyttringen av STAHL CraneSystems verksamhet. Det slutliga antalet B-aktier kan bli föremål för vissa justeringar i enlighet med SAPA.

MHPS Förvärvet kommer att ge avsevärda industriella och operativa synergier som förväntas vara 140 MEUR per år på EBIT-nivå inom tre år från slutförandet. Kostnader av engångs-karaktär för integrationen uppskattas uppgå till 130 MEUR, med

uppskattade capex-investeringar på 60 MEUR. MHPS Förvärvet förväntas öka resultatet per aktie ända från början (justerat för inte återkommande integrationskostnader och avskrivningar förknippad med allokering av köpeskillingen).

Enligt oreviderad, speciellt framtagen finansiell information hade MHPS (inklusive Crane America Services) en omsättning på 1 542 MUSD (1 391 MEUR) och en justerad EBITDA på 111 MUSD (100 MEUR) år 2015.

Den 1 augusti undertecknade Konecranes finansieringsfaciliteter utan säkerhet på 1 500 MEUR för att finansiera MHPS Förvärvet. Den beviljade kreditfaciliteten innefattar ett syndikerat lån på 300 MEUR med en lånetid på tre år, ett lån på 600 MEUR med amorteringar under en lånetid på fem år, en kreditfacilitet på 400 MEUR med en lånetid på fem år och ett brygglån på 200 MEUR.

Den 29 december meddelade Konecranes att styrelsen hade beslutat om en riktad emission av 19 600 000 nya B-aktier till Terex dotterbolag Terex Deutschland GmbH. Beslutet om Aktieemissionen grundade sig på den extra bolagsstämman bemyndigande av styrelsen 15.9.2016 att emittera högst 24 583 721 nya B-aktier till Terex eller dess utsedda dotterbolag.

MHPS Förvärvet slutfördes den 4 januari 2017.

Avyttringen av Stahl Cranesystems verksamhet

Den 7 december meddelade Konecranes att bolaget ingått ett avtal med Columbus McKinnon Corporation ("Columbus McKinnon") om avyttringen av STAHL CraneSystems verksamhet ("STAHL-Avyttringen"). STAHL-Avyttringen var hänförlig till Europeiska kommissionens godkännande av Konecranes MHPS Förvärv, vilket var villkorat av att Konecranes avyttrar sin STAHL CraneSystems verksamhet.

STAHL-Avyttringen slutfördes den 31 januari 2017. Konsolideringen av STAHL CraneSystems verksamhet i Konecranes finansiella rapportering upphörde dock redan i början av 2017.

Det slutliga försäljningspriset var 224 MEUR. Därutöver övertog Columbus McKinnon ofinansierade pensionsskulder på 67 MEUR fr.o.m. den 31 december 2016. Konecranes förväntas bokföra en realisationsvinst efter skatter om cirka 200 MEUR vid slutförande av STAHL-Avyttringen under första kvartalet 2017.

STAHL CraneSystems omsättning utanför Konecranes-koncernen uppgick till omkring 130 MEUR och EBITDA var cirka 26 MEUR år 2016.

Konecranes kommer att använda intäkterna från avyttringen av STAHL CraneSystems till att amortera på lån för MHPS Förvärvet.

Den strategiska alliansen med Kito Corporation upplöstes, Kito-aktierna sålda

Den 26 september meddelade Konecranes att Konecranes och Kito Corporation ("Kito") har beslutat att upplösa den strategiska allians som undertecknades av bolagen den 23 mars

2010. Den 27 september meddelade Konecranes att bolaget har sålt 5 873 900 Kito-aktier till Kito. Konecranes sålde de återstående 76 100 Kito-aktierna i december. Konecranes erhöll cirka 48 MEUR från försäljningen av aktierna.

Administration

Beslut på bolagsstämman

Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma hölls den 23 mars 2016. Stämman fastställde bolagets bokslut för räkenskapsåret 2015 och beviljade ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och de verkställande direktörerna. Enligt styrelsens förslag fastställde stämman att utdela 1,05 EUR per aktie som dividend ur de utdelningsbara medlen i moderbolaget.

Stämman fastställde nominerings- och kompensationskommitténs förslag att antalet styrelseledamöter i bolaget ska vara sex (6). Till styrelsemedlemmar valdes vid bolagsstämman 2016 Svante Adde, Stig Gustavson, Ole Johansson, Bertel Langenskiöld, Malin Persson och Christoph Vitzthum.

Stämman fastställde årsarvodena för styrelsen enligt följande:

- styrelseordförande: 105 000 EUR
- vice ordförande: 67 000 EUR
- övriga styrelsemedlemmar 42 000 EUR

Dessutom arvoderas styrelsemedlemmarna med 1 500 EUR för varje styrelsekommittémöte de deltar i. Ordföranden i revisionskommittén har dock rätt till ett arvode på 3 000 EUR för varje möte i revisionskommittén. Stämman godkände vidare att 50 procent av årsarvodet betalas med Konecranes-aktier.

Bolagsstämman bekräftade att Ernst & Young fortsätter som bolagets externa revisor.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier och/eller om mottagande av bolagets egna aktier som pant. Antalet egna aktier som kan förvärfvas och/eller mottas som pant på grund av detta bemyndigande får totalt uppgå till högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med 22 september 2017.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om aktieemission samt om emission av i 10 kap. 1 § i aktiebolagslagen avsedda särskilda rättigheter som berättigar till aktier. Antalet aktier som kan emitteras med stöd av detta bemyndigande kan uppgå till högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet kan också användas för incentivarrangemang, dock inte mer än totalt 700 000 aktier tillsammans med bemyndigandet i nästa stycke. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med 22 september 2017. Bemyndigandet för incentivprogram är dock i

kraft till och med den 22 mars 2021. Detta bemyndigande återkallar det bemyndigande för incentivarrangemang som gavs av bolagsstämman 2015.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier. Högst 6 000 000 aktier omfattas av bemyndigandet, vilket motsvarar ungefär 9,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet kan också användas för incentivarrangemang, dock inte mer än totalt 700 000 aktier tillsammans med bemyndigandet i föregående stycke. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med den 22 september 2017. Bemyndigandet för incentivprogram är dock i kraft till och med den 22 mars 2021. Detta bemyndigande återkallar det bemyndigande för incentivarrangemang som gavs av bolagsstämman 2015.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om en riktad aktieemission utan betalning som behövs för att implementera det aktiesparprogram som bolagsstämman 2012 beslutade lansera.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om utgivande av nya aktier eller överlåtelse av egna aktier som bolaget innehar till de deltagare i programmet som enligt reglerna och villkoren för programmet är berättigade att erhålla vederlagsfria aktier, samt besluta om aktieemission utan betalning även till bolaget självt. Antalet nyemitterade aktier eller överlåtna egna aktier som ägs av bolaget får uppgå till ett totalt antal om 500 000, vilket motsvarar 0,8 procent av alla bolagets aktier. Bemyndigandet om aktieemission är i kraft till 22 mars 2021. Detta bemyndigande är ett tillägg till bemyndigandena i föregående punkter. Bemyndigandet ersätter det bemyndigande för aktiesparprogram som gavs av bolagsstämman 2015.

Styrelsens konstituerande möte

Vid sitt konstituerande möte efter bolagsstämman valde styrelsen Christoph Vitzthum till ordförande och Stig Gustavson till vice ordförande. Svante Adde valdes till ordförande för revisionskommittén och Ole Johansson och Malin Persson till kommittémedlemmar. Bertel Langenskiöld valdes till ordförande för nominerings- och kompensationskommittén och Stig Gustavson och Christoph Vitzthum till kommittémedlemmar.

Alla styrelsemedlemmar utom Stig Gustavson anses vara oberoende av bolaget enligt de finska börsbolagens förvaltningskod. Stig Gustavson anses vara beroende av bolaget enligt styrelsens allmänna bedömning i och med hans tidigare och nuvarande positioner inom Konecranes kombinerat med hans betydande rösträtt i bolaget.

Med undantag av Ole Johansson och Bertel Langenskiöld är alla styrelsemedlemmar oberoende av bolagets betydande aktieägare. Ole Johansson anses inte vara oberoende av bolagets betydande aktieägare på grund av hans nuvarande ställning som styrelseordförande för Hartwall Capital Oy Ab. Bertel Langenskiöld anses inte vara oberoende av bolagets betydande

aktieägare på grund av hans ställning som VD för Hartwall Capital Oy Ab fram till och med den 31 augusti 2015. HTT KCR Holding Oy Ab innehar mer än 10 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster. HTT KCR Holding Oy Ab är ett dotterbolag till Hartwall Capital Oy Ab.

Beslut på den extraordinarie bolagsstämman

Konecranes extraordinarie bolagsstämma ("Bolagsstämman") hölls den 15 september. Bolagsstämman fastställde styrelsens alla förslag och fattade de beslut som krävs för slutförandet av MHPS Förvärvet. Dessutom fastställde Bolagsstämman aktieägarnas förslag om tilläggsarvoden till styrelsemedlemmarna.

Bolagsstämman fastställde styrelsens förslag om att bolagets bolagsordning ändras. Ändringarna av bolagsordningen omfattar bland annat skapandet av ett nytt aktieslag bestående av B-aktier som ska emitteras till Terex i samband med slutförandet av MHPS Förvärvet. B-aktierna har samma ekonomiska rättigheter som Konecranes stamaktier men är föremål för röst- samt överlåtelsebegränsningar, och ger Terex rätt att välja upp till två medlemmar i Konecranes styrelse så länge Terex eller dess koncernbolags aktieinnehav i Konecranes överstiger vissa specificerade gränsvärden. Så länge Terex eller något av dess koncernbolag äger B-aktier kommer varje ändring av bolagsordningen avseende B-aktier att kräva Terex samtycke.

Terex har meddelat bolaget att David Sachs och Oren Shaffer är de första styrelsemedlemmarna som Terex utnämner. Deras mandatperioder börjar från och med slutförandet av MHPS Förvärvet.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om emission av högst 24 583 721 nya B-aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt under bemyndigandets giltighetstid. Bemyndigandet gäller emissionen av B-aktier åt Terex eller dess utsedda dotter- eller andelsbolag som aktievederlag (inklusive eventuellt tilläggsaktievederlag) som Konecranes ska erlagga i MHPS Förvärvet.

Bolagsstämman bemyndigade vidare styrelsen att besluta om alla andra villkor för aktieemissionen. Detta bemyndigande är i kraft till och med den 31 december 2017 och upphäver inte de bemyndiganden angående beslut om aktieemission och emission av särskilda rättigheter som berättigar till aktier som den ordinarie bolagsstämman har beviljat styrelsen den 23 mars 2016.

Bolagsstämman fastställde styrelsemedlemmarnas årsarvoden från och med slutförandet av Förvärvet enligt följande: Ordförande 140 000 EUR, vice ordförande 100 000 EUR och övriga styrelsemedlemmar 70 000 EUR.

Summan av årsarvodena som betalas åt styrelsemedlemmarna fram till slutförandet av Förvärvet är baserat på beslutet som bolagsstämman den 23 mars 2016 fattade. Det föreslagna förhöjda årsarvodet skulle betalas pro rata för mandatperioden mellan slutförandet av Förvärvet och den ordinarie bolagsstämman år 2017.

I övrigt betalas styrelsemedlemmarnas årsarvoden, inklusive det att 50 procent av årsarvodet betalas i Konecranes aktier, enligt bolagsstämman beslut av den 23 mars 2016.

Bolagsstämman fastställde aktieägarnas, HTT KCR Holding Oy Ab, förslag om tilläggsarvoden till Konecranes styrelsemedlemmar.

Extra mötesarvoden betalas åt alla styrelsemedlemmar för deltagande i styrelsemöten under perioden från och med Konecranes ordinarie bolagsstämma den 23 mars 2016 till den tidpunkt då Förvärvet slutförs (eller tidpunkten för nästa ordinarie bolagsstämma ifall Förvärvet inte har slutförts innan dess). Mötesarvodet är 1 500 EUR per styrelsemedlem för varje styrelsemöte som styrelsemedlemmen i fråga har deltagit i.

Till medlemmarna i förhandlingsgruppen betalas också följande engångsersättning: 60 000 EUR till Stig Gustavson, Bertel Langenskiöld och Christoph Vitzthum; och 30 000 EUR till Svante Adde.

De intjänade styrelsemötesarvoden som ska betalas åt styrelsemedlemmarna samt engångsersättningen ska betalas till de berättigade styrelsemedlemmarna i kontanter. Styrelsens ordförande Christoph Vitzthum har meddelat att han avstår från engångsersättningen.

Bolagsstämman fastställde nominerings- och kompensationskommitténs förslag om en ökning av antalet styrelsemedlemmar till åtta (8) från och med avslutandet av Bolagsstämman.

Bolagsstämman fastställde vidare att antalet medlemmar i styrelsen ska höjas till tio (10) från och med slutförandet av Förvärvet, varvid de två av Terex valda styrelsemedlemmarna inträder i styrelsen.

Den extraordinarie bolagsstämman valde två nya styrelsemedlemmar för en mandatperiod som upphör vid utgången av den ordinarie bolagsstämman år 2017. De nya styrelsemedlemmarna är Janina Kugel och Ulf Liljedahl.

Styrelsen valde Janina Kugel till medlem i nominerings- och kompensationskommittén och Ulf Liljedahl till medlem i revisionskommittén.

Efter valet består nominerings- och kompensationskommittén av Bertel Langenskiöld (ordförande), Stig Gustavson, Janina Kugel och Christoph Vitzthum. Revisionskommittén består av Svante Adde (ordförande), Ole Johansson, Ulf Liljedahl och Malin Persson.

Förändringar i ledningen

Den 27 april 2016 meddelade Konecranes att Ryan Flynn, Direktör och ansvarig för affärsområdet Utrustning, lämnar Konecranes för att ägna sig åt andra intressen. VD och koncernchef Panu Routila antog positionen som ansvarig för affärsområdet Utrustning vid sidan av sina nuvarande uppgifter från och med 1 maj 2016.

Den 14 juli 2016 tillkännagav Konecranes att Sirpa Poitsalo (f. 1963), direktör, lagärenden, har utnämnts till Konecranes ledningsgrupp och kommer att rapportera till VD och koncernchef Panu Routila.

Ändringar i segmentrapporteringen och ledningsgruppen

Den 15 december 2016 meddelade Konecranes att dess styrelse hade fattat beslut om de nya rapporteringssegmenten och nya medlemmar i ledningsgruppen. Besluten var villkorade av slutförandet av MHPS Förvärvet. Från och med den 1 januari 2017 kommer Konecranes att rapportera tre affärsområden: Service, Industriutrustning och Hamnlösningar.

Mika Mahlberg utnämndes till Direktör för affärsområdet Hamnlösningar och medlem i Konecranes ledningsgrupp. Susanna Schneeberger utnämndes till Direktör, Strategi och medlem i Konecranes ledningsgrupp.

Efter att MHPS Förvärvet slutförts, kommer Konecranes ledningsgrupp att bestå av följande medlemmar:

- Panu Routila, vd och koncernchef
- Teo Ottola, Finansdirektör och ställföreträdare för vd
- Fabio Fiorino, Direktör, affärsområdet Service
- Mikko Uhari, Direktör, affärsområdet Industriutrustning
- Mika Mahlberg, Direktör, affärsområdet Hamnlösningar
- Juha Pankakoski, Direktör, Teknologi
- Susanna Schneeberger, Direktör, Strategi
- Timo Leskinen, HR Direktör
- Sirpa Poitsalo, Direktör, lagärenden

Förvaltningsutlåtande

Konecranes följer de finska börsbolagens förvaltningskod 2015 som Värdepappersmarknadsföreningens styrelse har godkänt. Konecranes har avgett ett förvaltningsutlåtande som en särskild berättelse som finns tillgängligt på www.konecranes.com.

Aktiekapital och aktier

Bolagets registrerade aktiekapital uppgick den 31 december 2016 till sammanlagt 30,1 MEUR och antalet aktier inklusive egna aktier var 63 272 342.

Den 31 december 2016 innehade Konecranes Abp totalt 4 521 333 egna aktier, vilket motsvarar 7,1 procent av det totala antalet aktier, och som vid den tidpunkten hade ett marknadsvärde på 152,7 MEUR.

Alla aktier berättigar till en röst per aktie och lika rättigheter till utdelning.

Aktier som tecknats under aktieoptionsrättigheter

Aktieteckningstiden för optionsserien 2009C gick ut den 30 april. Optionerna 2009C berättigade till teckning av totalt 638 500 aktier. Det förekom inga aktieteckningar under teckningsperioden enligt optionsprogrammet 2009C.

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram

Den 15 juni 2016 meddelade Konecranes att styrelsen har beslutat att införa ett nytt aktiebaserat incitamentsprogram som riktar sig till koncernens nyckelpersoner. Det långsiktiga programmet innehåller en förtjänstperiod på ett år, 2016. Aktiebelöningsprogrammets målgrupp består av cirka 200 nyckelpersoner, inklusive medlemmarna av ledningsgruppen och Senior Management.

Den eventuella belöningen från programmet baserar sig på fortsättningen av nyckelpersonens anställningsförhållande samt Konecranes-koncernens justerade EBITDA. Belöningar som utbetalas på basis av programmet uppgår sammanlagt högst till värdet av 700 000 Konecranes Abp:s aktier, inklusive ett penningbelopp.

Den eventuella belöningen utbetalas delvis i Konecranes-aktier och delvis som penningbelopp efter förtjänstperioden, före slutet av augusti 2017. Penningbeloppet syftar till att täcka skatter och avgifter av skattenatur som belöningen medför nyckelpersonerna. Erhållna aktier får inte överlåtas under en restriktionsperiod som etablerats för aktierna. Restriktionsperioden inleds då belöningen betalas ut och avslutas 31 december 2018.

Medlemmarna av ledningsgruppen och Senior Management måste äga 50 procent av nettoaktierna erhållna på basis av programmet ända tills värdet på personens aktieinnehav motsvarar hans eller hennes bruttoårslön. Detta antal aktier måste innehas så länge som personens anställning eller tjänst på Konecranes fortsätter.

Aktiesparprogram för personalen

Den 23 februari 2016 beslutade Konecranes Abp:s styrelse om ett riktat utgivande av nya aktier kopplat till betalningen av belöningarna för sparperioden 2012-2013 enligt Konecranes aktiesparprogram för personalen. I aktieemissionen överlämnades 18 580 Konecranes-aktier som innehas av bolaget utan vederlag till de anställda som deltar i planen i enlighet med villkoren i programmet.

Den 15 juni 2016 meddelade Konecranes att styrelsen har beslutat att lansera en ny programperiod. Den nya programperioden börjar den 1 september 2016 och avslutas den 30 juni 2017. Högsta sparbelopp per deltagare under en månad är 5 procent av bruttolönen och minsta sparbelopp är 50 EUR. Varje deltagare erhåller en vederlagsfri aktie för två köpta sparaktier. Deltagaren erhåller vederlagsfria aktier om han/hon behåller de aktier som köpts under programperioden till slutet av innehavsperioden den 15 februari 2020, och deltagarens anställning inte har avslutats före detta datum på grund av orsaker som beror på den anställde. Det sammanlagda sparandet under programperioden får inte överstiga 8,5 MEUR. Reglerna och villkoren för sparperioden 2016-2017 är oförändrade från tidigare sparperioder.

Aktierna förvärvas med deltagarens sparmedel till marknadspris kvartalsvis från och med oktober 2016, efter att Konecranes delårsrapport har publicerats.

Marknadsvärde och handelsvolym

Slutkursen för Konecranes Abp:s aktie på Nasdaq Helsinki den 31 december 2016 var 33,78 EUR. Det volymvägda genomsnittliga aktiepriset i januari-december var 25,38 EUR. Det högsta priset var 36,89 EUR i december och det lägsta 17,92 EUR i januari. Under januari-december omfattade handelsvolymen på Nasdaq Helsinki totalt cirka 55,6 miljoner Konecranes-aktier, vilket motsvarar en omsättning på ungefär 1 411,3 MEUR. Den dagliga genomsnittliga handelsvolymen var 220 693 aktier, vilket motsvarar en daglig genomsnittlig omsättning på 5,6 MEUR.

Därutöver handlades cirka 82,5 miljoner Konecranes-aktier på andra handelsplatser (t.ex. handelsplattformar och bilateral OTC-handel) under 2016 enligt Fidessa.

Den 31 december 2016 var det totala marknadsvärdet för Konecranes Abp:s aktier på Nasdaq Helsinki 2 137,3 MEUR, inklusive bolagets egna aktier. Marknadsvärdet var 1 984,6 MEUR utan bolagets egna aktier.

Flaggningar

Den 23 februari 2016 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Sanderson Asset Management LLP:s innehav i Konecranes Abp har underskridit 5 procent. Den 22 februari 2016 innehade Sanderson Asset Management LLP 3 161 739 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 4,99 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 25 juli 2016 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Harris Associates Investment Trusts (Oakmark International Small Cap Fund) innehav i Konecranes Abp har sjunkit under 5 procent. Den 22 juli 2016 innehade Harris Associates Investment Trust (Oakmark International Small Cap Fund) 3 106 800 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 4,91 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 17 augusti 2016 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Sanderson Asset Management LLP:s innehav i Konecranes Abp har överskridit 5 procent. Den 16 augusti 2016 innehade Sanderson Asset Management LLP 3 230 546 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 5,11 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 9 september 2016 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att BlackRock, Inc:s aktier och röster i Konecranes Abp hade överskridit 5 procent. Den 8 september 2016 uppgick Blackrock, Inc:s totala innehav i Konecranes genom aktier och finansiella instrument till 5,05 procent av Konecranes aktier och röster.

Den 5 oktober 2016 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Harris Associates L.P.:s innehav i Konecranes Abp har sjunkit till under 5 procent. Den 4 oktober 2016 innehade Harris Associates L.P. 3 152 800 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 4,98 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Forskning och utveckling

Under 2016 var de totala utgifterna för Konecranes forskning och produktutveckling (FoU) 22,3 MEUR (28,7), vilket motsvarar 1,1 (1,3) procent av omsättningen. Kostnaderna för FoU inkluderar produktutvecklingsprojekt vars mål varit att höja kvaliteten och kostnadseffektiviteten för både produkter och tjänster.

Under 2016 fokuserade vår utvecklingsverksamhet på att dra nytta av de anslutna data våra teknologier medger för att skapa enastående tillämpningar inom industriellt internet. Lösningar för förebyggande underhåll och användningsanalys prioriterades bland dessa, och med fokus på ytterligare utveckling av våra TRUCONNECT®-system. Ett annat viktigt fokusområde var fjärrstyrning av kranar.

I februari presenterade Konecranes sin ompositionerade TRUCONNECT Fjärrservice och den förbättrade funktionen hos kundportalen yourKONECRANES.com, vilka blev tillgängliga för kunder i fler länder. Dessutom kom Konecranes och Aalto-universitetet överens om att samarbeta inom området Industriellt Internet. Konecranes var även värd för sitt tredje hackathon: ”Maritime Hack – Automated cargo handling”.

I juni meddelade Konecranes om ett helt nytt container-vägningsssystem för truckar. Systemet kan i efterhand byggas på befintliga maskiner, vilket låter reachstackern väga den upphöjda containern med en procents noggrannhet av hela skalan på mindre än fem sekunder. Våra helt inbyggda vägningslösningar möjliggör sömlös överföring av data till kundens TOS/ TMS- eller ERP-system.

I juni lanserade Konecranes också sin nya spårbundna portalkran BOXPORTER. BOXPORTER-kranen erbjuder den bästa sikten vid omlastning av containrar med dess ”smartere styrhytt”, som ger operatören utmärkt sikt och komfort. Operatören får även en utökad sikt vid lastning och lossning av lastbilar och tåg samt containerstapling tack vare en särskild kombination av video- och styrinformation som visas på skärmen i styrhytten.

Företagsansvar

2016 var ett utmanande år för personalen på grund av företagsaffärerna och de organisatoriska ändringarna. Vi avstod från matrisorganisationen till fördel för en direkt produktlinjeorganisation. De interna ändringarna fortsatte med en rationalisering av ledningsnivåerna och justering av organisationen.

I juni genomförde vi en medarbetarenkät kring MHPS Förvärvet, som omfattade vissa delar av tidigare års enkäter om medarbetarnöjdhet för att kunna göra en kontinuerlig

uppföljning av framstegen. Jämförelsen med tidigare enkäter om medarbetarnöjdheten visade att medarbetarnas nöjdhet och engagemang har förbättrats från 2015.

Vi beslutade oss för att ta i bruk en gemensam skolningsplattform globalt och implementeringen av detta slutfördes på de ursprungliga områdena för pilotprojektet och framskrider nu till nya länder. Dessutom utvecklades våra nyckeltal för människor ytterligare och den information som skapas genom dataanalys gjordes synlig för ledningen i syfte att stödja faktabaserat beslutsfattande.

Konecranes säkerhetspolicy omarbetades 2016. Vi fortsatte med vårt program för att förebygga allvarliga olyckor och dödsfall (”SIF”), genom att fokusera på djupare analys och utredning av fall som kunnat leda till SIF, såväl olyckor som tillbud. År 2016 lanserade vi en global, harmoniserad mall och praxis för dynamisk riskbedömning av arbetsplatsen inom vår serviceverksamhet. LTA1-indikatorn för arbetsrelaterade olyckor förbättrades till 5,8 (5,9). Det förekom inga dödsfall i arbetet.

På motsvarande sätt som för arbetarsäkerheten skrev vi en helt ny miljöpolicy under 2016. På många ställen genomfördes åtgärder för att förbättra energieffektiviteten. Till exempel installerades förbättrade tryckluftssystem och solpaneler, och man övergick till LED-lampor.

Vi fortsatte att rapportera om våra framsteg till externa ratinginstitut för investerare, till exempel CDP. I CDP:s enkät fick Konecranes resultatet B (98 C), som anger att Konecranes har vidtagit åtgärder för att påverka miljöfrågor utöver initial sällning eller bedömning. År 2016 deltog Konecranes aktivt i utarbetandet av en vägkarta för en finsk cirkulär ekonomi under ledning av Sitra, en framtidsfond i Finland.

En av de viktigaste insatserna 2016 var lanseringen av en e-utbildning som behandlar förebyggande av bedrägeri och att lära medarbetarna att känna igen de vanligaste tecknen på bedrägeri. Den betonade också vikten av våra interna kontroller och främjade vår konfidentiella visseblåsningskanal.

Vi fortsatte vår yrkesmässiga styrning av våra leverantörer på samma sätt som under tidigare år. Dessutom fortsatte vi pilotprojektet med mer djupgående företagsansvarsrevisioner av tredje part. De första djupgående företagsansvarsrevisionerna utförda av tredje part gjordes i Kina i slutet av 2015 och pilotprojektet fortsatte i Indien under 2016. Totalt utfördes över 20 djupgående revisioner.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Konecranes har verksamhet i tillväxtländer med politisk, ekonomisk och regulatorisk osäkerhet. Ogynnsamma förändringar i verksamhetsmiljön i dessa länder kan ge upphov till valutakursförluster, höjda leveranskostnader eller förlorade tillgångar. Konecranes har en kranfabrik i Zaporizjzja i Ukraina. Den 31 december 2016 uppgick värdet på de totala tillgångarna som är förknippade med fabriken i Zaporizjzja till cirka 7 MEUR.

Verksamheten i tillväxtländerna har haft en negativ effekt på åldersstrukturen för utestående fordringar och kan öka

kreditförlusterna eller behovet av högre avsättning för osäkra fordringar.

Konecranes har gjort flera förvärv och expanderat organiskt till nya länder. Misslyckande med att integrera förvärvade företag, speciellt MHPS, eller utvidga nyetablerade verksamheter kan leda till minskad lönsamhet och en nedskrivning av goodwill och andra tillgångar.

Ett av Konecranes strategiska initiativ är oneKONECRANES. Initiativet innefattar en stor investering i informationssystem. Utvecklings- eller genomförandekostnader som överskrider de beräknade, eller ett misslyckande att utvinna affärsfördelar ur de nya processerna och systemen kan leda till nedskrivning av tillgångar eller minskad lönsamhet.

Konecranes levererar projekt som omfattar risker förknippade med exempelvis konstruktion och projektgenomförande inklusive Konecranes leverantörer. Misslyckad planering eller ledning av dessa projekt kan leda till högre kostnader än väntat eller tvister med kunder.

Finansieringssvårigheter till exempel på grund av valutakursväxlingar kan tvinga kunder att skjuta upp projekt eller till och med att avbeställa existerande order. Konecranes ämnar undvika att kostnaderna för stora, pågående projekt överskrider erhållna förskottsbetalningar. Det kan dock i vissa projekt hända att kostnadsrelaterade åtaganden temporärt överskrider beloppet för förskottsbetalningar.

Koncernens övriga risker presenteras i årsredovisningen.

Rättstvister

Koncernen är föremål för olika slags rättsliga åtgärder, stämningar och andra förfaranden i olika länder. Sådana rättsliga åtgärder, stämningar och andra förfaranden är typiska för branschen och en konsekvens av att vi är ett globalt företag med ett brett utbud av produkter och tjänster. Frågorna kan gälla avtalstvister, garantifordringar, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonsskadetvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Händelser efter avslutad rapporteringsperiod

Den 4 januari 2017 meddelade Konecranes att bolaget har slutfört MHPS Förvärvet. Den 5 januari 2017 tillkännagav Konecranes att de 19 600 000 nya B-aktier som emitterats till Terex Deutschland GmbH hade införts i det finska handelsregistret och hos Euroclear Finland Ab. Det totala antalet Konecranes aktier är 82 872 342, av vilka 63 272 342 är A-aktier och 19 600 000 är B-aktier.

De nya B-aktierna kommer att ge rätt till dividender och övriga rättigheter från och med registreringsdatumet. B-aktierna kommer inte att göras till föremål för offentlig handel. Från och med den 5 januari 2017 ändrades Konecranes handelskod i Nasdaq Helsinkis handelssystem från KCR1V till KCR.

Enligt det godkännande som gavs av den extraordinarie bolagsstämman den 15 september 2016 ökades medlems-

antalet i styrelsen till tio (10) efter slutförandet av MHPS Förvärvet, eftersom Terex är berättigat att välja upp till två medlemmar i styrelsen så länge Terex eller dess koncernbolags aktieinnehav i Konecranes överstiger vissa specificerade gränsvärden. Den 5 januari 2017 anslöt sig de av Terex utnämnda David Sachs och Oren Schaffer till styrelsen. Styrelsen har valt Oren Schaffer till medlem i nominerings- och kompensationskommittén och David Sachs till medlem i revisionskommittén.

Den 5 januari 2017 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Terex Deutschland GmbH:s aktier och röster i Konecranes Abp hade överskridit 20 procent. Den 5 januari 2017 innehade Terex Deutschland GmbH 19 600 000 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 23,65 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 5 januari 2017 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att HTT KCR Holding Ab:s aktier och röster i Konecranes Abp hade underskridit 10 procent till följd av utspädningen i anknytning till Konecranes Abp:s aktieemission. Den 5 januari 2017 innehade HTT KCR Holding Ab 6 870 568 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 8,29 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 6 januari 2017 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Polaris Capital Management LLC:s aktier och röster i Konecranes Abp hade underskridit 5 procent till följd av utspädningen i anknytning till Konecranes Abp:s aktieemission. Den 5 januari 2017 innehade Polaris Capital Management LLC 3 597 639 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 4,34 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 6 januari 2017 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att BlackRock, Inc:s aktier och röster i Konecranes Abp hade underskridit 5 procent till följd av utspädningen i anknytning till Konecranes Abp:s aktieemission.

Den 9 januari 2017 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Sanderson Asset Management LLP:s aktier och röster i Konecranes Abp hade underskridit 5 procent till följd av utspädningen i anknytning till Konecranes Abp:s aktieemission. Den 6 januari innehade Sanderson Asset Management LLP 3 201 628 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 3,86 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 9 januari 2017 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Terex Deutschland GmbH:s aktier och röster till följd av en överföring inom koncernen hade underskridit 5 procent och att Terex Corporations aktier och röster i Konecranes Abp hade överskridit 20 procent. Den 6 januari innehade Terex Corporation 19 600 000 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 23,65 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 31 januari 2017 meddelade Konecranes att företaget slutfört STAHL-Avyttringen.

Marknadsutsikter

Kunderna investerar försiktigt på grund av en anspråkslös volymtillväxt inom tillverknings- och processindustrier samt containerhantering. Företagen på tillväxtmarknaderna och råmaterialsmarknaden är särskilt pressade till kostnadsbesparingar. Efterfrågan i Europa och Nordamerika är blandad. En låg tillväxt i den globala containergenomströmningen har lett till långsamt beslutsfattande bland containerterminaloperatörer. Orderingången inom Utrustning kan variera mellan enskilda kvartal på grund av tidpunkten för stora hamnkransprojekt.

Finansiell styrning

På grund av att Terex MHPS-verksamheten har förvärvats så nyligen, anser Konecranes att det för tillfället inte är lämpligt att publicera finansiell styrning för den nya, sammanslagna verksamheten. Bolaget har för avsikt att delge den finansiella styrningen i samband med dess delårsrapport för januari–mars 2017.

Styrelsens förslag till disposition av utdelningsbara vinstmedel

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 258 938 606,48 EUR varav räkenskapsperiodens vinst utgör 43 570 310,23 EUR. Koncernens fria egna kapital uppgår till 361 016 000 EUR.

Enligt den finska aktiebolagslagen beräknas de utdelningsbara medlen på basen av moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets likviditet och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 1,05 EUR per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

En pdf-version av Konecranes fullständiga reviderade bokslut inklusive styrelsens rapport och bolagsstyrningsrapport kommer att finnas tillgänglig på företagets webbplats den 27 februari 2017 och i tryckt version under den vecka som börjar måndagen den 13 mars 2017.

Esbo den 8 februari 2017
Konecranes Abp
Styrelse

(1 000 000 EUR)		1.1–31.12.2016	1.1–31.12.2015
Not:			
3,5,6	Omsättning	2 118,4	2 126,2
	Övriga rörelseintäkter	14,4	1,4
7	Materialförbrukning och köpta tjänster	-979,7	-969,9
7,8	Personalkostnader	-658,3	-661,5
9	Avskrivningar och nedskrivningar	-53,7	-54,0
7	Övriga rörelsekostnader	-356,2	-379,1
	Rörelsevinst	84,9	63,0
16	Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	6,0	4,8
16	Vinst vid försäljning av intresseföretag	5,8	0,0
10	Finansiella intäkter	1,0	7,8
10	Finansiella kostnader	-35,6	-20,3
	Vinst före skatter	62,1	55,4
11	Skatter	-24,5	-24,6
	RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	37,6	30,8
	Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till		
	Moderbolagets aktieägare	37,6	30,8
	Icke-kontrollerande intressen	0,0	0,0
12	Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	0,64	0,53
12	Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	0,64	0,53

Koncernens totalresultat

(1 000 000 EUR)		1.1–31.12.2016	1.1–31.12.2015
	Räkenskapsperiodens vinst	37,6	30,8
	Poster som kan överföras till resultaträkningen		
34	Kassaflödessäkring	30,1	-0,6
	Omräkningsdifferens	0,8	16,3
16	Andel övrigt totalresultat från intresseföretag	-3,8	3,8
11.3	Inkomstskatt på poster som kan överföras till resultaträkningen	-6,0	0,1
	Poster som inte kan överföras till resultaträkningen		
28	Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-11,9	6,0
11.3	Inkomstskatt på poster som inte kan överföras till resultaträkningen	3,0	-1,4
	Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	12,2	24,2
	TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	49,8	55,0
	Totalresultat för perioden uppdelat på:		
	Moderbolagets aktieägare	49,8	55,0
	Icke-kontrollerande intressen	0,0	0,0

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

KONCERNENS BALANSRÄKNING - IFRS

(1 000 000 EUR)	AKTIVA	31.12.2016	31.12.2015
Not:			
	Bestående aktiva		
13	Goodwill	86,2	107,6
14	Övriga immateriella tillgångar	98,1	108,7
15	Fastigheter, maskiner och inventarier	128,1	142,5
	Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	17,4	24,0
16	Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	8,9	50,2
	Övriga bestående aktiva	1,0	1,0
17	Latenta skattefordringar	57,0	71,7
	Bestående aktiva totalt	396,6	505,7
	Rörliga aktiva		
18	Omsättningstillgångar	281,8	365,2
19	Kundfordringar	379,3	377,3
20	Övriga fordringar	23,2	24,9
	Fordringar för aktuell skatt	12,1	10,1
6	Fordringar från intäktsföring enligt färdigställandegrad	83,8	77,3
32	Övriga finansieringstillgångar	31,1	7,5
21	Aktiva resultatregleringar	29,1	36,0
22	Kassa och bank	167,4	80,8
	Rörliga aktiva totalt	1 007,8	979,2
4.1.	Tillgångar som innehas för försäljning	125,5	0,0
	AKTIVA TOTALT	1 529,9	1 484,9

KONCERNENS BALANSRÄKNING - IFRS

(1 000 000 EUR)	PASSIVA	31.12.2016	31.12.2015
Not:			
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		
	Aktiekapital	30,1	30,1
	Överkursfond	39,3	39,3
	Fond för inbetalt fritt eget kapital	66,5	66,5
34	Fond för verkligt värde	15,0	-9,1
	Omräkningsdifferens	20,8	20,1
	Övriga fonder	31,7	29,9
	Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	204,4	248,4
	Räkenskapsperiodens vinst	37,6	30,8
23	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	445,4	455,9
16	Icke-kontrollerande intressen	0,1	0,1
	Totalt eget kapital	445,5	456,0
	Främmande kapital		
	Långfristigt		
27,32	Räntebärande skulder	54,2	59,2
28	Övriga långfristiga skulder	40,0	92,3
24	Avsättningar	17,1	17,8
17	Latent skatteskuld	12,5	19,8
	Långfristigt främmande kapital totalt	123,8	189,1
	Kortfristigt		
27,32	Räntebärande skulder	269,5	224,8
6	Erhållna förskott	170,6	176,4
	Periodiserade intäkter enligt färdigställandegrad	1,5	0,4
	Skulder till leverantörer	99,1	139,1
24	Avsättningar	40,5	35,1
25	Övriga kortfristiga skulder (ej räntebärande)	31,4	31,9
32	Övriga finansiella skulder	18,2	11,4
	Skulder för aktuell skatt	14,7	12,8
	Upplupna kostnader levererade projekt och tjänster	125,2	111,8
25	Passiva resultatregleringar	95,6	96,2
	Kortfristigt främmande kapital totalt	866,2	839,8
	Främmande kapital totalt	990,0	1 028,9
4.1.	Skulder relaterade med tillgångar som innehas för försäljning	94,4	0,0
	PASSIVA TOTALT	1 529,9	1 484,9

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL - IFRS

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare										
(1 000 000 EUR)	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Fond för inbetalt fritt eget kapital	Kassa-flödes-säkring	Omräk-nings-differens	Övriga fonder	Balanserade vinstmedel	Totalt	Icke-kontrol-lerande intressen	Totalt eget kapital
Eget kapital 1.1.2016	30,1	39,3	66,5	-9,1	20,1	29,9	279,1	455,9	0,1	456,0
Aktieteckningar med optioner							0,0	0,0		0,0
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare							-61,7	-61,7		-61,7
Aktierelaterade ersättningar (not 29)						1,8	0,0	1,8		1,8
Företagsförvärv							-0,3	-0,3		-0,3
Räkenskapsperiodens vinst							37,6	37,6		37,6
Övrigt totalresultat				24,1	0,8		-12,7	12,2	0,0	12,2
Totalresultat för perioden				24,1	0,8		24,9	49,8	0,0	49,8
Eget kapital 31.12.2016	30,1	39,3	66,5	15,0	20,8	31,7	242,0	445,4	0,1	445,5
Eget kapital 1.1.2015	30,1	39,3	52,2	-8,6	3,7	27,8	304,7	449,2	0,1	449,2
Aktieteckningar med optioner			14,3				0,0	14,3		14,3
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare							-61,5	-61,5		-61,5
Aktierelaterade ersättningar (not 29)						2,2	0,0	2,2		2,2
Gåvor							-0,2	-0,2		-0,2
Företagsförvärv							-3,1	-3,1		-3,1
Räkenskapsperiodens vinst							30,8	30,8		30,8
Övrigt totalresultat				-0,5	16,3		8,4	24,2	0,0	24,2
Totalresultat för perioden				-0,5	16,3		39,2	55,0	0,0	55,0
Eget kapital 31.12.2015	30,1	39,3	66,5	-9,1	20,1	29,9	279,1	455,9	0,1	456,0

KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS - IFRS

(1 000 000 EUR)		1.1–31.12.2016	1.1–31.12.2015
Not:			
Kassaflöde från affärsverksamheten			
Räkenskapsperiodens vinst		37,6	30,8
Justeringar i räkenskapsperiodens vinst			
Skatter		24,5	24,6
Finansiella intäkter och kostnader		34,6	12,5
Resultatandel i intresseföretag och joint ventures		-11,8	-4,8
Dividendintäkter		0,0	-0,1
Avskrivningar och nedskrivningar		53,7	54,0
Vinst / förlust vid försäljning av anläggningstillgångar		3,4	1,2
Övriga justeringar		5,5	-2,8
Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital		147,4	115,5
Förändring av räntefria kortfristiga fordringar		-50,3	27,2
Förändring av omsättningstillgångar		61,3	-17,4
Förändring av räntefria kortfristiga skulder		29,8	-37,4
Förändring i rörelsekapital		40,9	-27,6
Operativt kassaflöde före finansnetto och betald inkomstskatt		188,3	87,9
10	Erhållen ränta	8,8	5,8
10	Betald ränta	-19,3	-15,6
10	Övriga finansiella intäkter och kostnader	-38,5	-12,5
11	Inkomstskatt	-29,6	-26,3
Finansnetto och betald inkomstskatt		-78,6	-48,6
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN		109,6	39,3
Nettokassaflöde i investeringsverksamhet			
4	Nettokassaflöde från förvärv av koncernbolag	-0,2	-0,3
4	Nettokassaflöde från avyttring av affärsverksamhet	0,0	0,1
Kassaflöde från avyttring av intresseföretag		47,8	0,0
Investeringar		-27,3	-43,3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1,5	2,6
NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET		21,7	-40,8
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		131,4	-1,5
Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet			
Utnyttjade optioner och aktieemission		0,0	14,3
Långfristiga skulder, minskning		-4,6	-2,1
Kortfristiga skulder, ökning (+), minskning (-)		47,5	38,8
4	Förvärv av innehav utan betydande inflytande	-0,3	-5,9
Utbetalda dividender till moderbolagets aktieägare		-61,7	-61,5
NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET		-19,1	-16,3
Omräkningsdifferens på kassa och banktillgodohavanden		1,1	0,6
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR		113,4	-17,2
Kassa och bank i början av perioden		80,8	97,9
4.1.	Kassa och bank inkluderade i tillgångar som innehas för försäljning	26,8	0,0
22	Kassa och bank i slutet av perioden	167,4	80,8
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR		113,4	-17,2

Inverkan av valutakursförändringarna har eliminerats genom att omräkna den ingående balansen med de valutakurser som var gällande den sista dagen under året. Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

1. Företagsinformation

Konecranes Abp ("Konecranes koncernen" eller "Koncernen"), är ett offentligt finländskt aktiebolag organiserat enligt finsk lagstiftning. Bolagets hemort är Hyvinge, vilken också är den plats var verksamheten leds. Företaget är noterat på Nasdaq Helsinki. Konecranes är en världsledande koncern som levererar produktion och tjänster inom kranar, lyftverksamheter och verktygsmaskinservice. Koncernen har ett brett kundregister som innefattar verkstads- och processindustrier, skeppsvarv, hamnar och terminaler. Konecranes är ett globalt företag vars produkter tillverkas i Nord- och Sydamerika, Europa, Afrika, Mellanöstern och Asien och säljs globalt. Konecranes har två rapporterbara segment som det kallar affärsområden: affärsområdet Service och affärsområdet Utrustning.

2. Bokslutsprinciper

2.1. Grund för upprättande

Koncernbokslutet för Konecranes Abp har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av EU. Koncernbokslutet har uppgjorts på basis av ursprungliga anskaffningskostnader med undantag av poster som enligt IFRS värderas till verkligt värde. Detta gäller främst vissa finansiella instrument. Koncernbokslutet inklusive noterna presenteras i miljoner euro och alla siffror är avrundade till närmaste miljon (€000 000) om inte annat anges. På grund av avrundningen kan vissa slutbelopp skilja sig från ursprungliga belopp eftersom uträkningarna ursprungligen är gjorda i tusen euro. Koncernbokslutet godkändes för publicering av styrelsen den 8.2.2017.

Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Koncernbokslutet omfattar den konsoliderade balansräkningen av Konecranes Abp och dess dotterbolag per 31.12.2016 och 2015 samt den konsoliderade resultaträkningen och kassaflödesanalysen för perioderna som slutar 31.12.2016 och 2015. Kontroll åstadkoms då koncernen utsätts för, eller har rättigheter till, rörlig avkastning genom sitt inflytande över investeringen. Närmare bestämt, har koncernen kontroll över investeringsobjektet om koncernen:

- Har inflytande över investeringsobjektet (t.ex. existerande rättigheter som ger möjlighet att bestämma över investeringsobjektets betydelsefulla aktiviteter)
- Exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet
- Kan använda sitt inflytande i investeringsobjektet till att påverka sin avkastning

Allmänt finns det ett antagande att majoriteten av rösträtterna leder till bestämmande inflytande. För att stöda detta antagande, och då koncernen har mindre än majoriteten av rösträtterna eller liknande rättigheter, överväger koncernen alla relevanta

omständigheter för att fatta beslut ifall det har bestämmande inflytande över investeringsobjektet. Detta inkluderar:

- Avtalsenliga arrangemang med andra röstberättigade
- Rättigheter som uppstår från andra avtalsenliga arrangemang
- Koncernens rösträttigheter samt potentiella rösträttigheter

Koncernen överväger ifall det har bestämmande inflytande över ett investeringsobjekt ifall omständigheterna indikerar att en eller flera faktorer har ändrats. Konsolidering av ett dotterbolag börjar då koncernen erhållit kontroll över dotterbolaget och upphör då koncernen förlorar kontrollen över dotterbolaget. Tillgångar, skulder, inkomst och utgifter i dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året är inkluderade i koncernbokslutet från och med det datum då koncernen erhållit bestämmande inflytande ända tills datumet då koncernen förlorar bestämmande inflytande över dotterbolaget. Resultat samt varje komponent av övrigt totalresultat (OCI) överförs till innehavare av moderbolagets aktier, samt till innehavare utan bestämmande inflytande, även om detta resulterar i en negativ balans för innehavare utan bestämmanderätt. Då det är nödvändigt, görs justeringar till dotterbolagens bokslut för att göra bokslutsprinciperna enhetliga med koncernens bokslutsprinciper. Koncernbolagens interna mellanhavanden i resultaträkning, balansräkning och kassaflöden elimineras vid upprättandet av koncernbokslutet. Förändringar i dotterbolagens ägarförhållanden, utan förlust i bestämmande inflytande, behandlas som en egetkapitaltransaktion. Ifall koncernen förlorar sitt bestämmande inflytande över ett dotterbolag, bokas alla relaterade tillgångar (inklusive goodwill), skulder, innehavare utan bestämmanderätt samt andra komponenter bort från eget kapital. En eventuell resultateffekt redovisas i resultaträkningen. Kvarvarande innehav redovisas till verkligt värde.

Investeringar i intresseföretag och joint ventures

Ett intresseföretag är ett företag över vilket ägarföretaget har ett betydande inflytande. Betydande inflytande innebär att ägarföretaget kan delta i de beslut som rör ett företags finansiella och operativa strategier, men innebär inte kontroll över eller gemensamt bestämmande inflytande över dessa strategier. Ett joint venture är ett samarbetsarrangemang där parterna, som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget, har rätt till arrangemangets nettotillgångar. Med gemensamt bestämmande inflytande avses att två eller flera parter i avtal reglerat att gemensamt utöva det bestämmande inflytandet över en ekonomisk verksamhet. Koncernens investeringar i intresseföretag samt joint ventures redovisas i koncernbokslutet i enlighet med kapitalandelsmetoden. Enligt denna metod redovisas koncernens andel av resultatet och det egna kapitalet i intressebolag och joint ventures som en separat post. När den överförda ersättningen är högre än det verkliga värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara nettotillgångarna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. Goodwill som är hänförligt till ett intresseföretag eller joint venture innefattas i innehavets

redovisade värde. Resultatet reflekterar koncernens andel av intresseföretagens samt joint venture-företagens resultat. Förändringar i intresseföretagens och joint venture-företagens övriga totalresultat (OCI) presenteras som en del av koncernens övriga totalresultat (OCI). Förändringar som redovisats direkt till eget kapital i intresseföretagen och joint ventures presenteras i rapporten över förändringar av eget kapital. Orealiserade vinster och förluster som hänför sig till interna transaktioner mellan koncernen och intresseföretagen samt joint venture-företagen elimineras till den utsträckning som motsvarar ägoandelen i intresseföretaget eller joint venture-företaget. Efter tillämpning av kapitalandelsmetoden, överväger koncernen ifall det är nödvändigt att nedskryva investeringen i intresseföretaget eller joint venture-företaget. Koncernen överväger vid slutet av varje rapporteringsperiod ifall det finns objektivet bevis över att investeringen i intresseföretaget eller joint venture-företaget har behov av nedskrivning. Ifall det finns bevis på detta, beräknar koncernen beloppet för nedskrivningen som differensen mellan återvinningsvärdet av intresseföretaget eller joint venture-företaget och bokföringsvärdet. Förlusten redovisas i resultaträkningen under raden "andel av intresseföretag och joint ventures".

2.2. Användning av antaganden

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar värderingen av tillgångar och skulder samt annan information såsom ansvarsförbindelser och redovisningen av intäkter och kostnader i resultaträkningen. Dessa bedömningar och antaganden är baserade på ledningens historiska erfarenhet, bästa kännedom om händelser, och övriga faktorer som t.ex. förväntningar gällande sannolika framtida händelser. Även om bedömningarna och antagandena bygger på företagsledningens bästa kännedom om aktuella händelser och förhållanden, kan det faktiska utfallet avvika från dessa bedömningar. Eventuella förändringar i antaganden och uppskattningar bokas under den finansiella period förändringen görs. De viktigaste delarna i koncernbokslutet, vilka kräver antaganden gjorda av ledningen och vilka kan innehålla komplexa och subjektiva bedömningar och användandet av antaganden, av vilka en del kan innehålla inneboende osäkerhet och vara föremål för förändringar, är prövning av nedskrivningsbehov, fastställande av latent skatter, aktuariella antaganden gällande förmånsbestämda planer och intäktsföring enligt färdigställandegraden i långtidsprojekt.

Prövning av nedskrivningsbehov (impairment test)

Återvinningsvärdet för goodwill har bestämts på basis av nyttjandevärdet av den kassagenererande enhet dit goodwill allokaterats. Återvinningsgraden av alla väsentliga immateriella tillgångar samt materiella anläggningstillgångar har även bestämts på basis av deras nyttjandevärde. Prövning av goodwill är baserad på en mängd olika bedömningar av framtida kassaströmmars nuvärde. Dessa inverkar på värderingen av kassagenererande enheter (CGU) dit goodwill är allokaterat.

Prognoser gällande framtida kassaströmmar är baserade på de kassagenererande enheternas historiska data, orderbok, den gällande marknadssituationen samt industrispecifik information gällande framtida tillväxtmöjligheter. Dessa bedömningar granskas årligen som en del av ledningens budgeteringsplanering och den strategiska planeringen. Antagandena kan förändras betydligt på grund av den globala ekonomins utveckling, konkurrenternas produkter samt förändringar i råvarupriser och löpande kostnader. Nyttan samt besparingarna från effektivitetsprogram som publicerats och som är inkluderade i kassaströmsprognoserna är subjektiva, och baserade på ledningens bästa prognos. De kassagenererande enheternas prognostiserade kassaflöden diskonteras till nuvärde med det vägda medelvärdet av kostnaden för eget och främmande kapital. Diskonteringsräntan som används är inte en indikation på de verkliga framtida marknadsräntorna. Se notuppgift nummer 13.

Redovisning av uppskjutna skatter (latent skatter)

Förverkligandet av uppskjutna skattefordringar är beroende av genererandet av framtida skattepliktig intäkt under perioder då temporära skillnader kan avdras eller fastställda förluster kan användas. Skatteeffekten av underskottsavdrag (fastställda förluster) är redovisad som en latent skattefordran då det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Vid uppskattning av uppskjutna skattefordringar gör ledningen bedömningar gällande återföring av uppskjutna skatteskulder, uppskattad framtida skattepliktig inkomst samt skatteplaneringsstrategier. Den verkliga inkomstskatteexponeringen estimeras tillsammans med uppskattning av temporära skillnader, som hänför sig till avskrivningar, avsättningar och periodiseringar, för skatte- samt redovisningssyften. Då uppskjutna skattefordringar redovisas, har antaganden gjorts gällande uppskattad skattepliktig inkomst i varje dotterbolag, samt de länder där Konecranes är verksamt, och perioden under vilken den uppskjutna skattefordringen är användbar med hänsyn till framtida skattepliktig inkomst samt skatteplaneringsstrategi. Uppskjutna skattefordringar som redovisats kan minskas följande år, ifall estimaten av framtida skattepliktig inkomst under utnyttjandeperioden minskar, eller ifall skattemyndigheternas beslut är ofördelaktiga. Estimaten kan följaktligen förändras både som en följd av marknadsrelaterade och skattemyndighetsrelaterade osäkerheter, samt Konecranes egna framtida beslut om t.ex. omstrukturering. Konecranes kan inte exakt kvantifiera framtida justeringar till uppskjutna skattekostnader som hänför sig till osäkerhet. Se notuppgift 17.

Aktuariella antaganden i förmånsbestämda planer

Nettopensionsskulden och kostnaden för förmånsbestämda planer baseras på olika aktuariella antaganden som t.ex. antagen diskonteringsränta, förväntad utveckling av löner och pensioner samt dödlighetsprognoser. Väsentliga skillnader mellan antaganden och verklig erfarenhet, eller väsentliga förändringar i antaganden, kan inverka väsentligt på pensionsförpliktelser. Effekten av skillnaden mellan antaganden och förändringar i antagandena är inkluderad i raden "omvärdering-

arnas vinster/förluster” på förmånsbestämda planer i det övriga totalresultatet. Diskonteringsräntan fastställs årligen på basis av förändringar i avkastningen på långfristiga, högt klassificerade företagsobligationer.

Minskningar i diskonteringsräntan resulterar i en ökning av den förmånsbestämda pensionsskulden samt pensionskostnaden. Däremot resulterar en ökning i diskonteringsräntan i en minskning av den förmånsbestämda pensionsskulden samt pensionskostnaden. Minskningar och öknings i dödlighetsprognoserna har en omvänd inverkan på förmånsbestämda skulder samt pensionskostnader. Ökningar och minskningar i löner samt pensionskostnader har en direkt korrelerande inverkan på förmånsbestämda skulder och pensionskostnader.

Den antagna diskonteringsräntan, som är baserad på observerade räntor under föregående räkenskapsperiod indikerar inte nödvändigtvis de räntor som realiseras. Den verkliga utvecklingen av löner och pensioner reflekterar inte nödvändigtvis den estimerade utvecklingen på grund av osäkerheter i den globala ekonomin samt andra faktorer. Konecranes använder allmänna dödlighetstabeller för att estimerar framtida dödlighet. Tabellerna antar att trenden för ökad livtidsförväntning fortsätter, vilket leder till att pensionen som betalas till yngre medlemmar betalas längre än till de äldre medlemmarna av planerna, med förutsättningen att pensionsåldern är den som bestämts för varje plan.

Pensionsplanens finansierade status, som kan öka eller minska på grund av förändringar i de finansiella marknaderna och de olika antagandena, representerar inte en obligatorisk kortfristig skuld. Däremot är den förmånsbestämda pensionsplanens finansierade status skillnaden mellan den förmånsbestämda skulden och det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Se notuppgift nummer 28.

Färdigställandegraden för redovisning av intäkter av långvariga projekt

Konecranes tillämpar färdigställandegraden (baserad på upplupna kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader) för redovisning av intäkter för långvariga kranprojekt i enlighet med IAS 11 Entreprenadavtal. Färdigställandegraden är baserad på cost-to-cost metoden. Enligt denna metod beräknas färdigställandegraden för ett projekt på basis av upplupna kostnader i förhållande till totala uppskattade projektkostnader. De uppskattade projektkostnaderna genomgås och uppdateras rutinmässigt för alla pågående uppdrag. Den kumulativa effekten av förändringar i estimaten är redovisade i perioden då estimatförändringen fastställs.

Färdigställandegraden kräver användning av bedömningar och projiceringar som främst relaterar sig till framtida material-, arbets- och projektrelaterade allmänna overheadkostnader. Som en följd av ovan nämnda, finns det en risk att de totala kostnaderna för ett kontrakt överskrider de kostnader som ursprungligen estimerats, och att marginalen minskar eller att kontraktet blir olönsamt. Denna risk ökar då leveranstiden ökar eftersom det finns större sannolikhet till att omständigheterna för de ursprungliga estimaten förändras, vilket leder till ökade kostnader. Faktorer som kan förorsaka kostnaderna att öka

är till exempel: oförväntade tekniska problem med utrustning som levererats eller utvecklats av Konecranes vilket kan förutsätta tilläggskostnader, ändringar i komponenternas kostnader, material eller arbetskraft, projektmodifikationer som förorsakar oförväntade kostnader, leverantörers eller underleverantörers oförmåga att leverera, samt dröjsmål på grund av oförväntade omständigheter samt händelser. Genom att kumulativt redovisa förändringar i estimaten, reflekterar de redovisade intäkterna samt kostnaderna de aktuella estimaten av färdigställandegraden för varje enskilt projekt. Förluster på långvariga projekt redovisas i den period då de identifierades och är baserade på den estimerade överskridningen av kostnader gentemot intäkter.

Bedömningar

Inga förändringar har skett i bedömningar under åren 2015 och 2016.

2.3. Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper

Redovisning av intäkter

Intäkter redovisas i den utsträckning det är sannolikt att ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och betalningen är sannolik. Intäkterna värderas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Kundens kreditvärdighet bedöms innan man förbinder sig vid försäljningen. Ifall en risk för att man inte kommer att få full ersättning efter intäktsföringen uppstår, görs en reservering. De specifika villkor på intäktsföringen som beskrivs nedan bör samtliga vara uppfyllda innan intäkter från försäljning av varor redovisas:

- a) Företaget har till köparen överfört de betydande risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande.
- b) Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna.
- c) Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- d) Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget.
- e) De utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Överföringen av riskerna sker antingen när varorna levererats eller har gjorts tillgängliga för köparen, beroende på avtalsvillkoren.

Intäkterna från utförandet av tjänsteuppdrag redovisas då inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, och genom hänvisning till färdigställandegraden vid rapporteringsperioden slut. Bedömningen av färdigställandegraden beror på naturen av kontraktet, men baseras generellt på upplupna kostnader till den omfattning de hänför sig till tjänster utförda vid slutet av rapporteringsperioden, eller på kundens skriftliga godkännande. Utfallet kan estimeras tillförlitligt så samtliga kriterier uppfylls:

- a) Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- b) Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget.
- c) Färdigställandegraden vid rapporteringsperiodens slut kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- d) De utgifter som uppkommit och de utgifter som återstår för att slutföra tjänsteuppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Intäktsföring av stora kranprojekt sker enligt färdigställandegraden (Percentage of Completion Method, POC). Metoden beskrivs i IAS 11. Kontrakten är särskilt framförhandlade avtal som avser produktion av ett objekt eller flera objekt som står i nära samband med, eller är beroende av, varandra med avseende på utformning, teknik och funktion eller användning. Färdigställandegraden för ett projekt fastställs på basis av upplupna kostnader vid rapporteringstidpunkten i förhållande till de totala uppskattade projektkostnaderna. Då det slutliga utfallet av ett projekt inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, redovisas kostnaderna från projektet i samma rapporteringsperiod som de uppstår, men intäkterna från projektet redovisas endast till det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifterna. En förväntad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som kostnad i resultaträkningen. Intäkter som hänför sig till förändringar i kontraktet redovisas då det är sannolikt att justeringarna kommer att resultera i inkomster och de kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för forskning och utveckling

Forskningsutgifter kostnadsförs då de uppstår. Utvecklingskostnader för enskilda projekt redovisas som immateriella tillgångar då koncernen kan uppvisa att:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kommer att användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa tillgången och använda eller sälja den.
- Hur tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns tillräckliga tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången.
- Företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

Avskrivning på de aktiverade utvecklingskostnaderna påbörjas då utvecklingsskedet är slutfört och tillgången är klar att användas.

Justerad rörelsevinst

Den justerade rörelsevinsten (ett icke IFRS baserat nyckeltal) representerar vinsten före skatt från fortsatt verksamhet (ett IFRS baserat nyckeltal), borträknat restruktureringskostnader, transaktionskostnader och relaterade nedskrivningar på tillgångar så väl som andra justeringsposter, och finansiella intäkter och kostnader. Se också not 3.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning räknas genom att dividera vinst eller förlust från fortsatt verksamhet, avvecklad verksamhet och nettoresultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget (täljaren) med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier (nämnaren) under räkenskapsperioden. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att justera resultat som är hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget och genomsnittligt antal utestående aktier för effekterna av alla potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

Dividendutdelning

Företaget redovisar en skuld gällande dividendutdelning till aktieägare då utdelningen är godkänd av bolagsstämman. Ett motsvarande belopp redovisas i eget kapital.

Ersättningar till anställda

Bolagen i Konecranes koncernen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och gällande praxis. Pensionsskyddet i koncernbolagen administreras i vanliga fall av utomstående pensionsförsäkringsbolag eller genom motsvarande externa arrangemang. Dessa pensionsplaner är klassificerade som avgiftsbestämda planer eller förmånsbestämda planer. I en avgiftsbestämd plan redovisas kostnaden under den period till vilken den hänför sig. Koncernen har ingen rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder. I de finska koncernbolagen är pensionsåtagandena inom ramen för arbetspensionslagen (ArPL) försäkrade i pensionsförsäkringsbolag. I Konecranes koncernen redovisas de finska pensionsförsäkringarna som avgiftsbestämda planer.

I förmånsbestämda planer bokas en förpliktelse (skuld) i balansräkningen som motsvarar nettot av nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen, minskat med gängse värdet av plantillgångarna på bokslutsdagen.

Aktuariella vinster och förluster bokas i det övriga totalresultatet som omvärderingsposter då de uppkommer. Dessa poster överförs inte till resultaträkningen. Kostnader avseende tidigare tjänstgöring bokas i koncernens resultat då planen förändras. Nettoräntan för nettoskulden eller -tillgången räknas på basis av diskonteringsräntan. Pensionsförpliktelsen för den förmånsbestämda planen beräknas och redovisas enligt den s.k. PUC-metoden (Projected Unit Credit Method). Beräkningen görs av kvalificerade aktuarier. Koncernen presenterar rörelsekostnader, kostnader avseende tidigare tjänstgöring, vinster och förluster av reduceringar och nettoränteintäkter eller -kostnader som ersättningar till anställda - pensionsförpliktelser: förmånsbestämda planer i resultaträkningen (se not 8).

En skuld för uppsägningsersättning redovisas vid det tidigare tillfället av följande: när bolaget inte längre kan tillbakadra erbjudandet av uppsägningsersättning och när bolaget bokar en omstruktureringskostnad som hänför sig till detta.

Aktierelaterade ersättningar

Anställda (inklusive chefer) i koncernen och dess dotterbolag får ersättning i form av aktierelaterade ersättningar, som innebär att de anställda utför tjänster i utbyte mot egetkapitalinstrument eller kontantbetalning.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument

Kostnaden för transaktioner med egetkapitalinstrument bestäms på basen av verkligt värde vid tilldelningstidpunkten och baserar sig på en ändamålsenlig värderingsmodell. Kostnaden redovisas tillsammans med motsvarande ökning mot eget kapital, under perioden då resultat och/eller tjänstgöringsvillkoren utförs och bokas till personalkostnader i resultaträkningen. Den kumulativa kostnaden för egetkapitaltransaktioner redovisas vid slutet av varje rapporteringsperiod ända tills intjänandetidpunkten så att intjänandeperioden har upphört och så att den återspeglats koncernens bästa estimat över antalet egetkapitalinstrument som slutligen intjänats. Kostnaden eller intäkten som redovisats i resultaträkningen representerar förändringen i den kumulativa kostnaden som redovisats i början och slutet av perioden.

Ingen kostnad redovisas för ersättningar som slutligen inte intjänas med undantag för egetkapitaltransaktioner där intjäningsvillkoren är beroende av marknadsvillkor, eller villkor som inte är intjäningsvillkor. Dessa behandlas som intjänade, oberoende av ifall villkoren uppfylls förutsatt att alla andra resultat och/eller tjänstevillkor uppfylls.

Då villkoren för aktierelaterade ersättningar modifieras, redovisas som minimum kostnader som motsvarar kostnaderna ifall villkoren inte modifierats, när ursprungliga villkor inte uppfyllts. En ytterligare kostnad redovisas för alla modifikationer som ökar det totala verkliga värdet av den aktierelaterade ersättningen eller är annars fördelaktiga för den anställda vid modifikationstidpunkten.

Utspädningseffekten för utestående optioner beaktas vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning (Se not 12).

Aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter

Kostnaden för aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter värderas ursprungligen till verkligt värde vid tilldelningsspunkten genom att använda en binomial modell. Det verkliga värdet redovisas som kostnad ända tills intjäningstidpunkten. En motsvarande skuld bokas upp. Skulden omvärderas till verkligt värde vid varje rapporteringsdatum ända till likviddagen. Förändringarna i verkligt värde redovisas på raden personalkostnader i resultaträkningen (se not 8).

Omräkning av utländsk valuta

Koncernbokslutet rapporteras i euro som även är koncernens rapporteringsvaluta. Varje enhet i koncernen bestämmer sin egen funktionella valuta och värderar posterna i sina finansiella rapporter enligt denna valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i andra valutor än enhetens egna funktionella valuta (utländska valutor) redovisas av enheterna i funktionell valuta på basen av valutakurserna på transaktionsdagen. Vid slutet av varje rapporteringsperiod, omvärderas monetära poster i utländsk valuta till den funktionella valutan genom att använda rapporteringsdagens spotkurs. Valutakursdifferenserna redovisas i resultaträkningen med undantag av differenser som uppkommer från monetära poster som ger en effektiv säkring för nettoinvesteringar i utländsk verksamhet (som t.ex. koncerninterna lån där reglering inte är planerad och troligen inte kommer att uppkomma inom överskådlig framtid). Dessa valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat ända tills avyttring av nettoinvesteringen, då de redovisas i resultaträkningen. Skattekostnader och krediteringar som kan hänföras till kursdifferenser på monetära poster redovisas även i övrigt totalresultat.

Icke-monetära poster som värderas enligt historisk kostnad i utländsk valuta omräknas på basis av transaktionsdagens valutakurs. Icke-monetära poster som värderas till verkligt värde i utländsk valuta omräknas på basen av valutakursen vid tidpunkten då det verkliga värdet fastställts.

Utländsk verksamhet

Tillgångar och skulder från utländsk verksamhet omräknas till euro enligt rapporteringsdagens valutakurs och resultaträkningen omräknas enligt räkenskapsperiodens medelkurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk enhet redovisas det övriga totalresultat som relaterar sig till den utländska enheten i resultaträkningen.

Goodwill som uppkommit från utländska enheters anskaffning samt justeringar av verkligt värde till det redovisade värdet av tillgångar och skulder behandlas som tillgångar och skulder av den utländska enheten och omräknas till balansdagskursen.

Inkomstskatter

Skatter som redovisas i koncernresultaträkningen inkluderar inkomstskatter beräknade på räkenskapsperiodens skattepliktiga resultat enligt lokala skattelagar, skattejusteringar från tidigare år samt förändringar i de latenta skattefordringarna och skatteskulderna. Skatter beräknas med skattesatser som är fastställda eller i praktiken fastställda vid rapporteringstidpunkten.

Latenta skattefordringar och skatteskulder beräknas på alla temporära differenser mellan skattebasen och bokföringsvärdet för tillgångar och skulder. Latenta skatter beräknas inte på icke-avdragbar goodwill som hänför sig till den första redovisningen av goodwill, och temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag, i den utsträckning det är sannolikt att en återföring inte sker inom en överskådlig framtid. De främsta temporära skillnaderna uppstår till följd av fastställda förluster, avskrivningsdifferenser, avsättningar, förmånsbestämda pensionsplaner, internvinster i lager och värderingen av finansiella derivatinstrument. I samband med förvärv gör koncernen avsättning för latent

skatter på differenserna mellan den förvärvade nettoförmögenhetens gängse värde och dess skattebas. En latent skattefordran redovisas till den del den sannolikt kan utnyttjas.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv av dotterbolag redovisas i enlighet med förvärvsmetoden enligt vilken den anskaffade enhetens tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten. När den överförda ersättningen (värderad enligt IFRS 3) är högre än det verkliga värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara tillgångarna, skulderna och eventalförpliktelserna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. För varje förvärv kan icke-kontrollerade intressen i den förvärvade enheten redovisas till verkligt värde eller enligt proportionell andel av det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. I fall den överförda ersättningen är lägre än det verkliga värdet av koncernens andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar, redovisas den uppkomna vinsten i resultatet vid förvärvstidpunkten. Direkta förvärvsrelaterade kostnader redovisas som kostnad då de uppkommer.

Tillgångar som innehas för försäljning

Koncernen klassificerar bestående aktiva och avyttringsgrupper som tillgångar som innehas för försäljning om deras redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning, inte genom fortlöpande användning. Dylika bestående aktiva och avyttringsgrupper vilka klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det redovisade värdet och gängse värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Kriterierna för att klassificera tillgångar som tillgångar som innehas för försäljning uppfylls enbart om försäljningen är mycket sannolik, och tillgången eller avyttringsgruppen är tillgänglig för omedelbar försäljning i förevarande skick. Åtgärder som krävs för att fullfölja avyttringen skall visa att det är osannolikt att betydande förändringar kommer att ske eller att den kommer att dras tillbaka. Ledningen skall vara förbunden att fullfölja avyttringen inom ett år efter klassificeringen.

Fastigheter, maskiner och inventarier samt immateriella tillgångar avskrivs inte efter att de klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning. Ytterligare uppgifter i not nummer 4.1.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar inkluderar servicekontrakt, patent och varumärken samt programvarulicenser och implementeringsutgifter. Immateriella tillgångar som anskaffats separat värderas till anskaffningskostnad. Kostnaden av immateriella tillgångar som anskaffats genom företagsförvärv värderas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten.

Dessa värderas till anskaffningkostnad och avskrivs lineärt under deras uppskattade ekonomiska livslängd, som kan variera mellan 5–20 år med servicekontrakt, patent och varumärken och 4–7 år med programvarulicenser. Eventuellt nedskrivningsbehov bedöms då det finns tecken på att immateriella tillgångar gått ned i värde.

Immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod avskrivs inte utan prövas årligen för eventuell värdeminskning på motsvarande sätt som goodwill. En obegränsad nyttjandeperiod bedöms årligen för att fastställa ifall den obegränsade nyttjandeperioden fortfarande är godtagbar. Förändringen från obegränsad till begränsad nyttjandeperiod görs framåtriktat.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill (goodwill impairment test)

Goodwill som uppkommit genom företagsförvärv prövas för eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller varje gång det finns tecken på eller förändringar i omständigheter som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna. För prövningen av nedskrivningsbehov allokeras goodwill som uppkommit genom företagsförvärv vid anskaffningstidpunkten till de kassagenererande enheter som förväntas gynnas av förvärvet, oberoende av om andra tillgångar eller skulder allokats till dessa enheter. Om bokföringsvärdet för en kassagenererande enhet överstiger dess återvinningsvärde, redovisas skillnaden som en nedskrivning. Konecranes använder diskonterade kassaflödesanalyser för att bedöma det verkliga värdet för goodwill. För att bedöma nyttjandevärdet (value-in-use) diskonteras de estimerade kassaflödena till nuvärde genom att använda en diskonteringsränta (före skatt) som reflekterar den nuvarande marknadssituationen av likvida medels tidsvärde, samt risker specifika till tillgången. Koncernen baserar nedskrivningskalkylerna på detaljerade budgeter samt prognoser som är uppgjorda för varje enskild kassagenererande enhet dit enskilda tillgångar blivit allokerade. Budgeterna och prognoserna av de framtida kassaflödena täcker en femårsperiod. Tidigare nedskriven goodwill återförs inte ens i fall att omständigheterna, som ursprungligen förorsakade nedskrivningen, skulle ha blivit betydligt bättre.

Byggnader, maskiner och inventarier

Byggnader, maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. De planmässiga lineära avskrivningstiderna, som baserar sig på beräknad ekonomisk livslängd, är följande:

• Byggnader och konstruktioner	10–40 år
• Maskiner och inventarier	3–10 år

Markområden avskrivs inte.

Byggnader, maskiner och inventarier som kommer att medföra framtida ekonomisk nytta, aktiveras och avskrivs under tillgångens ekonomiska livstid.

Nedskrivning av tillgångar som avskrivs

Redovisade värden av immateriella tillgångar som avskrivs, byggnader och maskiner samt investeringar i intresseföretag och joint ventures granskas för nedskrivningsbehov då händelser och förändringar i omständigheterna indikerar att det redovisade värdet av tillgången eventuellt inte är möjligt att återvinna. Ifall en sådan indikation finns, uppskattas återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde, som representerar nuvärdet av de kassaflöden som förväntas från tillgångens utnyttjande och en eventuell avyttring. Nedskrivningsförluster redovisas i resultaträkningen då återvinningsvärdet är mindre än tillgångens redovisade värde. Nedskrivningsförlusten återförs ifall tillgångens återvinningsvärde senare ökar.

Värdering av omsättningstillgångar

Material och förnödenheter värderas till det lägre av anskaffningskostnad eller sannolikt nettoförsäljningspris. Nettoförsäljningspriset är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande, och uppskattade kostnader nödvändiga för att åstadkomma en försäljning. Halvfabrikat värderas till rörliga tillverkningsutgifter inklusive allokerade rörliga och fasta kostnader som baseras på normal kapacitet. Produkter under arbete hänförliga till icke-färdigställda beställningar inkluderar direkta löne- och materialkostnader samt allokerade fasta tillverknings- och installationskostnader. Råmaterial och förnödenheter värderas enligt först in, först ut-metoden (FIFO) eller på basen av en metod som bygger på vägda genomsnittspriser. Omsättningstillgångarnas inkuransreservering är baserad på det bästa estimatet över produkter med långsam rörlighet och inkuranta omsättningstillgångar vid rapporteringsdagen. Estimatene baseras på frekvent genomgång och bedömning av omsättningstillgångarnas åldersfördelning och sammansättning.

Kundfordringar och övriga fordringar

Kundfordringar och övriga fordringar redovisas initialt till gängse värde varefter de värderas till upplupet anskaffningsvärde. En avsättning görs för osäkra fordringar baserat på enskilda bedömningar av potentiell risk. Avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av banktillgodohavanden och övriga likvida placeringar med en löptid på under tre månader. Checkkrediter innefattas i kortfristiga räntebärande lån under kortfristiga skulder.

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en sedvanlig transaktion mellan marknadsaktörer. Koncernen kategoriserar sina tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde i en av tre nivåer beroende på möjligheten att observera indata för värderingen. Nivå 1 är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Indata på Nivå 2 är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden, dock andra än de noterade priser som ingår i Nivå 1. Indata på Nivå 3 är icke observerbara indata för tillgången eller skulden, som reflekterar betydande justeringar till observerbara marknadsdata eller Konecranes egen bedömning gällande prissättning mellan marknadsaktörer.

Derivativa finansiella instrument och säkringsredovisning

Koncernens globala operationer utsätts för valutarisk samt, i mindre utsträckning, ränterisk.

Koncernen använder derivativa finansiella instrument, främst terminskontrakt och ränteswappar för att säkra risken som hänför sig till fluktuationer i utländsk valuta för vissa fasta åtaganden, framtida transaktioner samt ränterisk. Derivativa finansiella instrument används för säkringsändamål i enlighet med koncernens säkringspolicy och inte för spekulativa ändamål. Dessa instrument är ursprungligen redovisade till verkligt värde vid avtalsdatumet och omvärderas till verkligt värde vid senare rapporteringsdatum. De derivativa instrumenten rapporteras som finansiella tillgångar då det verkliga värdet är positivt och som finansiella skulder då det verkliga värdet är negativt.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för vissa stora kranprojekt. Konsernen tillämpar också säkringsredovisning på den USD –denominerade köpeskillingen av MHPS förvärvet. Koncernen tillämpar kassaflödessäkring för valutakursrisk av bindande åtaganden och mycket sannolika framtida transaktioner. Förändringar i det verkliga värdet av derivativa finansiella instrument, som bedöms vara effektiva säkringar för framtida kassaflöden, redovisas i övrigt totalresultat medan den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Se notuppgift nummer 34.

Belopp som redovisats i övrigt totalresultat förflyttas till resultatet då den säkrade transaktionen påverkar resultatet, t.ex. då den säkrade finansiella intäkten eller kostnaden redovisas eller då den säkrade framtida transaktionen inträffar. Då den säkrade posten är en icke-finansiell tillgång eller icke-finansiell skuld förflyttas beloppen som redovisats i övrigt totalresultat till det ursprungliga redovisade beloppet av den icke finansiella tillgången eller skulden.

Ifall säkringsinstrumentet upphör eller säljs, avslutas eller utövas utan utbyte eller omsättning (som en del av säkringsstrategin), eller ifall dess utnämning som säkringsinstrument är upphävt, eller då säkringsinstrumentet inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning, redovisas de kumulativa vinsterna eller förlusterna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i eget kapital ända tills den sannolika transaktionen eller det bindande åtagande sker. Ifall en säkrad transaktion inte längre förväntas ske, förflyttas de tidigare kumulativa vinsterna och förlusterna, som redovisats i övrigt totalresultat till resultatet för perioden. Förändringar i verkligt värde av de derivativinstrument som inte kvalificerar för säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning av verkligt värde.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till verkligt värde via resultatet, derivativa instrument som utnämnts till säkringsinstrument i en effektiv säkring, eller som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder samt övriga skulder, finansieringsskulder samt derivativa instrument. Koncernen bestämmer klassificeringen av sina finansiella skulder vid det första redovisningstillfället.

Värdering av finansiella skulder är beroende av deras klassificering enligt följande:

Finansiella skulder värderat till verkligt värde genom resultaträkningen

Finansiella skulder som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Vinster eller förluster redovisas i resultatet. Derivativinstrument som inte utnämnts till säkringsinstrument klassificeras som att de innehas för aktiehandel och är inkluderade i denna kategori.

Derivativ som utnämnts som säkringsinstrument vid effektiv säkring

Dessa derivativinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Vinster och förluster som uppkommer från omvärdering är beskrivna ovan i bokslutsprinciperna för derivativinstrument och säkringsredovisning.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Alla övriga finansiella instrument är värderade till verkligt värde vid det första redovisningstillfället. För räntebärande lån är det verkliga värdet mottagna medel minskat med lånets transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde genom att använda effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde beräknas genom att ta i beaktande transaktionskostnader, rabatter och andra premier. Vinster och förluster som uppkommer vid återköp, reglering eller indragning av skulder redovisas som ränte- och övriga intäkter, och finansiella kostnader. Denna kategori av finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder samt räntebärande skulder.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och nettobeloppet rapporteras i koncernbokslutet endast ifall det finns en existerande juridisk rätt att kvitta de redovisade beloppen, som tillämpas till alla parter av det finansiella instrumentet, både inom den normala verksamheten och vid insolvens.

Avsättningar

En avsättning (reservering) redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig förpliktelse (juridisk eller informell) som en följd av en inträffad händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar uppstår från planer för omstruktureringar, förlustkontrakt, garantiåtaganden och ersättningsarbeten. Förpliktelser som har uppstått från planer för omstruktureringar redovisas när de detaljerade och formella planerna för omstruktureringsåtgärderna har upprättats, personalen i fråga har informerats och när det finns en giltig förväntan om att planerna kommer att förverkligas. Garantiavsättningarna är baserade på historiska garanti-kostnader och anspråk över levererade produkter med garanti. Ytterligare garantiavsättningar kan upprättas från fall till fall för att ta i beaktande potentiellt ökade risker.

Då koncernen förväntar att en avsättning kommer att delvis eller helt ersättas, till exempel vid ett försäkringsavtal, är ersättningen redovisad som en separat tillgång. Detta görs endast då ersättningen är praktiskt taget säker.

Leasingavtal

Leasingavtal, där koncernen övertar i huvudsak alla risker och fördelar som är förknippade med ägandet, klassificeras som finansiella leasingavtal. Tillgångarna klassificeras som fastigheter, maskiner och inventarier till det lägre av verkligt värde eller nuvärdet av minimi hyresbetalningar. Det aktiverade värdet avskrivs lineärt under en tid som är den kortare av leasingperioden eller tillgångens ekonomiska livstid. Motsvarande leasing-kuld är inkluderad i de räntebärande skulderna.

Övriga leasingavtal är klassificerade som operativa leasingavtal där leasingavgifterna redovisas lineärt som hyreskostnader i resultatet under leasingperioden.

Rapport över kassaflöden

Rapporten över kassaflöden har upprättats i enlighet med den indirekta metoden. Kassaflödena i rapporten över kassaflöden delas in i affärsverksamhet, investeringsverksamhet samt finansieringsverksamhet. Valutadifferenser på likvida medel redovisas separat i rapporten över kassaflöden. Intäkter och kostnader avseende inkomstskatt är hänförliga till kassaflöden från affärsverksamheten. Räntekostnader och ränteintäkter är hänförliga till kassaflöden från affärsverksamheten. Kassaflöden som uppstår från förvärv eller avyttringar (dotterbolag samt intresseföretag) är hänförliga till investeringsverksamhet. Man beaktar kassa och banktillgodohavanden och återbetalade lån till tredje parter som en del av dessa kassaflöden. Betalda dividender såväl som upptagna lån är hänförliga till finansieringsverksamhet.

2.4 Tillämpning av nya och ändrade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar

Konecranes har antagit följande nya eller omarbetade IFRS standarder från och med 1.1.2016. De hade ingen inverkan på ifrågavarande räkenskapsperiod eller jämförelseperiod.

Redovisandet för förvärv av intressen i joint operations (förändringar till IFRS 11) klargör att förvärvsredovisningen och kraven på notuppgifter i IFRS3 Rörelseförvärv gäller också vid förvärv av intressen i joint operations vilka utgör en verksamhet. Konecranes tillämpar denna standard från och med 1.1.2016 på kommande förvärv i joint operations.

De relevanta nya eller omarbetade IFRS-standarderna som Konecranes inte ännu har antagit är följande:

I enlighet med förändringarna i IAS28 och IFRS10 redovisar Konecranes vinster och förluster från transaktioner med intresseföretag eller joint ventures bara till den del de hänför sig till andra ägares innehav i intresseföretaget eller joint venture företaget, vilka inte utgör en verksamhet och som ägs av övriga investerare. Vinsten eller förlusten som resulterar från en försäljning till ett intresseföretag eller ett joint venture-företag av tillgångar som utgör en verksamhet (enligt IFRS3) bokas.

Standarden trädde i kraft 1.1.2016, men har inte godkänts av EU ännu.

IFRS 9, Finansiella instrument, introducerar en enhetlig metod för klassificering och värdering av finansiella instrument i enlighet med instrumentens kassaflödeskaraktär och den affärsmodell i vilken de hanteras, samt en nedskrivningsmodell som baserar sig på förväntade kreditförluster. IFRS 9 introducerar också nya regler gällande tillämpandet av säkringsredovisning, för att på ett bättre sätt reflektera enhetens riskhante-ringsmetoder speciellt vad gäller hanterandet av icke-finansiella risker. Den nya standarden träder i kraft för redovisningsperi-oder som börjar den 1.1.2018 eller därefter, medan tidigare antagning är tillåtet. Konecranes utnyttjar inte möjligheten till tidigare tillämpning.

Den nya säkringsmodellen kan leda till att fler säkringsstra-tegier uppfyller förutsättningarna för säkringsredovisning. Kone-crane anser att samtliga existerande säkringsförhållanden som för tillfället är effektiva, kommer att uppfylla kraven för säkringsredovisning också under IFRS 9. Koncernen förväntar sig att fortsätta redovisa till gängse värde alla de finansiella tillgångar som nu redovisas till gängse värde. Kundfordringar innehas för att samla kontraktuella kassaflöden. Kassaflödena representerar i huvudsak betalning av kapital och ränta. I och med detta förväntar sig koncernen att dessa också i fortsätt-ningen under IFRS 9 kommer att initialt redovisas till gängse värde varefter de värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen kommer att använda den förenklade metoden för att redovisa förväntade kreditförluster på kundfordringarna. Koncernen kommer att beräkna de kommande kreditförlusterna genom att använda en reservingsmatris, där kundfordringarna grupperas på basen av typ av kund och historiska kreditför-lustmönster. Under den förenklade modellen kan företagen justera de historiska reserveringsnivåerna, vilka är ett medeltal av historiska kreditförluster, för att vad gäller nuvarande kund-fordringar reflektera relevant information av nuvarande förhål-landen och rimliga och försvarbara estimat vad gäller framtiden. Koncernen anser inte att ibruktagandet av IFRS 9 kommer att ha en betydande inverkan på koncernbokslutet vad gäller redo-visning av finansiella instrument, men IFRS 9 förväntas leda till ett ökat antal notuppgifter.

I enlighet med IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder, redo-visas intäkter då kunden erhåller kontroll över varor eller tjänster. IFRS 15 inkluderar även regler för presentation av kontrakt med kunder, det vill säga tillgångar och skulder som uppstår från avtal med kunder, beroende på sambandet mellan enhetens insats och kundens betalning. Tilläggsvis förutsätter standarden kvantitativa och kvalitativa notuppgifter som möjliggör för koncernbokslutets användare att förstå karaktären, beloppen, tidpunkten samt osäkerheten över kassaflöden som uppstår från avtal med kunder. IFRS 15 ersätter IAS 11, Entreprenadavtal, och IAS 18, Intäkter, såväl som relaterade tolkningar. Standarden träder i kraft för redovisningsperioder som börjar den 1.1.2018 eller därefter, medan tidigare tillämpning är möjligt. Konecranes utnyttjar inte möjligheten till tidigare tillämpning och förväntas tillämpa den nya standarden fullt retrospektivt.

Intäkter från avtal med kunder, i vilka försäljningen av utrust-ning i regel förväntas vara den enda prestationsförpliktelsen, förväntas inte ha någon inverkan på koncernens resultat. Koncernen förväntar sig att intäktsföringen sker vid tidpunkten då kontrollen av tillgången övergår till kunden. Varor som säljs installerade anses vara en prestationsförpliktelse, och intäkts-föringen sker när installeringen är färdig och har godkänts av kunden. Standarden kan inverka på intäktsföringen av lång-variga projekt, där kriterierna för intäktsföring över tid (enligt färdigställandegraden) förändras och baseras på att när som helst under kontraktperioden, måste Konecranes ha rätten till ett belopp som kompenserar koncernen för utfört arbete, även om kunden kan säga upp avtalet av andra orsaker än vårt miss-lyckande att leverera så som lovat.

Koncernens Service segment erbjuder installations- och underhållstjänster. Dessa tjänster säljs antingen som egna underhållskontrakt, eller grupperas ihop med försäljningen av utrustning till en kund. För tillfället redovisar koncernen dessa som skilda leveranser och intäktsför dessa separat på basen av fristående försäljningspriser och fortsätter intäktsföra tjänsterna när transaktionens resultat kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, och referens till färdigställandegraden på basen av tjänster levererade vid slutet av rapporteringsperioden. Uppskattandet av färdigställandegraden är beroende av typen av kontrakt, men baseras på upplupna kostnader i den grad de hänför sig till tjänster utförda per rapporteringsdatum, eller ett skriftligt godkännande av kunden. Koncernen förväntar sig inte att IFRS 15 kommer att ha en väsentlig inverkan på koncernens resultat för intäktsföring av installations- och underhållstjänster.

Försäljningskontrakt kan ge kunderna optionen att köpa ytter-ligare varor, vilka kan vara prissatta med rabatt. Dyliga optioner betraktas som separata prestationsförpliktelser och kan intäkts-föras, ifall dessa innebär en betydande rättighet för kunden. Rättigheten är betydande om den leder till en rabatt som kunden inte skulle få utan ingående av avtalet. Om priset med beak-tandet av rabatten i optionen reflekterar ett fristående försäl-jningspris, bedöms den vara mer ett marknadsföringserbudande än en betydande rättighet. På basen av analyser är det möjligt att det finns ett fåtal optioner i avtalen vilka kommer att ha en viss inverkan på tidpunkten av intäktsföringen. Nuvarande praxis är att redovisa intäkten när kunden använder optionen.

För tillfället redovisar koncernen intäkten från försäljningen av varor på basen av gängse värde av ersättningen som erhål-lits eller kommer att erhållas, netterad med uppskattade sanno-lika returer och rabatter. Dessa avsättningar ger upphov till en rörlig ersättning under IFRS 15, och kommer att uppskattas i samband med att avtalet ingås. Kontrakt med kunder vilka ger en rätt till retur, eller olika former av rabatter, används sällan i koncernen, och därmed uppskattas dess inverkan på koncern-bokslutet att vara immateriell.

I projektverksamheten har avtalen i regel klausuler för straf-favgifter i samband med försenade leveranser eller ifall leve-ransen inte kan göras i tid på grund av kundrelaterade orsaker. Dessa straffavgifter redovisas för tillfället som avsättningar då det är mer sannolikt än inte att de kommer att ske. Straffav-

gifter som erhålls av kunderna har redovisats som intäkter när klausulerna i avtalet har uppfyllts. Dessa straffavgifter beaktas som rörlig ersättning i IFRS 15, och kommer att uppskattas i samband med ingående av avtalet. På basen av analyser kommer dessa att minska koncernens intäkter i någon mån i och med att straffavgifterna redovisas som kostnader som minskas från intäkterna i enlighet med IFRS 15.

Koncernen erbjuder garantier relaterade med generella repara-tioner och produktansvar. På basen av preliminära analyser kan en del kontrakt innehålla garantier som är längre än industrins standard garantiperiod, och också garantier av service-typ. Dessa kan påverka tidpunkten för intäktsföringen. Nuvarande praxis är att göra en reservering för garantin. De flesta garantier kommer att vara garantier som också i fortsättningen redovisas under IAS 37 i enlighet med koncernens nuvarande praxis.

Upplysningskraven under IFRS 15 kommer att vara mer omfattande än vad de nuvarande IFRS standarderna kräver.

IFRS 2 Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions - Amendment to IFRS2 behandlar tre huvudsakliga områden: effekterna av intjäningsvillkoren på redovisningen av aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter; klassificeringen av aktierelaterade ersättningar med särdrag av nettoreglering för förskottsinnehållning (källskatt); och redovisningen av modifiering av villkoren och bestämmel-serna av en aktierelaterad ersättning som byter klassificering från att regleras med kontanter till att regleras med egetkapita-linstrument.

Vid ibruktagandet skall företagen beakta förändringarna utan att retroaktivt ändra tidigare perioder. Ändringarna är i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1 januari 2018 eller därefter. Koncernen har aktierelaterade ersättningsprogram vilka har särdrag av nettoreglering för förskottsinnehållning (källskatt). I enlighet med förändringarna till IFRS 2 är existerande program inte längre delade i två komponenter (kontant reglering och reglering med egetkapitalinstrument) utan klassificeras i sin helhet som aktierelaterade ersättningar som regleras med eget-kapitalinstrument.

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 Leasingavtal, IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal, SIC 15 Förmåner i samband med teckning av operationella leasingavtal och SIC 27 Bedömning av den ekonomiska innebörden av transaktioner som innefattar ett leasingavtal. IFRS 16 beskriver principerna för första redovisningen, efterföljande värdering, presentation av och upplysningar gällande leasingavtal och kräver leasetagaren att redovisa alla leasingavtal under en och samma balansräkningsmo-dell. Modellen liknar finansieringsleasemodellen under IAS 17. Standarden inkluderar två undantag till huvudvärderings-modellen – leasingavtal av tillgångar med lågt värde, samt korta leasingavtal (med en leasingperiod på 12 månader eller kortare). Vid ingången av leasingavtalet, redovisar leasetagaren en skuld gällande leasingbetalningarna, och en tillgång vilken representerar rätten att använda tillgången under leasepe-rioden. Leasetagaren redovisar separat räntekostnaden på leaseskulden och avskrivningen på rätten att använda till-

gången. Leasetagaren skall också omvärdera leaseskulden i samband med vissa händelser (t.ex. förändring i leaseperioden, eller en förändring i framtida lease betalningar som en följd av indexjusteringar eller den underliggande nivån som betalning-arna baseras på). Leasetagaren justerar i regel värdet på till-gången som en följd av omvärderingen av leaseskulden.

Leasegivarens redovisning under IFRS 15 är materiellt sätt oförändrad jämfört med dagens redovisning under IAS 17. IFRS 16 kräver att leasetagarna och leasegivarna ger mer upplys-ningar än vad IAS 17 kräver. Standarden är i kraft för räken-skapsperioder som börjar 1.1.2019 eller därefter. Leasetagaren kan välja mellan att antingen tillämpa den nya standarden fullt retroaktivt, eller att tillämpa standarden genom en modifierad retroaktiv tillämpning. Ibruktagandet av standarden ger vissa lättnader. Koncernen planerar att eventuellt bedöma effekten av IFRS 16 i sitt koncernbokslut under 2017 och 2018. Man förväntar sig dock att tillgångarna och de relaterade skulderna kommer att öka betydligt efter ibruktagandet av standarden.

3. Segmentinformation

Koncernen är uppdelad i affärsenheter baserade på sina produkter och tjänster och hade två rapporterbara segment i 2016:

- Serviceverksamhet, som tillhandahåller tjänster på installa-tion och underhåll av lyftutrustning.
- Utrustningsverksamhet, som tillverkar lyftutrustning såsom kranar och lyftutrustning.

Kranar och lyfttruckar har slagits ihop för att bilda rapporte-ringssegmentet av företag; utrustningverksamheten, på grund av de likartade ekonomiska egenskaperna med hänsyn till typ av produktionsprocess, produkttyp och kundkategori för sina produkter.

Ovanstående rapporterbara rörelsesegment baseras på koncern-ledningens rapportering och organisationsstruktur. Konecranes koncernens högste verkställande beslutsfattare är styrelsen.

Segmentet utvärderas baserat på vinst eller förlust och mäts med vinst eller förlust i koncernredovisningen. Investerings-objekt redovisas enligt kapitalandelsmetoden och utvärderas enligt klyvningsmetoden.

Tillgångarna och skulderna i de rapporterbara segmenten består endast av poster i direkt samband med verksamheten samt goodwill relaterad till det. Även koncernens skatt och finansiella intäkter och kostnader hanteras på koncernnivå och är inte allokerade till rörelsesegmenten.

Konecranes rapporterar också tre geografiska områden, som är de viktigaste marknadsområdena: EMEA (Europa, Mellanös-tern och Afrika), AME (Amerika), och APAC (Asia-Pacific). Försäl-jningen redovisas genom kundens geografiska läge och tillgång-arna och investeringarna av platsen av tillgångarna.

Internpriser mellan rörelsesegment är huvudsakligen base-rade på marknadspriserna, som anses spegla armlängds avstånd. Investeringar innehåller ökningar i fastigheter, maskiner och inventarier samt immateriella tillgångar. Försäl-jning mellan segmenten elimineras i samband med konsolide-ringen.

3.1. Affärssegment

	Service		Utrustning		Koncernfunktioner och icke-allokerade poster		Eliminering		Totalt	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Omsättning										
Extern försäljning	933,4	949,4	1 185,0	1 176,7					2 118,4	2 126,2
Intern försäljning	34,6	42,9	46,1	63,6			-80,7	-106,5	0,0	0,0
Omsättning totalt	968,0	992,3	1 231,1	1 240,3			-80,7	-106,5	2 118,4	2 126,2
EBITDA	121,6	118,0	76,2	52,9	-56,5	-54,6	-2,7	0,8	138,5	117,1
EBITDA, %	12,6 %	11,9 %	6,2 %	4,3 %					6,5 %	5,5 %
Avskrivningar (not 9)	19,4	17,9	29,7	30,1	1,0	0,8	0,0	0,0	50,1	48,7
Nedskrivningar (not 9)	0,0	1,2	3,5	4,1					3,5	5,3
Justerad rörelsevinst	110,9	102,9	51,5	33,8	-18,8	-19,7	-2,7	0,8	140,8	117,7
% av omsättningen	11,5 %	10,4 %	4,2 %	2,7 %					6,6 %	5,5 %
Justeringar till rörelsevinst										
Transaktionskostnader					47,0	17,2			47,0	17,2
Omstruktureringskostnader	8,7	4,0	8,5	16,5	2,0	0,0			19,2	20,5
Försäkringsersättning som hänför sig till identitetsstölden och returnerade medel					10,2	0,0			10,2	0,0
Obefogade betalningar som hänför sig till identitetsstölden					0,0	17,0			0,0	17,0
Justeringar totalt	8,7	4,0	8,5	16,5	38,7	34,2	0,0	0,0	55,9	54,7
Rörelsevinst	102,2	98,9	42,9	18,8	-57,6	-55,4	-2,7	0,8	84,9	63,0
% av omsättningen	10,6 %	10,0 %	3,5 %	1,5 %					4,0 %	3,0 %
Resultatandel i intresseföretag och joint ventures (not 16)					11,8	4,8			11,8	4,8
Finansiella intäkter					1,0	7,8			1,0	7,8
Finansiella kostnader					-35,6	-20,3			-35,6	-20,3
Vinst före skatter									62,1	55,4
Segmentets tillgångar	412,9	414,9	766,3	845,7					1 179,1	1 260,6
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden (not 16)					8,9	50,2			8,9	50,2
Kassa och bank					194,1	80,8			194,1	80,8
Latenta skattefordringar					69,8	71,7			69,8	71,7
Fordringar för aktuell skatt					12,1	10,1			12,1	10,1
Övriga icke-allokerade och till koncernfunktionerna hörande tillgångar					65,8	11,4			65,8	11,4
Tillgångar totalt	412,9	414,9	766,3	845,7	350,8	224,3			1 529,9	1 484,9
Segmentets skulder	160,4	182,6	477,3	489,0					637,7	671,6
Räntebärande skulder					323,7	284,0			323,7	284,0
Latent skatteskuld					15,7	19,8			15,7	19,8
Skulder för aktuell skatt					14,8	12,8			14,8	12,8
Övriga icke-allokerade och till koncernfunktionerna hörande skulder					92,6	40,8			92,6	40,8
Skulder totalt	160,4	182,6	477,3	489,0	446,8	357,3			1 084,5	1 028,9
Övriga upplysningar										
Avkastning på sysselsatt kapital, %	40,5 %	45,7 %	14,8 %	5,1 %					10,3 %	9,5 %
Investeringar	12,6	22,9	21,2	26,5					33,8	49,3
Personal	5 998	6 503	4 893	5 328	60	56			10 951	11 887

3.2. Geografiska segment

2016	EMEA*	AME	APAC	Totalt
Extern försäljning*	1 001,4	802,5	314,5	2 118,4
Tillgångar	883,1	387,9	258,9	1 529,9
Investeringar	26,4	3,0	4,5	33,8
Personal	5 842	2 704	2 405	10 951

* Extern försäljning i Finland 178,6 MEUR. Immateriella och materiella tillgångar i Finland uppgår till 135,4 MEUR och i övriga länder till 204,2 MEUR.

2015	EMEA*	AME	APAC	Totalt
Extern försäljning*	960,5	823,7	342,0	2 126,2
Tillgångar	844,3	368,6	272,0	1 484,9
Investeringar	41,5	5,2	2,7	49,3
Personal	6 237	2 968	2 682	11 887

* Extern försäljning i Finland 75,5 MEUR. Immateriella och materiella tillgångar i Finland uppgår till 137,0 MEUR och i övriga länder till 297,1 MEUR.

Ingen enskild kund utgör mer än 10 % av koncernens nettoomsättning.

4. Företagsförvärv

Företagsförvärv och avyttring av affärsverksamhet under 2016

I februari 2016 köpte Konecranes en ytterligare andel om 5 % av minoritetsägare i sitt dotterbolag Zaporozhje Kran Holding. Dotterbolaget är beläget i Ukraina. Efter köpet av den ytterligare andelen äger Konecranes 100 % av dotterbolaget. Köpeskillingen för den ytterligare 5 % andelen uppgick till 0,3 MEUR.

I september 2016 sålde Konecranes ett mindre servicebolag i Marocko (Techniplus S.A.). Avyttringen resulterade i en förlust om 0,8 MEUR, vilken redovisas i resultaträkningens övriga rörelsekostnader.

Företagsförvärv och avyttring av affärsverksamheten under 2015

I augusti 2015 köpte Konecranes en ytterligare andel om 46 % av minoritetsägare i sitt dotterbolag Zaporozhje Kran Holding. Dotterbolaget är beläget i Ukraina. Efter köpet av den ytterligare andelen äger Konecranes 95 % av dotterbolaget. Köpeskillingen för den ytterligare 46 % andelen, uppgick till 3,0 MEUR. Som en del av det ursprungliga köpet av Sanma Hoists & Cranes Co. Ltd år 2014, hade bolaget reserverat ett belopp om 2,8 MEUR (uppskjuten köpeskillning). Denna uppskjutna köpeskillning är nu betalad, vilket betyder att det totala beloppet som utbetalats under år 2015 uppgår till 5,8 MEUR.

4.1. Tillgångar som innehas för försäljning

Den 30 november 2016 ingick Konecranes ett avtal med Columbus McKinnon Corporation (“Columbus McKinnon”) om avyttringen av STAHL CraneSystems verksamhet (“STAHL-Avyttringen”). I januari 2017 slutförde Konecranes avyttringen. Konecranes kommer att erhålla kontant vederlag om 224 från transaktionen. Därutöver övertog Columbus McKinnon ofinansierade pensionsskulder till ett värde om 67 MEUR den 31 december 2016. Konecranes förväntas bokföra Q1/2017 en realisationsvinst efter skatter om cirka 200 MEUR vid slutförande av STAHL-Avyttringen.

STAHL CraneSystems är en global leverantör av telfer teknologi och krankomponenter. Verksamheten är väl känt för sin

förmåga att konstruera systemlösningar. Dess kunder inkluderar distributörer, krantillverkare och EPC bolag. STAHL CraneSystems har sitt huvudkontor i Künzelsau, Tyskland.

Tillgångarna och skulderna härförande till STAHL CraneSystems har rapporterades separat i balansräkningen som tillgångar som innehas för försäljning, samt därtillhörande skulder. Omklassificeringen gjordes 15.9.2016 då Konecranes extra-ordinarie bolagsstämma godkände de beslut som krävdes för slutförandet av MHPS Förvärvet. Avyttringsgruppen (tillgångarna och skulderna hänförande till STAHL CraneSystems verksamheten) värderas till det redovisade värdet, vilket understiger det gängse värdet med avdrag för kostnader för värdeöverföring. Tillgångarna avskrivs inte efter omklassificeringen till tillgångar som innehas för försäljning.

De mest betydande klasserna av STAHL CraneSystems tillgångar som innehas för försäljning, samt därtillhörande skulder, är:

Tillgångar	31.12.2016
Immateriella tillgångar	31,7
Fastigheter, maskiner och inventarier	6,9
Latenta skattefordringar	12,8
Omsättningstillgångar	21,8
Kundfordringar	24,3
Övriga fordringar	1,3
Kassa och bank	26,8
Tillgångar som innehas för försäljning	125,5

Främmande kapital	31.12.2016
Pensionsskuld av förmånsbestämda planer	67,3
Räntebärande skulder	0,1
Latenta skatteskulder	3,2
Skulder till leverantörer	4,3
Förmånsbestämda förpliktelser till anställda	19,5
Skulder relaterade med tillgångar som innehas för försäljning	94,4

Majoriteten av tillgångarna och skulderna rapporteras som en del av segmentet Utrustning

Belopp som inkluderats i ackumulerat koncernens totalresultat	31.12.2016
Omräkningsdifferens	2,3
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-21,8
Inkomstskatter relaterade med aktuariella förluster på förmånsbestämda pensionsplaner	6,4
Totalt	-13,1

5. Specifikation av omsättningen

	2016	2015
Varor	1 466,9	1 411,1
Service	649,5	714,7
Uthyrning av egna produkter	1,7	0,1
Royalties	0,3	0,3
Totalt	2 118,4	2 126,2

6. Intäktsföring enligt färdigställandegraden och erhållna förskott

6.1. Intäktsföring enligt färdigställandegraden

	2016	2015
Ackumulerade intäkter från icke-leverade projekt	376,7	297,5
Erhållna förskott, netto	290,3	216,9
Fakturerat belopp, netto	2,6	3,3
Fordringar från intäktsföring enligt färdigställandegrad (netto)	83,8	77,3
Erhållna förskott hänförliga till intäktsredovisning enligt färdigställandegrad	323,5	221,1
Erhållna förskott, netto	290,3	216,9
Erhållna förskott hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegraden (netto)	33,2	4,2

Av omsättningen 2016 har 268,9 MEUR intäktsförts enligt färdigställandegraden (291,2 MEUR under 2015).

Fordringar hänförliga till successiv vinstavräkning är relaterade till entreprenadavtal. Nettobalansen är summan av projekt-kostnader, redovisade intäkter och förluster som överstiger fakturerade belopp. Entreprenadavtal, här och som följer, inkluderar serviceavtal som redovisas enligt färdigställandegraden. Erhållna förskott från successiv vinstavräkning hänförliga till entreprenadavtal är då summan av fakturerade belopp som överstiger summan av projektkostnader, redovisade intäkter och förluster.

6.2. Erhållna förskott

	2016	2015
Erhållna förskott hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegraden (netto)	33,2	4,2
Övriga erhållna förskott från kunder	137,4	172,2
Totalt	170,6	176,4

7. Rörelsekostnader

	2016	2015
Förändring av varor under tillverkning	40,1	-37,0
Tillverkning för eget bruk	-1,5	-0,9
Materialförbrukning	742,5	792,7
Köpta tjänster	198,5	215,1
Materialförbrukning och köpta tjänster totalt	979,7	969,9
Löner och arvoden	513,6	527,1
Pensionskostnader	55,7	52,8
Övriga lönebikostnader	89,1	81,6
Personalkostnader totat	658,3	661,5
Övriga rörelsekostnader	356,2	379,1
Totalt	1 994,2	2 010,5

Utgifter för forskning och utveckling, som kostnadsförts bland övriga rörelsekostnader under perioden, uppgår till 22,3 MEUR under 2016 (28,7 MEUR under 2015).

8. Personalkostnader och antalet anställda

8.1. Personalkostnader

	2016	2015
Löner och arvoden	513,6	527,1
Pensionskostnader: Förmånsbestämd plan	5,1	5,5
Pensionskostnader: Avgiftsbestämd plan	50,6	47,3
Övriga lönebikostnader	89,1	81,6
Totalt	658,3	661,5

8.2. Det genomsnittliga antalet anställda

	2016	2015
Det genomsnittliga antalet anställda	11 398	11 934
Antal anställda 31.12	10 951	11 887
varav i Finland	1 780	1 954

8.3. Anställda enligt rapporterbara segment vid slutet av perioden

	2016	2015
Service	5 998	6 503
Utrustning	4 893	5 328
Koncernens personal	60	56
Totalt	10 951	11 887

9. Avskrivningar och nedskrivningar

9.1. Avskrivningar

	2016	2015
Immateriella rättigheter	25,2	21,9
Byggnader och konstruktioner	3,5	3,7
Maskiner och inventarier	21,4	23,2
Totalt	50,1	48,7

9.2. Nedskrivningar

	2016	2015
Byggnader, maskiner och inventarier	2,8	2,4
Immateriella rättigheter	0,7	2,9
Totalt	3,5	5,3

Nedskrivningarna är beskrivna i notuppifterna gällande goodwill, immateriella tillgångar och fastigheter, maskiner och inventarier (se även noter 14 och 15).

10. Finansiella intäkter och kostnader

10.1. Finansiella intäkter

	2016	2015
Räntaintäkter på bankdepositioner och lånfordringar	0,8	1,1
Värderingsvinster på finansiella derivativinstrument	0,0	0,0
Valutakursvinster	0,0	6,5
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,2
Totalt	0,9	7,8

10.2. Finansiella kostnader

	2016	2015
Räntekostnader på skulder	10,9	11,2
Nettoförlust på finansiella instrument som värderas till gängse värde via resultaträkningen	14,6	0,0
Valutakursförluster	3,3	5,4
Övriga finansiella kostnader	6,7	3,7
Totalt	35,6	20,3
Netto finansiella intäkter och kostnader	-34,6	-12,5

Koncernen tillämpar säkringsredovisning på vissa derivativinstrument som använts för att säkra kassaflöden på vissa stora kranprojekt såsom också på den delen av MHPS köpeskillingen som denominerats i USD. Säkringen av uppskattade framtida kassaflöden har bedömts vara mycket effektiv. Säkringsinstrumentens orealiserade nettoeffekt om 15,0 MEUR (2015: -9,1 MEUR) med avdrag för latent skatter om -3,8 MEUR (2015: 2,3 MEUR) redovisas i det egna kapitalet. De säkrade operativa kassaflödena förväntas uppstå inom de närmaste 3–18 månaderna, medan de säkrade kassaflödena från MHPS förvärvet realiserades i januari 2017. De realiserade och orealiserade effekterna från dessa säkringar i resultaträkningen uppgår till -10,3 MEUR år 2016 (-15,1 MEUR år 2015).

11. Skatter

11.1. Skatter i resultaträkningen

	2016	2015
Skatter beräknade enligt lokala skatteregler	31,9	24,6
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-2,3	-1,1
Förändring i latent skattefordringar och skulder	-5,1	1,1
Totalt	24,5	24,6

11.2. Avstämning av vinst före skatt med de sammanlagda inkomstskatterna

	2016	2015
Vinst före skatter	62,1	55,4
Skatt uträknad med den inhemska bolagsskattesatsen 20 % (2015: 20 %)	12,4	11,1
Effekten av olika skattesatser i utländska dotterbolag	1,2	0,7
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-2,3	-1,1
Skatteeffekten av icke-avdragbara utgifter och icke-skattepliktiga inkomster	0,0	1,1
Skatteeffekten av förluster för räkenskapsperioden för vilka latent skatt inte redovisas	6,9	9,5
Skatteeffekten av utnyttjade fastställda förluster för vilka latent skattefordran inte tidigare redovisats	-0,7	-0,4
Skatteeffekten av fastställda förluster för vilka latent skatt inte tidigare redovisats	-0,9	-2,3
Skatteeffekt av nedskrivningar på tidigare redovisade latent skattefordringar	5,3	6,4
Skatteeffekt av redovisningen av kontrollerade temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag	1,2	-0,9
Skatteeffekt av förändring i skattesats	0,3	0,0
Övriga	1,1	0,5
Totalt	24,5	24,6
Effektiv skattesats %	39,5 %	44,4 %

Koncernen utvärderar regelbundet värdet på de latent skattefordringarna. Periodens skattesats påverkades av nedskrivning av tidigare bokade latent skattefordringar i vissa kinesiska koncernbolag. Den effektiva skattesatsen 2015 inkluderar en nedskrivning gjord på latent skattefordringar som tidigare bokats på förluster i Indien.

Osäkra skattepositioner

Konecranes utvärderar och redovisar skatter vilka kommer att bli betalda då skattegranskningar gjorda av skattemyndigheterna slutförts. 14.8.2015 meddelade Konecranes att ett av dess utländska dotterbolag utsatts för bedrägerier. Bedragarna hade genom identitetsstöld och bedrägliga handlingar fått dotterbolaget att utbetala ett belopp om 17,0 MEUR. Konecranes har fått en försäkringersättning om 10 MEUR relaterat till bedrägeriet. Konecranes har bokat nettot av dessa som fullt avdragbart i beskattningen på basen av information tillgänglig gällande den osäkra skattepositionen. Resultatet av den osäkra skattepositionen är inte säker.

11.3. Skatteeffekten av komponenter i övrigt totalresultat

	2016	2015
Kassaflödessäkring	-6,0	-0,1
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	3,0	1,4
Totalt	-3,0	1,3

12. Vinst per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att justera det genomsnittliga antalet utestående aktier under året för utspädningseffekten av de aktier som emitterats under optionsprogram. Det genomsnittliga antalet aktier exkluderar antalet egna aktier.

	2016	2015
Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare	37,6	30,8
Vägt medeltal av utestående aktier (1 000 st.)	58 748	58 542
Effekt av beviljade aktieoptioner (1 000 st.)	0	0
Vägt medeltal av antalet utestående aktier efter utspädning (1 000 st.)	58 748	58 542
Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	0,64	0,53
Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	0,64	0,53

Det har inte funnits andra transaktioner involverande aktier mellan balansdagen och godkännande dagen för de finansiella rapporterna.

13. Goodwill och goodwill nedskrivningsprövning

13.1. Goodwill

	2016	2015
Anskaffningsutgift 1.1	122,3	119,5
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	-21,1	0,0
Omräkningsdifferens	-0,3	2,8
Anskaffningsutgift 31.12	100,9	122,3
Ackumulerade nedskrivningar 1.1	-14,7	-14,7
Räkenskapsperiodens nedskrivningar	0,0	0,0
Bokföringsvärde 31.12	86,2	107,6

13.2. Generella principer

Ledningen följer utvecklingen för koncernen genom månatliga möten och månatlig rapportering som sker på affärsnivå. Nedskrivningsprövning görs på den lägsta nivån av bolaget på vilken goodwill övervakas internt.

13.3. Goodwill totalt inom rapporterbara segment efter nedskrivning

	2016	2015
Industrikranar	44,3	44,9
Lyfttruckar	12,1	12,6
Stahl CraneSystems*)	0,0	20,4
Agilon	3,9	3,9
Utrustning totalt	60,3	81,8
Hamnkranservice	10,7	10,7
Kranservice	10,7	10,7
Verktygsmaskinservice	4,4	4,4
Service totalt	25,8	25,8
Goodwill inom rapporterbara segment totalt 31.12	86,2	107,6

*) Goodwillen som rapporterats i Stahl CraneSystems är överfört till tillgångar som innehas för försäljning.

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna baseras på beräknade nyttjandevärden med hjälp av diskonterade kassaflöden. Prognosperiodens kassaflöden är fem år och de är baserade på finansiella prognoser av ledningen som ansvarar för den kassagenererande enheten, och justeras av koncernledningen om det behövs. Prognoserna har gjorts baserade på enhetens specifika historiska data, orderstocken, den rådande situationen på marknaden och branschspecifik information om framtida tillväxtmöjligheter. Dessa antaganden granskas årligen som en del av ledningens budgetering och strategiska planeringscykler. Beräkningar upprättas under det fjärde kvartalet. Diskonteringsräntan som används till kassaflödesprognoser är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (före skatt) och bygger på riskfria långsiktiga statsobligationsräntor och marknads- och branschspecifika riskpremier. Dessa riskpremier baseras på en affärsportfölj av bolag som är verksamma i en liknande bransch. De viktiga antaganden, vilka är den genomsnittliga årliga tillväxttakten för försäljningen av femårsprognoser och diskonteringsräntan, är följande:

	Årlig tillväxttakt	Diskonteringsräntan
Industrikranar	5 %	11,8 %
Hamnkranservice	5 %	13,1 %
Verktygsmaskinservice	5 %	9,9 %
Agilon*	57 %	17,9 %
Kranservice	5 %	11,7 %
Lyfttruckar	5 %	10,3 %

* Tillväxträntan i segment Agilon är 57 % (104 % 2015). Agilon är i uppväxtfasen.

Den genomsnittliga tillväxträntan för bruttoresultatet är i linje med försäljningen. Dessutom har en procents slutlig tillväxtränta tillämpats för alla enheter.

Nedskrivningar

Den nedskrivningsprövning som utfördes 2016 och 2015 resulterade inte i några nedskrivningar

Känslighetsanalys

Utöver prövningen av nedskrivningsbehovet på basen av antagandena i basscenariona, har fyra separata sensitivitetsanalyser gjorts:

- 1) En analys där diskonteringsräntan höjdes med 5 procent enheter
- 2) En justering av framtida lönsamhet gjord på koncernledningsnivå. Kassaflödena för varje individuell KE analyserades av koncernledningen. På basen av specifika historiska uppgifter för de kassagenererande enheterna samt framtida tillväxtutsikter minskade kassaflödena i medeltal med -10 %.
- 3) En högre diskonteringsränta (+5 % -enheter) kombinerat med minskade kassaflöden (-10 %) i enlighet med vad som beskrivits ovan
- 4) En analys med en minskning av den årliga tillväxttakten för försäljningen för var och en av de fem prognosåren (-2% enheter) kombinerat med den aktuella diskonteringsräntan.

2016

Återvinningsvärdet på Machine Tool Service var 7,0 MEUR högre, återvinningsvärdet på Industrial Equipment 22,4 MEUR högre och återvinningsvärdet på Agilon 0,8 MEUR högre än det bokförda värdet på tillgångarna. Känslighetsanalys med både högre diskonteringsräntan (+ 5 %) och lägre kassaflödesberäkning (-10 %) indikerade att Machine Tool Service skulle ha skrivits ned med cirka 0,3 MEUR, goodwillen hänförlig till Industrial Equipment helt och Agilon skulle ha skrivits ned med cirka 2,8 MEUR. Känslighetsanalys för årlig tillväxttakt för försäljning (-2 % enheter från basscenariot) kombinerat med den aktuella diskonteringsränta indikerade att goodwillen i Machine Tool Service skulle ha skrivits ned med 1,4 MEUR, Industrial Equipment skulle ha skrivits ner helt och goodwillen i Agilon skulle ha skrivits ned med 1,7 MEUR. Återvinningsvärdet på 15,4 MEUR för Machine Tool Service skulle vara densamma som redovisat värde om diskonteringsräntan skulle vara 5,7 % högre, eller om nuvärdet av kassaflöden skulle vara 45,4 % lägre. Återvinningsvärdet på 186,4 MEUR för Industrial Equipment skulle vara det samma som det redovisade värdet om diskonteringsräntan skulle vara 1,0 % högre, eller om nuvärdet av kassaflöden skulle vara 12,0 % lägre. Återvinningsvärdet på 6,8 MEUR för Agilon skulle vara det samma som det redovisade värdet om diskon-

teringsräntan skulle vara 1,2 % högre, eller om nuvärdet av kassaflöden skulle vara 12,0 % lägre. Prognoserna för Machine Tool Service, Industrial Equipment och Agilon inkluderar också ett specifikt viktigt antagande gällande minskning av fasta kostnader. Återvinningsvärdet om 15,4 MEUR i Machine Tool Service skulle vara det samma som bokföringsvärdet om EBITDA % skulle vara 1,8 % lägre, återvinningsvärdet om 186,4 MEUR i Industrial Equipment skulle vara det samma som bokföringsvärdet om EBITDA % skulle vara 0,4 % lägre och återvinningsvärdet om 6,8 MEUR i Industrial Equipment skulle vara det samma som bokföringsvärdet om EBITDA % skulle vara 1,1 % lägre. Det fanns inget nedskrivningsbehov av goodwill för någon annan kassagenererande enhet från känslighetsanalyserna.

2015

Återvinningsvärdet på Machine Tool Service var 6,7 MEUR högre och återvinningsvärdet på Industrial Equipment 40,5 MEUR högre än det bokförda värdet på tillgångarna. Känslighetsanalys med både högre diskonteringsräntan (+ 5 %) och lägre kassaflödesberäkning (-10 %) indikerade att Machine Tool Service skulle ha skrivits ned med cirka 1 MEUR och goodwillen hänförlig till Industrial Equipment helt. Känslighetsanalys för årlig tillväxttakt för försäljning (-2 % enheter från basscenariot) kombinerat med den aktuella diskonteringsränta indikerade att goodwillen i Machine Tool Service och Industrial Equipment skulle ha skrivits ner helt. Återvinningsvärdet på 14,5 MEUR för Machine Tool Service skulle vara densamma som redovisat värde om diskonteringsräntan skulle vara 4,6 % högre, eller om nuvärdet av kassaflöden skulle vara 46,5 % lägre. Återvinningsvärdet på 208,8 MEUR för Industrial Equipment skulle vara det samma som det redovisade värdet om diskonteringsräntan skulle vara 2,1 % högre, eller om nuvärdet av kassaflöden skulle vara 19,4 % lägre. Prognoserna för Machine Tool Service och Industrial Equipment inkluderar också ett specifikt viktigt antagande gällande minskning av fasta kostnader. Återvinningsvärdet om 14.5 MEUR i Machine Tool Service skulle vara det samma som bokföringsvärdet om EBITDA % skulle vara 1.3 % lägre, och återvinningsvärdet om 208.8 MEUR i Industrial Equipment skulle vara det samma som bokföringsvärdet om EBITDA % skulle vara 0.7 % lägre. Det fanns inget nedskrivningsbehov av goodwill för någon annan kassagenererande enhet från känslighetsanalyserna.

14. Immateriella tillgångar

2016	Patent och varumärken	Programvara	Övrigt	Övriga immateriella tillgångar totalt
Anskaffningsutgift 1.1	29,4	131,6	108,9	269,9
Ökningar	0,0	11,7	14,0	25,7
Minskningar	0,0	-0,1	-0,2	-0,3
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföring mellan poster	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	-10,4	-2,2	0,0	-12,5
Nedskrivningar	0,0	0,0	-0,7	-0,7
Omräkningsdifferens	0,1	0,0	0,2	0,2
Anskaffningsutgift 31.12	19,1	141,0	122,1	282,3
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-14,5	-57,0	-89,7	-161,2
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	0,1	0,2	0,3
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	0,0	2,1	0,0	2,1
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,8	-19,8	-4,6	-25,2
Bokföringsvärde 31.12	3,8	66,4	27,9	98,1

2015	Patent och varumärken	Programvara	Övrigt	Övriga immateriella tillgångar totalt
Anskaffningsutgift 1.1	29,0	102,6	108,8	240,4
Ökningar	0,0	31,0	0,8	31,8
Minskningar	0,0	-0,2	-1,0	-1,2
Nedskrivningar	0,0	-1,8	-1,1	-2,9
Omräkningsdifferens	0,4	0,0	1,4	1,8
Anskaffningsutgift 31.12	29,4	131,6	108,9	269,9
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-13,9	-41,2	-84,2	-139,3
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,7	-15,8	-5,4	-21,9
Bokföringsvärde 31.12	14,9	74,6	19,2	108,7

Kategorin övrigt består främst av kundrelationer och teknologi som förvärvats i rörelseförvärv. De värderas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Den normala avskrivningstiden av immateriella tillgångar varierar från 4–20 år. Avskrivningar av immateriella tillgångar ingår i avskrivningar och nedskrivningar-raden i koncernens resultaträkning. Per 31.12.2016, bestod de immateriella tillgångarna med obegränsad livslängd av Stahl varumärket på 10,4 MEUR (10,4 MEUR år 2015), vilken rapporterats som tillgångar som innehas för försäljning. Bokföringsvärdet på denna tillgång förväntas täckas av försäljningspriset av STAHL Crane-Systems verksamheten.

Ytterligare 25,7 MEUR (31,8 MEUR år 2015) består huvudsakligen av aktiverade kostnader för koncernens utveckling av affärssystemen (11,7 MEUR) så väl som aktiverade arrangemangskostnader för finansieringen av MHPS förvärvet (14,0 MEUR). Då lånen lyfts i januari 2017 kommer arrangemangskostnaderna att omklassificeras till räntebärande skulder år 2017 (minskar värdet på de räntebärande skulderna) och avskrivs som kostnad genom den effektiva räntemetoden under den förväntade livstiden på instrumentet med start då lånen lyfts.

Som en följs av omstrukturering av verksamheten har koncernen skrivit ner immateriella tillgångar relaterat till gamla kundförhållanden om 0,7 MEUR år 2016 (2,9 MEUR år 2015).

15. Fastigheter, maskiner och inventarier

2016	Jordområden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Fastigheter, maskiner och inventarier totalt
Anskaffningsutgift 1.1	7,3	69,9	258,5	335,6
Ökningar	0,0	7,8	18,1	25,9
Minskningar	-0,8	-1,4	-15,9	-18,1
Överföring mellan poster	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	0,0	-1,5	-34,8	-36,3
Nedskrivningar	-0,1	-1,8	-0,9	-2,8
Omräkningsdifferens	0,0	-0,5	-0,3	-0,8
Anskaffningsutgift 31.12	6,4	72,4	224,6	303,4
Ackumulerade avskrivningar 1.1	0,0	-19,6	-173,5	-193,1
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	0,8	12,6	13,4
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	0,0	1,1	28,4	29,5
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	-3,5	-21,4	-24,9
Bokföringsvärde 31.12	6,4	51,0	70,6	128,1

2015	Jordområden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Fastigheter, maskiner och inventarier totalt
Anskaffningsutgift 1.1	7,0	65,6	247,9	320,4
Ökningar	0,1	2,0	19,2	21,3
Minskningar	0,0	-0,2	-7,9	-8,1
Överföring mellan poster	0,0	0,3	-0,3	0,0
Nedskrivningar	0,0	0,0	-2,3	-2,3
Omräkningsdifferens	0,2	2,1	2,0	4,3
Anskaffningsutgift 31.12	7,3	69,9	258,5	335,6
Ackumulerade avskrivningar 1.1	0,0	-16,1	-153,9	-170,0
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	0,1	3,7	3,8
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	-3,7	-23,2	-26,9
Bokföringsvärde 31.12	7,3	50,2	85,0	142,5

Inga byggnader och konstruktioner under finansiell leasing per 31.12.2016 eller 31.12.2015.

Bokföringsvärdet för maskiner och inventarier under finansiell leasing uppgår totalt till 6,0 MEUR per 31.12.2016 (6,4 MEUR år 2015).

På grund av de omstruktureringsåtgärder i affärsområdena, har jordområden, byggnader och konstruktioner och maskiner och inventarier skrivits av i 2016 med 2,8 MEUR (2,3 MEUR under 2015).

16. Innehav i andra enheter och icke-kontrollerande intressen

16.1. Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Intresseföretag	2016	2015
Anskaffningsutgift 1.1	43,9	37,2
Andel av intresseföretags resultat efter skatt*	4,2	3,8
Andel övrigt totalresultat från intresseföretag	-4,7	3,8
Minskningar	-41,8	0,0
Erhållna dividender	-0,8	-1,0
Bokföringsvärde 31.12	0,9	43,9

* Inkluderar justeringar gjorda till allokeringen av anskaffningsutgiften.

Joint Ventures	2016	2015
Anskaffningsutgift 1.1	6,3	5,8
Andel av joint ventures resultat efter skatt	1,8	1,0
Erhållna dividender	-0,1	-0,5
Bokföringsvärde 31.12	8,0	6,3

16.2 Innehav i intresseföretag och joint ventures

Nedanstående tabell illustrerar finansiell information i sammandrag av koncernens investeringar och avstämning med det redovisade värdet av investeringarna i koncernredovisningen.

	Bokföringsvärde	Bestående aktiva*	Rörliga aktiva*	Långfristiga skulder*	Kortfristiga skulder*	Omsättning*	Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter*	Totalresultat för perioden*	Erhållna dividender
2016									
Innehav i intresseföretag och joint ventures	8,9	3,1	52,7	2,5	26,7	59,4	2,0	2,0	0,9
Totalt	8,9	3,1	52,7	2,5	26,7	59,4	2,0	2,0	0,9

	Bokföringsvärde	Bestående aktiva*	Rörliga aktiva*	Långfristiga skulder*	Kortfristiga skulder*	Omsättning*	Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter*	Totalresultat för perioden*	Erhållna dividender
2015									
Kito Corporation (intresseföretag)	42,8	173,3	301,9	153,8	124,4	366,9	15,6	32,5	1,0
Övriga innehav i intresseföretag och joint ventures	7,5	2,6	46,5	0,4	27,3	72,2	2,9	2,9	0,5
Totalt	50,2	175,9	348,4	154,2	151,7	439,1	18,5	35,4	1,5

* Tillgångarna, skulder, omsättning och resultat representerar koncernens andel av dessa investeringar enligt den senaste publicerade informationen.

Avyttring av innehavet i Kito corporation

Den 26 september 2016 meddelade Konecranes att Konecranes och Kito Corporation ("Kito") beslöt att upplösa den strategiska allians som undertecknades den 23 mars 2010 av bolagen.

Den 27 september 2016 Konecranes sålde i transaktionen 5 873 900 Kito aktier till Kito och resten av 76 100 Kito aktier Konecranes sålde under december 2016 på Tokyo börsen.

16.3. Joint operations

Konecranes har klassificerat sin andel i Konesko A/S (hemvist i Estland) som en joint operation baserad på joint operation-avtalet. Konesko A/S är en strategisk leverantör som används vid tillverkningen av Konecranes produkter. Konecranes har ensamrätt att köpa vissa motorer och ändvagnar från Konesko A/S till ett pris som avtalas med Konesko A/S. Konecranes behåller äganderätten till nuvarande modeller av motorkonstruktioner och varumärkesrättigheter till ändvagnar.

Konecranes äger 31.12.2016 totalt 49,5 % av Konesko AS hemvist i Estland.

Konecranes har redovisat tillgångar, skulder, intäkter och kostnader för sitt intresse för Konesko AS i enlighet med IFRS11.

17. Latenta skattefordringar och skatteskulder

17.1. Latenta skattefordringar

	2016	2015
Ersättningar till anställda	22,2	17,7
Avsättningar	20,9	24,2
Outnyttjade skattemässiga förluster	13,6	16,3
Övriga temporära differenser	13,1	13,5
Totalt	69,8	71,7

Övriga temporära skillnader uppstår till exempel från upplupna kostnader, erhållna förskott och orealiserade valutakursdifferenser som inte är avdragsgilla i beskattningen tills de uppstår.

17.2. Latenta skatteskulder

	2016	2015
Immateriella och materiella tillgångar	11,7	14,3
Övriga temporära differenser	4,0	5,5
Totalt	15,7	19,8

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder har nettats på bolagsnivå när det finns en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder avseende inkomstskatter som tas ut av samma skattemyndighet. Bruttobeloppet av uppskjutna skattefordringar 2016 var 73,4 MEUR (77,4 MEUR år 2015) och uppskjutna skatteskulder 19,3 MEUR (25,6 MEUR 2015).

Konecranes har inte redovisat latent skatter på temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag i den utsträckning det är sannolikt att en återföring inte sker inom en överskådlig framtid. År 2016 har man återfört vinsten från Konecranes Canada Inc, och Konecranes har bokat inkomstskatten för den återförda vinsten och den latent skatten på den utdelningsbara vinsten.

17.3. Fastställda förluster

31.12.2016 har Konecranes bokat en latent skattefordran om 13,6 MEUR (16,3 MEUR år 2015) på fastställda förluster som totalt uppgår till 204,7 MEUR (172,2 MEUR år 2015). De fastställda förluster för vilka ingen latent skattefordran bokats på grund av att det är osäkert om man kan använda dem, uppgick till 161,6 MEUR år 2016 (117,7 MEUR år 2015).

EUR 70,1 miljoner av de fastställda förlusterna har obegränsad utnyttjandetid, 73,3 MEUR förfaller senare än om fem år och 61,3 MEUR förfaller inom fem år.

Huvuddelen av de fastställda förlusterna hänför sig till Morris Material Handling, Inc., USA, som förvärvades under 2006. De totala underskottsavdragen för Morris Material Handling, Inc. uppgick till 38,9 MEUR (40,2 MEUR år 2015). Koncernen har redovisat en uppskjuten skattefordran uppgående till 9,2 MEUR (8,8 MEUR år 2015) för Morris Material Handling, Inc. baserat på skatteförluster som beräknas kunna utnyttjas under åren 2017–2026 uppgående till 25,9 MEUR. För 13,0 MEUR skatte-

mässiga underskottsavdrag som är avdragsgilla under perioden 2028–2031 har ingen uppskjuten skattefordran redovisats på grund av osäkerhet och begränsningar av avdragsgilla årliga belopp.

Under 2016 bokade Konecranes en 5,2 MEUR nedskrivning på tidigare bokade latent skattefordringar i vissa kinesiska koncernbolag. Under slutet av år 2015, bokade Konecranes en nedskrivning på 4,7 MEUR av tidigare redovisad uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag för WMI Konecranes India Ltd (Indien).

För att bedöma om det övertygande bevisbeloppet enligt IAS 12 möttes, Konecranes har gjort skatteprognoser för kommande perioder, i vilka man beaktat att omstrukturering tidigare gjorts och skatteplanering varit möjlig. Den beskattningsbara inkomsten i dessa prognoser har lett ledningen att boka de uppskjutna skattefordringarna Nederländerna och Österrike.

Fastställda förluster och relaterade latent skattefordringar per 31.12 per land (mest betydande):

	Fastställda förluster	Potentiella latent skattefordringar	Icke-redovisade latent skattefordringar	Latent skattefordringar
2016				
USA	38,9	14,5	5,7	9,2
Indien	37,7	12,2	12,2	0,0
Österrike	21,7	5,4	4,2	1,2
Kina	18,9	4,7	4,7	0,0
Nederländerna	15,6	3,9	2,7	1,2
Brasilien	11,2	3,8	3,8	0,0
Sydafrika	10,5	2,9	2,9	0,0
Japan	10,2	3,1	3,1	0,0
Tyskland	7,7	2,3	2,3	0,0
Spanien	4,1	1,0	0,0	1,0
Övriga	28,2	7,6	6,7	0,8
Totalt	204,7	61,5	48,2	13,6

	Fastställda förluster	Potentiella latent skattefordringar	Icke-redovisade latent skattefordringar	Latent skattefordringar
2015				
USA	40,2	14,5	5,7	8,8
Indien	37,0	12,0	12,0	0,0
Österrike	21,9	5,5	4,2	1,3
Kina	9,3	2,3	0,0	2,3
Nederländerna	6,1	1,5	0,3	1,2
Brasilien	6,1	2,1	2,1	0,0
Sydafrika	8,6	2,4	2,4	0,0
Japan	9,1	2,9	2,9	0,0
Tyskland	7,7	2,3	2,3	0,0
Spanien	5,8	1,4	0,0	1,4
Övriga	20,4	5,2	4,0	1,1
Totalt	172,2	52,1	35,8	16,3

18. Omsättningstillgångar

	2016	2015
Råvaror och halvfabrikat	111,8	137,3
Produkter i arbete	140,3	201,0
Färdiga varor	20,0	20,6
Förskottsbetalningar	9,7	6,4
Totalt	281,8	365,2

	Ingående balans	Omräknings-differens	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	Periodens ökning	Utgående balans
2016							
Reserveringar för inkurans i omsättningstillgångar	28,2	-0,1	8,4	0,8	-1,4	6,2	23,7

	Ingående balans	Omräknings-differens	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	Periodens ökning	Utgående balans
2015							
Reserveringar för inkurans i omsättningstillgångar	28,6	1,5	9,7	1,4	0,0	9,1	28,2

19. Åldersanalys av kundfordringar

	2016	2015
Inte förfallna	244,9	239,8
Förfallna 1–30 dagar	54,7	62,2
Förfallna 31–60 dagar	25,5	24,9
Förfallna 61–90 dagar	18,2	17,4
Förfallna mer än 91 dagar	36,0	33,0
Totalt	379,3	377,3

Det bokförda värdet av kundfordringar approximerar verkligt värde. Kundfordringar är föremål för endast mindre kreditriskkoncentrationer på grund av koncernens omfattande diversifierad kundportfölj. Kreditförlusterna för räkenskapsåret uppgick till 4,9 MEUR (5,6 MEUR år 2015).

	Ingående balans	Omräknings-differens	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	Periodens ökning	Utgående balans
2016							
Avsättning för osäkra fordringar	17,9	0,0	4,8	3,5	-1,6	10,0	18,0

	Ingående balans	Omräknings-differens	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	Periodens ökning	Utgående balans
2015							
Avsättning för osäkra fordringar	18,0	0,8	5,4	6,3	0,0	10,8	17,9

Minskningen i avsättningar för osäkra fordringar avser kontanter, som mottagits från enskilda fordringar som historiskt reserverade. Fordringarna har historiskt reserverats i och med att det enligt ledningens bedömning varit osäkert om beloppet kommer att betalas.

20. Övriga fordringar

	2016	2015
Växelfordringar	4,6	5,6
Mervärdesskatter	18,6	19,3
Totalt	23,2	24,9

21. Aktiva resultatregleringar

	2016	2015
Räntor	0,7	0,3
På förhand betalda kostnader	12,0	14,1
Upparbetade intäkter, ännu ej fakturerade	1,0	4,5
Övriga resultatregleringar	15,4	17,1
Totalt	29,1	36,0

22. Likvida medel

	2016	2015
Kortfristiga depositioner	18,6	10,7
Kassa och banktillgodohavanden	148,8	70,0
Totalt	167,4	80,8

Kortfristiga depositioner innefattar depositioner vilkas löptid är under tre månader. Likvida medel redovisas till deras nominella värde vilket motsvarar deras gängse värde.

23. Eget kapital

	Antal aktier	Antal egna aktier
01.01.15	57 943 927	5 328 415
Aktieteckningar med optioner och aktiesparprogram	788 502	-788 502
31.12.15	58 732 429	4 539 913
Aktieteckningar med aktiesparprogram	18 580	-18 580
31.12.16	58 751 009	4 521 333

Det totala egna kapitalet består av aktiekapital, överkursfond, aktieemission, fond för verkligt värde, fond för inbetalt fritt eget

24. Avsättningar

2016	Garanti	Omstrukturering	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1	26,2	4,3	8,5	13,9	52,9
Omräkningsdifferens	0,1	-0,1	0,2	0,2	0,3
Ökningar	20,8	6,4	1,1	8,4	36,6
Använda avsättningar	10,4	4,7	1,5	5,9	22,6
Överföring till skulder relaterade med tillgångar som innehas för försäljning	-2,8	-0,1	0,0	-0,1	-3,0
Återförda avsättningar	2,6	0,3	0,0	3,8	6,7
Bokföringsvärde 31.12	36,7	5,7	8,3	12,8	57,6

2015	Garanti	Omstrukturering	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1	22,1	2,2	7,9	12,9	45,2
Omräkningsdifferens	0,1	0,0	0,8	0,7	1,6
Ökningar	16,3	4,2	1,5	9,4	31,4
Använda avsättningar	9,5	2,0	0,9	6,8	19,2
Återförda avsättningar	2,9	0,1	0,7	2,3	6,0
Bokföringsvärde 31.12	26,2	4,3	8,5	13,9	52,9

Avsättningar för garantier täcker kostnader för reparation eller ersättande av produkter under garantiperioden. Garantiavsättningen för leverans av standardprodukter och service baserar sig på historiska uppgifter om förverkligade garantikostnader. Den vanliga garantiperioden är 12 månader. Gällande mer komplexa avtal, till största delen långa projekt, fastställs garantiavsättningen avtalsvis och garantiperioden kan vara väsentligt

kapital, omräkningsdifferenser och ackumulerad vinst från tidigare räkenskapsperioder. Konecranes aktie har inget nominellt värde. Bolaget har en aktieserie. Alla emitterade aktier är fullt betalda.

I överkursfonden ingår den del av aktiernas teckningsbelopp som överstiger deras bokföringsmässiga motvärde till den delen aktieemissionen verkställts före 1.9.2006. Fonden för verkligt värde inkluderar förändringarna i det gängse värdet på derivatinstrument kategoriserade som kassaflödessäkring. Omräkningsdifferenser omfattar valutakursförändringar från omräknandet av enheter vars funktionella valuta inte är euro till euro, vilken är koncernens rapporteringsvaluta. Övrig reserv avser egetkapitalinstrument för aktierelaterad ersättning. Fonden för inbetalt fritt eget kapital inkluderar den del av aktiernas teckningsbelopp, som inte redovisas som aktiekapital eller enligt IFRS som främmande kapital. Fonden inkluderar även andra inbetalningar, som inte redovisas i andra fonder inom eget kapital. I fonden ingår dessutom eventuella nedsättningar av aktiekapital, som inte redovisas som täckning av ackumulerade förluster eller utdelas till aktieägarna.

Dividend per aktie var 1,05 euro 2016 och 1,05 euro 2015.

23.2. Utdelningsbara medel

Se sidan 127 / Styrelsens förslag till bolagsstämman

Omstruktureringskostnader

Konecranes har bokat 19,2 MEUR omstruktureringskostnader under 2016 (20,5 MEUR år 2015) av vilka 2,8 MEUR var nedskrivningar av tillgångar (5,3 MEUR år 2015).

25. Kortfristiga skulder

25.1. Passiva resultatregleringar:

	2016	2015
Löner och lönebikostnader	65,4	71,7
Pensionskostnader	6,0	3,8
Räntor	2,2	1,2
Övriga	22,0	19,5
Totalt	95,6	96,2

25.2. Övriga kortfristiga skulder (räntefria)

	2016	2015
Växelskulder	0,0	0,1
Mervärdesskatter	16,4	17,1
Lönerelaterade skulder	6,6	6,6
Övriga kortfristiga skulder	8,4	8,0
Totalt	31,4	31,9

26. Leasingansvar

26.1. Ansvar på grund av finansiell leasing

	2016	2015
Minimileaseavgifter		
inom 1 år	2,2	2,1
1–5 år	2,9	3,8
över 5 år	0,4	0,7
Totalt	5,5	6,7
Nuvärdet av minimileaseavgifter		
inom 1 år	2,2	1,7
1–5 år	2,9	4,0
över 5 år	0,0	0,5
Totalt	5,1	6,2

Konecranes koncernens finansiella leasingkontrakt gäller främst fordon med en genomsnittlig leasingperiod på fyra år.

27. Räntebärande främmande kapital

27.1. Långfristigt

	2016	2015
Lån från penninginrättningar	49,9	54,5
Finansiell leasingskuld	3,5	4,5
Övriga långfristiga skulder	0,7	0,1
Totalt	54,2	59,2

27.2. Kortfristigt

	2016	2015
Lån från penninginrättningar	26,0	139,5
Pensionslån	0,0	3,8
Finansiell leasingskuld	2,2	1,7
Företagscertifikat	214,9	45,0
Övriga kortfristiga skulder	0,4	0,3
Checkräkningskredit	26,1	34,5
Totalt	269,5	224,8

13.10.2011 tecknade koncernen en lånefacilitet på 100 MEUR med en kommersiell bank. Löptiden för lånet är 5 år och återbetalning kan ske i sin helhet i slutet av avtalet. Lånet återbetalades den 13 oktober 2016.

16.7.2014 undertecknade koncernen ett lån på 50 MEUR för finansiering av forsknings- och utvecklingsprogrammet fram till 2017. Löptiden för lånet är 7 år och återbetalningar börjar 2018 halvårvis.

Ränteperioden är per halvår för 50 MEUR FoU lånet. Räntan på 100 MEUR lånefaciliteten var fullt säkrat per 31.12.2015 till en fast ränta genom tre olika ränteswappar som ingåtts mellan 2011 och 2014. Dessa avslutades då lånet återbetalades i oktober 2016.

Räntan är fixad mellan 0,665 % och 1,765 %. Den genomsnittliga fasta räntan var 1,033 % för 2015. Koncernen har inga öppna räntederivat vid slutet av 2016.

Bolaget har uppfyllt kovenantvillkoren som övervakas kvar-talsvis för lånet. Inga särskilda säkerheter har givits för något av detta lån.

INR-skulden avser främst lokala kortsiktiga rörelsekapital-behov och en del återstår för investeringar i den indiska kran-fabriken. Dessutom har koncernen vissa revolver faciliteter där detaljerna för deras information finns i not 33.3.

Den genomsnittliga räntan på långfristiga skuldportföljen per den 31.12.2016 var 1,37 % (2015: 1,92 %) och av den kortfristiga skuldportföljen 1,54 % (2015: 2,4 %). Den effektiva räntan för EUR-lån varierade mellan 0,00 %–3,50 % (2015: 0,00 %–4,39 %).

27.3 Maturitetstabell för finansieringsskulder och likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar löptiden för räntebärande skulder

2016

Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnitts-ränta %	Maturitet			Värde MEUR
			under 1 år	1–5 år	över 5 år	
EUR	0,9 år	0,67	220,4	54,0	0,0	274,4
INR	0,1 år	9,43	23,1	0,0	0,0	23,1
CNY	0,2 år	3,92	17,7	0,0	0,0	17,7
Övriga	0,0–1,3 år	0,00–8,38	8,3	0,2	0,0	8,5
Totalt		1,51	269,5	54,2	0,0	323,6

2015

Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnitts-ränta %	Maturitet			Värde MEUR
			under 1 år	1–5 år	över 5 år	
EUR	1,7 år	1,07	167,9	48,1	7,1	223,1
INR	0,3 år	9,26	27,6	3,9	0,0	31,5
CNY	0,3 år	4,24	22,7	0,0	0,0	22,7
Övriga	0,1–1,4 år	0,12–16,64	6,6	0,1	0,0	6,7
Totalt		2,30	224,8	52,1	7,1	284,0

27.3b Finansieringsrisk, inklusive icke diskonterade kassaflöden av icke-derivata finansiella skulder per valuta

Nedanstående tabell visar alla avtals fasta betalningar för regleringar, återbetalningar och räntor till följd av redovisade finansiella skulder exklusive derivat. De belopp som anges är diskonterade nettokassautflöden för respektive kommande räkenskapsår, baserat på det tidigaste datum som Konecranes kan bli skyldig att betala. Utbetalningar för finansiella skulder (inklusive räntor) utan fasta belopp eller tidpunkter är baserade på förhållanden som råder 31.12.

2016

Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnitts-ränta %	Maturitet			Värde MEUR
			under 1 år	1–5 år	över 5 år	
EUR	1,0 år	0,67	221,3	55,4	0,0	276,7
INR	0,2 år	9,43	23,4	0,0	0,0	23,4
CNY	0,1 år	2,72	12,4	0,0	0,0	12,4
Övriga	0,1–1,5 år	0,00–12,7	8,4	0,3	0,0	8,7
Skulder totalt		1,51	265,5	55,7	0,0	321,2
Övriga finansieringsskulder			130,5	6,9	0,0	137,5
Finansieringsskulder totalt			396,0	62,7	0,0	458,7

2015

Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnitts-ränta %	Maturitet			Värde MEUR
			under 1 år	1–5 år	över 5 år	
EUR	1,7 år	1,07	169,7	50,2	7,2	227,1
INR	0,3 år	9,26	28,0	4,4	0,0	32,4
CNY	0,3 år	4,24	23,0	0,0	0,0	23,0
Övriga	0,1–1,4 år	0,12–16,64	6,8	0,1	0,0	6,8
Skulder totalt		2,30	227,5	54,7	7,2	289,4
Övriga finansieringsskulder			171,0	3,6	0,0	174,6
Finansieringsskulder totalt			398,4	58,3	7,2	464,0

27.4. Maturitetsprofil för koncernens finansieringsskulder

Nedanstående tabell visar löptiden för räntebärande skulder

2016	Maturitet på finansieringsskulder			
	Värde	under 1 år	1–5 år	över 5 år
Lån från penninginrättningar	76,0	26,0	49,9	0,0
Finansiell leasingskuld	5,6	2,2	3,5	0,0
Företagscertifikat	214,9	214,9	0,0	0,0
Övriga långfristiga och kortfristiga finansieringsskulder	1,1	0,4	0,7	0,0
Checkräkningskredit	26,1	26,1	0,0	0,0
Finansiella derivativinstrument	18,2	18,2	0,0	0,0
Leverantörsskulder och andra skulder	137,5	130,5	6,9	0,0
Totalt	479,3	418,2	61,1	0,0

2015	Maturitet på finansieringsskulder			
	Värde	under 1 år	1–5 år	över 5 år
Lån från penninginrättningar	193,9	139,5	47,3	7,1
Finansiell leasingskuld	6,2	1,7	4,5	0,0
Företagscertifikat	45,0	45,0	0,0	0,0
Pensionslån	3,8	3,8	0,0	0,0
Övriga långfristiga och kortfristiga finansieringsskulder	0,6	0,3	0,2	0,0
Checkräkningskredit	34,5	34,5	0,0	0,0
Finansiella derivativinstrument	11,4	11,4	0,0	0,0
Leverantörsskulder och andra skulder	174,6	171,0	3,6	0,0
Totalt	470,0	407,2	55,7	7,1

28. Övriga långfristiga skulder

	2016	2015
Ersättningar till anställda	33,1	88,7
Övriga inte-räntebärande långfristiga skulder	6,9	3,6
Totalt	40,0	92,3

28.1. Ersättningar till anställda

Bolaget och största delen av dess dotterbolag erbjuder pensionsplaner som omfattar majoriteten av de anställda i koncernen. Många av dessa planer är avgiftsbestämda, där Konecranes bidrag och avgifter fastställs på en viss nivå eller till en fast procentandel av de anställdas lön. Koncernen har dock en betydande förmånsbaserad pensionsplan i Storbritan-nien och Tyskland samt individuellt obetydliga planer i andra länder. Dessutom har den förmånsbestämda planer i tyska företag andra långsiktiga ersättningar till anställda såsom deltids pensionsförmåner och förmåner till jubilarer.

Den brittiska förmånsbestämda planen administreras av ett oberoende förvaltningsföretag som är rättsligt skilt från koncernen. Investeringarna sköts av professionella och obero-ende förvaltningschefer som utses av förvaltarna. Dessa förvalt-ningschefer utser Investment Managers som de finner lämpliga för att uppnå av förvaltarna uppsatta målen för ordningen av finansieringsnivån och med hänsyn till den överenskomna risken. Dessa förvaltningsmanagers har triggerpunkter som tillåter dem att göra ändringar i investeringarna för att göra vinster och uppnå full upplåningsposition. Den brittiska planen är föremål för brittisk pensionslagstiftning, regleras av de

brittiska pensionstillsynsmyndigheterna och är undantagen från det mesta av den brittiska beskattningen. Den brittiska planen stängdes för nya medlemmar under 2005. Enligt den brittiska planen har anställda rätt till betalningar efter pensioneringen som beräknas som en genomsnittlig årlig grundlön från de tre bästa åren under de senaste tio åren. Nettoskulden i Storbritan-nien var 0,0 MEUR (0,3 MEUR år 2015).

I Tyskland är förpliktelseorna obetalda och betalningar till deltagare i planen startar efter pensionen. Pensionsförmånerna bygger på antalet arbetade år och lön som erhållits under den pensionsgrundande tjänsten. Inledningen av pensionsutbetal-ningarna samordnas med det nationella pensionssystemet. Den största förmånsbestämda pensionsplanen i Stahl CraneSys-tems GmbH har stängts för nya medlemmar i 1997. Pensionen beräknas som 0,35 % av den senaste månadens lön multipli-cerat med åren av anställning (högst 42 år). Stahl CraneSys-tems GmbH’s förmånsbestämda plan presenteras som skulder direkt hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning. Nettoskulden i Tyskland var 82,5 MEUR (74,8 MEUR under 2015) av vilken Stahl CraneSystems GmbH var 66,5 MEUR.

De förmånsbestämda planerna exponerar vanligtvis före-taget för aktuariella risker såsom: placeringsrisk, ränterisk, livslängdsrisk och lönerisk. Placeringsrisken minskas genom att investera i både aktier och räntebärande instrument.

Följande tabell sammanfattar komponenterna i nettopen-sionskostnaden redovisas i rapporten över vinst eller förlust, samt status och belopp som redovisade i balansräkningen för respektive planer:

28.2. I balansräkningen upptagna belopp

	2016	2015
Nuvärde på ofonderade förpliktelser	30,0	88,2
Nuvärde på helt eller delvis fonderade förpliktelser	75,7	63,6
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser totalt	105,7	151,8
Gångse värde på plantillgångar	-72,6	-63,1
Totalt	33,1	88,7

28.3. Komponenter av förmånsbestämda planer redovisade i totalresultat

	2016	2015
Rörelsekostnad:		
Årets rörelsekostnad	2,8	2,6
Räntekostnader (netto)	2,3	2,4
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	0,0	0,5
Komponenter redovisade i koncernens resultat	5,1	5,5
Omvärdering av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen (netto):		
Avkastning på förvaltningstillgångarna (borträknat belopp som inkluderas i nettoräntekostnaden)	-12,0	1,3
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i demografiska antaganden	-0,3	-0,1
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i finansiella antaganden	24,1	-7,2
Komponenter redovisade i koncernens övriga totalresultat	11,9	-6,0
Total (intäkt (-) / kostnad (+))	17,0	-0,5

De aktuariella förlusterna år 2016 och vinsterna 2015 uppstod huvudsakligen som en följd av förändringen av diskoteringsrän-torna i pensionsplanerna i Tyskland och Storbritannien.

28.4. Förändringar i nuvärdet av förmånsbestämda pensionsförpliktelser

	2016	2015
Nuvärde på förpliktelser, 1.1	151,8	154,9
Omräkningsdifferens	-9,7	4,2
Omklassifiering av pensionsskuld	5,7	0,7
Överföring till skulder relaterade med tillgångar som innehas för försäljning	-67,8	0,0
Effekten av reduceringar	0,4	0,0
Årets rörelsekostnad	2,8	2,6
Räntekostnader	4,4	4,5
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	0,0	0,5
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i demografiska antaganden	-0,3	-0,1
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i finansiella antaganden	24,1	-7,2
Betalda förmåner	-5,9	-8,3
Nuvärde på förpliktelser, 31.12.	105,7	151,8

Förändringar av gångse värde på plantillgångar

	2016	2015
Gångse värde på plantillgångar, 1.1	63,2	61,5
Omräkningsdifferens	-9,4	3,5
Omklassifiering av plantillgångar	5,6	0,0
Överföring till skulder relaterade med tillgångar som innehas för försäljning	-0,4	2,1
Ränteutäkt	2,1	1,8
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	1,9	0,0
Avkastning på förvaltningstillgångarna (borträknat belopp som inkluderas i nettoräntekostnaden)	12,0	-1,3
Betalda förmåner	-2,4	-4,5
Gångse värde på plantillgångar, 31.12	72,6	63,1

28.5.Betydande kategorier av plantillgångar vid slutet av rapporteringsperioden

	2016	2015
Egetkapitalinstrument	23,1	26,3
Skuldinstrument	37,5	29,7
Försäkringar	0,0	0,7
Andra	12,0	6,4
Plantillgångar totalt	72,6	63,1

Förvaltningstillgångarna innehåller inga Konecranes aktier eller tillgångar.

I praktiken alla egetkapitalinstrument och skuldinstrument har noterade priser på en aktiv marknad. Majoriteten av förvalt-ningstillgångarna är belägna i Storbritannien. Investeringspo-licyn för fonden i Storbritannien är att placera cirka 40–50 % i egetkapitalinstrument och fastighets- och tillväxtfonder (till-växtinstrument) och cirka 50–60 % i tillgångar med förminskad risk som t.ex. företagsobligationer och fasta eller indexlinkade gilt. Den verkliga avkastningen på plantillgångar var 14,0 MEUR (2015: 0,8 MEUR).

28.6. Förmånsbestämda planer: de viktigaste aktuariella antagandena

I syfte att presentera tillgångar och skulder hos de förmånsbe-stämda pensionsplanerna till verkligt värde i balansräkningen, är antaganden enligt IAS 19 fastställda med hänsyn till mark-nadsvillkoren på värderingsdagen. Kvalificerade oberoende aktuarier har uppdaterat de aktuariella värderingarna enligt IAS 19 av de största förmånsbestämda planerna som drivs av koncernen den 31.12.2016. De antaganden som aktuarierna väljer från en rad möjliga aktuariella antaganden som, på grund av den långsiktiga naturen av planerna inte nödvändigtvis reali-seras i praktiken. De aktuariella antaganden som används för att beräkna förmånsskulder varierar därför beroende på landet där planen är belägen. Följande tabell visar de antaganden, vägt med skulder, som används för att värdera de huvudsakliga förmånsbestämda planerna.

	2016	2015
Tyskland		
Diskonteringsränta %	1,80	2,40
Förväntad utveckling av löner %	2,10	2,10
Förväntad utveckling av pensioner %	1,50	1,50
Mortalitetstabell: Richttafeln 2005 G von Klaus Heubeck		
Storbritannien		
Diskonteringsränta %	2,70	3,90
Förväntad utveckling av pensioner %	3,30	3,20
Mortalitetstabell: SAPS bastabell S1NA, tillämpad vid födelseåret, och CM 2014 (CM2014 år 2015) projektioner med ett långsiktigt antagande om 1,50 % (1,50 % år 2015) per år.		
Övriga		
Diskonteringsränta %	1,50–12,00	2,15–13,00
Förväntad utveckling av löner %	1,50–8,00	1,50–10,00
Förväntad utveckling av pensioner %	1,50–6,00	1,50–6,00

Nedanstående tabell visar den procentuella effekten av en förändring i de väsentliga aktuariella antaganden som används för att bestämma skyldigheter för pensionsförmåner i våra huvudförmånsbestämda pensionsförpliktelse länder. Effekten visar ökning eller minskning av skulden. Vid beräkning av känsligheten av diskonteringsräntan har effekten från avkastning på förvaltningstillgångarna ignorerats.

Känslighetsanalys	Ökning	Minskning
0,5 % enheter i förändring i diskonteringsräntan	-7,5 %	8,5 %
0,5 % enheter i förändring i framtida löneökning	1,1 %	-1,5 %
0,5 % enheter i förändring i pensionsbetalningar	6,0 %	-4,9 %

Känslighetsanalysen ovan har fastställts baserat på rimligt möjliga förändringar av respektive antaganden som förekommer i slutet av rapportperioden och får inte vara representativa för den verkliga förändringen. Den är baserad på en förändring i huvudantagandet medan alla andra antaganden hålls konstant. En linjär extrapolering av dessa belopp som bygger på alternativa förändringar i antaganden samt kombinerade förändringar i de enskilda antagandena är inte möjligt.

Det finns inga förändringar i det sätt på vilket känslighetsanalyser utfördes jämfört med föregående år.

Den genomsnittliga löptiden för de förmånsbestämda förpliktelserna viktat med nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen är 17 år (2015: 16 år).

Koncernen räknar med att bidra med 2,1 MEUR till de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna under 2017 (arbetsgivarens bidrag).

29. Aktierelaterade ersättningar

Optionsprogram för nyckelpersoner

12.3.2009 godkände ordinarie bolagsstämman i Konecranes Abp ett aktieoptionsprogram för nyckelpersoner. Dessa optioner kan beviljas nyckelpersoner i hela koncernen, inklusive dotterbolag. I var och en av de tre delbetalningarna finns 750 000

personaloptioner med det maximala värdet av 2 250 000

optioner med följande intjänandeperioder:

Period 1: 2009A 11.6.2009–1.4.2012
Period 2: 2009B 27.4.2010–1.4.2013
Period 3: 2009C 27.4.2011–1.4.2014

Optionsvillkoret är uppfyllt och intjänat på lösendagen om options-innehavaren fortfarande är anställd av Bolaget. Teckningsdagen börjar vid respektive intjänandedatum och slutar efter två års tid. Det verkliga värdet av aktieoptioner beräknas vid tilldelningsdagen med hjälp av Black-Scholes-modellen, med hänsyn till de villkor på vilka optioner beviljades. Ovanstående optionsvillkor beaktas endast för att fastställa antalet instrument som slutligen intjänas.

Det finns inga kontantreglerande alternativ och bolaget har aldrig historiskt kontantreglerat dessa optionsrätter. I slutet av 2016 fanns inga öppna optionsprogram.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Styrelsen beslutade under 2013 att ändra de prestations-baserade aktieprogrammen som startades 2012, så att två treåriga diskretionära perioderna 2013–2015 och 2014–2016 kommer att följa diskretionära perioderna som inleddes 2012. Prestationskravet för diskretionära perioderna 2013–2015 och 2014–2016 är den kumulativa vinst per aktie (EPS), exklusive omstruktureringskostnader för räkenskapsåren 2013–2015 och 2014–2016 på motsvarande sätt.

Styrelsen för Konecranes Abp beslöt under 2015 om ett nytt treårigt program med samma syfte. Planen innehöll en diskretionärperiod på tre år. Intjäningen under denna diskretionära period började 1.1.2015, och den baseras på koncernens resultat per aktie (omstruktureringskostnader exkluderas). Den potentiellt intjänade belöningen utbetalas under våren 2018.

Om en nyckelpersons anställningsförhållande eller tjänst avslutas innan slutet av den diskretionära perioden, utbetalas ingen ersättning för diskretionära perioden.

Styrelsen för Konecranes Abp beslöt under 2016 om ett nytt aktierelaterat ersättningsprogram för nyckelanställda i koncernen. Planen har en diskretionärperiod, kalenderåret 2016. Den potentiellt intjänade belöningen från planen baseras på fortsatt anställningsförhållande av den nyckelanställda, samt Konecranes koncernens justerade resultat före räntor, skatter, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA). Belöningen som betalas på basen av planen motsvarar ungefär ett maximalt antal av 700 000 Konecranes Abp's aktier inkluderande också andelen som regleras i kontanter. Den potentiella belöningen betalas delvis i Konecranes aktier och delvis i kontanter efter den diskretionära perioden, innan slutet av augusti 2017. Delen som betalas i kontanter är tänkt att täcka skatter och skatte-relaterade kostnader som uppstår åt de nyckelanställda i samband med belöningen. Aktierna som betalas som ersättning kan inte överföras under en restriktionsperiod. Restriktionsperioden börjar vid överlåtandet av ersättningen och slutar 31.12.2018.

Styrelsen kräver att varje medlem av den utvidgade ledningsgruppen håller hälften av betalda aktier i programmet

tills värdet av hans eller hennes aktieinnehav i bolaget totalt motsvarar värdet av hans eller hennes årliga bruttolön. Detta antal aktier kommer att hållas kvar så länge som hans eller hennes anställning eller tjänst i ett koncernföretag fortsätter. Målgruppen för programmet består av cirka 150 personer.

Det verkliga värdet på den egetkapitalreglerade delen av de tilldelade aktieoptionerna beräknas till tilldelningsdagen med hjälp av Monte-Carlo-modellen, med hänsyn till de villkor på vilka optioner beviljades. Modellen simulerar TSR och jämför den mot konkurrenter. Den tar hänsyn till historiska och förväntade utdelningar, samt aktiekursfluktuationer för koncernen och dess konkurrenter att förutsäga spridningen av relativ aktieutveckling. Verkligt värde på den kontantreglerade delen mäts vid varje rapporttillfälle med hjälp av en binomial optionsvärderingsmodell med beaktande av de villkor på vilka instrumenten beviljats och den nuvarande sannolikheten för att uppnå det angivna målet, såsom koncernens EBIT-marginal.

Aktiesparprogram för anställda

Koncernen har lanserat ett Aktiesparprogram (ESSP) där varje deltagare kommer att få en gratis matchningsaktie för varje tvåtal förvärvade sparaktier. Matchningsaktier kommer att levereras till en deltagare om deltagaren innehar de förvärvade aktierna från planen fram till slutet av den angivna innehavstiden. Matchningsaktierna kommer att betalas i Konecranes aktier och delvis kontant. Kostnaderna för planen redovisas under intjänandeperioden baserat på kvartalsvis förvärvade belopp för sparaktierna.

Det verkliga värdet på den egetkapitalreglerade delen av de tilldelade aktieoptionerna beräknas till tilldelningsdagen med hjälp av binomial optionsvärderingsmodell, med beaktande av de villkor på vilka optioner beviljades. Verkligt värde på kontantreglerade delen mäts vid varje rapporttillfälle med hjälp av en binomial optionsvärderingsmodell med beaktande av de villkor på vilka instrument beviljades och den nuvarande sannolikheten för att uppnå det angivna målet.

29.1. Kostnader för anställda

	2016	2015
Kostnader hänförliga till aktierelaterade egetkapitaltransaktioner	1,8	2,2
Kostnader hänförliga till aktierelaterade kontantreglerade transaktioner	3,7	3,4
Totala kostnader hänförliga till aktierelaterade transaktioner	5,5	5,6

Bokföringsvärdet på skulden som uppstår från den kontantreglerade delen uppgår till 6,9 MEUR (2015: 3,6 MEUR)

29.2 Förändringar i antalet aktier för nyckelpersoner i aktierelaterade optionsprogram

	2016	2015
Antalet utfärdade optionsrätter 1.1	638 500	1 372 044
Inlösta under året	0	-733 495
Förfallna under året	-638 500	-49
Totalt antal optionsrätter utestående per 31.12	0	638 500

29.3. Förändring av antal aktier i det aktiebaserade incitamentsprogrammet

	2016 Antal aktier	2015 Antal aktier
Antal den 1.1	1 849 000	1 500 801
Tilldelade under året	692 000	745 000
Inlösta under året	0	-107 315
Förfallna under året	-523 000	-107 152
Förverkade under året	-140 000	-182 334
Antal den 31.12	1 878 000	1 849 000

29.4. Förändring av antal aktier i aktiesparprogrammet för personalen

	2016 Antal aktier	2015 Antal aktier
Antal den 1.1	142 081	105 185
Tilldelade under året	46 420	45 322
Inlösta under året	-36 984	0
Förfallna under året	0	0
Förverkade under året	-14 043	-8 426
Antal den 31.12	137 474	142 081

29.5. Antaganden vid värdering av aktieoptioners gängse värde

	2009C
Aktiens teckningspris, EUR	27,22*
Aktiens gängse värde, EUR	32,30
Årlig dividend, EUR	1,00
Förväntad volatilitet, %	20 %
Riskfri ränta, %	2,82 %
Optionernas gängse värde vid tilldelningstidpunkten, EUR	8,17
Värderingsmodellen	Black-Scholes

* Det ursprungliga teckningspriset var 31,37 EUR.

29.6. Antaganden vid värdering av det aktierelaterade incitamentsprogrammets gängse värde

Det verkliga värdet för den kontantreglerade delen omvärderas vid varje rapporttillfälle tills den eventuella aktieleveransen. Det verkliga värdet på skulden kommer därför att ändras i enlighet med Konecranes Abp aktiepris.

För 2014–2016 samt för 2015–2017 perioderna som intjänats under 2014 och 2015, har det verkliga värdet för egetkapitalinstrument delen baserad på icke marknadsintjäningsvillkor (EPS) och för 2016–2018 intjäningsperioderna som intjänats under 2016, har det verkliga värdet för egetkapitalinstrument delen baserad på icke marknadsintjäningsvillkor (EBITDA) bestämts vid av det verkliga värdet av Konecranes aktie på tilldelningstidpunkten och den förväntade direktavkastningen.

	2016 plan	2015 plan	2014 plan
Aktiens gängse värde vid tilldelningstidpunkten, EUR	25,74	29,50	24,94
Aktiens gängse värde 31.12	33,78	33,78	33,78
Förväntad volatilitet, %*	34,0 %	29,0 %	40,0 %
Riskfri ränta, %	0,0 %	0,0 %	0,5 %
Förväntad årlig dividend, EUR	1,0	1,0	1,0
Förväntade längden på avtalet, år	2,4	1,3	0,3
Vägda genomsnittliga verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten	24,75	26,51	21,14
Värderingsmodellen	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

* Den förväntade volatiliteten baseras på den historiska volatiliteten av Konecranes aktie (månatlig granskning över motsvarande maturitet).

30. Transaktioner med närstående

Konecranes närstående omfattar dotterbolag (se även bolags-listan), intresseföretag, samföretag (joint ventures) och joint operations, pensionsstiftelsen i Storbritannien, och koncernens ledning: styrelsen, vd:n och ledningsgruppen.

30.1. Ersättning till företagets ledning

Styrelse

Styrelsearvodena fastställs av bolagsstämman utgående från nominerings- och kompensationskommitténs rekommenda-tioner. Bolagsstämman fastställde styrelsearvodet för år 2016 till 105 000 EUR för styrelsens ordförande (2015: 105 000 EUR), 67 000 EUR för styrelsens vice ordförande (2015: 67 000 EUR) och 42 000 EUR för övriga styrelseledamöter (2015: 42 000 EUR). Ytterligare fastställdes ett separat mötesarvode på 1 500 EUR för deltagande i varje kommittémöte (2015: 1 500 EUR). Revisionskommitténs ordförande är dock berättigad till 3 000 EUR (2015: 3 000 EUR) i mötesarvode för varje revi-sionskommittémöte han/hon deltar i.

Enligt förslag 50 procent av årsarvodena används till att för styrelsemedlemmarnas räkning förvärva aktier i bolaget. Arvodet kan utbetalas också genom att, med stöd av bolags-stämmans bemyndigande av styrelsen, överlåta egna aktier som innehas av bolaget. Skulle sådant förvärv av aktier inte vara möjligt på grund av en av bolaget eller styrelsemedlem beroende orsak betalas hela arvodet kontant.

Extraordinarie bolagstämman i september 2016 bekräftade styrelsemedlemmarnas årsarvoden från och med slutförandet

av MHPS Förvärvet enligt följande: årligt arvodet till ordfö-randen 140 000 EUR, till vice ordförande 100 000 EUR och till övriga styrelsemedlemmars 70 000 EUR. Summan av årsarvodena som betalas åt styrelsemedlemmarna fram till slutförandet av MHPS Förvärvet är baserat på beslutet som bolagsstämman den 23 mars 2016 fattade. Det föreslagna förhöjda årsarvodet skulle betalas pro rata för mandatperi-oden mellan slutförandet av MHPS Förvärvet och den ordinarie bolagsstämman år 2017.

Extraordinarie bolagstämman fastställde aktieägarnas, HTT KCR Holding Oy Ab, förslag om tilläggsarvoden till Konecranes styrelsemedlemmar. Extra mötesarvoden betalas åt alla styrel-semedlemmar för deltagande i styrelsemöten under perioden från och med Konecranes ordinarie bolagsstämma den 23 mars 2016 till den tidpunkt då MHPS Förvärvet slutförs (eller tidpunkten för nästa ordinarie bolagsstämma ifall förvärvet inte har slutförts innan dess). Mötesarvodet är 1 500 EUR per styrelsemedlem för varje styrelsemöte som den ifrågavarande styrelsemedlemmen har deltagit i. Till medlemmarna i förhand-lingsgruppen betalas också följande engångsersättning: 60 000 EUR till Stig Gustavson, Bertel Langenskiöld och Chris-toph Vitzthum; och 30 000 EUR till Svante Adde. De intjänade mötesarvoden som ska betalas åt styrelsemedlemmarna samt engångsersättningen ska betalas till de berättigade styrelse-medlemmarna i kontanter. Styrelsens ordförande Christoph Vitzthum meddelade att han avstår från engångsersättningen. Resekostnader ersätts mot räkning.

Sammanlagd kompensation till styrelsen

	Kompensation i aktier, stycken	Värde av kompensa-tion i aktier, EUR	Kompensation betald i kontanter, EUR	Sammanlagd kompensation, EUR
2016				
Styrelseordförande	0,0	0,0	111 750	111 750
Ordinarie ledamöter	0,0	0,0	500 902	500 902
Totalt	0,0	0,0	612 652	612 652

	Kompensation i aktier, stycken	Värde av kompensa-tion i aktier, EUR	Kompensation betald i kontanter, EUR	Sammanlagd kompensation, EUR
2015				
Styrelseordförande	1 805	52 499	52 501	105 000
Ordinarie ledamöter	4 761	138 476	228 524	367 000
Totalt	6 566	190 975	281 025	472 000

Verkställande direktören

Nominerings- och kompensationskommittén utvärderar verkställande direktörens insatser. Utgående från utvärderingen och övrig relevant information besluter styrelsen om hans lön och övriga förmåner. Konecranes verkställande direktör har bytts under hösten 2015.

	2016	2015
Lön och förmåner, EUR	467 071	501 356
Rörligt kompensation för året, EUR	143 500	216 000
Rörligt kompensation relaterat till utlandskommendering, EUR	0	0
Totalt	610 571	717 356
Kostnad av lagstadgade pensionsplaner, EUR	85 114	124 820
Kostnad av frivilliga pensionsplaner, EUR	142 456	84 268
Totalt	227 570	209 088
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier)	16	0
Innehav av aktierelaterade ersättningar (antal aktierätter)	144 000	96 000
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	457 545	119 406
Pensionsålder	63 år	63 år
Uppsägningstid	6 månader	
Avgångsvederlag	lön och förmåner för 18 månader	

Koncernledningen och den utvidgade ledningsgruppen

Under 2016 hade Konecranes en tudelad ledningsstruktur bestående av ledningsgruppen och en utvidgad ledningsgrupp (Senior Management, SM). Koncernledningsgruppen samman-träder så ofta det behövs, vanligtvis varje månad. Den utvid-gade ledningsgruppen skall sammanträda regelbundet två gånger per år i april–maj och i december. Affärsområdena och regionerna har egna ledningsgrupper som sammanträder regel-bundet. Enbart medlemmarna av ledningsgruppen klassificeras som nyckelpersoner i ledande ställning på basen av rätten till beslutsfattande.

- Konecranes ledningsgrupp bestod av följande: Vd, Koncern-chef och ledningsgruppens ordförande;
- Vice vd, Direktör, affärsområdet Service,
 - Vice Vd, Direktör, Strategi och Teknologi och Direktör, affärs-området Industriutrustning,
 - Finansdirektör,
 - HR Direktör,
 - Direktör, lagärenden och
 - Chief Digital Officer

Nominerings- och kompensationskommittén övervakar koncer-nens kompensationsarrangemang och utfärdar direktiv i anslut-ning till dessa. Nominerings- och kompensationskommittén bekräftar kompensationsarrangemang till de medlemmar av den utvidgade ledningsgruppen som rapporterar direkt till verkställande direktören. Verkställande direktören bekräftar kompensationen för de övriga medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen.

Pensionsåldern för finska medlemmarna i den utvidgade ledningsgruppen (exklusive verkställande direktören) följer lagen om pension för arbetstagare (ArPL). De finska medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen deltar också i en avgiftsbelagd pensionsplan riktad till nyckelpersonerna i Finland. Betalningen för bolaget till den avgiftsbelagda planen är 1 % av den årliga lönen (exklusive bonus, årliga eller långsiktiga incentiv). De finska medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen har också livförsäkringar och försäkringar gällande arbetsoförmö-genhet. De utländska medlemmarna av den utvidgade lednings-gruppen har lokala försäkringar.

Ledningsgruppen exklusive vd:n

	2016	2015
Lön och förmåner, EUR	2 047 243	1 587 657
Rörligt kompensation för året, EUR	498 009	237 016
Totalt	2 545 252	1 824 673
Kostnad av lagstadgade pensionsplaner	237 208	263 859
Kostnad av frivilliga pensionsplaner	9 155	9 577
Totalt	246 364	273 436
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier)	170 921	144 517
Innehav av optionsrätter (antal optioner)	0	15 000
Innehav av aktierelaterade ersättningar (antal aktierätter)	318 000	324 000
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	485 868	950 406

Ledningsgruppen exklusive vd:n hade inga lån av bolaget vid slutet av år 2016 och 2015.

Inga garantier har beviljats till förmån för koncernledningen 2016 och 2015.

Ersättningar till koncernledningen uppgick till totalt 5,2 MEUR år 2016 (4,6 MEUR år 2015).

30.2. Transaktioner med intresseföretag och gemensamma arrangemang		
	2016	2015
Försäljning av varor och tjänster	14,6	14,9
Fodringar från intresse- och samföretag	5,5	3,6
Inköp av varor och tjänster	48,1	45,6
Skulder till intresse- och samföretag	4,3	4,6

Försäljning till och inköp från närstående görs till normalt marknadspris.

30.3. Transaktioner med pensionsstiftelsen i Storbritannien		
	2016	2015
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	1,4	1,8

31. Garantier, leasingansvar och eventualförpliktelser

	2016	2015
För egna kommersiella förbindelser		
Garantier	447,0	437,3
Leasingansvar (not 31.1)	110,5	112,1
Övriga ansvar	0,2	0,3
Totalt	557,6	549,7

31.1. Ansvar på grund av operativ leasing		
	2016	2015
Minimileaseavgifter		
inom 1 år	34,7	35,7
1–5 år	67,4	71,8
över 5 år	8,4	4,6
Totalt	110,5	112,1
Kostnader för operativ leasing	38,8	40,9

Konecranes koncernens viktigaste operativa leasingkontrakt hänför sig till fabriks- och kontorsbyggnader i Hyvinge och Tavastehus i Finland. Leasingkontraktet är i kraft 10–12 år om inte Konecranes förlänger leasingperioden med fem år. Konecranes är berättigad att förlänga leasingperioden för tre på varandra följande 5-års perioder. Konecranes koncernen har en del andra operativa leasingkontrakt som hänför sig till kontorsmaskiner, fordon samt utrymmen med rätt att förlänga avtalet. Leasingavtalen följer gängse praxis i respektive land.

Konecranes tillhandahåller kunder med garantier som säkerställer bolagets åtaganden i enlighet med gällande kundavtal. Vid försäljning av investeringsvaror (maskiner) är följande garantier typiska:

- Garantier vid anbuds (offertgarantier) som ges till kunden för att säkra anbudsförfarandet,
- Garantier för förskottsbetalning ges till kunden för att säkra deras handpenning för projektet,
- Garantier för prestanda för att säkra kunder gällande bolagets egna prestation i kundkontrakt,
- Garantitid för att säkerställa korrigeringen av defekter under garantiperioden.

Ansvarsförbindelser som hänför sig till rättstvister

Konecranes uppträder som part i olika typer av rättegångar, anspråk och tvister i olika länder. Dessa rättegångar, anspråk och andra tvister är typiska för den här industrin och i enlighet med världsomfattande verksamhet som innefattar ett brett sortiment av produkter och tjänster. Dessa involverar kontraktuella rättstvister, garantifordran, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonsskadetvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Medan resultaten av dessa tvister inte kan förutspås med säkerhet, är Konecranes av den åsikten, på basen av den information som finns att tillgå idag och med beaktande av grunderna enligt vilka rättsanspråken väckts och tillgängligt försäkringsskydd och gjorda reserver, att resultatet av dessa rättegångar, anspråk och andra tvister, även ifall ogynnsamt, inte kommer att ha någon påtaglig inverkan på koncernens finansiella position.

32. Finansieringstillgångar och skulder

32.1.Bokföringsvärdet på finansieringstillgångar och skulder										
	2016					2015				
	Finansie-ringstill-gångar/skulder till gängse värde via övrigt total-resultat	Finansie-ringstill-gångar/skulder till gängse värde via resultaträk-ningen	Lån och fordringar	Finansie-rings-tillgångar/skulder enligt upplupet anskaff-nings-värde	Bokförings-värde	Finansie-ringstill-gångar/skulder till gängse värde via övrigt total-resultat	Finansie-ringstill-gångar/skulder till gängse värde via resultaträk-ningen	Lån och fordringar	Finansie-rings-tillgångar/skulder enligt upplupet anskaff-nings-värde	Bokförings-värde
Finansieringstillgångar										
Kortfristiga finansieringstillgångar										
Kundfordringar och övriga fordringar	0,0	0,0	402,8	0,0	402,8	0,0	0,0	402,2	0,0	402,2
Finansiella derivativinstrument	3,0	28,1	0,0	0,0	31,1	4,1	3,5	0,0	0,0	7,5
Kassa och bank	0,0	0,0	167,4	0,0	167,4	0,0	0,0	80,8	0,0	80,8
Totalt	3,0	28,1	570,1	0,0	601,3	4,1	3,5	482,9	0,0	490,5
Finansieringsskulder										
Långfristiga finansieringsskulder										
Räntebärande skulder	0,0	0,0	0,0	54,2	54,2	0,0	0,0	0,0	59,2	59,2
Finansiella derivativinstrument	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Andra skulder	0,0	0,0	0,0	6,9	6,9	0,0	0,0	0,0	3,6	3,6
Kortfristiga finansieringsskulder										
Räntebärande skulder	0,0	0,0	0,0	269,5	269,5	0,0	0,0	0,0	224,8	224,8
Finansiella derivativinstrument	11,0	7,2	0,0	0,0	18,2	5,1	6,3	0,0	0,0	11,4
Leverantörsskulder och andra skulder	0,0	0,0	0,0	130,5	130,5	0,0	0,0	0,0	171,0	171,0
Totalt	11,0	7,2	0,0	461,1	479,3	5,1	6,3	0,0	458,6	470,0

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 34.

32.2. Gångse värde

Nedan anges en jämförelse per typ på de bokförda värden och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder.

	Bokföringsvärde		Gångse värde		
	2016	2015	2016	2015	Not
Finansieringstillgångar					
Kortfristiga finansieringstillgångar					
Kundfordringar och övriga fordringar	402,8	402,2	402,8	402,2	19,20
Finansiella derivativinstrument	31,1	7,5	31,1	7,5	34.1
Kassa och bank	167,4	80,8	167,4	80,8	22
Totalt	601,3	490,5	601,3	490,5	
Finansieringsskulder					
Långfristiga finansieringsskulder					
Räntebärande skulder	54,2	59,2	54,2	59,2	27.1
Finansiella derivativinstrument	0,0	0,0	0,0	0,0	34.1
Andra skulder	6,9	3,6	6,9	3,6	
Kortfristiga finansieringsskulder					
Räntebärande skulder	269,5	224,8	269,5	223,8	27.2
Finansiella derivativinstrument	18,2	11,4	18,2	11,4	34.1
Leverantörsskulder och andra skulder	130,5	171,0	130,5	171,0	25.2
Totalt	479,3	470,0	479,3	469,0	

Ledningen bedömer att kassa och bank och kortfristiga place-
ringar, kundfordringar, leverantörsskulder, checkräkningskrediter
och andra kortfristiga skulder motsvarar i hög grad deras redovi-
sade värden på grund av korta löptider i dessa instrument.
Det gängse värdet på finansiella tillgångar och skulder
upptas till det belopp som instrumentet skulle kunna överlätas
på en aktuell transaktion mellan villiga parter, annat än i en
påtvingad eller utförsäljning. Följande metoder och antaganden
användes för att uppskatta de verkliga värdena: Långsiktig
fast ränta och rörlig ränta för upplåning bedöms av koncernen
utifrån parametrar såsom räntor och riskegenskaper för lånet.

32.3 Gängse värde -hierarki

Nedanstående tabell fördelar finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till gängse värde i tre nivåer.

2016				2015		
Finansieringstillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella derivativinstrument						
Valutaterminsavtal	0,0	4,7	0,0	0,0	7,5	0,0
Valutaoptioner	0,0	26,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Oljederivat	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	0,0	31,1	0,0	0,0	7,5	0,0
Övriga finansieringstillgångar						
Kassa och bank	167,4	0,0	0,0	80,8	0,0	0,0
Totalt	167,4	0,0	0,0	80,8	0,0	0,0
Totala finansieringstillgångar	167,4	31,1	0,0	80,8	7,5	0,0
Finansieringsskulder						
Finansiella derivativinstrument						
Valutaterminsavtal	0,0	18,0	0,0	0,0	9,7	0,0
Valutaoptioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränteswap	0,0	0,0	0,0	0,0	1,1	0,0
Derivat för elektricitet	0,0	0,2	0,0	0,0	0,6	0,0
Totalt	0,0	18,2	0,0	0,0	11,4	0,0
Övriga finansieringsskulder						
Räntebärande skulder	0,0	323,6	0,0	0,0	284,0	0,0
Andra skulder	0,0	0,0	6,9	0,0	0,0	4,0
Totalt	0,0	323,6	6,9	0,0	284,0	4,0
Totala finansieringsskulder	0,0	341,8	6,9	0,0	295,4	4,0

Det fanns inga signifikanta förändringar i klassificeringen av verkligt värde av finansiella tillgångar och finansiella skulder under
perioden 2015–2016. Det fanns heller inga signifikanta rörelser mellan verkligt värde hierarkin klassificeringar.
Nivå 3 värderingar i övriga skulder är villkorad köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv eller förvärv av innehav utan bestäm-
mande inflytande och kontantreglerade aktierelaterade skulder.

Enligt IFRS 7 skall finansiella instrument värderade till gängse
värde klassificeras baserat på hur det gängse värdet är härlett.
Klassificeringen använder en värderingshierarki i tre nivåer:
• Nivå 1 – baseras på noterade priser på en aktiv marknad för
ett identiskt finansiellt instrument
• Nivå 2 – baseras inte direkt på ett noterat pris på en aktiv
marknad, men vid värderingen används parametrar, som
antingen direkt (noterade priser) eller indirekt (härledda från
noterade priser) baseras på instrument i nivå 1
• Nivå 3 – värderingen baseras på parametrar, som inte kan
härledas från publik marknadsinformation

33. Hantering av finansiella risker

Naturen av Konecranes verksamhet och det faktum att
Konecranes verkar globalt, utsätter koncernen för ett flertal
finansiella risker. Dessa risker inkluderar (i) marknadsrisker,
vilka inkluderar potentiella ofördelaktiga förändringar i valuta-
kurser, räntor och råvaror (ii) likviditetsrisker och (iii) kredit- och
motpartsrisker.

33.1 Marknadsrisker

Ansvaret för identifiering, bedömning och kontroll av de finan-
siella riskerna som uppstår från koncernens globala affärs-
verksamhet delas mellan affärsenheterna och Group Treasury.
Koncernen använder dock ett förfarande där majoriteten av
hanterandet av finansiella risker är centraliserat till Konecranes
Group Treasury. Treasury-funktionen verkar som en del av den
legala enheten Konecranes Finance Ab. Med centralisering och
nettande av interna kassaflöden i utländska valutor kan behovet
av extern valutasäkring minimeras.

Konecranes Finance Ab är inte en resultatenhet i det avse-
endet, att enheten skulle sträva till en vinstmaximering. Bolaget
har som mål att betjäna de operativa koncernbolagen med att
minska deras finansiella risker.

Koncernens globala affärsverksamhet medför marknads-
risker i form av valuta-, ränte-, varu-, kredit- och likviditetsrisker.
Koncernens mål är att öka den kortfristiga stabiliteten i den
finansiella miljön för affärsverksamheten genom att minska de
negativa effekterna orsakade av prisfluktuationer och andra
osäkerhetsfaktorer på de finansiella marknaderna.

Treasury-funktionen säkrar internt affärsenheternas risker.
Som ett resultat av detta kommer huvuddelen av Koncernens
finansiella risker att koncentreras till ett företag, Konecranes
Finance Ab, och kan därmed bedömas och kontrolleras på ett
effektivt sätt.

Nästan all finansiering, cash management och valutahante-
ring med banker och andra externa motparter handhas centralt
av Konecranes Finance Ab i enlighet med koncernens trea-
sury-politik. Endast i ett fåtal speciella fall, där lokala central-
banksbestämmelser förbjuder användandet av koncerntjänster
för valutasäkring och finansiering, måste detta göras direkt
mellan ett operativt företag och en bank under överseende av
treasury-funktionen.

Konecranes Finance Ab använder ett treasury -system som
i praktiken möjliggör en redovisning i realtid av transaktioner
samt detaljerade register över aktiviteter och utfall. Standar-
drapportering sker veckovis och täcker koncernens kommersi-
ella och finansiella kassaflöden, exponering för transaktioner
i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportfölj och motpart-
skreditrisk för finansiella transaktioner. Utöver detta ingår alla
koncernföretag i den månatliga interna och externa finansiella
rapporteringen.

Valutarisk

Koncernens globala affärsverksamhet ger upphov till valuta-
kursrisker. De flesta affärsenheterna har dock endast transak-
tioner i sin lokala valuta dvs. dessa enheter har sin försäljning,
sina kostnader och sin interna finansiering från Konecranes
Finance Ab i sin lokala valuta. Endast cirka 20 av runt 100
koncernföretag opererar regelbundet i en främmande valuta.
Dessa företag säkrar sina valutarisker med Konecranes Finance
Ab. Beroende på affärsområde och kassaflödenas sanno-
likhet, täcker valutasäkringen det operativa kassaflödet för de
kommande 1–24 månaderna med användning av interna valuta-
terminer. På detta sätt kan hela koncernens valutarisk hanteras
av Konecranes Finance Ab. Finansieringen i utländsk valuta av
de övriga koncernföretagen och eventuell extern finansiering i
utländsk valuta kan netta några av dessa utländska valutaposi-
tioner. Den återstående nettoexponeringen kan säkras genom
valutaterminer eller valutaoptioner med olika affärsbanker.
Poster, som är föremål för säkringsredovisning, kan inte nettas
mot andra interna poster. Derivatinstrument används när valuta-
säkring inte kan verkställas genom intern netting och matchning
av interna kassaflöden.

Affärsenheternas offerter i utländsk valuta kan säkras
genom användning av valutaoptioner, men i allmänhet säkras
risken med tillämpning av valutaklausuler.

För vissa stora kranprojekt tillämpar Koncernen säkringsre-
dovisning i enlighet med bestämmelserna i IAS 39. Valutasäk-
ringar görs genom att använda valutaterminer. Endast projekt i
USD ingår för tillfället i säkringsredovisningen. Säkringsredovis-
ningsportföljen består av såväl försäljning och köp i USD, där
bruttoflödena säkras separat. I slutet av 2016 uppgick de totala
nettokassaflödena inom säkringsredovisningen till 265 MUSD
(185 MUSD 2015).

Följande tabell visar Konecranes Finance Ab:s transaktions-
exponering per 31.12.2016 och 31.12.2015 (i MEUR):

	2016	2015
AUD	8	5
BRL	2	1
CAD	-6	3
CLP	1	0
CNY	5	-3
GBP	-5	5
IDR	5	3
NOK	2	1
PLN	1	1
SEK	-46	-67
SGD	4	-3
THB	4	1
TRY	0	1
USD	328	255
ZAR	1	5

Följande tabell visar Koncernens valutaexponering som representerar koncernens eget kapital i lokal valuta den 31.12.2016 och 31.12.2015 (i MEUR):

	2016	2015
AED	7	7
AUD	6	6
BRL	5	-3
CAD	29	31
CHF	1	4
CLP	15	11
CNY	68	56
DKK	1	1
GBP	-1	3
HUF	4	3
INR	7	-11
IDR	-5	-5
JPY	-8	-7
MAD	0	-6
MXN	4	3
MYR	1	1
NOK	3	-3
PEN	4	3
PHP	1	1
PLN	2	2
RUB	10	7
SAR	15	14
SGD	27	22
SEK	26	-19
THB	-1	-1
TRY	0	1
UAH	-16	-20
USD	12	20
ZAR	1	-9

Se Not 34 till koncernredovisningen för de nominella värdena och marknadsvärdena för finansiella derivatinstrument.

Förändringar i valutakurser kan påverka koncernens lönsamhet och eget kapital. US-dollar har utan tvivel störst påverkan, eftersom många av stora kranprojekten är i USD och koncernen har omfattande lokal affärsverksamhet i Förenta Staterna. En värdenedgång av USD har en negativ påverkan.

Följande tabell visar hur stor teoretisk effekt förändringar i valutakursen EUR/USD skulle ha på koncernens årliga rörelse-resultat (EBIT) och eget kapital. En förstärkning av USD-medelkursen mot euron med tio procent ökar rörelsevinsten med 25,6 MEUR (22,2 MEUR år 2015) och det egna kapitalet med 1,2 MEUR (2,2 MEUR år 2015). Nedanstående tabell visar en sensitivitetsanalys över de två senaste åren:

Förändring i EUR/USD -kurs	2016 EBIT	2016 Eget kapital	2015 EBIT	2015 Eget kapital
+10 %	- 20,9	- 1,0	- 18,1	- 1,8
- 10 %	+25,6	+1,2	+22,2	+2,2

EBIT effekten inkluderar transaktionspositionen för de euro-baserade enheterna som har regelbunden försäljning i USD,

och EBIT:n genererad i USD kursad till euro. Transaktionsexponeringen har uppskattats för 2016 (storleken av positionen varierar åren emellan till största delen som en följd av timingen av hamnkranprojekt och projektens valutor) och baserar sig på antagandet att transaktionerna i USD inte är säkrade, I praktiken är dock alla stora projekt med lång maturitet, vilka genererar en betydande del av de årliga förändringarna i transaktionspositionen, säkrade och föremål för projektspecifik prissättning. Det egna kapitalet påverkas av Koncernens egna kapital i USD.

En förstärkt US-dollar har en positiv inverkan på koncernens rörelsemarginal, när dess inverkan på den rapporterade omsättningen och kostnaderna inte är symmetrisk. Detta är en följd av att valutakursförändringarna mest inverkar på såväl intäkter som kostnader, och delvis bara på endera. Om man från sensitivitetsanalysen lämnar bort såväl EBIT som genererats av enheter som rapporterar i USD, som kassaflödena från långvariga projekt i och med att prissättningen för dessa kontrakt kan justeras att ta hänsyn till förändringar i valutakurserna, är den uppskattade effekten på EBIT en ökning på ungefär 6 MEUR (6 MEUR år 2015) när USD förstärks med 10 procent.

Ränterisk

Förändringar i marknadsräntorna inverkar på koncernens räntekostnader och på gängse värden av räntederivat. Syftet med administrerandet av ränteriskerna är att minska volatiliteten som orsakas av förändringar i marknadsräntorna genom att optimera allokeringen mellan fasta och rörliga räntor i enlighet med principerna gällande koncernens kapitalstrukturhantering.

Ungefär 85 % av koncernens räntebärande skulder är i euro (79 % i 2015). Se Not 27.3 till koncernredovisningen för valutafördelningen för utestående skuld.

Andelen av koncernens långfristiga skulder i förhållande till de totala skulderna är relaterade till koncernens gearing grad. Ju högre graden är, desto större del av den totala låneportföljen är långfristiga skulder i enlighet med principerna gällande koncernens kapitalstrukturshantering. De långfristiga lånen kan vara delvis säkrade med räntederivat, vilka redovisas under säkringsredovisning. För räntesäkring kan ränteswappar, ränteterminer, FRA och ränteoptioner användas.

En förändring av en procentenhet i räntenivån på koncernens långfristiga lån skulle ha följande effekt på koncernens resultaträkning och eget kapital:

	2016 Resultat-räkningen	2016 Eget kapital	2015 Resultat-räkningen	2015 Eget kapital
Förändring av räntenivån				
+1	- 0,0	+0,0	- 0,6	+0,9
- 1	+0,0	- 0,0	+0,0	- 0,9

Effekten på resultaträkningen består av koncernens långfristiga lån med rörlig ränta, vilken kostnadsförs genom resultaträkningen. Effekten på eget kapital består av förändringarna i gängse värde av räntederivaten som säkrar låneportföljen. Effekten av en sänkning av en procentenhet har räknats med

0 % som lägsta möjliga ränta. Andelen lån till bunden ränta i låneportföljen kan ökas genom räntederivat. Som en följd av denna treasury-politik kan Koncernens allmänna räntenivå vara högre än marknadsnivån för kortfristiga räntor när det är låga räntor och, å andra sidan, lägre än marknadsnivån när det är höga räntor.

Varurisk

Genom att använda elektricitetsderivat strävar koncernen till att reducera de negativa effekter som orsakas av fluktuationer i energipriserna. Den totala vikten av energiprisrisken är liten jämfört med valutarisken och kan därmed inte anses betydande.

Se not 34 till koncernredovisningen för nominella värden och marknadsvärden för finansiella derivatinstrument (inklusive elektricitetsterminer).

Stålpriser sätts som en normal del av upphandlingsprocessen. Prisförändringar påverkar naturligtvis framtida upphandlingar, men hänsyn kan tas till dessa förändringar i prisangivelserna till slutkunderna.

I stora kranprojekt läggs stålstrukturerna ut på underentreprenad och som en normal del av underentreprenadsprocessen inkluderas stålpriset i priset för underentreprenaden (dvs. priset slås fast underleverantören).

Koncernen kan anskaffa stål och komponenter av stål och kan följaktligen ha ett lager av dessa. Fluktueringar i stålets marknadspris kan inverka på lönsamheten av kundprojekt och orsaka inkurans i lagret.

33.2 Kredit- och motpartsrisiker

Kreditrisk uppstår ur den potentiella risken för att en motpart inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser. För att begränsa denna risk, utövar Konecranes en konservativ kreditpolitik gent emot sina kunder. I praktiken undersöker Konecranes noggrant kunderna innan man börjar en formell affärsförbindelse och kräver kredituppgiftsrapporter av nya kunder. Kreditrisken minskas med förskottsbetalningar, remburser, betalningsgarantier och kreditförsäkringar då det är möjligt. Med dessa åtgärder samt en omsorgsfull uppföljning av kundernas betalningar kan kreditrisken minskas.

Affärsenheterna hanterar kreditrisker för deras egna affärsflöden. Det finns för tillfället ingen betydande koncentration av kreditrisk för affärsaktiviteterna, eftersom antalet kunder är högt och deras geografiska spridning är stor. Till koncernens politik hör att inte finansiera sina kunder utöver vanliga betalningsvillkor. Se not 19 i koncernredovisningen för en tabell med åldersanalys av kundfordringar. Den teoretiska maximala kreditrisken motsvarar bokföringsvärdet av försäljnings- och lånefordringarna.

Motpartsrisk uppstår ur den potentiella risken för att en finansiell institution inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser beträffande finansiella instrument. Alla kreditrisker, som är hänförliga till andra finansiella instrument än vanliga kundfordringar, hanteras av Konecranes treasury. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisk för de finansiella instru-

menten, eftersom investeringar är sällsynta och säkringsinstrument görs med ett flertal banker. Motparterna för finansiella instrument är begränsade till koncernens huvudbanker. Dessa är samtliga större banker med god kreditvärdighet. Majoriteten av alla finansiella instrument är av kortfristig natur, med en maturitet på mindre än ett år. Det finns inga väsentliga depositioner eller beviljade lån med externa motparter.

Koncernens bankrisk är relaterad till existerande banktillgohavanden i banker runt världen. Trots den aktiva kassa-administreringen koncernen har, måste koncernens banktillgodohavanden hållas i ett flertal länder och banker så att en tillräcklig likviditet av koncernbolagen kan tryggas. Koncernens treasury följer koncernens bankrisk i enlighet med finansieringspolitiken och vidtar vid behov åtgärder för att minska risken.

Kreditrisken bedöms för koncernens finansiella tillgångar, vilka består av kassa- och banktillgodohavanden, fordringar och vissa derivativinstrument då den andra parten inte fullföljer sina skyldigheter, med en maximum risk som sammanfaller med instrumentens bokföringsvärde.

33.3 Likviditetsrisker

Likviditetsrisker berör tillgången på likvida tillgångar eller finansiering. Brist på finansiering kan äventyra den normala affärsverksamheten och kan till slut påverka förmågan att fullgöra de dagliga betalningsförpliktelserna.

För att hantera likviditetsriskerna har koncernen avtalat om internationellt syndikerade revolverande kreditfaciliteter på 300 MEUR (2014–2019 och 2015–2020). Båda faciliteterna var outnyttjade i slutet av år 2016. För att täcka kortsiktig finansiering kan Konecranes Finance Ab låna totalt 480 MEUR från institutionella investerare genom fem inhemska certifikatprogram. Utöver detta har affärsenheter över hela världen checkräkningslimiter på totalt cirka 200 MEUR för att täcka de dagliga finansieringsbehoven.

Under 2016 har koncernen avtalat om en ny finansieringsfacilitet gällande MHPS förvärvet. Faciliteten, 1500 MEUR, blir effektiv under 2017 i samband med att förvärvet slutförs, och syndikeras av koncernens huvudbanker.

Under normala förhållanden hör det till koncernens politik att hålla minimalt med kassamedel i balansräkningen som depositioner eller andra likvida tillgångar för att maximera avkastningen på investerat kapital. Kassa och bank uppgick totalt till 194,1 MEUR (inklusive 26,8 MEUR hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning) i slutet av 2016 (80,8 MEUR i 2015).

Se not 27.3 till koncernredovisningen för maturitetsfördelningen av koncernens finansiella skulder.

33.4 Kapitalstyrning

Det primära målet med koncernens kapitalstyrning är att försäkra sig om att den upprätthåller en god kreditstatus och en sund kapitalstruktur för att stödja dess affärsverksamhet. Samtidigt har koncernen som mål att maximera aktieägarvärdet genom effektiv kapitalanvändning.

Koncernen hanterar sin kapitalstruktur och finjusterar den för att anpassa sig till troliga förändringar i de ekonomiska konjunk-

turerna. Dessa åtgärder kan inkludera en justering av dividend-utdelningen till aktieägare, köp av egna aktier eller nyemission av aktier.

Koncernen följer upp sin kapitalstruktur på basen av skuldsättningsgraden. Denna beräknas som förhållandet mellan räntebärande skulder minskat med likvida tillgångar och lånefordringar och det totala egna kapitalet. I slutet av 2016 var skuldsättningsgraden 29,1 % (44,6 % i 2015).

Koncernen har inga kvantitativa mål för kapitalstrukturen, men den optimala långsiktiga skuldsättningsgraden är i intervallet 50–80 %. På kort sikt kan dock skuldsättningsgraden vara betydligt högre eller lägre än detta intervall.

Koncernen beslutar om fördelningen mellan långfristiga och kortfristiga skulder i förhållande till skuldsättningsgraden. Nedanstående tabell visar grova riktlinjer för andelen långfristiga skulder av total skuld vid olika skuldsättningsgrader.

Skuldsättningsgrad	Andel långfristig av total skuld
Under 50 %	Under 1/3
Mellan 50–80 %	Mellan 1/3 och 2/3
Över 80 %	Över 2/3

Koncernen följer upp skuldsättningsgraden veckovis. Under 2016 har inga ändringar gjorts i politik, målsättningar eller processer gällande året i fråga. MHPS förvärvet år 2017 kommer att förändra kapitalstrukturen betydligt och koncernen överväger nya kvantitativa målsättningar för kapitalstyrningen. Målsättningarna för Koncernens kapitalhantering har uppnåtts under de senaste åren.

34. Säkringsredovisning och finansiella derivativinstrument

Derivativinstrumenten värderas inledningsvis till gängse värde, och värderas till gängse värde vid varje rapporteringsdatum. Derivat tas upp i balansräkningen som tillgångar när det gängse värdet är positivt, och som skulder när det gängse värdet är negativt. Derivativinstrument, där säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas till gängse värde, och förändringen i gängse värde redovisas i koncernens resultat. Derivativinstrument, där säkringsredovisning tillämpas, redovisas till gängse värde, och den effektiva delen av förändringen i gängse värde redovisas i koncernens totalresultat. En eventuell ineffektiv del redovisas i koncernens resultat. Valutaterminerna värderas på basis av spotkurserna på rapporteringsdagen och respektive valutas noterade avkastningskurva. Ränteswapparna värderas på basen av kassaflödenas nuvärden, vilka diskonteras på basen av noterade avkastningskurvor.

34.1. Nominellt värde och gängse värde av finansiella derivativinstrument

	2016 Nomi- nellt värde	2016 Gängse värde	2015 Nomi- nellt värde	2015 Gängse värde
Valutaterminsavtal	878,1	-13,2	788,7	-2,2
Valutaoptioner	1 571,8	26,3	0,0	0,0
Ränteswap	0,0	0,0	100,0	-1,1
Oljederivat	0,5	0,1	0,0	0,0
Derivat för elektricitet	0,8	-0,2	1,3	-0,6
Totalt	2 451,2	12,9	890,0	-3,9

Se not 32.3 för det verkliga värdet av de derivat som redovisats i tillgångar och skulder.

Derivat som inte används som säkringsändamål

Koncernen ingår andra valuta- och elterminer eller valutaoptioner i syfte att minska risker av förväntade försäljning och inköp, dessa andra avtal inte är utsedda i säkringsförhållanden och värderas till gängse värde via resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar

Valutarisk

Valutaterminer och valutaoptioner som värderas till verkligt värde via totalresultatet betecknas som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar av prognostiserad försäljning och inköp i dollar. Dessa prognostiserade transaktioner är mycket troliga, och de utgör cirka 48,4 % av koncernens totala säkrade transaktionsflöden. Av dessa hänför sig 64,2 % till säkrandet av den del av MHPS förvärvet som denominerats i USD (595 MUSD).

Balanser för valutaterminer varierar med nivån förväntad valutaförsäljning och inköp och förändringar i valutakursernas terminsräntor.

Bedömning görs om de kritiska villkoren för de utländska valutaterminskontrakten matchar villkoren för de förväntade sannolika prognostiserade transaktionerna. På kvartalsbasis utförs kvantitativa effektivitetstest med hjälp av dollarns värde genom en jämförelse av tidigare förändringar i kassaflödena för den säkrade posten som är hänförlig till den säkrade risken med tidigare förändringar i kassaflöden av säkringsinstrument inom intervallet 80–125 procent. Det fanns inget ineffektivt resultat som redovisas i resultaträkningen.

Ränterisken

31.12.2015 hade koncernen ränteswapavtal med ett nominellt belopp om 100 MEUR där koncernen erhåller en rörlig ränta motsvarande Euribor 1 månad och betalar ränta på en fast swapränta på det nominella beloppet. Swappet används för att säkra kassaflödets exponering på räntan.

Kassaflödessäkringar av den förväntade framtida försäljningen under 2016 och 2015 bedömdes vara mycket effektiv och orealiserade nettoförlust, med en uppskjuten skattefordran att förhålla till säkringsinstrument, ingår i totalresultatet. De

belopp som redovisas i totalresultatet visas i tabellerna nedan och omklassificeringar till resultatet under året visas i koncernens resultaträkning.

34.2. Reservförsäkring av kassaflöde

	2016	2015
Saldo 1.1	-9,1	-8,6
Vinster och förluster redovisade i eget kapital (fonden för verkligt värde)	30,1	-0,6
Latenta skatter	-6,0	0,1
Sammanlagt 31.12	15,0	-9,1

35. Bedrägliga handlingar 2015 och försäkringsersättning 2016

Den 14 augusti 2015 meddelade Konecranes att ett av sina utländska dotterbolag hade blivit offer för ett bedrägeri. Förövarna hade genom identitetsstöld och andra bedrägliga handlingar lyckats förmå dotterbolaget att göra ooberättigade betalningar uppgående till totalt 17 MEUR. Denna summa bokades som övriga rörelsekostnader i det tredje kvartalet 2015.

Konecranes har erhållit en försäkringsersättning på 10 MEUR, vilket var det maximala försäkringsbeloppet och returnerade medel på 0,3 MEUR. Koncernen har bokat försäkringersättningen som övriga rörelseintäkter i resultatet för det andra kvartalet 2016.

36. Händelser efter rapporteringsperiodens slut

36.1. Företagsförvärv av Material Handling & Port Solutions segment från Terex Corporation

Den 16 maj 2016 ingick Konecranes ett avtal ("Förvärvsavtalet") om att förvärva segmentet Material Handling & Port Solutions ("MHPS") från Terex Corporation ("Terex"), ("Förvärvet") mot vederlag bestående av kontanter och aktier, samt om att avbryta det tidigare offentliggjorda avtalet om sammanslagning av verksamheterna. Den 4 januari 217 slutförde Konecranes transaktionen.

Vederlaget för MHPS-verksamheten är 595 MUSD och 200 MEUR i kontant vederlag samt 19 600 000 nya B-aktier. Enligt avtalet om förvärv av aktier och tillgångar daterat den 16 maj 2016 ("SAPA") är det slutliga kontantvederlaget föremål för justeringar efter slutförandet för kontanter, skulder, rörelsekapital samt slutförandet av avyttringen av STAHL CraneSystems verksamhet. Det slutliga antalet B-aktier kan bli föremål för vissa justeringar i enlighet med SAPA.

Terex MHPS är en ledande leverantör av industrikranar, krankomponenter och tjänster under varumärket Demag, samt av hamnteknik med ett brett utbud av manuella, halvautomatiserade och automatiserade lösningar under ett antal varumärken såsom Gottwald. Enligt oreviderad, speciellt framtagen finansiell information (USGAAP) hade Terex MHPS (inklusive Crane America Services) en omsättning på 1 542 MUSD (1 391 MEUR) och en justerad EBITDA på 111 MUSD (100 MEUR) år

2015. År 2015 härstammade 31 procent av Terex MHPS:s omsättning från underhållstjänster och reservdelar. Bolaget sysselsätter uppskattningsvis 7 200 personer.

Under förvärvsmetoden allokeras den totala köpeskillingen till materiella och identifierade immateriella tillgångar samt övertagna skulder på basen av deras preliminära gängse värden vid förvärvstidpunkten. Den preliminära allokeringen av köpeskillingen nedan har uppgjorts på basen av preliminära uppskattningar på gängse värden på basen av MHPS historiska bokslut per 30 september 2016. Bokslutet är uppgjort i enlighet med US GAAP. Vid tidpunkten för detta bokslut har Konecranes inte slutfört de detaljerade värderingarna vilka behövs för att kunna dra slutsatser gällande gängse värdena på MHPS tillgångar som förvärvas och de åtagna skulderna och de relaterade allokeringarna av köpeskillingen. Därför är allokeringen av köpeskillingen till förvärvade immateriella tillgångar baserade på preliminära uppskattningar av gängse värde och är underkastade slutlig analys av ledningen efter slutförandet av förvärvet. Ledningen assisteras av utomstående värderingsexperter. De uppskattade värdena på immateriella tillgångar samt deras ekonomiska livsläng kan påverkas av en mängd faktorer vilka Konecranes skulle få vetskap om endast på basen av tillgång till ytterligare information och/eller att dessa faktorer ändrar innan slutförandet av förvärvet. De preliminära uppskattade immateriella tillgångarna består av kundrelationer, teknologi, varumärken och orderstock. De uppskattade livslängderna varierar mellan ett och 15 år. De uppskattade gängse värdena av immateriella tillgångar baserades i huvudsak på nuvarande estimat av MHPS förväntade framtida kassaflöden, och kan förändras i och med att estimat och uppskattningar förädlas. Ytterligare klasser av immateriella tillgångar kan identifieras i och med att värderingsprocessen fortsätter.

De preliminära gängse värdena för de identifierbara tillgångarna och skulderna vid tidpunkten av MHPS förvärv är presenterade i nedanstående tabell. Köpeskillingen som betalats i kontanter innehåller en uppskattning av justeringar efter förvärvstidpunkten gällande kassa och banktillgodohavanden, skulder och rörelsekapital så väl som säkringen av MHPS köpeskillig. Förväntningen är att det verkliga utfallet av justeringarna efter förvärvstidpunkten inte är betydande jämfört med den preliminära köpeskillingen som betalats i kontanter. Förvärvet kommer att erbjuda betydande industriella och operativa synergier som återspeglas i goodwill.

NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET

	Netto gångse värde
MEUR	
Immateriella tillgångar	
Kundrelationer	223,0
Teknologi	101,0
Varumärken	206,0
Materiella tillgångar	290,0
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	100,0
Omsättningstillgångar	357,0
Kundfordringar	207,0
Övriga tillgångar	31,0
Kassa och bank	44,0
Totala tillgångar	1 559,0
Latent skatteskuld	104,0
Förmånsbaserad pensionsplan	223,0
Skulder till leverantörer och övriga kortfristiga skulder	439,0
Totala skulder	766,0
Nettotillgångar	793,0
Anskaffningsutgift	1 534,0
Goodwill	741,0
Förvärvets kassaflöde	
Köpeskilling erlagd i pengar	898,0
Köpeskilling erlagd i aktier	686,0
Direkta kostnader relaterade till förvärvet*	64,2
Förvärvade bolagets kassa och övriga likvida medel	-44,0
Netto kassaflöde av förvärvet	1 604,2
Anskaffningsutgift:	
Köpeskilling erlagd i pengar	898,0
Köpeskilling erlagd i aktier	686,0
Totalt anskaffningsutgift	1 584,0
* Direkta kostnader relaterade till förvärven om 64.2 MEUR har kostnadsförts och inkluderas i övriga rörelsekostnader.	

KONECRANES KONCERNEN 2012 - 2016

Affärsutveckling		2016	2015	2014	2013	2012
Orderingång	MEUR	1 920,7	1 965,5	1 903,5	1 920,8	1 970,1
Orderstock	MEUR	1 038,0	1 036,5	979,5	893,5	942,7
Omsättning	MEUR	2 118,4	2 126,2	2 011,4	2 099,6	2 171,5
utanför Finland	MEUR	1 939,8	2 050,7	1 942,5	2 025,1	2 081,5
Export från Finland	MEUR	792,7	633,4	621,3	653,7	638,9
Medelantal anställda		11 398	11 934	11 920	11 987	11 917
Anställda vid årets slut		10 951	11 887	11 982	11 832	12 147
Investeringar	MEUR	33,8	49,3	60,0	65,7	41,7
procent av omsättningen	%	1,6 %	2,3 %	3,0 %	3,1 %	1,9 %
Forsknings- och utvecklingskostnader	MEUR	22,3	28,7	28,9	25,6	25,8
procent av omsättningen	%	1,1 %	1,4 %	1,4 %	1,2 %	1,2 %
Lönsamhet						
Omsättning	MEUR	2 118,4	2 126,2	2 011,4	2 099,6	2 171,5
Rörelsevinst (inklusive omstruktureringskostnader)	MEUR	84,9	63,0	115,8	84,5	132,5
procent av omsättningen	%	4,0 %	3,0 %	5,8 %	4,0 %	6,1 %
Vinst före skatter	MEUR	62,1	55,4	107,4	75,5	124,2
procent av omsättningen	%	2,9 %	2,6 %	5,3 %	3,6 %	5,7 %
Räkenskapsperiodens vinst (ink. icke-kontrollerande intressen)	MEUR	37,6	30,8	74,6	49,4	84,8
procent av omsättningen	%	1,8 %	1,4 %	3,7 %	2,4 %	3,9 %
Balansräkning och nyckeltal						
Eget kapital (ink. icke-kontrollerande intressen)	MEUR	445,5	456,0	449,2	444,5	462,6
Balansomslutning	MEUR	1 529,9	1 484,9	1 477,4	1 482,0	1 576,3
Avkastning på eget kapital	%	8,3	6,8	16,7	10,9	18,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,3	9,5	17,0	11,6	18,4
Current Ratio		1,1	1,1	1,3	1,2	1,4
Soliditet	%	32,9	34,8	35,2	34,0	34,0
Nettorörelsekapital	MEUR	304,3	317,4	263,7	289,4	295,5
Räntebärande nettoskulder	MEUR	129,6	203,2	149,5	187,3	181,8
Gearing	%	29,1	44,6	33,3	42,1	39,3
Uppgifter om aktierna						
Resultat/aktie, före utspädning	EUR	0,64	0,53	1,28	0,85	1,47
Resultat/aktie, efter utspädning	EUR	0,64	0,53	1,28	0,85	1,46
Eget kapital/aktie	EUR	7,58	7,79	7,75	7,56	7,97
Kassaflöde/aktie	EUR	1,87	0,67	2,56	2,08	2,77
Dividend/aktie	EUR	1,05*	1,05	1,05	1,05	1,05
Dividend/resultat	%	164,1	199,8	81,7	123,4	71,4
Effektiv dividendavkastning	%	3,1	4,6	4,4	4,1	4,1
P/E -tal		52,8	43,6	18,5	30,4	17,4
Börskurser lägsta/högsta**	EUR	17,92/36,89	20,98/34,98	18,63/27,60	20,45/28,89	14,34/26,67
Börskursens medelvärde**	EUR	25,38	27,73	23,47	25,30	21,39
Börskursen vid årets slut**	EUR	33,78	22,90	23,82	25,86	25,55
Aktiestockens marknadsvärde	MEUR	1 984,6	1 345,0	1 380,2	1 495,4	1 463,8
Antal omsatta***	(1 000)	138 110	141 080	111 667	105 051	206 014
Aktiernas omsättning	%	235,1	240,2	192,7	181,7	359,6
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	(1 000)	58 748	58 542	57 909	57 684	57 228
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	(1 000)	58 748	58 542	58 034	57 877	57 517
Antal utestående aktier i slutet av perioden	(1 000)	58 751	58 732	57 944	57 828	57 291

* Styrelsens förslag till bolagsstämman

** Källa: NASDAQ Helsinki

*** Källa: Fidessa

DEFINITIONER AV NYCKELTALEN

Avkastning på eget kapital (%):	Räkenskapsperiodens vinst	X 100
	Eget kapital (i genomsnitt under året)	
Avkastning på sysselsatt kapital (%):	Vinst före skatter + räntor och andra finansiella kostnader	X 100
	Balansräkningens slutsumma - räntefria skulder (i genomsnitt under året)	
Current Ratio:	Rörliga aktiva	
	Kortfristigt främmande kapital	
Soliditet (%):	Eget kapital	X 100
	Balansräkningens slutsumma - erhållna förskott	
Gearing (%):	Räntebärande skulder - likvida medel - lånefordringar	X 100
	Eget kapital	
Resultat / aktie, före utspädning:	Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare	
	Antal utestående aktier, före utspädning (i genomsnitt under året)	
Resultat / aktie, efter utspädning:	Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare	
	Antal utestående aktier, efter utspädning (i genomsnitt under året)	
Eget kapital / aktie:	Eget kapital som hänför sig till moderbolagets aktieägare	
	Antal utestående aktier	
Kassaflöde / aktie:	Nettokassaflöde från affärsverksamheten	
	Antal utestående aktier (i genomsnitt under året)	
Effektiv dividendavkastning (%):	Dividend/aktie	X 100
	Börskurs vid räkenskapsperiodens slut	
P/E -tal:	Börskurs vid räkenskapsperiodens slut	
	Resultat/aktie	
Nettorörelsekapital:	Ej räntebärande rörliga aktiva + latent skattefordringar	
	- ej räntebärande kortfristigt kapital - latent skatteskuld - avsättningar	
Räntebärande nettoskulder:	Räntebärande skulder (långfristigt och kortfristigt) - kassa och bank	
	- lånefordringar (långfristigt och kortfristigt)	
Aktiestockens marknadsvärde:	Antal aktier (exklusive egna aktier) vid räkenskapsperiodens slut	
	multiplicerat med börskursen vid räkenskapsperiodens slut	
Medelantal anställda:	Uträknat som medeltal av kvartalantalen	
Antal utestående aktier :	Total antal aktier - egna aktier	

FÖRTECKNING ÖVER AKTIER OCH ANDELAR

(1,000 EUR)			
Moderbolagets aktier i dotterbolag		Bokföringsvärde av aktier	Moderbolagets ägarandel, %
Finland:	Konecranes Finance Oy	46 448	100
	Konecranes Finland Oy	17 163	100
	Konecranes Global Oy	102 391	100
Koncernens aktier i dotterbolag		Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Australien:	Konecranes Pty. Ltd.	185	100
Bangladesh:	Konecranes (Bangladesh) Ltd.	104	100
Belgien:	S.A. Konecranes N.V.	730	100
Brazil:	Konecranes Talhas, Pontes Rolantes e Serviços Ltda.	18 066	100
Caymanöarna:	Morris Middle East Ltd.	0	100
Chile:	Konecranes Chile SpA	1	100
Danmark:	Konecranes A/S	922	100
Estland:	Konecranes Oü	0	100
Filippinerna:	Konecranes Phillippines Inc.	165	100
Finland:	Leporinus Oy	5	100
	Nosturiexpertit Oy	10	100
	Permeco Oy	113	100
	Suomen Teollisuusosa Oy	5 811	100
Frankrike:	KCI Holding France S.A.	461	100
	Konecranes (France) SAS	17 788	100
	Stahl CraneSystems SAS	901	100
	Verlinde SAS	10 720	100
Förenade Arabemiraten:	Stahl CraneSystems FZE	221	100
	Konecranes Middle East FZE	1 774	100
Grekland:	Konecranes Hellas Lifting Equipment and Services S.A.	60	100
Indien:	Stahl CraneSystems India Pvt. Ltd.	59	100
	Konecranes Private Limited	31 865	100
Indonesien:	Pt. Konecranes	0	100
Italien:	Konecranes S.r.l.	5 390	100
	MHPS Italia S.r.l.	1 000	100
Japan:	Konecranes Company, Ltd.	5 141	100
Kanada:	3016117 Nova Scotia ULC	0	100
	Hydramach ULC	0	100
	Kaverit Cranes and Service ULC	0	100
	Konecranes Canada Inc.	893	100
	MHE Canada ULC	0	100
	Overhead Crane Ltd.	0	100
Kina:	Dalian Konecranes Company Ltd.	2 049	100
	Konecranes Manufacturing (Jiangsu) Co., Ltd.	28 470	100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	4 223	100
	Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co., Ltd	7 517	100
	Morris Crane Systems (Shanghai) Co., Ltd.	117	100
	Sanma Hoists & Cranes Co., Ltd.	1 366	100
	Stahl CraneSystems (Shanghai) Co., Ltd.	0	100
	SWF Krantechnik Co., Ltd.	665	100
Lettland:	SIA Konecranes Latvija	2	100
Litauen:	UAB Konecranes	139	100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300	100
Malaysia:	Konecranes Sdn. Bhd.	788	100
Mexiko:	Konecranes Mexico S.A. de C.V.	2 188	100
Nederländerna:	Konecranes B.V.	3 000	100
	Konecranes Holding B.V.	13 851	100
Norge:	Konecranes AS	6 211	100
	Konecranes Norway Holding AS	3 588	100
Peru:	Konecranes Peru S.R.L.	0	100

FÖRTECKNING ÖVER AKTIER OCH ANDELAR

Koncernens aktier i dotterbolag		Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Polen:	Konecranes Sp. z o.o.	810	100
Portugal:	Ferrometal Limitada	752	100
	Konecranes Portugal, Unipessoal Lda	0	100
Rumänien:	S.C. Konecranes S.A.	98	100
Ryssland:	AO "Konecranes"	161	100
Saudiarabien:	Saudi Cranes & Steel Works Factory Co. Ltd.	13 396	100
Schweiz:	Konecranes AG	1 719	100
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte. Ltd.	49 117	100
	Konecranes Pte. Ltd.	2 038	100
	Stahl CraneSystems Pte. Ltd.	0	100
	SWF Krantechnik Pte. Ltd.	164	100
Slovakien:	Konecranes Slovakia s.r.o.	200	100
Slovenien:	Konecranes, d.o.o.	200	100
Spanien:	Konecranes Iberica S.L.U.	16 299	100
	Stahl CraneSystems S.L.	0	100
Storbritannien:	J.H. Carruthers Ltd.	0	100
	Konecranes Machine Tool Service Ltd.	0	100
	KCI Holding UK Ltd.	13 656	100
	Konecranes UK Limited	6 617	100
	Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd.	0	100
	Morris Material Handling Ltd.	6 264	100
	Stahl CraneSystems Ltd.	16	100
Sverige:	Konecranes AB	1 431	100
	Konecranes Lifttrucks AB	24 325	100
	Konecranes Sweden Holding AB	1 682	100
	Ulvaryd Hastighets AB	1 360	100
Sydafrika:	Konecranes Pty. Ltd.	3 356	100
Thailand:	Konecranes (Thailand) Ltd.*	111	49
Tjeckiska republiken:	Konecranes CZ s.r.o.	1 168	100
Turkiet:	Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi	93	100
Tyskland:	Eurofactory GmbH	1 239	100
	Konecranes GmbH	4 300	100
	Konecranes Holding GmbH	15 262	100
	Konecranes Lifting Systems GmbH	804	100
	Stahl CraneSystems GmbH	30 776	100
	SWF Krantechnik GmbH	15 500	100
Ukraina:	Konecranes Ukraine PJSC	2 048	100
	PJSC "Zaporozhje Kran Holding	692	100
	PJSC "Zaporozhcran"	198	90,43
Ungern:	Konecranes Kft.	889	100
	Konecranes Supply Hungary Kft.	3 899	100
USA:	KCI Holding USA Inc.	53 901	100
	Konecranes Acquisition Company LLC	0	100
	Konecranes, Inc.	50 555	100
	Konecranes Nuclear Equipment & Services, LLC	0	100
	Merwin, LLC	0	100
	MMH Americas, Inc.	0	100
	MMH Holdings, Inc.	0	100
	Morris Material Handling, Inc.	67 772	100
	PHMH Holding Company	0	100
	R&M Materials Handling, Inc.	7 779	100
	Stahl CraneSystems, Inc.	0	100
Vietnam:	Konecranes Vietnam Co., Ltd	214	100
Österrike:	Konecranes Ges.m.b.H.	22 557	100

* Konecranes koncernen has majoritetsrepresentation i företagets styrelse och godkänner alla mest betydande operativa beslut, och konsoliderar därmed företagen i koncernens bokslut.

FÖRTECKNING ÖVER AKTIER OCH ANDELAR

Överiga aktier och gemensamma arragemang		Balansvärde	Koncernens ägarandel, %
Estland:	AS Konesko	4 448	49,46
Finland:	Kiinteistöosakeyhtiö Kuikantorppa	261	50

Intresse- och samföretag		Balansvärde	Koncernens ägarandel, %
Frankrike:	Boutonnier Adt Leverage S.A.	172	25
	Levelec S.A.	219	20
	Manulec S.A.	241	25
	Manelec S.a.r.l.	101	25
	S.E.R.E. Maintenance S.A.	135	25
Förenade Arabemiraten:	Crane Industrial Services LLC	1 418	49
Kina:	Guangzhou Technocranes Company, Ltd	813	25
	Jiangyin Dingli High Tech Industrial Crane Company, Ltd.	644	30
	Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	2 259	28
Saudiarabien:	Eastern Morris Cranes Limited	2 808	49

Övriga aktier och andelar		Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Finland:	East Office of Finnish Industries Oy	50	5,26
	Fimecc Oy	120	5,69
	Levator Oy	34	19
	Vierumäen Kuntorinne Oy	345	3,3
Frankrike:	Heripret Holding SAS	53	19
	Societe d'entretrien et de transformation d'engins mecaniques	0	19
Indonesien:	Pt Technocranes International Ltd.	3	15
Malesien:	Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	13	10
Venezuela:	Gruas Konecranes CA	20	10
Österrike:	Austrian CraneSystems GmbH	86	19
Övriga :		258	
Totalt		982	

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING - FAS

(1 000 EUR)	1.1–31.12.2016	1.1–31.12.2015
Not:		
Omsättning	0	94 863
Övriga rörelseintäkter	2 500	0
2 Avskrivningar och nedskrivningar	-51	-15 359
3 Övriga rörelsekostnader	-39 807	-94 544
Rörelsevinst	-37 359	-15 040
4 Finansiella intäkter och kostnader	24 757	156 494
Vinst före bokslutsdispositioner och skatter	-12 601	141 454
5 Bokslutsdispositioner	60 450	25 002
6 Inkomstskatt	-4 278	-1 639
Räkenskapsperiodens vinst	43 570	164 817

MODERBOLAGETS FINANSIERINGSANALYS - FAS

(1 000 EUR)	1.1–31.12.2016	1.1–31.12.2015
Kassaflöde från affärsverksamheten		
Rörelseresultat	-37 359	-15 040
Justeringar i rörelseresultat		
Avskrivningar och nedskrivningar	51	15 359
Extraordinära poster	25 000	0
Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital	-12 307	319
Räntefria kortfristiga fordringar	893	-12 871
Räntefria kortfristiga skulder	2 278	7 152
Förändring i rörelsekapital	3 171	-5 719
Operativt kassaöverskott före finansnetto och betald inkomstskatt	-9 136	-5 399
Erhållen ränta	308	504
Betald ränta	-2	-10
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-4 531	-1 276
Inkomstskatt	-1 402	2 237
Finansnetto och betald inkomstskatt	-5 627	1 454
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	-14 764	-3 945
Nettokassaflöde i investeringsverksamhet		
Förvärv av övriga aktier och andelar	0	-3
Investeringar i anläggningstillgångar	-209	-1 156
Investeringar och förskottsbetalningar i immateriella rättigheter	0	-13 566
Försäljning av anläggningstillgångar	0	126
Erhållna dividender	129 000	57 300
NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET	128 791	42 702
Kassaflöde före finansieringsverksamhet	114 027	38 757
Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet		
Utnyttjade optioner och aktieemission	312	17 879
Långfristiga fordringar, minskning	-52 651	4 832
Utbetalda dividender	-61 689	-61 468
NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET	-114 027	-38 756
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	0	1
Kassa och bank i början av perioden	3	3
Kassa och bank i slutet av perioden	3	3
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	0	1

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING - FAS

(1 000 EUR)	31.12.2016	31.12.2015
Not:		
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
7Immateriella rättigheter	0	0
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	0	0
	0	0
Materiella tillgångar		
8Maskiner och inventarier	361	13
9Andra materiella tillgångar	0	0
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	0	190
	361	203
10Placeringar		
Andelar i företag inom samma koncern	153 040	153 040
Övriga aktier och andelar	170	170
	153 210	153 210
Bestående aktiva totalt	153 572	153 414
RÖRLIGA AKTIVA		
Långfristiga fordringar		
Lånefordringar hos företag inom samma koncern	122 695	70 044
	122 695	70 044
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1	513
Fordringar hos företag inom samma koncern		
Kundfordringar	2 683	15 488
12Aktiva resultatregleringar	62 047	126 104
Övriga fordringar	509	491
12Aktiva resultatregleringar	10 315	1 246
	75 556	143 842
Kassa och bank	3	3
Rörliga aktiva totalt	198 254	213 889
AKTIVA TOTALT	351 825	367 303

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING - FAS

(1 000 EUR)	31.12.2016	31.12.2015
Not:		
PASSIVA		
13EGET KAPITAL		
Aktiekapital	30 073	30 073
Överkursfond	39 307	39 307
Fond för inbetalt fritt eget kapital	68 691	68 378
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	146 678	43 549
Räkenskapsperiodens vinst	43 570	164 817
	328 318	346 124
ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER		
Avskrivningsdifferens	58	7
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristigt		
Skulder till leverantörer	3 715	3 116
Skulder till företag inom samma koncern		
Skulder till leverantörer	406	961
14Passiva resultatregleringar	3 868	11 361
Övriga skulder	101	187
14Passiva resultatregleringar	15 360	5 547
	23 450	21 172
Främmande kapital totalt	23 450	21 172
PASSIVA TOTALT	351 825	367 303

1. Bokslutsprinciper

Bokslutet för moderbolaget har uppgjorts i euro enligt finländsk bokföringslagstiftning samt övriga ikraftvarande bestämmelser och bokslutspraxis i Finland.

Resultaträkning

(1 000 000 EUR)

2. Avskrivningar och nedskrivningar

	2016	2015
Immateriella rättigheter	0,0	12,7
Maskiner och inventarier	0,1	0,8
Andra materiella tillgångar	0,0	0,0
Nedskrivningar	0,0	1,8
Totalt	0,1	15,4

3. Övriga rörelsekostnader och personal

Resultaträkningens kostnader fördelades på följande sätt:

	2016	2015
Löner och arvoden	2,7	17,8
Pensionskostnader	0,2	3,3
Övriga personalkostnader	0,0	0,6
Övriga rörelsekostnader	0,2	72,9
Totalt	3,1	94,5

Löner och ersättningar i enlighet med resultaträkningen

	2016	2015
Ersättning till styrelse	0,5	0,5
Övriga löner	2,2	17,3
Totalt	2,7	17,8

	2016	2015
Det genomsnittliga antalet anställda	5	294
Revisorns arvoden		
Revision	0,1	0,2
Andra tjänster	3,1	3,8
Totalt	3,2	4,0

4. Finansiella intäkter och kostnader

	2016	2015
Intäkter från långfristiga placeringar:		
Dividendintäkter från koncernföretag	29,0	157,3
Dividendintäkter totalt	29,0	157,3
Ränteintäkter från långfristiga placeringar:		
Från koncernföretag	0,3	0,5
Övriga ränteintäkter	0,0	0,0
Ränteintäkter från långfristiga placeringar totalt	0,3	0,5

Intäkter från långfristiga placeringar totalt	29,3	157,8
Övriga ränte- och finansiella intäkter	0,2	0,0
Övriga ränte- och finansiella intäkter totalt	0,2	0,0

Räntekostnader och övriga finansiella kostnader:		
Övriga finansieringskostnader	4,8	1,3
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader totalt	4,8	1,3

Finansiella intäkter och kostnader totalt	24,8	156,5
--	-------------	--------------

5. Bokslutsdispositioner

	2016	2015
Differens mellan avskrivningar enligt plan och skattemässiga avskrivningar	-0,1	0,0
Erhållna koncernbidrag	60,5	25,0
Totalt	60,4	25,0

6. Inkomstskatt

	2016	2015
Inkomstskatt på bokslutsdispositioner	12,1	5,0
Inkomstskatt på den egentliga verksamheten	-8,3	-3,4
Inkomstskatt från tidigare räkenskapsperioder	0,5	0,0
Totalt	4,3	1,6

Balansräkning

7. Immateriella rättigheter

	2016	2015
Anskaffningsutgift 1.1	0,0	87,7
Ökningar	0,0	14,4
Minskningar	0,0	-102,1
Anskaffningsutgift 31.12	0,0	0,0
Ackumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	0,0	-25,2
Ackumulerade avskrivningar på sålda tillgångar	0,0	39,7
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	-12,7
Nedskrivningar	0,0	-1,8
Bokföringsvärde 31.12	0,0	0,0

8. Maskiner och inventarier

	2016	2015
Anskaffningsutgift 1.1	0,0	8,2
Ökningar	0,4	0,2
Minskningar	0,0	-8,3
Anskaffningsutgift 31.12	0,4	0,0
Ackumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	0,0	-4,0
Ackumulerade avskrivningar på sålda tillgångar	0,0	4,7
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,1	-0,8
Bokföringsvärde 31.12	0,4	0,0

9. Andra materiella tillgångar

	2016	2015
Anskaffningsutgift 1.1	0,0	0,2
Ökningar	0,0	0,0
Minskningar	0,0	-0,2
Anskaffningsutgift 31.12	0,0	0,0
Ackumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	0,0	0,0
Ackumulerade avskrivningar på sålda tillgångar	0,0	0,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	0,0
Bokföringsvärde 31.12	0,0	0,0

10. Placeringar

	2016	2015
Anskaffningsutgift 1.1	153,2	51,2
Ökningar	0,0	102,4
Minskningar	0,0	0,3
Bokföringsvärde 31.12	153,2	153,2

Andelar i företag inom samma koncern

	Hemort	2016 Bokföringsvärde	2015 Bokföringsvärde
Konecranes Finance Oy	Hyvinge	46,4	46,4
Konecranes Finland Oy	Hyvinge	4,2	4,2
Konecranes Global Oy	Hyvinge	102,4	102,4
Totalt		153,0	153,0

Övriga aktier och andelar

	2016	2015
East Office of Finnish Industries Oy	0,1	0,1
Fimecc Oy	0,1	0,1
Totalt	0,2	0,2

11. Egna aktier

	2016	2015
Antal aktier 1.1	4 539 913	5 328 415
Minskningar	-18 580	-788 502
Antal aktier 31.12	4 521 333	4 539 913

12. Aktiva resultatregleringar

	2016	2015
Koncernbidrag	60,5	25,0
Direkta skatter	0,0	0,8
Betalningar som realiseras under följande räkenskapsperiod	11,8	101,5
Räntor	0,0	0,0
Totalt	72,4	127,4

13. Eget kapital

	2016	2015
Aktiekapital 1.1	30,1	30,1
Nyemission	0,0	0,0
Aktiekapital 31.12	30,1	30,1
Överkursfond 1.1	39,3	39,3
Nyemission	0,0	0,0
Överkursfond 31.12	39,3	39,3
Aktieemission 1.1	0,0	0,0
Ökningar	0,0	17,0
Minskningar	0,0	-17,0
Aktieemission 31.12	0,0	0,0
Fond för inbetalt fritt eget kapital 1.1	68,4	50,5
Ökningar	0,3	17,9
Minskningar	0,0	0,0
Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	68,7	68,4

Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	208,4	105,1
Utdelning	-61,7	-61,5
Minskningar	0,0	0,0
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	146,7	43,6

Räkenskapsperiodens vinst	43,6	164,8
----------------------------------	-------------	--------------

Eget kapital totalt 31.12	328,3	346,1
----------------------------------	--------------	--------------

Utdelningsbara medel		
-----------------------------	--	--

Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	68,7	68,4
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	146,7	43,5
Räkenskapsperiodens vinst	43,6	164,8
Totalt	259,0	276,7

14. Passiva resultatregleringar

	2016	2015
Direkta skatter	2,1	0,0
Löner och lönebikostnader	0,9	0,5
Övriga	16,2	16,4
Totalt	19,2	16,9

15. Säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga ansvar

	2016	2015
Säkerheter		
För koncernbolagens förbindelser		
Koncerngarantier	472,0	276,4
Ansvarsförbindelser och övriga ekonomiska ansvar		
Leasingansvar		
Förfaller till betalning under nästa räkenskapsperiod	0,5	1,4
Förfaller till betalning senare	0,3	1,6
Totalt	0,9	3,0

Leasingavtalen har huvudsakligen tre års uppsägningstid och har inga inlösningsvillkor.

Övriga ansvar	0,0	0,0
Totalt per kategori		
Garantier	472,0	276,4
Övriga ansvar	0,9	3,0
Totalt	472,9	279,4

16. Nominellt värde och marknadsvärde av finansiella derivativinstrument

	2016 Marknads- värde	2016 Nominellt värde	2015 Marknads- värde	2015 Nominellt värde
Terminsavtal	0,0	6,9	0,0	1,6

Derivat används enbart som skydd mot valutarisker.
Derivativinstrumenten värderas i enlighet med Bokföringsla-
gens 5.2a § i moderbolagets bokslut. Bolaget tillämpar inte
säkringsredovisning.

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 258 938 606,48 euro varav räkenskapsperiodens vinst utgör 43 570 310,23 euro.

Koncernens fria egna kapital uppgår till 361 016 000 euro.

Enligt Lag om aktiebolag i Finland beräknas de utdelningsbara medlen på basis av moderbolagets fria egna kapital. För fast-
ställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets betalningsberedskap och de ekonomiska
omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 1,05 euro per aktie och att det återstå-
ende fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

Esbo den 8 februari 2017

Christoph Vitzthum Styrelseordförande	Svante Adde Ledamot
Stig Gustavson Styrelsens viceordförande	Ole Johansson Ledamot
Janina Kugel Ledamot	Bertel Langenskiöld Ledamot
Ulf Liljedahl Ledamot	Malin Persson Ledamot
David A. Sachs Ledamot	Oren G. Shaffer Ledamot
Panu Routila Verkställande direktör	

Till bolagsstämman i Konecranes Abp

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Konecranes Abp (fo-nummer 0942718-2) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2016. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydande bokslutsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU.
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Våra skyldigheter enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns skyldigheter vid revision av bokslutet*.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

För revisionen särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden.

Vi har fullföljt våra skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns skyldigheter vid revision av bokslutet*, inklusive våra skyldigheter gällande dessa särskilt betydelsefulla områden. Följaktligen inkluderade vår revision utförandet av åtgärder planerade att ge svar till vår bedömning av risken för betydande fel i bokslutet. Resultatet av våra revisionsåtgärder, som även hänförde sig till områdena nedan, utgör basen för vårt revisionsuttalade gällande det medföljande bokslutet.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter.

1) Redovisning av intäkter i långvariga projekt samt därtill hörande avsättningar

Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper, notuppgift 5, notuppgift 6 och notuppgift 24.

I enlighet med Koncernens bokslutsprinciper, tillämpar Konecranes färdigställandegraden för redovisning av intäkter från långvariga kranprojekt med fast pris. Färdigställandegraden beräknas utgående från upplupna kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader. Redovisning på basen av färdigställandegraden innefattar att ledningen använder sig av betydande antaganden och bedömningar samt projiceringar som främst hänför sig till framtida material-, arbets- och projektrelaterade allmänna overheadkostnader samt en bedömning av färdigställandegraden. År 2016 har ungefär 13 % av omsättningen på 2.1 miljarder EUR redovisats på basen av färdigställandegraden. Redovisning av intäkter i långvariga projekt är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att vi identifierat intäkter från projekt med fast pris som en betydande risk.

Våra revisionsåtgärder för att beakta risken för betydande fel i samband med långvariga kontrakt med fast pris inkluderade bland annat:

- En utvärdering av Koncernens redovisningsprinciper gällande redovisning av intäkter i långvariga projekt med fast pris;
- Att införskaffa en förståelse för hur processen gällande redovisning av intäkter i långvariga projekt fungerar;
- En granskning av den projektspecifika dokumentationen och testande av kalkylerna för beräkning av färdigställandegraden, samt inputen av bedömningarna som använts i kalkylerna och jämförande av bedömningarna mot utfall;
- Analytiska åtgärder under hela räkenskapsperioden 1.1–31.12.2016;
- En utvärdering av de betydande antaganden som gjorts av ledningen utgående från vår granskning av projektdokumentationen, och diskussion med bolagets projekt- och ekonomiledning gällande pågående projektens status; och
- En utvärdering av Koncernens notuppgifter gällande redovisning av intäkter.

Konecranes gör flera olika slag av avsättningar gällande risker som hänför sig till långvariga projekt och redovisning enligt färdigställandegraden. Dessa avsättningar som hänför sig till redovisningen av intäkter enligt färdigställandegraden kräver en omfattande bedömning av ledningen och är härmed för revisionen ett särskilt betydelsefullt område. Vi har planerat våra revisionsåtgärder i detta specifika revisionsområde och våra åtgärder inkluderade bland annat:

- Att införskaffa en förståelse för hur processen gällande redovisning av avsättningar i samband med långvariga projekt fungerar;
- Testande av avsättningskalkylerna, samt inputen som använts i bedömningarna i kalkylerna och jämförande av bedömningarna mot utfall; och
- Utförande av förfrågningar av ledningen gällande betydande

händelser eller legala ärenden vilka kan påverka avsättnings belopp.

2) Värdering av goodwill

Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper och notuppgift 13.

På bokslutsdagen den 31 december 2016 är värdet av goodwill 86,2 miljoner euro vilket motsvarar 6 % av de totala tillgångarna och 19 % av det egna kapitalet (2015: 107,6 miljoner euro, 7 % av de totala tillgångarna och 24 % av det egna kapitalet). Värderingen av goodwill testas årligen genom prövning av nedskrivningsbehov. Värdering av goodwill är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att

- Utvärderingsprocessen är komplex och baseras på ett flertal antaganden och bedömningar;
- Den baserar sig på antaganden gällande marknads- eller ekonomiska villkor; och
- Värdet av goodwill är betydande i bokslutet.

Konecranes har allokerat goodwill till sex kassagenererande enheter som utgör nivån för prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet av en kassagenererande enhet baseras på kalkyler av nyttjandevärdet. Resultatet av kalkylerna kan variera betydligt om andra antaganden skulle användas. Ett antal antaganden används för att fastställa nyttjandevärdet för de kassagenererande enheterna, omfattande tillväxt, utveckling av fasta kostnader, rörelsemarginalen och den tillämpande diskonteringsräntan. Förändringar i de ovannämnda antagandena kan leda till en nedskrivning av goodwill.

Våra revisionsåtgärder inkluderade, bland annat, involverandet av värderingsspecialister för att hjälpa oss i utvärderandet av de antaganden och metoder som använts av Koncernen, speciellt gällande diskonteringsräntan. Vi fokuserade oss på de kassagenererande enheter, där rimligen möjliga förändringar i antagandena kunde leda till att bokföringsvärdet skulle överstiga återvinningsvärdet. Vi utvärderade också den historiska träffsäkerheten i ledningens bedömningar. Vi utvärderade Koncernens notuppgifter i bokslutets not nummer 13 gällande de antaganden för vilka slutresultatet av nedskrivningsprövningen var mera känslig.

3) Inkomstskatter

Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper, notuppgift 11 och notuppgift 17.

Koncernen är globalt verksam i ett flertal jurisdiktioner i vilka skattereglerna skiljer sig från varandra. Detta kan leda till subjektiva tolkningar av lokala skatteregler, speciellt i komplexa ärenden. Tolkningarna är öppna för en utvärdering av ett flertal skattemyndigheter. Som en del av den normala verksamheten gör Koncernen bedömningar och antaganden gällande skatteärenden och – eventuella exponeringar, vilka kan leda till en redovisning av skatter. Inkomstskatterna är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att det framtida utfallet av skat-

teexponeringar kan leda till ett väsentligt högre eller lägre belopp än vad som reserverats i det medföljande bokslutet. Beloppet av de redovisade latent skattefordringarna kan minska under kommande år ifall antagandena gällande framtida beskattningsbar inkomst under perioden då förlusterna kan avdras minskar, eller om skattemyndigheternas beslut är ofördelaktiga.

Vi har inkluderat lokala och internationella skattespecialister i vårt revisionsteam i vår analys och utvärdering av de bedömningar som gjorts gällande skattepositioner samt jämfört bedömningarna mot underliggande bevis. Vi har testat beloppen som redovisats som aktuell skatt och latent skatt, inklusive utvärderingen av prövning underkastade skattepositioner. Våra revisionsåtgärder inom detta område inkluderade bland annat en utvärdering av Koncernens korrespondens med relevanta skattemyndigheter, samt en utvärdering av eventuella skatteexponeringar. Gällande latent skattefordringar har vi därtill utvärderat ledningens antaganden för bestämmandet av sannolikheten för att de i balansräkningen redovisade latent skattefordringarna kan utnyttjas genom beskattningsbar inkomst och tillgängliga skatteplanerings strategier under kommande år.

Vi utvärderade Koncernens notuppgifter nummer 11 och 17.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns skyldigheter vid revision av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi måste informera de som har de som har ansvar för bolagets styrning om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra

förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Övrig information omfattar informationen i verksamhetsberättelsen och årsberättelsen. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen innan vi ger denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till årsberättelsen efter detta datum.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information. Vår skyldighet är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete med informationen i verksamhetsberättelsen drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Uttalanden som avges på basen av uppdrag av Revisionskommittén

Vi förordar fastställande av bokslutet. Styrelsens förslag till disposition av de utdelningsbara medel som balansräkningen för moderbolaget utvisar beaktar stadgandena i aktiebolagslagen. Vi förordar beviljandet av ansvarsfrihet för moderbolagets styrelseledamöter samt för verkställande direktören för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors 14.2.2017

Ernst & Young Ab
revisionssamfund

Kristina Sandin
CGR

Aktier och aktieägare

Aktier och aktiekapital

Konecranes Abp:s registrerade aktiekapital uppgick 31.12.2016 totalt till 30 072 660 EUR. Antalet aktier var 63 272 342 (63 272 342 år 2015). I slutet av 2016, hade Konecranes en aktieserie och varje aktie har en röst i bolagsstämman och lika rätt till dividend. Konecranes aktier är registrerade i finska värdeandelssystemet.

Den 31.12.2016 innehade Konecranes Abp 4 521 333 egna aktier (4 539 913), vilket motsvarar 7,1 procent av det totala antalet aktier som vid det tillfället hade ett marknadsvärde på 152,7 MEUR. Under 2016 överläts totalt 18 580 egna aktier vederlagsfritt till de personer som deltar i aktiesparprogrammet för personalen, detta enligt programvillkoren.

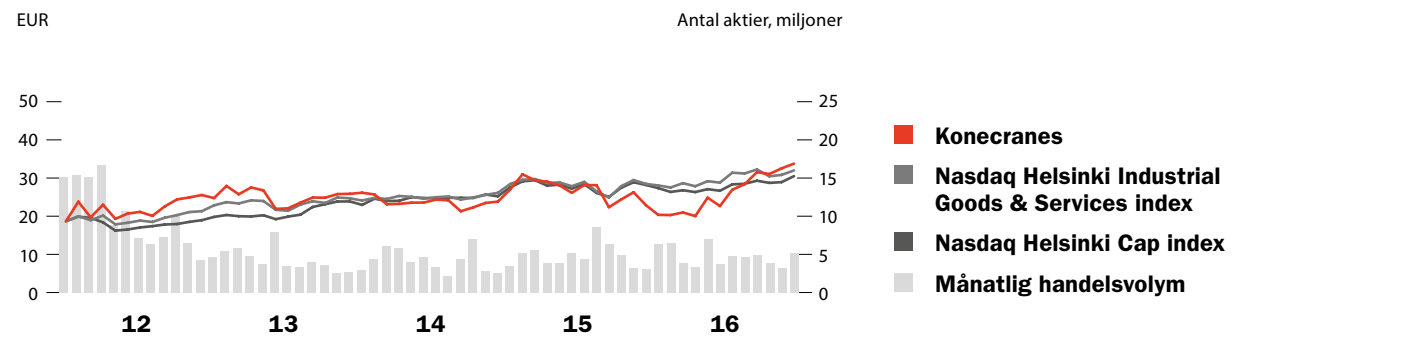
Marknadsvärde och aktiehandel

Vid utgången av 2016 var den totala marknadskapitaliseringen av aktier i Konecranes Abp på Nasdaq Helsinki 1 984,6 MEUR (1 345,0), exklusive egna aktier i företagets ägo.

Vid utgången av 2016 låg Konecranes-aktien på 33,78 EUR (22,90) på Nasdaq Helsinki. Det volymvägda genomsnittliga priset för året var 25,38 EUR. Den årshögsta noteringen för Konecranes aktie var 36,89 EUR in december, årslägst note- ringen var 17,92 EUR i januari.

Handelsvolymen för Konecranes aktie på Nasdaq Helsinki var totalt 55,6 miljoner aktier. Handelsvolymen uppgick till 1 411,3 MEUR. Den dagliga genomsnittliga handelsvo- lymen var 220 693 aktier, vilket motsvarar en daglig genom- snittlig omsättning på 5,6 MEUR. Därutöver handlades cirka 82,5 miljoner Konecranes-aktier på andra handelsplatser (t.ex. handelsplattformar och bilateral OTC-handel) under 2016 enligt Fidessa.

Kursutveckling och aktieomsättning per månad på Nasdaq Helsinki 2012–2016



Styrelsens fullmakter

Den 23.2.2016 beslutade Konecranes Abp:s styrelse om en riktad aktieemission för att betala ersättningen för program- perioden 2012–2013 enligt Konecranes Aktiesparprogram för personalen. Emissionen innebar att totalt 18 580 aktier som innehas av Konecranes Abp överläts vederlagsfritt till de personer som deltar i programmet, detta enligt program- villkoren. Beslutet om en riktad aktieemission baserades på det bemyndigande som gavs av ordinarie årsstämman den 26.3.2015.

Bolagsstämman den 23.3.2016 bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv av Bolagets egna aktier och/eller om mottagande av bolagets egna aktier som pant. Antalet egna aktier som kan förvärfvas och/eller mottas som pant på grund av detta bemyndigande får totalt uppgå till högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till den 22.9.2017. Styrelsen använde inte fullmakten under 2016.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om aktieemission samt om emission av i 10 kap. 1 § aktiebo- lagslagen avsedda särskilda rättigheter som berättigar till aktier på följande villkor. Antalet aktier som kan emitteras med stöd av detta bemyndigande kan uppgå till högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet kan också användas för incentiv- arrangemang, dock inte mer än totalt 700 000 aktier tillsam- mans med bemyndigandet i följande punkt. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolags- stämma, men inte längre än till den 22.9.2017. Bemyndigandet för incentivarrangemang är dock i kraft till den 22.3.2021. Styrelsen använde inte fullmakten under 2016.

Ändringar av aktiekapitalet och antalet aktier

		Ändringar av antalet aktier	Antalet aktier	Ändring av aktie- kapital	Aktiekapital (EUR)
1999	11.3.1999: Omräkning av aktiekapitalet till euro		15 000 000		30 000 000
2002	20.12.2002: Makulering av bolagets egna aktier och nedsättning av bolagets aktiekapital	-691 370	14 308 630	-1 382 740	28 617 260
2004	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av Konecranes optionsprogram för år 1997	1 400	14 310 030	2 800	28 620 060
2005	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999A, 1999B, 2001A och 2003A optioner	176 000	14 486 030	352 000	28 972 060
2006 pre-split	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001A och 2003A optioner före aktiesplit	286 700	14 772 730	573 400	29 545 460
2006	17.3.2006: Fyrdubbling av antalet aktier utan ändring i aktiekapitalet	44 318 190	59 090 920	0	29 545 460
2006 post-split	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001A, 2003A och 2003B optioner efter aktiesplit	986 800	60 077 720	493 400	30 038 860
2007	Februari, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2003B optioner	67 600	60 145 320	33 800	30 072 660
2007	Mars–december, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001A, 2001B, 2003B och 2003C optioner	833 460	60 978 780	0	30 072 660
2008	Februari–december, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001B, 2003B och 2003C optioner	633 540	61 612 320	0	30 072 660
2009	Februari–december, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2001B och 2003C optioner	260 600	61 872 920	0	30 072 660
2010	Februari–maj, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2001B optioner	129 200	62 002 120	0	30 072 660
2011	Januari, aktieemission riktad till KCR Management Oy:s aktieinnehavare	281 007	62 283 127	0	30 072 660
2011	Februari–maj, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2007A och 2007B optioner	958 300	63 241 427	0	30 072 660
2012	Maj–juni, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2009A optioner	30 915	63 272 342	0	30 072 660

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier. Högst 6 000 000 aktier omfattas av bemyndigandet, vilket motsvarar ungefär 9,5 procent av samtliga aktier i Bolaget. Bemyndigandet kan också användas för incentivarrangemang, dock inte mer än totalt 700 000 aktier tillsammans med bemyndigandet i föregående punkt. Detta bemyndigande är i kraft till nästa bolagsstämma, men inte längre än till den 22.9.2017. Bemyndigandet för incentivarrangemang är dock i kraft till den 22.3.2021. Styrelsen använde inte fullmakten under 2016.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om en riktad vederlagsfri aktieemission som krävs för att fortsätta aktie-sparprogrammet som bolagsstämman 2012 beslutade införa. Antalet nya aktier som kan emitteras eller av bolaget innehavda aktier som kan avyttras kan sammanlagt uppgå till högst 500 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 0,8 procent av samtliga aktier i Bolaget. Bemyndigandet om aktieemission är i kraft till den 22.3.2021. Styrelsen använde inte fullmakten under 2016.

Enligt extra bolagsstämmans bemyndigande den 15.9.2016, beslöt Konecranes styrelse den 29.12.2016 om en riktad aktie-emission av 19 600 000 nya B-aktier till Terex Deutschland GmbH. Aktierna emitterades till Terex som aktievederlag utöver det kontanta vederlaget som betalades till Terex för förvärvet av Terex MHPS-verksamhet i enlighet med avtalet om förvärv av aktier och tillgångar mellan Konecranes och Terex som daterats 16.5.2016.

Optionsprogram

Aktieteckningstiden för optionsserien 2009C gick ut den 30.4.2016. Optionerna 2009C berättigade till teckning av totalt 638 500 aktier. Det förekom inga aktieteckningar under teckningsperioden enligt optionsprogrammet 2009C.

Prestationsbaserade aktiebelöningsprogram

År 2012 och 2015 beslöt Konecranes Abp:s styrelse att införa aktiebaserade incitamentsprogram där belöningen baserar sig på uppnåendet av de mål som styrelsen beslutar. Förtjänstkriteriet för förtjänstperioderna 2014–2016 och 2015–2017 är det ackumulerade resultatet per aktie (EPS) utan omstruktureringskostnader för respektive år. Målgruppen för programmen omfattar ungefär 190 personer. Belöningar som utbetalas på basis av varje förtjänstperiod uppgår högst till värdet av cirka 700 000 Konecranes Abp-aktier, vilket motsvarar ungefär 1,1 procent av samtliga aktier i bolaget. Om de mål som styrelsen har fastställt uppnås, kan betalningen vara hälften av den maximala belöningen. Förutsättningen för att erhålla den maximala belöningen är att målen överskrids betydligt.

År 2016 beslöt styrelsen att införa ett nytt aktiebaserat incitamentsprogram som riktar sig till koncernens nyckelpersoner. Det långsiktiga programmet innehåller en förtjänstperiod på ett år, kalenderåret 2016. Aktiebelöningsprogrammets målgrupp består av cirka 200 nyckelpersoner, inklusive medlemmarna av ledningsgruppen och Senior Management. Den eventuella belö-

ningen från programmet baserar sig på fortsättningen av nyckelpersonens anställningsförhållande samt Konecranes-koncernens justerade EBITDA. Belöningar som utbetalas på basis av programmet uppgår sammanlagt högst till värdet av 700 000 Konecranes Abp:s aktier, inklusive ett penningbelopp. Den eventuella belöningen utbetalas delvis i Konecranes-aktier och delvis som penningbelopp efter förtjänstperioden, före slutet av augusti 2017. Erhållna aktier får inte överlåtas under en restriktionsperiod som etablerats för aktierna. Restriktionsperioden inleds då belöningen betalas ut och avslutas 31.12.2018. Medlemmarna av ledningsgruppen och Senior Management måste äga 50 procent av nettoaktierna erhållna på basis av programmet ända tills värdet på personens aktieinnehav motsvarar hans eller hennes bruttoårslön. Detta antal aktier måste innehas så länge som personens anställning eller tjänst på Konecranes fortsätter.

För en mer detaljerad beskrivning av det prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet, se not 29 på sidan 102 i bokslutet.

Aktiesparprogram för personalen

Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma 2012 godkände aktiesparprogrammet för personalen. Den andra programperioden började den 1.7.2013 och avslutades den 30.6.2014. Varje deltagare erhåller en vederlagsfri aktie för två köpta sparaktier. Deltagaren erhåller vederlagsfria aktier om han/hon behåller de aktier som köpts under programperioden till slutet av innehavsperioden den 15.2.2017, och om deltagarens anställning inte har avslutats före detta datum på grund av orsaker som beror på den anställda. Cirka 1 338 Konecranes-anställda deltog i det program som startade 1.7.2013. Antalet nya aktier som kan emitteras eller av bolaget innehavda aktier som kan avyttras kan sammanlagt uppgå till högst 42 189 aktier, vilket motsvarar ungefär 0,1 procent av samtliga aktier i bolaget.

Den tredje programperioden började den 1.7.2014 och avslutades den 30.6.2015. Deltagaren erhåller en vederlagsfri tilläggsaktie gentemot två förvärvade sparaktier. Tilläggsaktierna utdelas förutsatt att deltagaren behåller de under sparperioden förvärvade aktierna ända till slutet av den angivna vänteperioden, den 15.2.2018, och att deltagarens anställningsförhållande inte har avslutats innan vänteperiodens slut på grund av personrelaterade orsaker. Cirka 1 286 Konecranes-anställda tecknade sig för den programperiod som började 1.7.2014. Antalet nya aktier som kan emitteras eller av bolaget innehavda aktier som kan avyttras kan sammanlagt uppgå till högst 38 543 aktier, vilket motsvarar ungefär 0,1 procent av samtliga aktier i bolaget.

Den fjärde programperioden började den 1.7.2015 och avslutades den 30.6.2016. Varje deltagare erhåller en vederlagsfri

aktie för två köpta sparaktier. Deltagaren erhåller vederlagsfria aktier om han/hon behåller de aktier som köpts under programperioden till slutet av innehavsperioden den 15.2.2019, och om deltagarens anställning inte har avslutats före detta datum på grund av orsaker som beror på den anställda. Cirka 1 345 Konecranes-anställda tecknade sig för den programperiod som började den 1.7.2015. Antalet nya aktier som kan emitteras eller av bolaget innehavda aktier som kan avyttras kan sammanlagt uppgå till högst 50 330 aktier, vilket motsvarar ungefär 0,1 procent av samtliga aktier i bolaget.

Den femte programperioden började den 1.9.2016 och avslutas den 30.6.2017. Högsta sparbelopp per deltagare under en månad är 5 procent av bruttolönen och minsta sparbelopp är 50 EUR. Varje deltagare erhåller en vederlagsfri aktie för två köpta sparaktier. Deltagaren erhåller vederlagsfria aktier om han/hon behåller de aktier som köpts under programperioden till slutet av innehavsperioden den 15.2.2020, och om deltagarens anställning inte har avslutats före detta datum på grund av orsaker som beror på den anställda. Det sammanlagda sparandet under programperioden får inte överstiga 8,5 MEUR. Cirka 1 300 Konecranes-anställda tecknade sig för den programperiod som började den 1.9.2016.

För en mer detaljerad beskrivning av aktiesparprogrammet för personalen, se not 29 på sidan 103 i bokslutet.

Flaggningar

Den 23.2.2016 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Sanderson Asset Management LLP:s innehav i Konecranes Abp har underskridit 5 procent. Den 22.2.2016 innehade Sanderson Asset Management LLP 3 161 739 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 4,99 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 25.7.2016 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Harris Associates Investment Trust (Oakmark International Small Cap Fund) innehav i Konecranes Abp har sjunkit under 5 procent. Den 22.7.2016 innehade Harris Associates Investment Trust (Oakmark International Small Cap Fund) 3 106 800 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 4,91 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 17.8.2016 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Sanderson Asset Management LLP:s innehav i Konecranes Abp har överskridit 5 procent. Den 16.8.2016 innehade Sanderson Asset Management LLP 3 230 546 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 5,11 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 9.9.2016 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att BlackRock, Inc:s aktier och röster i Konecranes Abp hade överskridit 5 procent. Den 8.9.2016 uppgick Blackrock, Inc:s totala innehav i Konecranes

genom aktier och finansiella instrument till 5,05 procent av Konecranes aktier och röster.

Den 5.10.2016 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Harris Associates L.P.:s innehav i Konecranes Abp har sjunkit till under 5 procent. Den 4.10.2016 innehade Harris Associates L.P. 3 152 800 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 4,98 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Aktieägare

Den 31.12.2016 hade Konecranes 19 523 aktieägare (19 915). Antalet förvaltarregistrerade aktier vid årsslutet 2016 låg vid 53,2 (48,7) procent. Mer information om sammanställningen av aktieägende och styrelse och ledningsposter finns tillgänglig i avsnittet Aktier och aktieägare på s. 135.

Största aktieägare 31.12.2016

	Antal aktier och röster	Andel av aktier och röster
1 HTT KCR Holding Oy Ab	6 870 568	10,9 %
2 Gustavson Stig och familjen*	2 078 013	3,3 %
3 Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	1 190 275	1,9 %
4 KEVA	598 542	0,9 %
5 Folkhälsan Samfundet i Svenska Finland	535 600	0,8 %
6 Statens Pensionfond	480 000	0,8 %
7 Sigrid Jusélius Stiftelse	446 500	0,7 %
8 Evli Fonder	349 986	0,6 %
9 Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	326 603	0,5 %
10 Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Etera	250 766	0,4 %
De 10 största registrerade aktieägarnas innehav totalt	13 126 853	20,7 %
Förvaltarregistrerade aktier	33 683 855	53,2 %
Övriga aktieägare	11 940 301	18,9 %
Konecranes Abp:s innehav av egna aktier	4 521 333	7,1 %
Totalt	63 272 342	100,0 %

Konecranes Abp handelsinformation

- Datum för listning på Nasdaq Helsinki: 27.3.1996
- Lista: Large Cap
- ICB-klassificering: Industrials, Industrial Goods & Services, Industrial Engineering, Commercial Vehicles & Trucks 2753
- ISIN kod: FI0009005870
- Handelskod: KCR

Styrelsemedlemmars och den utvidgade ledningsgruppens ägande 31.12.2016

	Ändring i aktieägade under 2016	Aktieägende	% av aktiekapital och rösträtter
Styrelsen*	-16 392	38 635	0,1 %
Den utvidgade ledningsgruppen	26 420	170 937	0,3 %
Totalt	10 028	209 572	0,3 %

* Konecranes Abp fick den 28.12.2011 meddelande om att bolagets styrelseordförande Stig Gustavson som gäva överlätit samtliga aktier som han äger i Konecranes Abp till sina nära anhöriga på så sätt att han förehållit sig en livslång rösträtt och rätt till dividend som hänför sig till aktierna. Föremålet för gåvan var sammanlagt 2 069 778 aktier.

Fördelning av ägandet enligt antal ägda aktier 31.12.2016

Aktier	Antal aktieägare	Andel av ägare	Antal aktier och röster	Andel av aktier och röster
1–100	9 267	47,5 %	473 342	0,7 %
101–1 000	8 901	45,6 %	3 043 168	4,8 %
1 001–10 000	1 194	6,1 %	3 232 407	5,1 %
10 001–100 000	129	0,7 %	3 908 063	6,2 %
100 001–1 000 000	17	0,1 %	4 279 553	6,8 %
Över 1 000 001	5	0,0 %	14 651 954	23,2 %
Totala antalet registrerade aktieägare	19 513	99,9 %	29 588 487	46,8 %
Förvaltarregistrerade aktier	10	0,1 %	33 683 855	53,2 %
Sammanlagt	19 523	100,0 %	63 272 342	100,0 %

Fördelning av ägandet enligt ägartyp 31.12.2016

	% av aktier och röster
Företag	20,2 %
Finansiella- och försäkringsföretag	2,3 %
Offentlig sektor	4,7 %
Hushåll	13,7 %
Hushållens icke-vinstsyftande organisationer	5,0 %
Utlandet	0,7 %
Förvaltarregistrerade aktier	53,2 %
Totalt	100,0 %

Källa: Euroclear Finland Ab, 31.12.2016

INVESTERARRELATIONER

Principer för investerarrelationer

Den främsta målsättningen för Konecranes investerarrelationer är att vara behjälplig för en korrekt värdering av Konecranes aktie genom att förse kapitalmarknaderna med information som berör Konecranes verksamhet och finansiella läge. Konecranes eftersträvar en öppen, tillförlitlig och aktuell redovisning. Vårt mål är att regelbundet och samtidigt förse alla marknadens parter med korrekt och konsekvent information.

Konecranes investerarrelationer ansvarar för investerarkommunikationen och dagliga kontakter. Verkställande direktören och finansdirektören deltar i dessa aktiviteter och finns regelbundet tillgängliga för möten med representanter för kapitalmarknaden. Konecranes avdelning för investerarrelationer samlar och analyserar regelbundet marknadsinformation och feedback från investerare för högsta ledningen och styrelsen.

Tyst period

Konecranes iakttar en tyst period innan bokslut och delårsrapporter publiceras. Perioden börjar vid slutet av det aktuella kvartalet. Under denna period kommenterar bolagets representanter inte Konecranes finansiella läge.

Investerarrelationer 2016

Under 2016 deltog Konecranes i två investerarseminarier och utförde 23 roadshow-dagar. Allt som allt deltog vi under 2016 i cirka 220 investerarmöten och -samtal i Amsterdam, Boston, Bryssel, Chicago, Edinburgh, Frankfurt, Geneve, Helsingfors, Köpenhamn, London, Milano, New York, Oslo, Paris, Stockholm, Toronto och Zurich.

Investerarkontakter

Miikka Kinnunen, direktör, investerarrelationer
Tel: +358 20 427 2050
E-post: miikka.kinnunen@konecranes.com

Anna-Mari Kautto, IR assistent
Tel: +358 20 427 2960
E-post: anna-mari.kautto@konecranes.com

Aktieanalys

Följande banker, investeringsbanker och producenter av aktieanalyser följer Konecranes:
• ABG Sundal Collier
• Carnegie Investment Bank
• Danske Markets

- DNB Markets
- Handelsbanken Capital Markets
- HSBC
- Inderes
- Kepler Cheuvreux
- Nordea Bank
- Pohjola Bank
- SEB Enskilda

Konecranes fransäger sig allt ansvar för de åsikter som analytikerna framför. Mer detaljerad information finns tillgänglig på www.konecranes.com > Investors

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

Ordinarie bolagsstämma

Konecranes ordinarie bolagsstämma kommer att hållas torsdagen 23.3.2017 klockan 10.00 i Hyvinkääsali, Jussinkuja 1, 05800 Hyvinge, Finland.

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare som på bolagsstämmans avstämningsdag 13.3.2017 har antecknats som aktieägare i bolagets aktieägarförteckning som förs av Euroclear Finland Ab.

Förvaltarregistrerade aktiers ägare som ämnar delta i bolagsstämman uppmanas i god tid informera sin egendomsförvaltare och följa de instruktioner som egendomsförvaltaren ger.

Aktieägare som vill delta i bolagsstämman ska anmäla sig till Laura Kiiski senast 20.3.2017:

Internet: www.konecranes.com/agm2017
E-post: agm2017@konecranes.com
Fax: +358 20 427 2099 (från utlandet) eller 020 427 2099 (Finland)
Telefon: +358 40 770 0301 (från utlandet) eller 040 770 0301 (Finland)
Post: Konecranes Abp, Laura Kiiski, PB 661, FI-05801 Hyvinge, Finland

I de fall deltagandet sker med stöd av fullmakt ombeds att uppge detta i samband med registreringen. Ett exempel på fullmakt finns på den ovannämnda webbadressen.

Dividendutdelning

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att av moderbolagets utdelningsbara medel utbetalas 1,05 EUR i dividend per aktie för 2016. Dividenden utbetalas till aktieägare som på dividendutbetalningens avstämningsdag är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab.

- Dividendens avstämningsdag: 27.3.2017
- Dividendutbetalningsdag: 4.4.2017

Finansiella rapporter 2017

- Bokslutskommuniké 2016: 8.2.2017
- Delårsrapport januari–mars: 27.4.2017
- Halvårsrapport januari–juni: 26.7.2017
- Delårsrapport januari–september: 25.10.2017

Konecranes årsredovisning och delårsrapporter publiceras på engelska, finska och svenska. Årsredovisningen finns i pdf-format på bolagets webbsida, men även i tryckt format och skickas på begäran per post till aktieägare och andra intressenter (kan beställas på företagets webbsida).

Alla press- och börsmeddelanden publiceras på bolagets webbsida (www.konecranes.com). De kan även erhållas per e-post genom registrering på vår webbsida www.konecranes.com > Investors > Releases > Order releases. Årsredovisningen kan även beställas från:

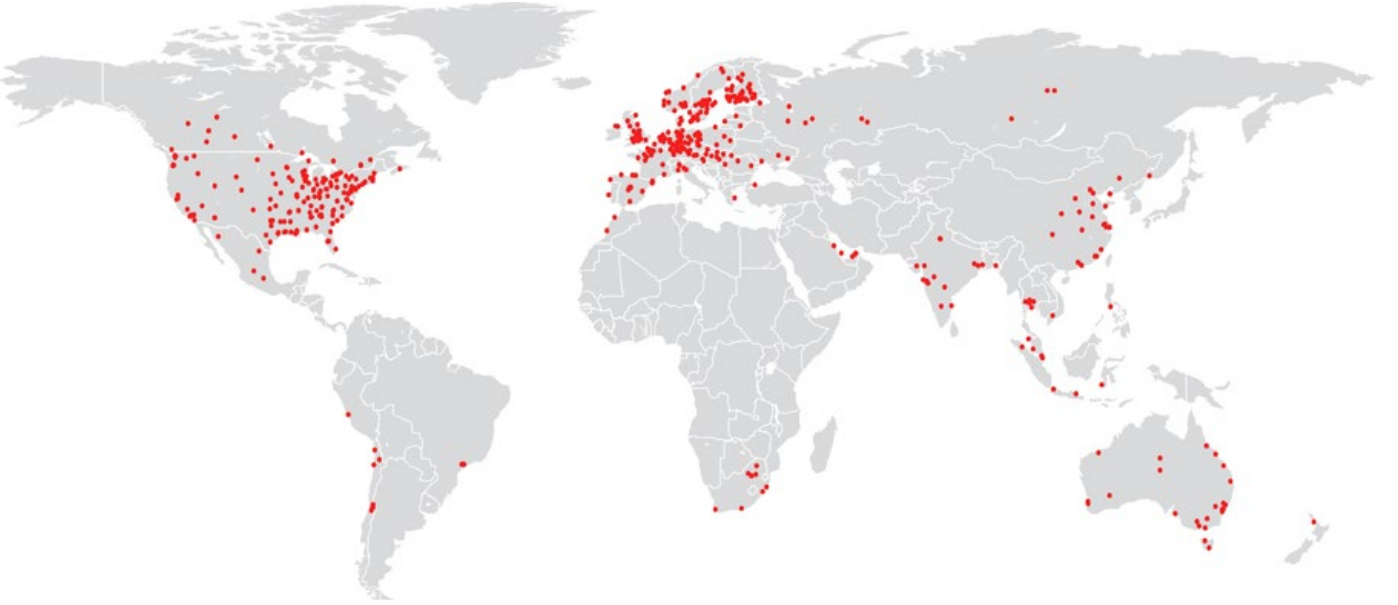
Konecranes Abp
Investerarrelationer
PB 661
FI-05801 Hyvinge
Finland
Telefon: +358 20 427 2960
Fax: +358 20 427 2089
Webb: www.konecranes.com > Investors > Reports and result presentations > Order annual report

Aktieägarregister

Bolagets aktier hör till värdeandelssystemet. Aktieägare ska underrätta den penninginrättning som för aktieägarens värdeandelskonto om ändringar av adress eller kontonummer för utbetalning av dividender och andra frågor som kan relateras till deras innehav av dessa aktier.

Viktiga datum

Bolagsstämmans avstämningsdag:	13.3.2017
Bolagsstämmans anmälningstid upphör:	20.3.2017
Bolagsstämma:	23.3.2017
Ex dividend:	24.3.2017
Dividendens avstämningsdag:	27.3.2017
Dividendens betalningsdag:	4.4.2017



● Försäljnings- och servicekontor

Koncernens huvudkontor

Konecranes Abp
PB 661 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinge, Finland
Tel: +358 20 427 11

Företagsansvar

För ärenden kring företagsansvar, vänligen kontakta corporate-responsibility@konecranes.com

Regionala huvudkontor

Amerika
Konecranes, Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, USA
Tel: +1 937 525 5533

Europa, Mellanöstern och Afrika
Konecranes region EMEA
P.O. Box 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinkää, Finland
Tel: +358 20 427 11

Asien och Stillahavsområdet
Konecranes (Shanghai) Co., Ltd.
Building D, No.100, Lane 2891,
South Qilianshan Road,
200331, Shanghai, China
Tel: +86 21 2606 1000



Konecranes är en världsledande koncern av lyftverksamheter, med ett brett kundregister som innefattar verkstads- och processindustrier, skeppsvarv, hamnar och terminaler. Konecranes levererar produktivitetshöjande lösningar och service för lyftutrustning av alla fabrikat. Koncernen har 18 000 anställda på 600 platser i 50 länder. Konecranes är noterat på Nasdaq Helsinki (symbol: KCR).

**"Ändringar ger alltid möjligheter.
Konecranes affärsomvandling är
nu mer sant än någonsin."**

Panu Routila, VD och koncernchef