

KONECRANES®

Sitoutunut kasvuun

Vuosikatsaus 2018



Sitoutunut kasvuun

Tänä vuonna Konecranes saavuttaa 25 vuoden merkki-paalun itsenäisenä yhtiönä. Neljännesvuosisadan aikana olemme kasvaneet maailman johtavaksi nostolaiteratkaisujen tarjoajaksi.

Jatkamme edelläkävijänä seuraavan sukupolven ratkaisujen kehittämisessä sitä mukaa kun materiaalinkäsittelymarkkinat muuttuvat. Älykkäällä suunnittelulla ja digitaalisilla ratkaisuilla teemme tuotteistamme älykkäämpiä ja asiakkaidemme toiminnoista turvallisempia ja tehokkaampia.

MHPS-yritysoston myötä pystymme nyt hyödyntämään uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja selviytymään haasteista paremmin kuin koskaan. Kunnossapitoliiketoiminnassa hyödynnämme jo laajempaa asennettua laitekantaa, mutta olemme vasta alkuvaiheessa sen koko potentiaalin hyödyntämisessä. Kunnossapito on jatkossa entistäkin merkittävämpi kasvutekijä Konecranesille.

Vuosi 2019 on Konecranes-MHPS-integraation kolmas ja viimeinen vuosi. Tämän vaiheen jälkeen olemme valmiita etenemään strategiaamme seuraavaan vaiheeseen ja ottamaan entistä merkittävemmän aseman asiakkaidemme materiaalinkäsittelyekosysteemissä.

Olemme valmiina vaihtamaan kasvuvaihteelle.

NÄIN LUET RAPORTTIA



Vuoden 2018 tapahtumat sekä katsaus tulevaan vuoteen ja tulevaisuuden näkymiin
ar2018.konecranes.com/fi

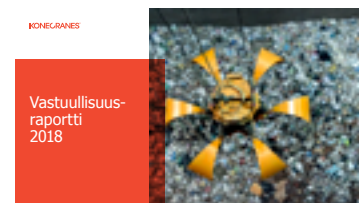
MUUT RAPORTIT



↓ Yhteenveto Konecranesin taloudellisesta tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja kassavirroista
ar2018.konecranes.com/fi



↓ Tietoa Konecranesin hallinnointiperiaatteista ja yhtiörakenteesta sekä toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkoista ja palkkioista
ar2018.konecranes.com/fi



↓ Tietoa Konecranesin yritys vastuutyöstä sekä sen johtamisesta, tavoitteista ja tuloksista
ar2018.konecranes.com/fi

SISÄLTÖ

→ Konecranes lyhyesti	2
→ Avainluvut 2018	3
→ Teknologiayritys	4
→ Toimitusjohtajan katsaus	6
→ Strategia	8
→ Markkinakatsaus	11
→ Liiketoiminta-alueemme	12
→ Tutkimus ja teknologia	14
→ Miten vaikutamme	17
→ Kestävää arvonluontia	18
→ Konecranes sijoituskohteena	21

Tämä julkaisu on tarkoitettu vain yleiseen tiedotus-tarkoitukseen. Konecranes varaa oikeuden milloin tahansa ja ilman erillistä ilmoitusta muuttaa tässä julkaisussa kuvattuja tuotteita tai niiden yksityiskohtia tai lopettaa niiden myynnin. Tämän julkaisun tietoja ei tule pitää tuotetakuuna, kuten takuuna minkään tuotteen sopivuudesta tiettyyn tai yleiseen tarkoitukseen, takuuna laadusta tai sisällön vastaavuudesta myyntisopimuksiin.

www.konecranes.com

Konecranes lyhyesti

Konecranes on yksi maailman johtavista nostolaittevalmistajista, ja asiakkaitamme ovat muun muassa konepaja- ja prosessiteollisuus, telakat, satamat ja terminaalit. Tarjoamme toimintaa tehostavia nostolaiteratkaisuja ja huoltopalveluja kaikille nosturimerkeille. Vuonna 2018 Konecranes-konsernin liikevaihto oli yhteensä 3 156 miljoonaa euroa. Konecranesilla on 16 100 työntekijää ja 600 toimipaikkaa 50 maassa. Konecranesin osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä (osakkeen tunnus: KCR).



Vuonna 2018 Konecranesin liikevaihto oli 3 156 miljoonaa euroa.



Avainluvut 2018

Saadut tilaukset (+ 2,8 %) 3 090,3 MEUR 3 007,4 miljoonaa euroa vuonna 2017	Liikevaihto (+0,6 %) 3 156,1 MEUR 3 137,2 miljoonaa euroa vuonna 2017	Oikaistu EBITA-kateprosentti 8,1 % 6,9 % vuonna 2017
Tilauuskanta (11,7 %) 1 715,4 MEUR 1 535,8 miljoonaa euroa vuonna 2017	Myönnetyt ja haetut patentit 2 300 Nostoteollisuuden suurin patenttisalkku	Nettovelkaantumisaste 42,5 % 41,1 % vuonna 2017

Teknologiayritys

Kaiken toimintamme tavoitteena on parantaa asiakkaidemme toimintojen turvallisuutta ja tuottavuutta. Tarjoamme kaiken optimoiduista ja systemaattisista kunnossapitopalveluista maailman johtavaan älykkääseen teollisuusnosturivalikoimaan, nostolaittejärjestelmiin ja kontinkäsittelylaitteisiin asti.

Nosturikunnossapidon markkinajohtaja

Konecranes on nostureiden kunnossapidon markkinajohtaja, jolla on maailman laajin nostureiden kunnossapitoverkosto. Konecranes-huoltosopimuskannassa on yli 600 000 laitetta. Tarjoamme asiantuntevia kunnossapitopalveluja kaikille nosturimerkeille. Laitteen elinkaaren aikainen kunnossapito reaaliajassa on kattava ja järjestelmällinen lähestymistapa kunnossapitoon, jossa yhdistämme tiedon, koneet ja ihmiset. Tuomalla ennustavan kunnossapidon osaksi kunnossapito-ohjelmiamme voimme optimoida asiakkaidemme laitteiden kunnossapitotoimenpiteet entistäkin paremmin. Näin pystymme vähentämään suunnittelemtomia seisonta-aikoja sekä parantamaan laitteiden turvallisuutta, tuottavuutta ja elinkaaren aikaista arvoa.

Nostolaiteratkaisuja monille teollisuudenaloille

Konecranes tarjoaa kattavan valikoiman nostolaiteratkaisuja työpajojen kevyistä nostolaitteista aina laajoihin prosessiautomaattioratkaisuihin ja satamaoperaattoreiden kontinkäsittelyratkaisuihin.

Nostolaitteidemme moottorit, vaihteet ja ohjausjärjestelmät on suunniteltu varta vasten nosturikäyttöön ja erityisesti nostoliikkeisiin. Suunnittelemme myös avainkomponenttien välisen vuorovaikutuksen ja ohjelmistot erityisesti nostamista silmällä pitäen. Tämä pidentää nostureidemme käyttöikää ja varmistaa niiden erinomaisen toimivuuden. Me nimitämme tätä lähestymistapaa nostamisen ytimeksi (Core of Lifting).

Optimaalista nosturikaluston hallintaa digitaalisilla ratkaisuilla

Yli 19 000 nosturia maailmanlaajuisesti on jo yhdistetty TRUCONNECT-etävalvontakeskukseemme, minkä avulla laitteiden toimintaa voi seurata ja optimoida reaaliaikaisesti. TRUCONNECT kerää nosturiin asennettujen anturien

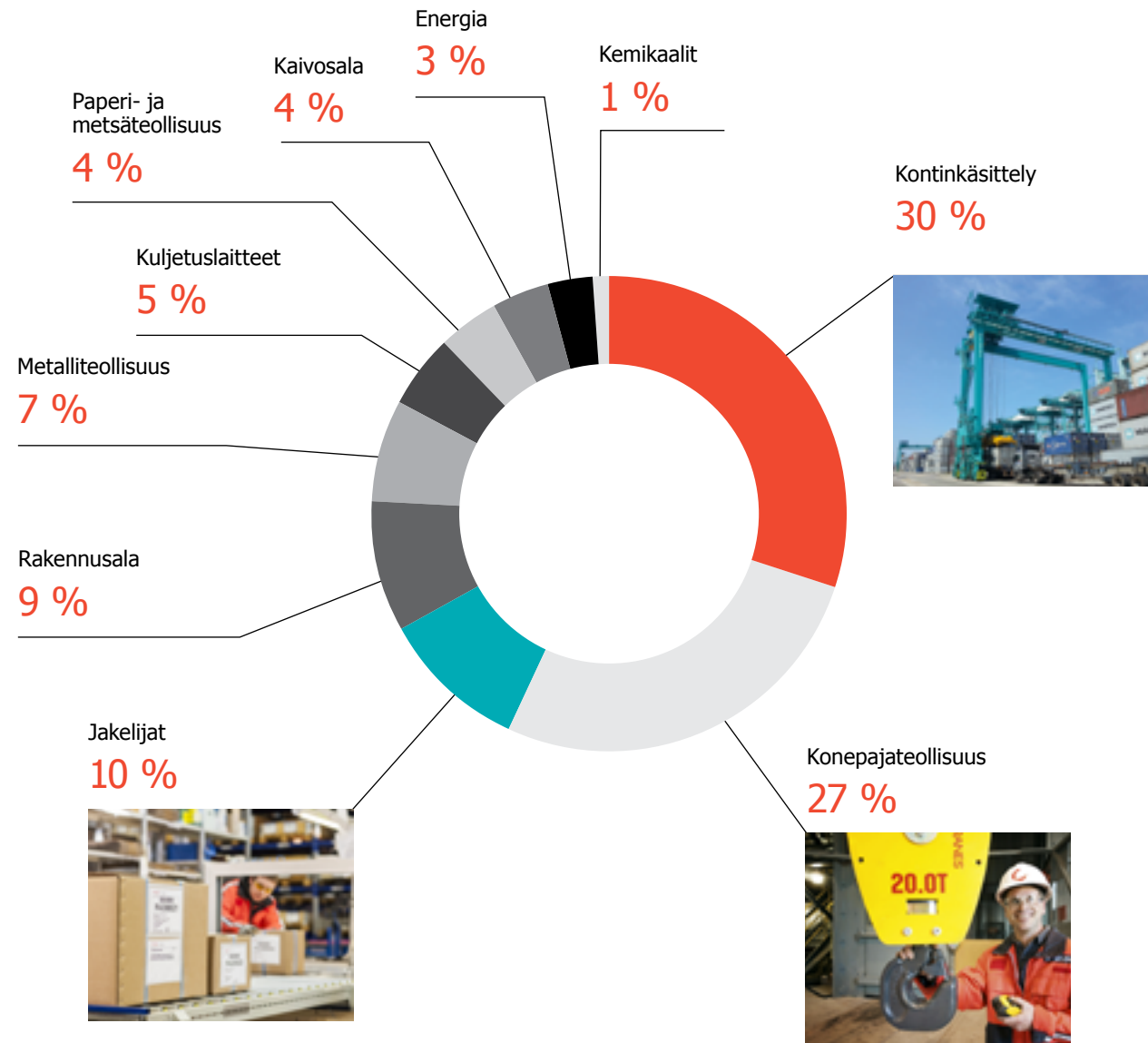


ja diagnostiikkayksikön avulla tietoja muun muassa käytöstä, kuormista, moottorin käynnistyksistä, käyttöjaksoista ja hätäpysäytyksistä.

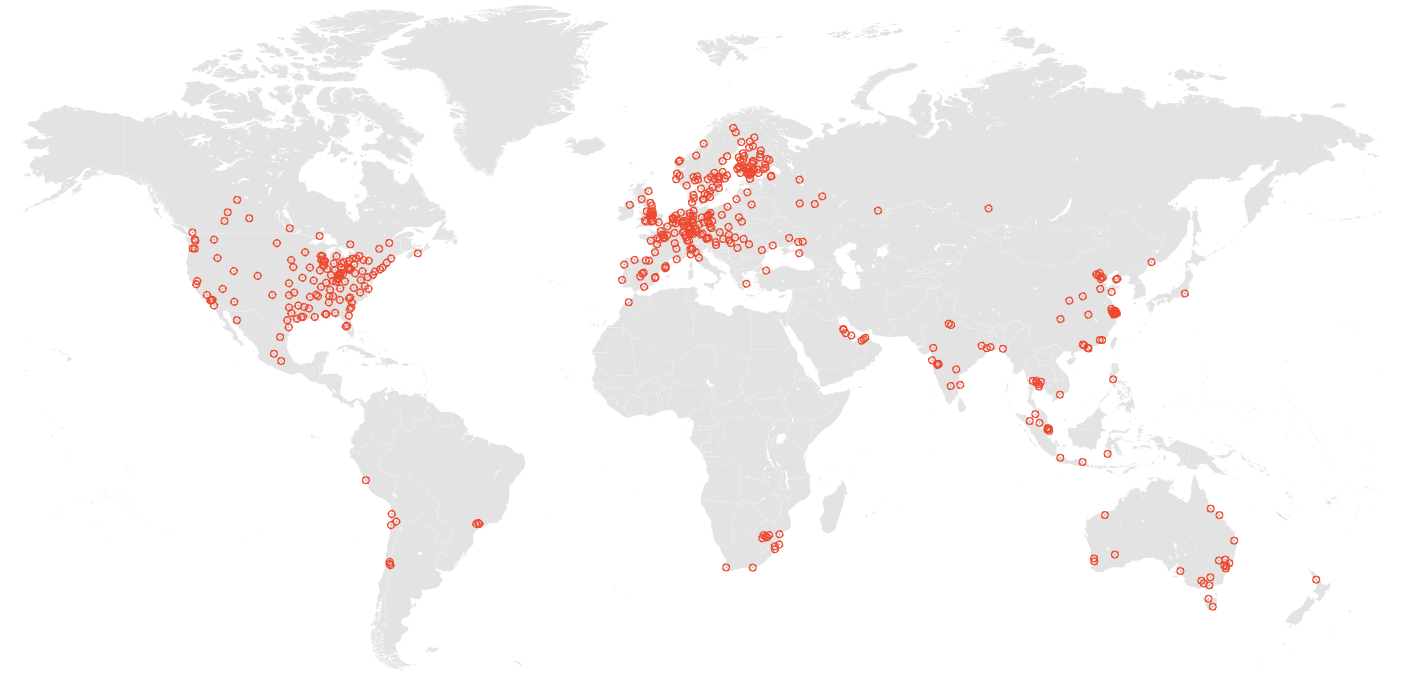
Asiakkaat voivat seurata yhden laitteen tai koko kaluston tietoja turvallisesta yourKONECRANES.com-asiakasportaalista matkapuhelimella, tabletilla tai tietokoneella – käytännössä siismistä tahansa.

Etävalvonta parantaa turvallisuutta ja luotettavuutta, minkä lisäksi se helpottaa merkittävästi kunnossapidon aikatauluttamista ja suunnittelua. Rahaa säästyy, kun komponentit vaihdetaan vain tarvittaessa, ei liian aikaisin eikä liian myöhään. Seisonta-ajat voidaan suunnitella etukäteen ja suunnittelemtomien korjausten tarve vähenee, mikä auttaa pitämään kiinni tuotantotavoitteista ja helpottaa kaikkien elämää.

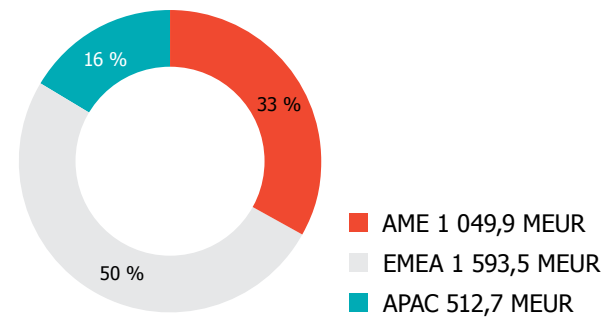
Tilaukset asiakassegmenteittäin, 2018



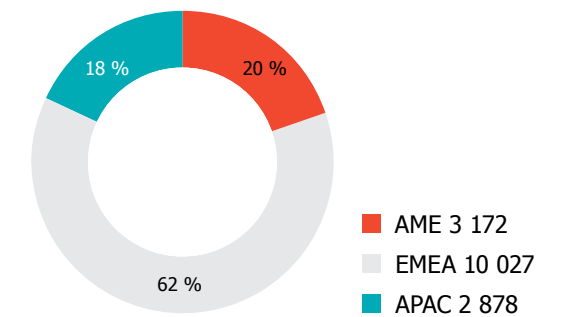
Olemme lähellä asiakkaitamme maailmanlaajuisesti



Liikevaihto alueittain, 2018



Henkilöstö alueittain, 2018



Integraatiosta kasvuun

Hyvät osakkeenomistajat,

Konecranes teki hyvän tuloksen vuonna 2018, ja nyt uuden vuoden alkaessa on hyvä hetkeksi palata taaksepäin meille erittäin tärkeään ajanjaksoon. Tämä on hyvä ajankohta siksikin, että olen nyt työskennellyt Konecranesin toimitusjohtajana kolme vuotta, ja Konecranesin saavuttaa tänä vuonna virstanpylvään täytessään 25 vuotta itsenäisenä yrityksenä.

Yhtiö on muuttunut paljon näiden kolmen vuoden aikana. Kunnossapitoliiiketoiminta on kasvanut merkittävästi, ja vuonna 2017 tehty MHPS-yritysosto on tuonut sille valtavaa kasvupotentiaalia. Laajemman asennetun laitekannan hyödyt alkoivat näkyä jo vuonna 2018. Tämä on kuitenkin vain jäävuoren huippu verrattuna kunnossapitoliiiketoiminnan koko kasvupotentiaaliin, jonka uskomme olevan merkittävä kasvun veturi Konecranesille tulevaisuudessa.

Kunnossapitoliiiketoiminta on vain yksi esimerkki ottamistamme edistysaskeleista vuonna 2018. EBITA-marginaalimme parani, ja tilaustemme määrä nousi ennätystasolle. Vuoden 2018 kohokohta oli Abu Dhabi Terminalsilta (ADT) saatu tilaus 54 automatisoidusta kiskoilla liikkuvasta konttinosturista (ARMG). Kyse on merkittävästä järjestelmätoimintuksesta. Asiakas luottaa toimituskykyymme ja ennen kaikkea teknologiaamme. Vuoden 2019 alussa tilauskantamme oli kaikkien aikojen korkeimmalla tasolla.

Satamaratkaisut-liiketoiminta suoriutui vuodesta muutenkin tyydyttävästi. Trukkiliiketoiminta menestyi erinomaisesti ja sai kaikkien aikojen suurimman tilauksensa, kun Toll Group tilasi yli 40 trukkia Australian-toimintoihinsa.

Teollisuuslaitteet-liiketoiminnassa komponenttiliiketoiminnan liikevaihto kasvoi kaksinumeroisin luvuin ja muuta-

man suuremman projektin ansiosta vuosi oli melko onnistunut. Myös standardinosturiliiketoiminta kasvoi vuoden loppua kohden ja tuoteistettu kunnossapitotarjontammekin suoriutui erittäin hyvin. Panostimme tuotekehitykseen ja olemme hyvin tyytyväisiä projektien toteutukseen.

Kaikkea tätä on edistänyt liiketoimintamme nopea digitalisoituminen, mikä tuo meille kilpailuetua ja mahdollistaa tulevien liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämisen, kun teollisen internetin aikakausi alkaa.

Nämä saavutukset osoittavat, että asiakkaamme uskovat liiketoimintamme kulmakiviin: vertaansa vailla olevaan tuotetarjontamme, digitaaliseen osaamiseemme ja erinomaiseen kunnossapitoverkostoomme.

Suoriuduimme siis erittäin hyvin ja saavutimme muutamia merkittäviä virstanpylväitä liiketoiminnassamme.

Integraatio etenee vakaasti

Suoriuduimme vuodesta hyvin etenkin ottaen huomioon, miten paljon työtä teimme MHPS-integraation eteen. Vuosi 2018 oli kiistatta integraation kriittisin vuosi, niin yritysostosta saavutettavien hyötyjen kuin osakkeenomistajienkin näkökulmasta.

Suurimmat askeleet otimme tuotetarjontamme yhdenmukaistamisessa. Vuoden aikana onnistuimme pienentämään kustannuksia monista tuotteista, jotka tulivat valikoimaamme MHPS-yrityksoston myötä.

Kun olen vieraillut toimipaikoissamme eri puolilla maailmaa, on tapaamieni ihmisten energisyys, innostus ja omistautuminen tehnyt minuun suuren vaikutuksen. Monet heistä ovat saaneet integraation myötä uudenlaisia vastuita ja löytäneet mahdollisuuksia kehittyä urallaan. Tällaista kehitystä

“Liiketoimintamme kulmakiviä ovat vertaansa vailla oleva tuotetarjontamme, digitaalinen osaamiseemme ja erinomainen kunnossapitoverkostomme.”

on hienoa nähdä, ja uskon, että Konecranes pystyy tarjoamaan jatkossa yhä uusia kehittymismahdollisuuksia. Haluan kiittää lämpimästi jokaista työntekijää integraation eteen tehdystä työstä.

Vuoden aikana jouduimme valitettavasti tekemään myös vaikeita päätöksiä. Tehostamistoimet olivat välttämättömiä kolmessa toimipaikassamme, jotta voimme taata konsernin pitkän aikavälin tuottavuuden.

Lopuksi on tärkeää vielä painottaa, kuinka hyvin olemme edenneet tavoitteessamme vaikuttaa myönteisesti ympäristöön jalanjälkemme pienentämällä ja kädenjälkeämme kasvattamalla. Olemme asettaneet uusia energiankäyttöä ja päästöjä rajoittavia tavoitteita ja vahvistaneet kiertotalousajattelua teollisuudenalallamme. Myös MHPS:n

ja Konecranesin yritysvastuu- ja turvallisuuskulttuurien yhdenmukaistaminen on hyvällä mallilla.

Katse tulevaan

Vuoden 2019 alussa liiketoimintaympäristömme näyttää edelleen vakaalta, vaikka makrotaloudelliset huolet ovatkin hidastaneet päätöksentekoa joillakin asiakassektoreilla ja esimerkiksi Isossa-Britanniassa, missä taloudellinen toime-
liaisuus on hidastunut Brexitin aiheuttaman epävarmuuden vuoksi. Ison-Britannian ulkopuolella liiketoimintaympäristö on edelleen hyvä eri puolilla Eurooppaa ja Pohjois-Ameri-
kassa, ja odotamme liikevaihdon kasvun kiihtyvän ja kan-
nattavuuden paranevan vuonna 2019.

MHPS-yritysosaston ansiosta Konecranesilla on nyt pal-
jon paremmat valmiudet vastata vuonna 2019 ja tulevai-
suudessa eteen tuleviin haasteisiin. Integraatiovaiheen
pian päättyessä olemme valmiita siirtymään tarmolla stra-
tegiamme seuraaviin vaiheisiin ja ottamaan merkittä-
vämmän aseman asiakkaidemme materiaalinkäsittelye-
kosysteemissä. Tämä on alku seuraavalle 25 vuodelle
itsenäisenä yhtiönä. Tänä jännittävänä ja innostavana
aikana olemme kiitollisempia kuin koskaan tuestanne
yhteisen matkamme jatkuessa.

Panu Routila

Toimitusjohtaja



“2018 oli hyvän
toimeenpanon,
paranevan
kannattavuuden ja
tilausten kasvun
vuosi.”

Strategia

Konecranes ei nosta vain taakkoja, vaan kokonaisia liiketoimintoja. Pystymme seuraamaan reaaliaikaisesti miljoonien nostolaitteiden toimintaa. Käytämme tätä tietoa kellon ympäri parantaaksemme asiakkaidemme toimintojen turvallisuutta ja tuottavuutta.

MISSIO – MITÄ TEEMME

Emme nosta vain taakkoja, vaan kokonaisia liiketoimintoja.

VISIO – MITÄ HALUAMME SAAVUTTA

Seuraamme reaaliajassa miljoonien nostolaitteiden toimintaa. Käytämme tätä tietoa hyväksemme kellon ympäri parantaaksemme asiakkaidemme toimintojen turvallisuutta ja tuottavuutta.

STRATEGIA – KUINKA PÄÄSEMME TAVOITTEESEEMME

TEKNOLOGIA-JOHTAJUUS

REAALIAIKAINEN YHTEYS ASIAKKAAN LAITTEISIIN

KOKONAIS-KANNATTAVUUS

JAETUT & YHDENMUKAISTETUT PROSESSIT

KUNNOSSAPITO

Reaaliaikainen, koko elinkaaren kestävä huolto
Kunnossapitopalveluja kaikenlaisille ja -merkkisille nostureille ja nostimille
Maailmanlaajuinen huoltoverkosto
Asiakkaan toimintojen turvallisuuden ja tuottavuuden parantaminen

LAITTEET

Core of Lifting
Teollisuusnostureiden suorat ja epäsuorat myyntikanavat
Monibrändistrategia
Asiakkaan tarpeeseen perustuva tarjonta

TAKTISET FOKUSALUEET – MIHIN KESKITYMME SEURAAVAT 2–3 VUOTTA

KASVU

Asiakaskokemus

KANNATTAVUUS

Potentiaalin realisointi

TEKNOLOGIA

Suunnitteluosaaminen

IHMISET

Henkilöstön ja yrityskulttuurin kehittäminen

ARVOLUPAUS – BRÄNDILUPAUS: LIFTING BUSINESSES™

Seuraavat askeleet

Tehtaiden ja satamien materiaalinkäsittelytoiminta on suuressa muutoksessa, ja alalla ollaan siirtymässä uudelle aikakaudelle koneiden välisessä viestinnässä. Strategiamme mukaisesti kohdistamme huomion tulevaisuudessa nosturiin osana koko materiaalinkäsittelyekosysteemiä.

Olemme itse asiassa jo mukana tällä uudella kasvusektorilla. Esimerkkejä tästä ovat trukkimme satamille ja teollisuuden asiakkaille, ratkaisumme automaattiseen varastonhallintaan, täysin automaattiset vihivaunut suurten konttien käsittelyyn satamissa sekä yksipalkkijärjestelmämme, jonka avulla muun muassa autotehtaiden materiaalivirtoja kuljetetaan siltakiskoilla.

Kasvun maantieteellinen keskittyminen on yksi megatrendi, johon vastaamme vahvistamalla markkina-asemaamme Kinaassa ja APAC-alueella. Tavoittelemme edelleen kaupallista erinomaisuutta ja pyrimme varmistamaan tuotantotoimintojemme kilpailukyvyn ennakoimattomassa makrotaloudellisessa ympäristössä.

Teknologiajohtajuus

Olemme jo valmiina Teollisuus 4.0 -aikakaudelle. Teollisuus 4.0 tarjoaa meille suuria mahdollisuuksia integroitua entistä syvemmin asiakkaidemme toimintojen laajempaan ekosysteemiin. Alan trendinä on, että älytoiminnot laajentuvat ras-kaista prosessilaitteista myös kevyempiin laitteisiin. Tämä tuo meille mittakaavaetuja, koska voimme tarjota yhdenmu-kaista teknologiaa, joka kattaa koko tuotevalikoimamme.

Digitalisaatiolla on tässä merkittävä rooli. Konecranes pyrkii painottamaan entistä enemmän digitaalisia toimintoja niin laitteissa ja huoltopalveluissa kuin omassa toiminnassaan. Pyrimme tunnistamaan lukuisia osa-alueita, joilla voimme saavuttaa uutta liiketoimintaa ja parantaa kustannustehok-

kuutta digitalisaation avulla. Myös ohjelmistoilla on entistä merkittävämpi osuus tarjonnassamme.

Reaaliaikaista tietoa asiakkaiden laitteista

Konecranesin tärkeimpiä kilpailuetuja on reaaliaikainen näkyvyys asiakkaiden nostolaitteiden toimintaan ja kunnos-sapitoon. Teknologiamme avulla asiakas voi seurata läpi-näkyvästi kaikkien laitteidensa toimintaa, ja kerättyjen tie-tojen ja KPI-laskelmien pohjalta pystymme tekemään asiakkaidemme toimintojen tuottavuutta ja turvallisuutta parantavia suosituksia oikea-aikaisesti. Näiden palvelujen merkitys kasvaa ajan myötä.

Yksi esineiden internetin etuja on yhteys huoltoasentajiin, mikä mahdollistaa kunnossapidon etäyhteyksin tätä varten kehitetyn turvallisen järjestelmän välityksellä. Konecranesin analytiikalla varustettu datapilvi on ensisijaisen tärkeä voi-mavara myös strategisessa kehitystyössä, myyntimahdolli-suuksien löytämisessä sekä T&K-etäkeskuksemme kanssa yhdessä toteutettujen kehitysprojektien mahdollistajana.

Kokonaiskannattavuus

Tuotantotoimintojemme kilpailukyvyn varmistaminen on olennaista nopeasti muuttuvassa ja monitahoisessa makro-taloudellisessa ympäristössä sekä muun muassa satamasek-torilla yleisen konsolidaation ja klusteroitumisen lisääntyessä. Varaudumme epävarmuuteen lähestymällä kannattavuutta kokonaisvaltaisesti, mikä näkyy kaikissa tomissamme.

Yhteiset ja yhdenmukaistetut prosessit

Jatkamme integroitujen tuotealustojen virtaviivaistamista, millä saavutamme teknologiasynergioita ja kustannuste-hokkuutta. Lisäksi kehitämme edelleen prosessejamme, mikä tukee kasvua, innovaatioita ja tehokasta toimintaa tulevaisuudessa.

Materiaalinkäsittelyala on suuressa murroksessa ja alalla ollaan siirtymässä uudelle aikakaudelle koneiden välisessä viestinnässä.

Toimintaympäristö

Konecranesin tuotteiden ja palveluiden kysyntää ohjaavat markkinamuutokset valmistusteollisuudessa, erityisesti konepajateollisuudessa, sähkön-tuotannossa, autoteollisuudessa, sellu- ja paperiteollisuudessa, raaka-aine- ja kemianteollisuudessa sekä kontinkuljetuksessa. Investoinnit uusiin nostolaitteisiin riippuvat suhdanteista ja vaihtelevat toimialoittain kyseisen alan taloudellisen ympäristön mukaan.



Markkina- katsaus

JPMorganin maailmanlaajuisen ostopääällikköindeksin (PMI) perusteella valmistavan teollisuuden tuotanto jatkoi kasvuaan vuonna 2018, vaikkakin keskimääräinen kasvuvauhti hidastui selvästi vuoden aikana. PMI laski ja oli joulukuussa 2018 matalimmalla tasolla 27 kuukauteen, mutta indikoi kuitenkin talouskasvua. Yleisesti ottaen mieliala markkinoilla on heikentynyt geopolitiittisten huolien kasvaessa.

Euroalueella tuotantotoiminnan pitkään jatkunut nopea kasvu hidastui vuonna 2018. Vaikka valmistusteollisuuden nykyinen kasvu on jatkunut jo viisi ja puoli vuotta, joulukuussa kasvu oli heikointa sitten helmikuun 2016. Vuoden 2018 loppupuolen notkahdus uusissa tilauksissa pohjusti yleisen kasvun hidastumista. Vuoden 2018 lopussa kasvun hidastuminen oli laajaa, ja euroalueen ”neljä suurta” taloutta kirjasivat koko alueen alhaisimmat valmistusteollisuuden PMI-luvut. Alankomaat oli euroalueen valopilkku, ja sen kasvuvauhti nousi joulukuussa neljännen kvartaalin ennätystasolle. Euroopan unionin tuotantokapasiteetin käyttöaste laski hieman vuoden 2018 toisella vuosipuoliskolla. Euroalueen ulkopuolella Ison-Britannian valmistusteollisuus jatkoi kasvuaan, vaikka maan keskimääräinen PMI oli vuoden 2018 neljännellä vuosineljänneksellä heikoin sitten vuoden 2016 kolmannen vuosineljänneksen (ensimmäinen vuosineljännes EU-kansanäänestyksen jälkeen).

Yhdysvalloissa valmistavan teollisuuden tuotantotoiminnan kasvu hidastui vuonna 2018 edellisvuoden loppuun verrattuna. Joulukuussa 2018 liiketoimintaympäristön paraneminen oli heikointa 15 kuukauteen, vaikkakin selvästi paremmalla tasolla kuin euroalue. Vastaavasti Yhdysvaltain teollisuuden kapasiteetin käyttöaste laski neljännellä vuosineljänneksellä. Myös yritysten luottamus oli heikkoa vuoden lopussa. Optimismi oli ostopääällikköiden keskuudessa joulukuussa 2018 alhaisimmalla tasolla yli kahteen vuoteen.

Kehittyvistä markkinoista Kiinan PMI putosi vuonna 2018 ja indikoi talouden supistumista loppuvuonna. Venäjällä kasvu tasaantui kolmannen vuosineljänneksen lopussa supistuttuaan neljän kuukauden ajan, ja PMI kääntyi kasvuun vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä. Brasiliassa valmistusteollisuuden liiketoimintaympäristö parani vuoden 2018 toisella vuosipuoliskolla vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon heikkenemisen jälkeen. Intiassa valmistusteollisuus

lähti kasvuun vuoden toisella vuosipuoliskolla, ja maassa kirjattiin korkein keskimääräinen neljännesvuosittainen PMI sitten vuoden 2012.

Vuoden 2018 alkupuolella saavutetun kaikkien aikojen ennätyksen jälkeen maailmanlaajuinen konttiliikenne kääntyi laskuun. Indeksi on sittemmin noussut ja saavutti uuden ennätyksen lokakuussa.

Vuoden 2018 alkupuolella saavutetun kaikkien aikojen ennätyksen jälkeen maailmanlaajuinen konttiliikenne kääntyi laskuun. Konttiliikennettä kuvaava indeksi on sittemmin noussut ja saavutti uuden ennätyksen lokakuussa. Maailmanlaajuinen konttiliikenne kasvoi tammi–joulukuussa 2018 noin 4 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Raaka-aineiden, kuten teräksen ja kuparin, hinnat olivat joulukuun 2018 lopussa selkeästi edellisvuotta matalammalla tasolla. EUR/USD-valuuttakurssi oli vuonna 2018 noin neljä prosenttia korkeampi kuin edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla.

Liiketoiminta-alueemme

Konecranes on maailman johtava teollisuustnostolaitteiden ja satamaratkaisujen toimittaja, jolla on vahva palveluvalikoima.

Kunnossapito

Kunnossapitoliiiketoimintamme tavoitteena on parantaa asiakkaittemme toimintojen turvallisuutta ja tuottavuutta. Tarjoamme räätälöityä kunnossapitopalvelua ja varaosia kaikentyyppisille ja -merkkisille teollisuustnostureille ja nostimille, aina yksittäisestä laitteesta kokonaisen tuotantolaitoksen kunnossapitoon asti.



Kunnossapito

	2018	2017	2016 ^{*)}
Saadut tilaukset, MEUR	986,5	966,3	981,4
Tilaukannan arvo vuoden lopussa, MEUR	214,3	196,0	200,3
Liikevaihto, MEUR	1 192,5	1 179,5	1 214,1
Oikaistu EBITA, MEUR	180,0	161,3	153,4
Oikaistu EBITA-marginaali, %	15,1	13,7	12,6
Liikevoitto (EBIT), MEUR	162,8	139,7	
Liikevoittoprosentti (EBIT), %	13,6	11,8	
Henkilöstö kauden lopussa	7 372	7 206	

Teollisuuslaitteet

Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alue toimittaa nostureita konepajateollisuudelle ja monille prosessiteollisuuden aloille. Toimitamme myös nosturikomponentteja ja nostolaiteratkaisuja muille nosturivalmistajille ja jakelijoille. Tuotteita markkinoidaan Konecranes-brändin lisäksi itsenäisillä tuotemerkeillä, joita ovat Demag, SWF Krantechnik, Verlinde, R&M ja Donati.



Teollisuuslaitteet

	2018	2017	2016 ^{*)}
Saadut tilaukset, MEUR	1 248,9	1 127,3	1 148,9
Tilaukannan arvo vuoden lopussa, MEUR	590,6	526,9	540,9
Liikevaihto, MEUR	1 150,9	1 118,2	1 130,8
Oikaistu EBITA, MEUR	42,6	34,6	-6,1
Oikaistu EBITA-marginaali, %	3,7	3,1	-0,5
Liikevoitto (EBIT), MEUR	15,1	-4,0	
Liikevoittoprosentti (EBIT), %	1,3	-0,4	
Henkilöstö kauden lopussa	5 782	6 024	

Satamaratkaisut

Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue tarjoaa markkinoiden kattavimman valikoiman kontinkäsittelylaitteita, telakkanostureita ja siirrettäviä satamanostureita. Myös ohjelmisto- ja palveluvalikoimamme on kattava.



Satamaratkaisut

	2018	2017	2016 ^{*)}
Saadut tilaukset, MEUR	1 096,0	1 056,2	1 045,2
Tilaukannan arvo vuoden lopussa, MEUR	910,5	812,9	766,4
Liikevaihto, MEUR	1 012,9	975,7	1 091,4
Oikaistu EBITA, MEUR	71,3	44,8	52,7
Oikaistu EBITA-marginaali, %	7,0	4,6	4,8
Liikevoitto (EBIT), MEUR	40,0	11,7	
Liikevoittoprosentti (EBIT), %	4,0	1,2	
Henkilöstö kauden lopussa	2 830	3 067	

^{*)} Yhdistetyn yhtiön luvut.

”Jokainen liiketoiminta-alueemme pyrkii parhaansa mukaan edistämään kannattavuuden ja kasvun kulttuuria sekä kehittämään henkilöstönsä osaamista. Johdon tehtävänä on luoda olosuhteet, joissa henkilöstö voi kokea työnsä innostavaksi ja sitoutua työhönsä.”

- Panu Routila,
Konecranesin toimitusjohtaja

Kunnossapito

Vuoden 2018 tärkeimmät tapahtumat

Vuonna 2018 liiketoiminta-alue saavutti tavoitteensa kasvaa ja parantaa kannattavuuttaan. Hyödynsimme digitalisaation ja liiketoimintaympäristömme murrosta sekä MHPS-integroitiomme tuomia synergioita. Toimintojemme tehokkuus, tarkka kustannuskuri sekä asiakaskokemuksemme kehittivät vakaasti.

Kasvua kaikilla markkina-alueilla ja tärkeimmillä teollisuudenaloilla

Vuonna 2018 kaikki markkina-alueet ja tärkeimmät teollisuudenalat kasvoivat selvästi edellisestä vuodesta. Kasvu kiihtyi vuoden mittaan Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan sekä Amerikan alueilla. Myös Aasian ja Tyynenmeren alue suoriutui suhteellisen hyvin.

Megatrendit, kuten turvallisuuden ja tuottavuushyötyjen merkityksen kasvu, tukivat edelleen Kunnossapito-liiketoiminnan kasvua maailmanlaajuisesti. Muita trendejä ovat muun muassa sääntelyn laajentuminen ja vaatimustenmukaisuusvaatimukset sekä ulkoistaminen ja digitalisaatio.

Pysymällä uskollisina arvoillemme sekä kehittämällä tarjontaamme ja liiketoimintamalliamme olemme onnistuneet parantamaan taloudellista tulostamme ja luomaan arvoa asiakkaillemme.

Teollisuuslaitteet

Vuoden 2018 tärkeimmät tapahtumat

Demagin ja muiden Konecranesin toimintojen markkinastrategia otettiin käyttöön kokonaisuudessaan vuonna 2018. Vuoden aikana rakensimme myös uutta, yhteistä toimitus- ja tehdasverkostoa, mikä aiheutti muutoksia aikaisempaan tehdasverkostoon. Jatkamme työtä toiminnan sujuvoittamiseksi vuonna 2019 alkuperäisen suunnitelman mukaisesti.

Tuotemerkkikohtainen tarjooma on edelleen johdettava konseptimme, mutta joihinkin tuotteisiin on tehty pieniä komponenttimuutoksia mittakaavatuojen saavuttamiseksi. Uudet lanseeratut tuotteet ovat tuoneet lisäkustannussäästöjä.

Integraatiotoimet eivät ole vaikuttaneet merkittävästi asiakkaisiin, ja suunnitellut synergiaedut ovat jo nähtävissä. Kaiken kaikkiaan vuosi oli liiketoiminta-alueella menestyksellä.

Kannattavuus parani vuonna 2018

Liiketoiminta-alueen kannattavuus parani edelleen. Edellä mainituista integraatiotoimista aiheutui vuoden aikana joitakin operatiivisia lisäkustannuksia. Taloudellinen tulos kehittyi edelleen positiivisesti. Kaikissa tärkeimmissä teollisuuslaitteet-asiakas-segmenteissä kysyntä jatkui melko vahvana tietyin maantieteellisin eroin.

Satamaratkaisut

Vuoden 2018 tärkeimmät tapahtumat

Vuonna 2018 liiketoiminta-alueen tilausten määrä kasvoi kohtalaisesti ja toiminta vilkastui Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Integraatiosuunnitelman toteutus onnistui, minkä ansiosta tuote- ja järjestelmätarjontamme laajeni. Yhdenmukaisesti tuotevalikoimamme sekä maailmanlaajuisten kontinkäsittelyvolyyymien kasvu lisäsivät riskinmyyntimahdollisuuksiamme.

Yhä useammat asiakkaamme investoivat automaatioon niin nykyisissä kuin uusissakin toimipaikoissaan. Tämä johti edellisvuotta parempaan taloudelliseen tulokseen, liikevaihto kasvoi 3,8 % ja tulos EBITA-kate 59,4 % vuodesta 2017.

Kasvua innovoinnilla

Vuosi oli innovaatiotoiminnan kannalta tärkeä Satamaratkaisut-liiketoiminta-alueella. Vuoden aikana lanseerattiin automatisoitu BOXPORTER RMG -järjestelmä ja automatisoidun RTG-järjestelmän versio 2.0. Lokakuussa liiketoiminta-alueella saatiin Konecranes-konsernin kaikkien aikojen toiseksi suurin tilaus Abu Dhabi Terminalsilta. Vuoden aikana lanseerattiin myös maailman ensimmäinen hybridikurottaja kontinkäsittelyyn.

Tulevaisuuden valmiuksia rakentamassa

Materiaalinkäsittelyteollisuus on teknologisen vallankumouksen partaalla, ja fyysisen ja digitaalisen maailman välinen raja hämärtyy. Olemme jo nähneet, miten nousevat teknologiat, kuten tekoäly, edistykselliset langattomat verkot ja täysin automaattiset ajoneuvot koettelevat käsitystämme siitä, mikä on mahdollista ja mikä ei.

Konecranes on jo vuosisadan ajan kehittänyt teollisuutta muokkaavia innovaatioita, jotka on suojattu patenteilla ja muilla rekisteröinneillä. Tänäpä Konecranesilla on teollisuudenalan laajin patenttisalkku. Jotta voimme tarjota ainutlaatuisia tuotteita ja palveluja myös jatkossa, olemme rakentaneet uutta digitalisaatiostrategiaa ja käynnistäneet useita tutkimus- ja kehitysprojekteja tutkiaksemme nousevien teknologioiden vaikutusta materiaalinkäsittelyteollisuuteen. Nostolaiteteollisuuden suurimpana toimijana voimme joustavasti kasvattaa teknologiaraajapintojamme ja hyötyä näin syntyvistä säästöistä.

Pysäkkeen mukana teollisuuden ja teknologisen kehityksen muutostahdissa Konecranes on solminut kumppanuuksia teollisten yhteisöjen, kuten DIMECCin ja Combi-ntin kanssa. Olemme myös lisänneet yhteistyötä korkeakoulujen kanssa Kiinassa, Suomessa, Saksassa ja Intiassa. Lisäksi Konecranes soveltaa asiakaskeksisiä lean-suunnittelu- ja kehityskäytäntöjä uusien tuotteiden ja palvelujen kehityksessä.

Teollisuus 4.0 ei onnistu ilman uusimpien tiedonsiirtostandardien hyödyntämistä. Konecranes on mukana määrittämässä uutta, OPC UA -arkkitehtuuriin perustuvaa koneiden välistä tiedonsiirtostandardia teollisuusnostureille yhdessä European Material Handling Federationin (FEM) ja German Machine Manufacturer Associationin (VDMA) kanssa. Standardi ohjaa tuotesuunnittelua ja sen myötä hyödynnämme sovellusten ekosysteemistä, joka todennäköisesti kehittyy kun vakioitunut datamallit ja rajapinnat saadaan käyttöön.

Konecranes lanseerasi oman startup-ohjelman

Näkyvin osa Konecranes-konsernin startup-yhteistyötä ovat Konecranes REACH -ohjelma startup-yrityksille ja

kumppanuus Pohjoismaiden johtavan startup-yhteisö Maria 01:n kanssa.

Konecranes REACH -ohjelman tavoitteena on tuoda markkinoille nopeasti uusia ratkaisuja, jotka auttavat meitä palvelemaan asiakkaitamme paremmin. Vuonna 2018 REACH-ohjelmassa tarkasteltiin miten tekoälyä ja analytiikkaa voidaan soveltaa uusin tavoin kenttähuollossa, satamien digitalisoinnissa, konttilogistiikan älykkyyden kehityksessä sekä ihmisen ja laitteiden välisen vuorovaikutuksen parantamisessa.

Teknologia muuttaa tuote- ja palvelusuunnittelua

Uudet teknologiat muuttavat tapaa, jolla tuotteita ja palveluita suunnitellaan. Niiden avulla voimme esimerkiksi tarjota ominaisuuksiltaan jatkuvasti parantuvia nostureita — kehittämällä koneoppimisen algoritmeja ja hyödyntämällä niitä tuotteissamme.

Tuotteista tulee entistä älykkäämpiä, ja ne ovat oman tilansa lisäksi tietoisia myös toimintaympäristöstään. Ennen pitkää ne suorittavat tehtävänsä täysin autonomisesti.

Konecranes testaa mikropalveluja ja konttitekologiaan pohjaavaa tuotesuunnittelua, joiden avulla voidaan tehdä parannuksia asiakkaalle jo toimitettuun tuotteeseen. Tuotesuunnittelukonseptia on jo testattu prosessinnosturien ja trukkien suunnittelussa. Konsepti mahdollistaa ohjelmistopäivitykset, jotka parantavat laitteen tehokkuutta, turvallisuutta ja tuottavuutta.

Äskettäin lanseeratun pyörillä kulkevan nosturijärjestelmän (ARTG) versio 2.0 on varustettu uusimmalla langattomalla viestintäteknologialla: ohjaus- ja videosignaalit kulkevat nyt langattomasti. Näin ARTG-nosturit voivat toi-

Tuotteista tulee entistä älykkäämpiä ja ne ovat oman tilansa lisäksi tietoisia myös toimintaympäristöstään.

mia dieselillä ilman kaapelikeloja ja kuituoptiikkaa. Trukien käsittely tapahtuu automaattisesti ja valvonta etäyhteyksin. Konecranes ARTG -järjestelmän versio 2.0:lla on ensisijaisen tärkeä merkitys RTG-pohjaisten konttitermiinien täysautomaation kehitystyössä. Konecranesin 5G- ja NB-IoT-alojen tutkimus tukee tätä tavoitetta.

Asiakkaamme voivat nyt tehdä ympäristön kannalta parempia ratkaisuja koneiden suorituskyvystä ja tehosta tinkimättä. Konecranes on lanseerannut trukeille tarkoitetun ECOLIFTING-konseptin, joka tarjoaa kolme voimansiirtoratkaisua: Power Drive, joka tarjoaa jopa 15 prosentin polttoainesäästöt, Flow Drive, joka tarjoaa jopa 25 prosentin polttoainesäästöt, ja urauurtava Hybrid Drive, joka mahdollistaa jopa 40 prosentin polttoainesäästöt.

Palkittu materiaalinkäsittelyratkaisumme Agilon® on erinomainen esimerkki olemassa olevien ratkaisujen soveltamisesta uusille markkinoille. Agilonia käytetään nyt teollisuusmarkkinoiden lisäksi noutopisteinä vähittäismyymälöiden sisä- ja ulkotiloissa korvaamaan perinteisiä pakettiautomaatteja.

Globaalien liiketoimintaprosessien ja IT-järjestelmien integraatio etenee suunnitelmien mukaan

Konecranesin sisäinen digitalisaatio ja MHPS-integraatio etenevät suunnitelmien mukaisesti. Suurin osa liiketoimintayksiköistä käyttää nyt globaaleja IT-järjestelmiä. Yhteiset oneKONECRANES-prosessit ja -järjestelmät tarjoavat Konecranesille 360 asteen näkymän asiakkaisiin, reaaliaikaisen näkymän kysyntään ja tarjontaan, laajemman skaalattavuuden ja pienemmät transaktiokulut. Nämä tekijät ovat avainasemassa rakennettaessa Konecranesin kasvua.

Teollisuudenalaamme vaikuttavat monet teknologiat

	1. Edistyksellinen robotiikka	- Autonomiset, yhteistyössä toimivat teollisuusrobotit - Lukuisat integroidut sensorit ja vakiomuotoiset rajapinnat
	2. 3D-tulostus	- Varaosien, prototyyppien ja tuotantotyökalujen 3D-tulostus - Hajautetut 3D-tehtaat, jotka lyhentävät kuljetusmatkoja ja pienentävät varaston tarvetta
	3. Lisätty todellisuus	- Lisätyn todellisuuden käyttö kunnossapidossa, logistiikassa, etäohjauksessa, koulutuksessa jne. - Lisätietoja esimerkiksi AR-lasien kautta
	4. Simulointi	- Arvoverkostojen simulointi - Älykkäistä järjestelmistä saatavaan reaaliaikaiseen tietoon perustuva optimointi
	5. Horisontaalinen/vertikaalinen integraatio	- Yritysten välinen tietojen integrointi tiedonsiirtostandardien mukaisesti - Täysin automaattisen arvoketjun edellytys
	6. Teollinen internet	- Koneiden ja tuotteiden verkosto - Monisuuntainen viestintä verkkoon yhdistettyjen laitteiden esineiden välillä
	7. Pilviteknologia	- Suurten tietomäärien hallinta avoimissa järjestelmissä - Reaaliaikainen viestintä tuotantojärjestelmien välillä
	8. Kyberturvallisuus	- Toiminta verkoissa ja avoimissa järjestelmissä - Älykkäiden koneiden, tuotteiden ja järjestelmien välinen tiivis verkosto
	9. Analytiikka	- Käytössä olevien tietojen (esim. ERP:n, SCM:n, MES:n, CRM:n ja koneiden tuottama tieto) arviointi - Päätöksenteon reaaliaikainen tuki ja optimointi

Yritysvastuu

Uskomme kestäväen kasvun syntyvän vahvan ja vastuullisen toiminnan kautta. Pyrimme jatkuvasti parantamaan tuotteitamme, prosessejamme ja palvelujamme sekä aina täyttämään sitoumuksemme. Tavoitteenamme on luoda arvoa työntekijöillemme, ympäristölle ja ympäröivälle yhteiskunnalle, parantaen samalla asiakkaidemme liiketoimintaa missiomme mukaisesti.



Vaikutuksemme yhteiskuntaan



Teollisuus 4.0
Automatisoidut ja integroidut ratkaisut vievät tehokkuuden uudelle tasolle



Globalisaatio ja geopolitiikka
Poliittinen ja taloudellinen epävarmuus vaikuttaa maailmankaupan painopisteisiin



Energiatalouden rakennemuutos kohti vähähiilistä yhteiskuntaa
Siirtyminen puhtaisiin energianlähteisiin



Uusi osaamistalous
Osaajien liikkuvuus ja kilpailu osaajista

TOIMINTAAMME VAIKUTTAVAT
MEGATRENDIT



STRATEGIAMME

Haluamme maksimoida toimintamme myönteiset vaikutukset yhteiskuntaan ja vähentää kielteisiä vaikutuksia



Turvallisuus

- Turvallisuuden parantaminen kaikilla tasoilla
- Turvalliset tuotteet, palvelut ja toiminnot tarjoavat mahdollisuuksia luoda arvoa



Luotettavuus

- Tuotteiden suorituskyky, laatu ja luotettavuus
- Huollon luotettavuus, käyttöajan maksimointi
- Tuotteiden ja palvelujen optimointi
- Osaamisen jatkuva kehittäminen



Hiilijalanjäljen pienentäminen

- Ympäristömyönteinen tuotesuunnittelu
- Toimitusketjun hallinta
- Hiilijalanjäljen pienentäminen
- Elinkaaren aikainen kunnossapito



Vastuulliset liiketoimintakäytännöt ja avoimuus

- Eettiset arvot ja liiketoimintakäytännöt
- Tietoturva



Sosiaalinen vastuu

- Monimuotoisuus ja osallisuus
- Oikeudenmukaiset työkäytännöt
- Tietoisuuden lisääminen ja asenteisiin vaikuttaminen

VASTUULLISUUSITOIMUKSEMME

Taloudellinen kasvu

Konecranes pyrkii luomaan kasvua ja kannattavuutta ja pysymään kilpailukykyisenä jatkuvasti muuttuvilla markkinoilla myös tulevaisuudessa. Asemamme arvostettuna kumppanina luo taloudellista vakautta sekä meille itsellemme että koko arvoketjulle.

Innovatiivisen teknologian käyttö

Autamme asiakkaitamme tehostamaan toimintaansa optimoimalla materiaalin-käsittelyvirrat, tekemällä laitteista älykkäitä ja verkottuneita sekä suunnittelemalla laitteet niin, että ne täyttävät materiaalin-käsittelyteollisuuden erityistarpeet.

Turvallisuuskulttuuri

Vahvistamme maailmanlaajuisia turvallisuuskulttuuria priorisoimalla turvallisuutta kaikilla tasoilla. Kiinnittämällä huomiota turvallisuuteen läpi koko arvoketjun pystymme kehittämään niin Konecranesin kuin sidosryhmiemme turvallisuuskulttuuria.

Kiertotalous

Haluamme saada aikaan suurempaa muutosta tarjoamalla kestäviä ja innovatiivisia tuotteita ja palveluja, joissa hyödynnetään kiertotalouden ja digitalisaation tarjoamia mahdollisuuksia.

PITKÄN AIKAVÄLIN ARVONLUONTI

Kestävää arvonluontia

Meille Konecranesilla on ensisijaisen tärkeää tuottaa sidosryhmillemme pitkän aikavälin arvoa. Asiakkaille ja osakkeenomistajalle suunnatun arvonluonnin lisäksi pyrimme kasvattamaan omaa vastuullisuusvaikutustamme hyödyntämällä kiertotaloutta, digitalisaatiota ja syvään juurtunutta turvallisuuskulttuuriamme. Näin pysymme kilpailukykyisinä ja edesautamme tärkeimpiä sidosryhmiämme, eli asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme, työntekijöitämme ja koko yhteiskuntaa, saavuttamaan tavoitteensa.

Analysoimme jatkuvasti teollisuudenalaa ja sidosryhmiimme vaikuttavia megatrendejä ja reagoimme muutoksiin. Otamme käyttöön uusia teknologioita, jotka auttavat asiakkaitamme tekemään toiminnastaan turvallisempaa ja tuottavampaa. Etsimme uusia keinoja käyttää resursseja entistä tehokkaammin ja tehdä ilmaston kannalta parhaita valintoja. Toimimme vastuullisella ja läpinäkyvällä tavalla, joka tukee osallistamisen mahdollisuuksia työpaikalla ja yhteiskunnassa laajemminkin. Henkilöstön monimuotoisuus synnyttää innovaatioita, tehostaa suorituskykyä ja parantaa asiakaspalvelua. Uskomme, että monimuotoiset ja osallistavat tiimit saavat aikaan parempia tuloksia.

Tarjoamalla asiakkaillemme tuotteita ja palveluita, joiden avulla materiaalinkäsittely on sujuvampaa, tehokkaampaa ja vastuullisempaa, varmistamme oman paikkamme arvostettuna ja strategisena kumppanina. Jotta pystymme säilyttämään asemamme myös tulevaisuudessa, meidän on pystyttävä houkuttelemaan palvelukseemme parhaita osajia ja kehittämään heitä. Meidän täytyy myös kehittää älykkään teknologian hyödyntämistä tarjonnassamme, soveltaa uusia liiketoimintamalleja, parantaa tuotteiden suorituskykyä ja luotettavuutta tuotekehityksen kautta sekä ymmärtää syvällisesti asiakkaidemme nykyisiä ja tulevia tarpeita. Näiden tavoitteiden saavuttaminen edellyttää sekä tiivistä yhteistyötä kaikkien sidosryhmiemme kanssa että kykyä mitata yhä paremmin luomaamme aineetonta arvoa, kuten tiedollista pääomaa.

Vastuulliset liiketoimintakäytännöt kasvattavat osakkeenomistajille tuottamaamme arvoa pitkällä tähtäimellä

Konecranes pyrkii luomaan kasvua ja kannattavuutta ja pysymään kilpailukykyisenä jatkuvasti muuttuvilla markkinoilla myös tulevaisuudessa. Kun ansaitsemme paikkamme arvostettuna kumppanina, voimme luoda talou-

dellista vakautta sekä itsellemme että koko arvoketjulle. Rakennamme osakkeenomistajillemme pitkän aikavälin lisäarvoa vastuullisilla liiketoimintakäytännöillä ja riskienhallinnalla. Pyrimme vaikuttamaan toimintaympäristöihimme myönteisesti kaikissa toimintamaissamme tarjoamalla työntekijöillemme mielekkäitä työpaikkoja ja kilpailukykyistä palkkaa sekä tukemalla paikallistaloutta työnantajana. Toimintamaissaan Konecranes on usein tuotteiden ja palveluiden tärkeä toimittaja ja ostaja sekä merkittävä veronmaksaja. Tuemme myös valikoituja, arvojemme mukaisesti toimivia voittoja tavoittelemattomia yhteisöjä.

Innovatiivisen teknologian kehittäminen

Konecranes auttaa asiakkaitaan yltämään tuottavuudessaan maailmanluokan tasolle optimoimalla materiaalinkäsittelyvirtoja sekä tarjoamalla älykkäitä ja keskenään yhteydessä olevia nostolaitteita. Tuotteidemme ydin – jota kutsumme nimellä Core of Lifting – on suunniteltu täyttämään materiaalinkäsittelyteollisuuden erityistarpeet. Reaaliaikainen, koko elinkaaren kestävä kunnossapito-palvelumme on kattava ja järjestelmällinen lähestymistapa nostolaitteiden huoltoon. Huoltopuolella tarjoamme oikeaa huoltoa oikeaan aikaan hyödyntämällä teollista internetiä, joka yhdistää toisiinsa käyttötiedot, laitteet ja ihmiset. Tarkoituksena on vähentää ennakoimatonta seisonta-aikaa ja parantaa laiteturvallisuutta, tuottavuutta ja elinkaaren aikaista arvoa. Laitteiden keräämiä käyttö-tietoja käytetään pitkän aikavälin suorituskyvyn parantamiseen. Huoltotoimenpiteet voidaan tällöin suunnitella ja budjetoida tehokkaasti, millä parannetaan turvallisuutta ja tuottavuutta. Digitalisaatio parantaa ennakoivaa kunnossapitoa tarjoamalla tarkkoja tietoja laitteen toiminnasta, sijainnista ja tilasta. Digitalisaation ja kiertotalouden välisessä vuorovaikutuksessa on valtavasti mahdollisuuksia, joihin pyrimme tarttumaan.

Tavoitteet

Vuonna 2015 asetimme pitkän aikavälin tavoitteet, jotka on tarkoitus saavuttaa vuoteen 2020 mennessä ja joiden etenemistä on säännöllisesti seurattu.

Vastuullisuustavoitteet

- > Koulutus toimintaohjeesta
- > Toimittaja-arvioinnit vastuullisuusvaatimuksista
- > ISO 14001 -sertifioitu ympäristöjärjestelmä käyttöön kaikissa tehtaissa
- > Energiaintensiteetin pienentäminen
- > Päästöintensiteetin pienentäminen
- > Uusiutuva energia
- > Tapaturmataajuuden pienentäminen
- > Vakavien tapaturmien merkittävä vähentäminen, kuolemantapaukset nolla
- > Sertifioidut OHSAS 18001/ISO 45001 työterveys- ja -turvallisuusjärjestelmät kaikissa tehtaissa
- > Alihankkijoiden turvallisuuden seuranta, valvonta ja hallinta
- > Naisten osuuden kasvattaminen konsernin johdossa
- > Kansallisuuksien tasapainoinen edustus konsernin johdossa globaalin ajattelutavan vahvistamiseksi

Suunta kohti kiertotaloutta

Konecranes näkee paljon mahdollisuuksia kiertotalouden perustuvissa liiketoimintamalleissa. Tuotteita vuokraamalla, huoltamalla, modernisoimalla, uudelleenkäyttämällä



ja kierrättämällä voidaan saavuttaa merkittäviä säästöjä. Laaja tuotevalikoimemme tarjoaa ekotehokkaita voimanlähteitä, kuten uusimmalla akkutekniikalla varustettua hybridi-voimaa sekä jarrutusenergian takaisinsyötön. Panostamme merkittävästi tutkimukseen ja tuotekehitykseen.

Suunnittelemme tuotteemme koko niiden elinkaarta silmällä pitäen. Voimme pidentää laitteiden käyttöikää myös jälkiasennuksilla, kunnostamisella ja modernisoinnilla. Modernisoinnit ja jälkiasennukset auttavat säästämään merkittävästi resursseja, sillä ne pienentävät tuotteiden elinkaaren aiheuttamaa ympäristövaikutusta. Modernisointi parantaa myös turvallisuutta, tuottavuutta, luotettavuutta ja käytettävyyttä ja vähentää samalla korjausten ja ennakoimattoman kunnossapidon tarvetta. Omassa toiminnassamme pyrimme parantamaan resurssi- ja energia-tehokkuuttamme asettamalla tavoitteita oman ympäristö-jalanjälkemme pienentämiseksi.

Vahvan turvallisuuskulttuurin edistäminen

Turvallisuuden lähtökohta Konecranesilla on laite- ja palvelutarjonta, joka mahdollistaa asiakkaan turvallisen ja tehokkaan työskentelyn laitteen koko elinkaaren ajan. Turvallisuus on tärkeä osatekijä laitteiden tuotesuunnittelussa, valmistuksessa ja huollossa. Turvallisuuskulttuurimme periaate on, ettei mikään työ ole niin kiireellinen tai tärkeä, ettei sitä voisi tehdä turvallisesti. Pyrimme edistämään sellaisen työympäristön muodostumista, jossa työtapaturmat ja sairastapaukset ennaltaehkäistään, ihmiset edesauttavat turvallisuuden parantumista toimimalla itse esimerkkinä ja jossa jokainen vaikuttaa osaltaan turvallisen ja terveellisen työympäristön luomiseen. Tämän päämäärän saavuttamiseksi hyödynnämme järjestelmiä ja ohjelmia, joilla hallinnoidaan tuotteidemme, palveluidemme ja toimintojemme turvallisuutta, sekä seuraamalla ja analysoimalla turvallisuustasoaamme läpinäkyvästi.

Kohokohtia

- Globaali työterveys-, turvallisuus- ja ympäristö-datan (HSE) raportointityökalu otettu käyttöön koko yhtiössä. Työkalun avulla kerätään ja hallinnoidaan ympäristö- ja turvallisuushavaintoja ja koordinoidaan tapaturmien tutkintaa ja juuri-syiden analysointia.
- Uudet toimittajille suunnatut toimintaperiaatteet otettu käyttöön.
- Toimintaperiaatteet ja korruptionvastaiset toimintaohjeet päivitetty, väärinkäytösten raportointikanava otettu käyttöön, nimitetty henkilö Head of Compliance & Ethics -rooliin ja johtotason Compliance & Ethics -komitea perustettu.
- Liityimme pohjoismaiseen CIRCit-kiertotalous-hankkeeseen.
- Lanseerasimme trukkien ekotehokkuutta parantavan ECOLIFTING-konseptin satama-operaattoreille suunnatuilla TOC Europe -messuilla Rotterdamissa.
- Luotu yhteinen käytäntö turvallisuus- ja ympäristönäkökohtien parantamiseksi. Liiketoimintayksiköissä määriteltiin systemaattisesti tärkeimmät parannuskohteet. Tarkoitus on yhdenmukaistaa turvallisuus- ja ympäristöparannusten vuosittaista suunnittelua ja määrittellä yhteisiä painopistealueita koko yhtiölle.
- Analysoimme henkilöstön monimuotoisuuden nykytilaa yhdessä Aalto-yliopiston kanssa. Projektissa tarkasteltiin nykyisiä asenteita yhtiössä ja pyrittiin tunnistamaan parannusmahdollisuuksia.

Konecranes sijoituskohteena

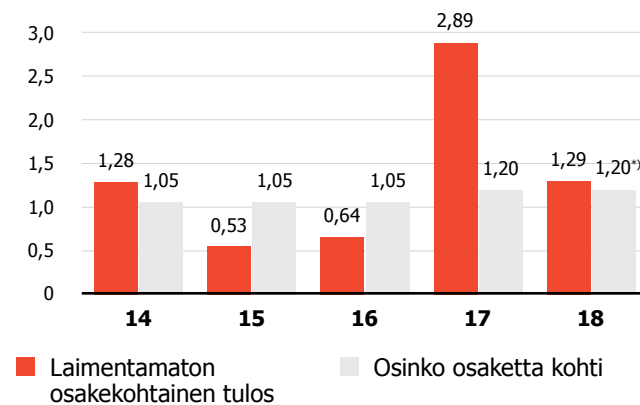
Vuonna 2020 Konecranes on johtava teollisuus- ja satamateknologiayhtiö kaikissa toiminnoissaan. Emme kuitenkaan tyydy siihen, vaan etsimme jatkuvasti uusia kasvumahdollisuuksia.



Konecranes sijoituskohteena

Konecranes-konsernin tavoitteena on parantaa asiakkaidensa materiaalikäsitteilyn turvallisuutta ja tuottavuutta.

Osakekohtainen tulos ja osinko, EUR



^{*)} Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

1. Teknologiajohtaja

- Omat avainkomponentit eli vaihteet, moottorit ja ohjaimet mahdollistavat optimoidun suunnittelun, älytoiminnot ja paremman luotettavuuden.
- Turvallisuutta ja tuottavuutta parantavien digitaalisten tuotteiden tarjonta.
- Pääsy valtaviin tietovirtoihin mahdollistaa korkeimman elinkaarit tuoton tarjoavat ennakoivan kunnossapidon ratkaisut.

2. Vahva markkina-asema kaikilla liiketoiminta-alueilla

- Toimialallaan ainutlaatuinen maailmanlaajuinen kunnossapitoverkosto. Teollisuusnosturien kunnossapidossa ei ole maailmanlaajuisia tai alueellisia kilpailijoita.
- Johtavien tuotemerkkien perhe takaa asemamme teollisuusnosturien maailmanlaajuisena markkinajohtajana.
- Konecranes on markkinoiden 1.–3. kaikissa satamien ja konttiterminalien tuoteryhmissä.

3. Houkuttelevia kasvumahdollisuuksia

- Tavoitteena 5 % vuosittainen liikevaihdon kasvu vuosina 2018–2020.
- Vertaansa vailla olevan kunnossapitotarjonnan laajentuminen Demag-asennuskantaan tuo merkittäviä kunnossapitoliiketoiminnan kasvumahdollisuuksia.
- Parannetun satamatuotevalikoiman ristiinpromootio kattaa nyt kaikki laitteet, ohjelmistot, automaattoratkaisut ja palvelut.

4. Tavoitteena 11 % EBITA-marginaali vuoteen 2020 mennessä

- Marginaalin kasvua edistävät vuosina 2017–2019 tavoitellut 140 miljoonan euron synergiasäästöt (vuoden 2018 loppuun mennessä tulosvaikutus 79 miljoonaa euroa).
- Asennetun laitekannan tehokkaampi hyödyntäminen erityisesti Kunnossapito-liiketoiminta-alueella.

5. Vakaa taloudellinen asema ja osinko

- Terve tase (nettovelkaantumisaste 42,5 % vuoden lopussa) tarjoaa hyvän pohjan pitkän aikavälin kehitykselle ja kasvulle.
- Konecranes ei ole koskaan leikannut osinkoaan. Viimeisten viiden vuoden aikana osinko on ollut keskimäärin 84 % voitosta.

6. Vahva sitoutuminen yritysvastuuseen pitkällä aikavälillä

- Kekitymme tuotteen elinkaaren aikaisen arvon maksimointiin.
- Konecranes on sitoutunut vähentämään energiantensiteettiä (MWh/liikevaihto) 25 % ja kasvihuonekaasupäästöintensiteettiä (tCO₂e/liikevaihto) 50 % vuosina 2017–2025.
- Lisäksi tavoitteemme on, että tehtaamme toimivat sataprosenttisesti uusiutuvalla sähköllä vuoteen 2025 mennessä.



Konecranes on yksi maailman johtavista nostolaitevalmistajista, ja sen asiakkaita ovat muun muassa koneenrakennus- ja prosessiteollisuus, telakat, satamat ja terminaalit. Konecranes tarjoaa toimintaa tehostavia nostolaiteratkaisuja ja huoltopalveluita kaikille nosturimerkeille. Konsernilla on 16 100 työntekijää ja 600 huoltopistettä 50 maassa. Konecranes Oyj:n osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsingissä (osakkeen tunnus: KCR).

KONECRANES[®]
Lifting Businesses™

Konsernin pääkonttori

Konecranes Oyj

PL 661 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää, Finland
Puh. +358 20 427 11

Sijoittajasuhteet

Eero Tuulos
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. +358 20 427 2050
eero.tuulos@konecranes.com

Viestintä

Niina Suhonen
Viestintäjohtaja
Puh. +358 40 843 9438
niina.suhonen@konecranes.com

Alueelliset pääkonttorit

Amerikka

Konecranes, Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, U.S.A.
Puh. +1 937 525 5533

Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka

Konecranes Region EMEA
PL 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinkää, Finland
Puh. +358 20 427 11

Aasia-Tyynimeri

Konecranes Pte. Ltd.
8 Admiralty Street, #06-11 Admirax
Singapore 757438
Puh. +65 6 861 2233