

Yhtiökokous 2019

28.3.2019

Panu Routila, toimitusjohtaja

KONECRANES[®]
Lifting Businesses™



Asialista

1. Vuosi 2018 lyhyesti
2. MHPS-integraation päivitys
3. Liiketoiminta-alueet integraation jälkeen

Konecranes on siirtynyt IFRS 15 -standardiin takautuvasti, ja vuoden 2017 luvut on oikaistu. Lisätietoja IFRS 15 -standardin soveltamisesta ja muista merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista löytyy tilinpäätöksen liitetiedoista kohdasta 4.

Vuosi 2018 lyhyesti

Konsernin oikaistu EBITA-kate parani selvästi

- Oikaistu EBITA-kate parani vuoden takaisesta ja oli 8,1 % (6,9 %); neljännen kvartaalin oikaistu EBITA-kate parani 9,4 %:iin (8,8 %)
- Tilikauden liikevaihto kasvoi 3,0 % vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna

Vakaa tilauskasvu kaikilla liiketoiminta-alueilla

- **Kunnossapidon** kasvustrategian toteutus etenee hyvin: tilaukset kasvoivat 5,3 % ja huoltosopimuskannan arvo 5,1 % vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna tilikauden 2018 aikana
- **Teollisuuslaitteiden** tilikauden 2018 ulkoiset tilaukset kasvoivat 5,5 % vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna
- **Satamaratkaisujen** tilikauden 2018 saadut tilaukset kasvoivat 5,3 % vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Kasvua vauhditti 54 ARMG-nosturin tilaus Khalifan satamaan Abu Dhabiin vuoden viimeisellä neljänneksellä, Konecranesin kaikkien aikojen toiseksi suurin tilaus

MHPS-integraatio etenee suunnitellusti

- Synergiasäästöavoitteesta saavutettu 113 milj. euroa, mikä on hieman edellä tilikaudelle 2018 asettamaamme säästöavoitetta

Hallituksen osingonjakoehdotus tilikaudelle 2018 on 1,20 euroa osakkeelta



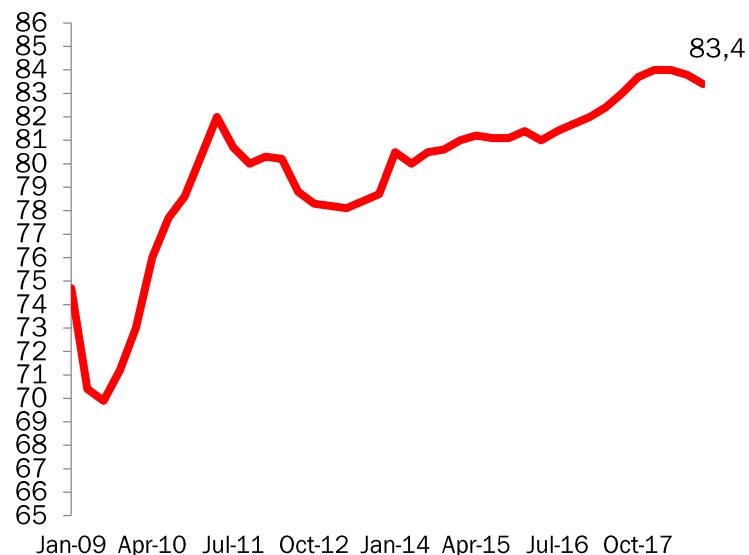
Avainluvut

Avainluvut	1-12/18	1-12/17*	Muutos-%	Muutos-% vertailukelpoisiin valuutoilla
Saadut tilaukset, MEUR	3 090,3	3 007,4	2,8	5,2
Tilaukanta kauden lopussa, MEUR	1 715,4	1 535,8	11,7	11,8
Liikevaihto, MEUR	3 156,1	3 137,2	0,6	3,0
Oikaistu käyttökate, MEUR	325,7	289,2	12,6	
Oikaistu käyttökate, %	10,3 %	9,2 %		
Oikaistu EBITA, MEUR	257,1	216,6	18,7	
Oikaistu käyttökate, %	8,1 %	6,9 %		
Liikevoitto (EBIT), MEUR	166,2	318,7	-46,5	
Liikevoittoprosentti (EBIT), %	5,3 %	10,2 %		
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	1,29	2,89	-55,3	
Vapaa kassavirta, MEUR	73,1	224,4		
Nettovelka, MEUR	545,3	525,3		

*1–12/17 sisälsi STAHL CraneSystemsin myynnistä saadun 218,4 miljoonan euron myyntivoiton

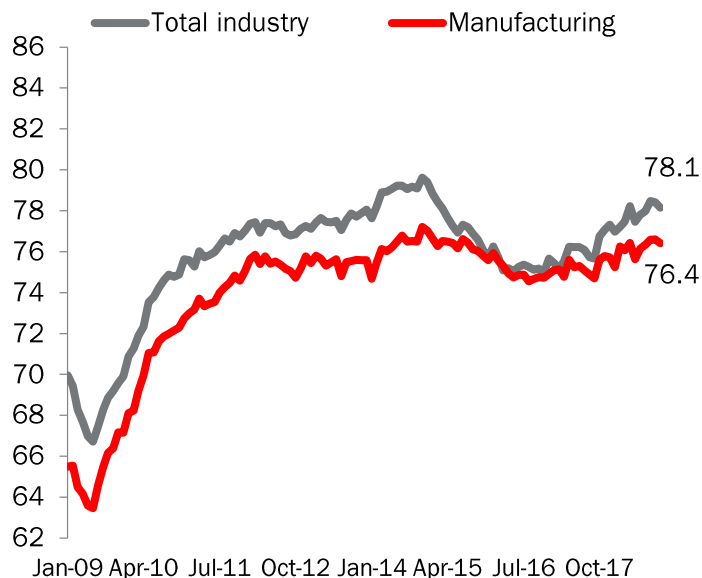
Markkinaympäristö – Kunnossapito ja Teollisuuslaitteet

Kapasiteetin käyttöaste – EU



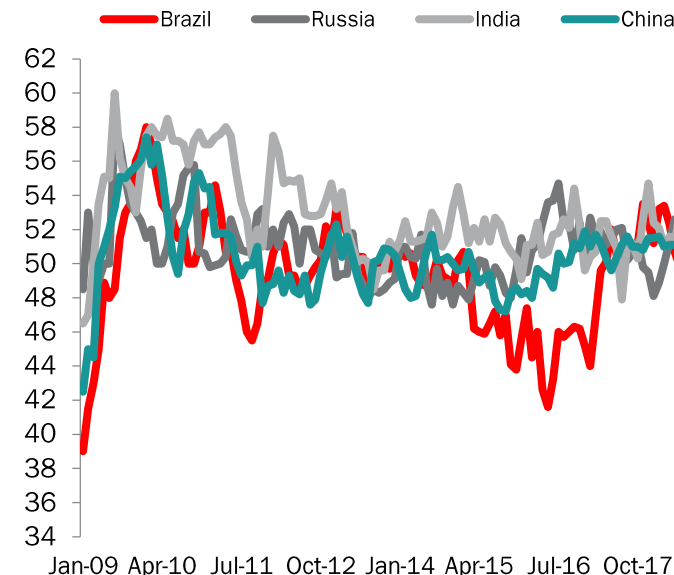
- Tuotantotoiminnan kasvu hidastunut euroalueella, joulukuussa PMI kasvoi hitaimmin sitten helmikuun 2016
- Kapasiteetin käyttöaste EU:ssa laski hieman vuoden viimeisellä neljänneksellä

Kapasiteetin käyttöaste – USA



- Tuotannon PMI laski Yhdysvalloissa vuoden viimeisellä neljänneksellä, kasvuvauhti kuitenkin euroaluetta selvästi voimakkaampi
- Vastaavasti kapasiteetin käyttöaste laski vuoden viimeisellä neljänneksellä

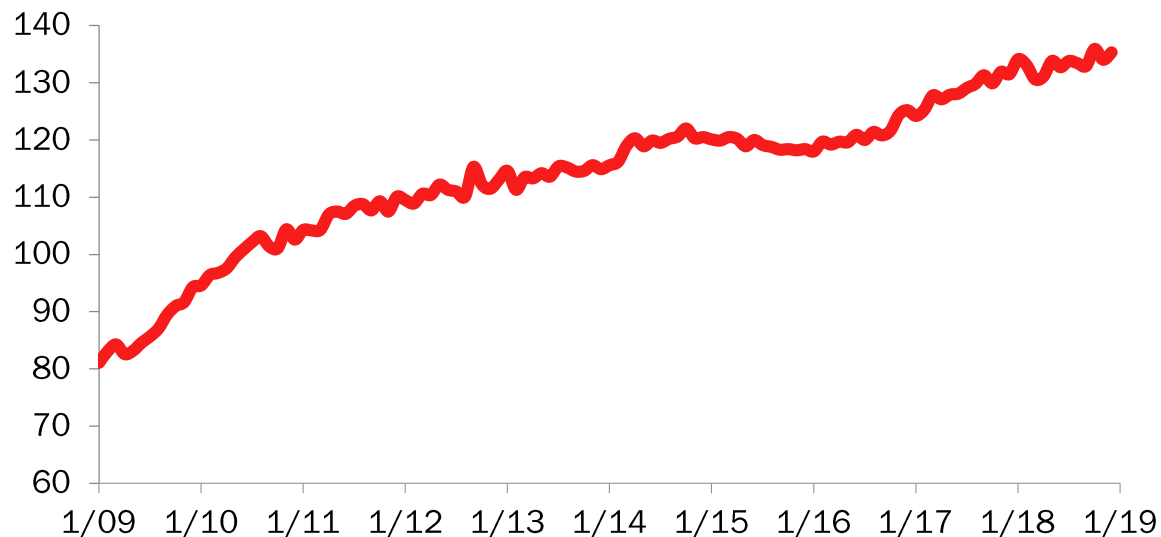
PMI – BRIC-maat



- Tuotanto-olosuhteet paranivat Intiassa, Brasiliassa ja Venäjällä
- Kiinassa tuotantotoiminta jatkoi supistumista vuoden viimeisellä neljänneksellä

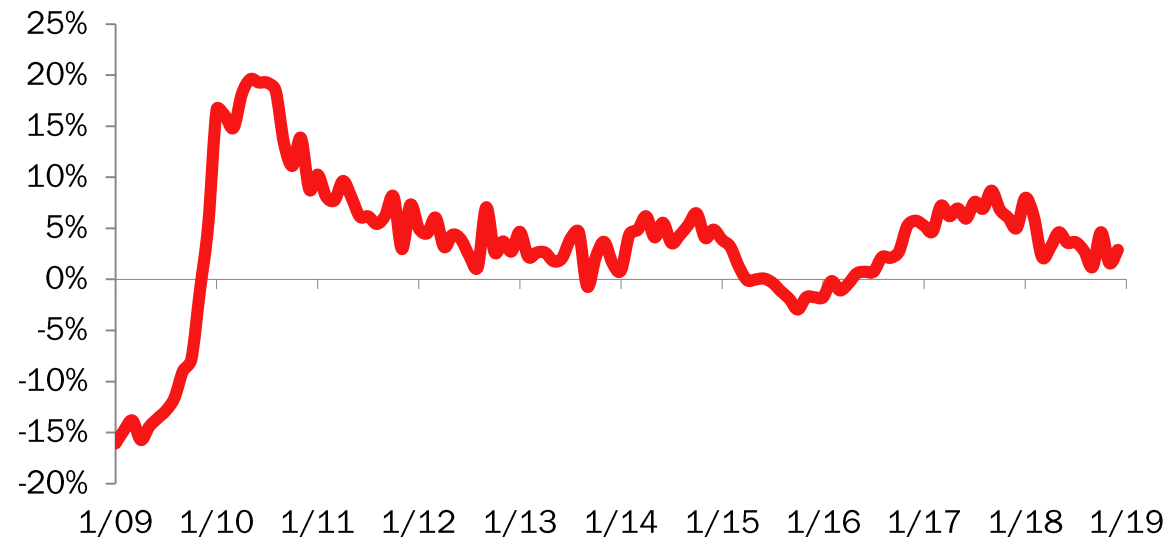
Markkinaympäristö – Satamaratkaisut

RWI/ISL-konttiliikenneindeksi



- Maailmanlaajuinen konttiliikenne ylsi uudelle ennätystasolle lokakuussa 2018 ja oli suurin piirtein samalla tasolla vuoden lopussa
- Vuonna 2018 maailmanlaajuinen konttiliikenne kasvoi vuositasolla n. 4 % aiempaan vuoteen verrattuna

Indeksin vuosimuutos kuukausittain



- Maailmanlaajuista konttiliikennettä kuvaava indeksi näyttää konttiliikenteen kasvavan, vaikka kasvuvauhti onkin hidastunut edellisestä vuodesta

Lähde: RWI/ISL Container Throughput Index (viimeisin tieto joulukuulta 2018)

Kysyntänäkymät

- Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan sekä Amerikan alueiden teollisuusasiakkaiden keskuudessa kysyntä on vakaata ja jatkuu hyvällä tasolla.
- Myös Aasian-Tyynenmeren alueella kysyntä jatkuu vakaana.
- Maailmanlaajuinen konttiliikenne on hyvällä tasolla, vaikka kasvu onkin hidastunut. Kontinkäsittelyyn liittyvien tilausten näkymät ovat kuitenkin edelleen vakaat.



Taloudellinen ohjeistus

Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2019

- Konecranes odottaa tilikauden 2019 liikevaihdon kasvavan 5–7% edellisvuoteen verrattuna.
- Konecranes odottaa tilikauden 2019 oikaistun EBITA-kateprosentin paranevan edellisvuodesta.

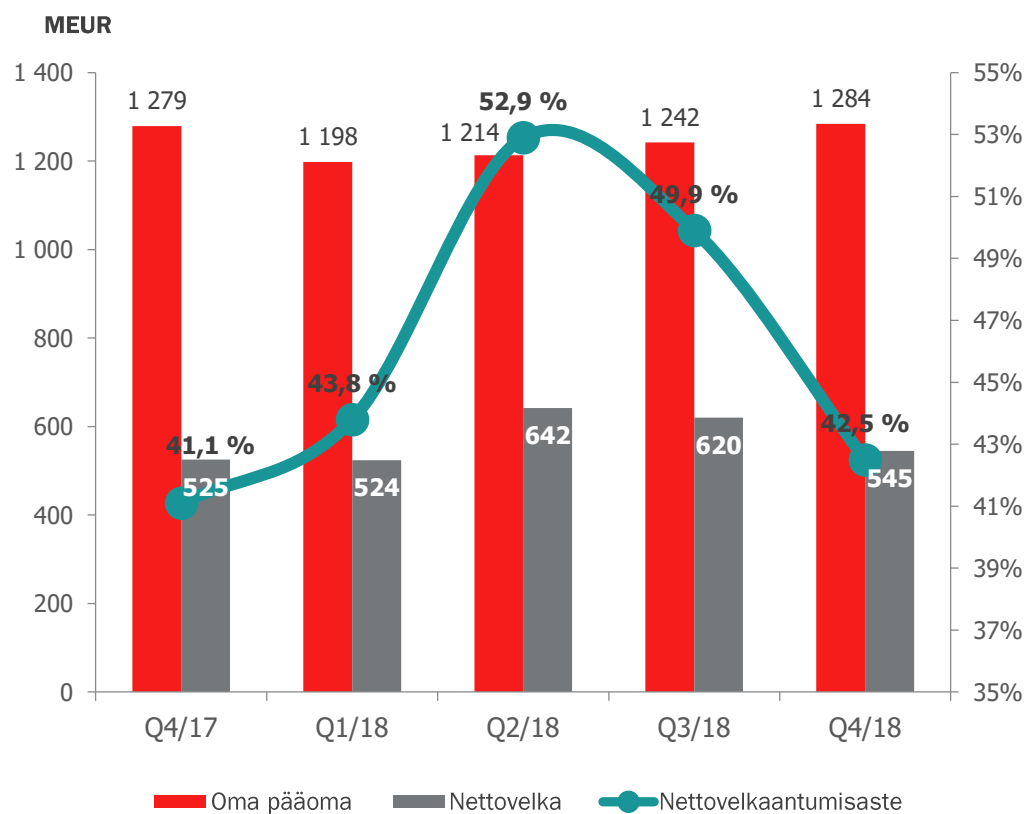
Lisätietoja vuoden 2019 taloudelliseen ohjeistukseen

- Synergiasäästöt hyödyttävät oikaistua EBITA-katetta vuonna 2019
- Heikompi myyntimix erityisesti Satamaratkaisuissa
- Lisäinvestoinnit tuleviin kasvuprojekteihin

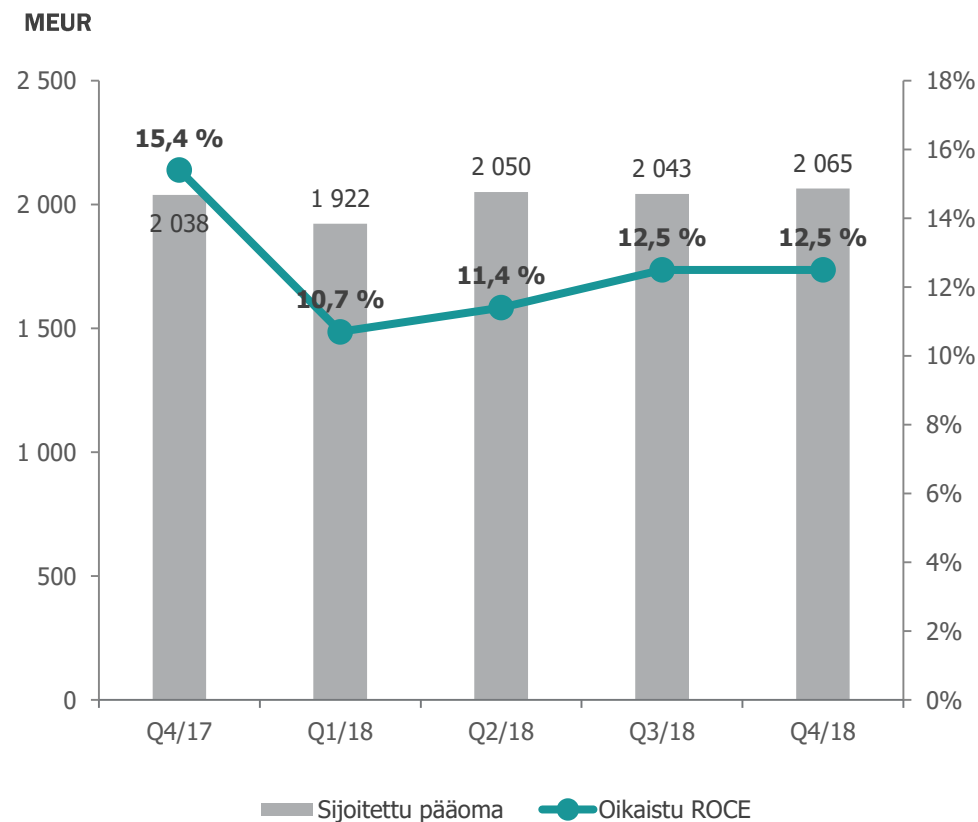


Nettovelkaantumisaste ja sidotun pääoman tuotto

Oma pääoma, nettovelka ja velkaantumisaste



Sidottu pääoma ja sidotun pääoman tuotto



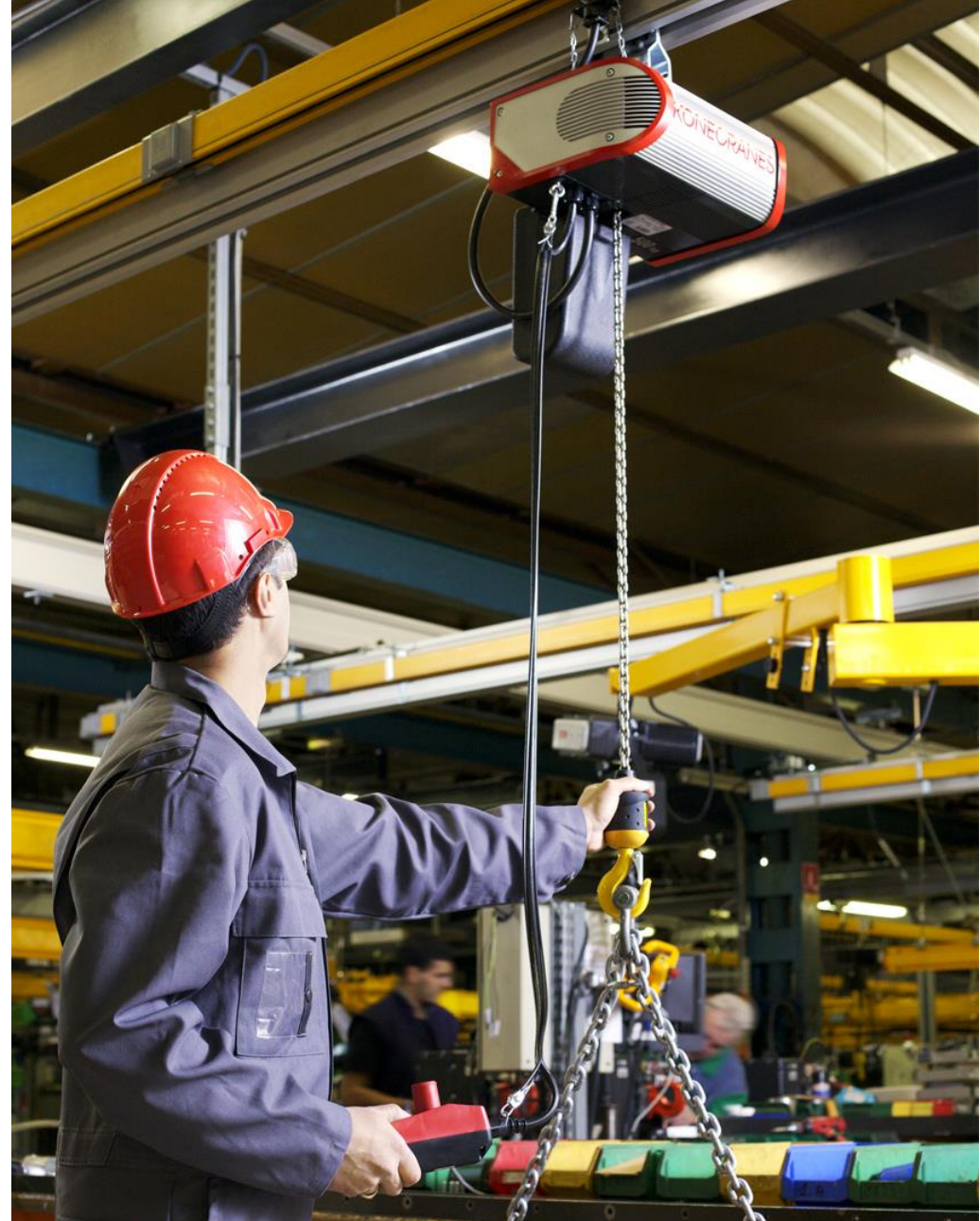
Integraatio eteni suunnitelmien mukaisesti vuonna 2018

- Enemmän Teollisuuslaitteiden tuotteita **jaetulla teknologialla**, mikä on mahdollistanut tuotealustojen lukumäärän pienenemisen 30:stä 20:een
- Yhteisen **myynninjohtamisprosessin** ja **asiakashallintajärjestelmän** implementointi viety loppuun
- **Tuotanto:**
 - Kolme teollisuusnosturitehdasta ajettu alas: Solon (Yhdysvallat), Fengxian (Kiina) ja Banbury (Iso-Britannia)
 - Valmistuksen optimointi käynnissä Saksassa ja Ranskassa
 - Sopimus saavutettu Wetterissä
 - Prosessi edelleen käynnissä Vernouillet'ssa
- **Talouspalveluja** yhdistetty Euroopassa
- **Hankintojen** säästöt edenneet hyvin
- Juridisten yhtiöiden konsolidointi: noin $\frac{3}{4}$ valmiina
- Nettohenkilöstömäärä pienentynyt n. 1 100 työntekijällä integraation alusta lukien, vaikka Kunnossapidon kasvuun on sijoitettu lisää



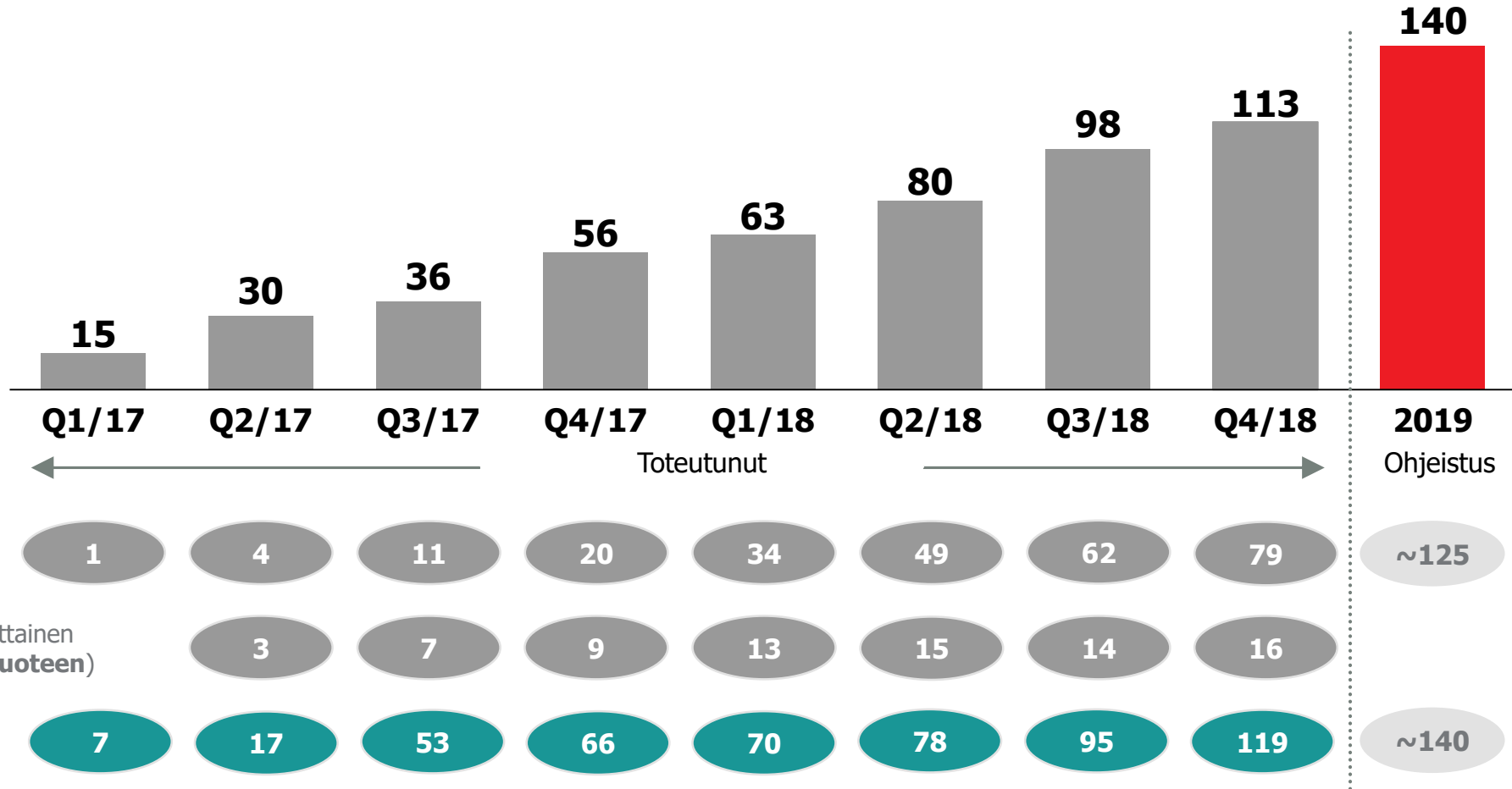
Ranskan Vernouillet'n toimipaikkaa koskeva päivitys

- Tällä hetkellä Vernouillet toimii nykysukupolven sähkökäyttöisten Konecranes-ketjunostimien kokoonpanotehtaana.
- Vuonna 2018 Konecranes päätti keskittää uuden sukupolven sähköisten ketjunostinten kokoonpanon Euroopassa Wetteriin ja näiden vaihteiden valmistuksen Hämeenlinnaan.
- Erilaisten tuotantomahdollisuuksien kartoittamisen jälkeen ei löydetty ratkaisua, jolla voitaisiin joko osin tai kokonaan korvata ketjunostinvolyymit Vernouillet'ssa.
- Nykyisten ketjunostinmallien tuotanto tullaan ajamaan alas asteittain vuoden 2019 toisella vuosipuoliskolla.
- Tehtaalle etsitään aktiivisesti ostajaa, jotta tehtaasta sulkemiselta välttyttäisiin.
- Useita keskusteluja työntekijöiden ja ammattiliittojen edustajien kanssa mahdollisesti skenaariosta, jossa tehdas pitäisi sulkea.
- Fokus työllistymisen edistämisessä ja sosiaalisissa oloissa
- Sitouduttu takaamaan työtä Vernouillet'ssa vuoden 2019 loppuun asti



Kumulatiiviset vuositasen säästöt yhteensä 113 milj. euroa

Liiketulostason kustannussynergiat, kumulatiivinen vuositasen vaikutus (run rate) kauden lopussa (MEUR)



Investoinnit

N. 30 milj. euron investoinnit 2017–2019

Tuotealustojen lukumäärän vähentäminen

KONECRANES®

DEMAG

SWF
KRANTECHNIK

R&M
MATERIALS HANDLING

VERLINDE
LIFTING EQUIPMENT

donati

	2017	Vuoden 2018 loppu	Pitkän aikavälin tavoite
Köysinostimet		5	
Sähköiset ketjunostimet		3	
Vinssit		8	
Kääntöpuominosturit	30 alustaa	2	11–14 alustaa
Kevytnosturit		1	
Teollisuusnosturit		1	
Yhteensä		20 alustaa	

25 aktiivista omaa tuotantopaikkaa tällä hetkellä

12 tehdasta suljettu MHPS-integraation alusta lukien



Integraation tärkeimpiä oppeja

- Yrityskaupan rakenne sekä toisiaan täydentävät Konecranes ja MHPS ovat tukeneet integraation onnistumista
- Huolellinen suunnittelu ja faktoihin perustuva päätöksenteko tärkeitä
- Varhainen keskittyminen organisaatioon, sisäiseen viestintään ja yrityskulttuurien yhteensovittamiseen vähentänyt päivittäisen toiminnan häiriöitä
- Huolellisesti määritelty integraatiosuunnitelma ja synergiasäästöohjelma sekä niiden hallinta ja tarkka seuranta
- Valmius muuttaa suunnitelmia tarvittaessa
 - Myönteisten havaintojen vaaliminen
 - Kielteisten yllätysten käsittely



Monimuotoisuus ja osallisuus

Tavoitteenamme on tulevina vuosina ottaa johtava rooli toimialallamme monimuotoisuuden suhteen. Haluamme olla tunnettu yhtiönä, jossa monimuotoisuuden, inklusion ja yhteenkuulumisen arvostus on yrityskulttuurin keskiössä.

Tavoite 2018	Toteuma
Vähintään 25% konsernin johdosta on naisia	27% naisia 73% miehiä
Enintään 50% konsernin johdosta saisi edustaa yhtä ja samaa kansallisuutta vuoden 2020 loppuun mennessä	63% suomalaisia 37% muu kansallisuus



Vastuullisuus

Tavoitteenamme on luoda lisäarvoa osakkeenomistajillemme ja muille sidosryhmillemme toimimalla vastuullisesti ihmisiä, yhteiskuntaa ja ympäristöä kohtaan.

Joitain 2018 kohokohtia:

- Globaali työterveys-, turvallisuus- ja ympäristödatan (HSE) raportointityökalu on otettu käyttöön
- Johtotason Ethics and Compliance-komitea perustettu, uusi väärinkäytösten raportointikanava otettu käyttöön
- Uudet toimittajille suunnatut toimintaperiaatteet otettu käyttöön
- Trukkien ekotehokkuutta parantava Ecolifting-konsepti lanseerattu
- Liityimme kiertotalous-tutkimushankkeeseen

Aihe	Uusi 2025 energia- ja päästötavoite
Energiaintensiteetin pienentäminen	25% vähennys (MWh/liikevaihto) 2017-2025
Päästöintensiteetin pienentäminen	25% vähennys (tCO ₂ /liikevaihto) 2017-2025
Uusiutuva energia	100% uusiutuva energia kaikissa tehtaissa vuoden 2025 loppuun mennessä



Liiketoiminta-alueiden painotus siirtyy asteittain integraation jälkeisiin hankkeisiin

Kunnossapito



Monivuotisen kasvupotentiaalin
jatkuva hyödyntäminen
+
Kehittyminen kohti ohjaavaa
kunnossapitoa

Teollisuuslaitteet



Tarjonnan kehittäminen kohti
materiaalivirtaratkaisuja

Satamaratkaisut



Uusi Ratkaisut-liiketoiminta-yksikkö:
kehittyneet automaatiojärjestelmät

Kunnossapito

Kunnossapitopalvelujen kehitys

REAKTIIVINEN

Paperiraportit **päivien kuluttua**

- Huoltopäivystys ja korjaukset
- Vaatimustenmukaisuustarkastukset
- Varaosat

ENNALTAEHKÄISEVÄ

Online-raportit **tuntien kuluttua**

- Ennaltaehkäisevät kunnossapitotarkastukset
- Rutiinikunnossapito
- Öljyanalyysit
- Huoltokonsultaatiot
- Käyttö- ja kunnossapitotiedot

ENNAKOIVA

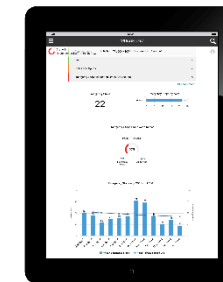
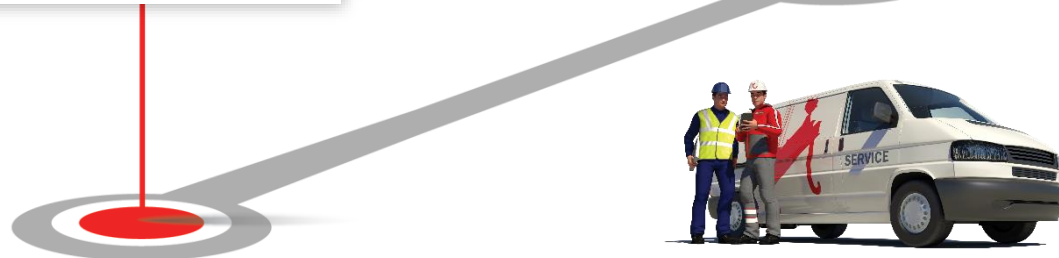
Tiedot **minuuttien kuluttua**

- + Olosuhteiden seuranta
- + Olosuhteisiin perustuvat suositukset
- + Kuluvien osien korvaaminen
- + Historiatietojen analysointi
- + Toiminnan analysointi

OHJAAVA

Suunnitellut toimenpiteet **ennen kuin niitä tarvitaan**

Kehittyä ennakkoivasta kunnossapidosta lisätuotteiden ja suuremman datamäärän keräyksen ja analysoinnin myötä. Ihmisten asiantuntemuksen lisääminen koneoppimisella.



Kasvun EDISTÄJÄT

Demagin asennus- ja sopimuskannan hyödyntäminen

- Sopimuskannan kattavuuden laajentaminen
- Laitekohtaisen sopimisarvon ja palvelumyynnin kasvattaminen (esim. TRUCONNECT-jälkiasennukset)
- Tarjonnan ja hinnoittelun yhtenäistäminen

Demag-palvelutuotteiden hyödyntäminen ja omaksuminen

- Kevytnostolaitteiden myynti kunnossapitoverkoston kautta
- Yleishuoltopaketit, osat ja komponentit
- Muut tarkastukset ja myynti

Liiketoiminnan / digitaalisen muutoksen etujen toteuttaminen

- Kunnossapitosopimusten vakiinnuttaminen
- Kunnossapitotuotteiden liittäminen kunnossapitosopimukseen
- Suurempi osuus asiakkaan hankinnoista; nykyisen kunnossapitokulutuksen tavoittaminen
- Asiakkaan kunnossapitoinvestoinnin/-kulutuksen lisääminen > turvallisuus- ja tuottavuusparannuksien toimittaminen ts. sijoitetun pääoman tuoton näyttämisen
- Markkinaosuuden kasvattaminen, laajamittaiset ulkoistuspalvelut alueellisille/globaaleille asiakkaille

Osien, kevytnostolaitteiden ja tarvikkeiden verkkomyynti

- STORE-verkkokaupat julkaistu Yhdysvalloissa, Suomessa, Kanadassa, Australiassa, Saksassa, Isossa-Britanniassa, Kiinassa, Singaporessa ja Ranskassa
- Ulkoisen myynnin ja myynninedistämisen lisäksi STOREa käytetään sisäisesti osien tunnistamiseen ja dokumenttien hakemiseen



Elinkaariaikaisen kunnossapidon reaaliaikainen tarjoaminen

Luo yhteys

mobiililaitteita hyödyntävät
huoltoteknikot,
TRUCONNECT-etävalvonta

Hanki näkemystä

yourKONECRANES.com
poikkeamat, mallit, trendit

Optimoi

toimintojen
optimointi ja huolto



LUO YHTEYS

HANKI NÄKEMYSTÄ

OPTIMOI

Mobiililaitteita hyödyntävät
tarkastajat ja asentajat

TRUCONNECT-
etävalvonta



LUO YHTEYS

HANKI NÄKEMYSTÄ

OPTIMOI

Laitteita sopimuskannassa

600 000+

Laitetta TRUCONNECT-etävalvonnassa

lähes

20 000

70+ %

laitteista yhteisten oneKONECRANES
prosessien- ja järjestelmien piirissä,
luku kasvaa päivittäin

LUO YHTEYS

HANKI NÄKEMYSTÄ

OPTIMOI

Enemmän antureita ja yhteyksiä

Jarrujen seuranta



Köysien seuranta



Demag-etäseuranta



LUO YHTEYS

HANKI NÄKEMYSTÄ

OPTIMOI

yourKONECRANES -asiakasportaali

Käyttötiedot

Kunnossapitotiedot

Laitetiedot

Tapahtumat, toiminnot ja
kustannukset

Tekstiviesti- tai sähköpostihälytykset



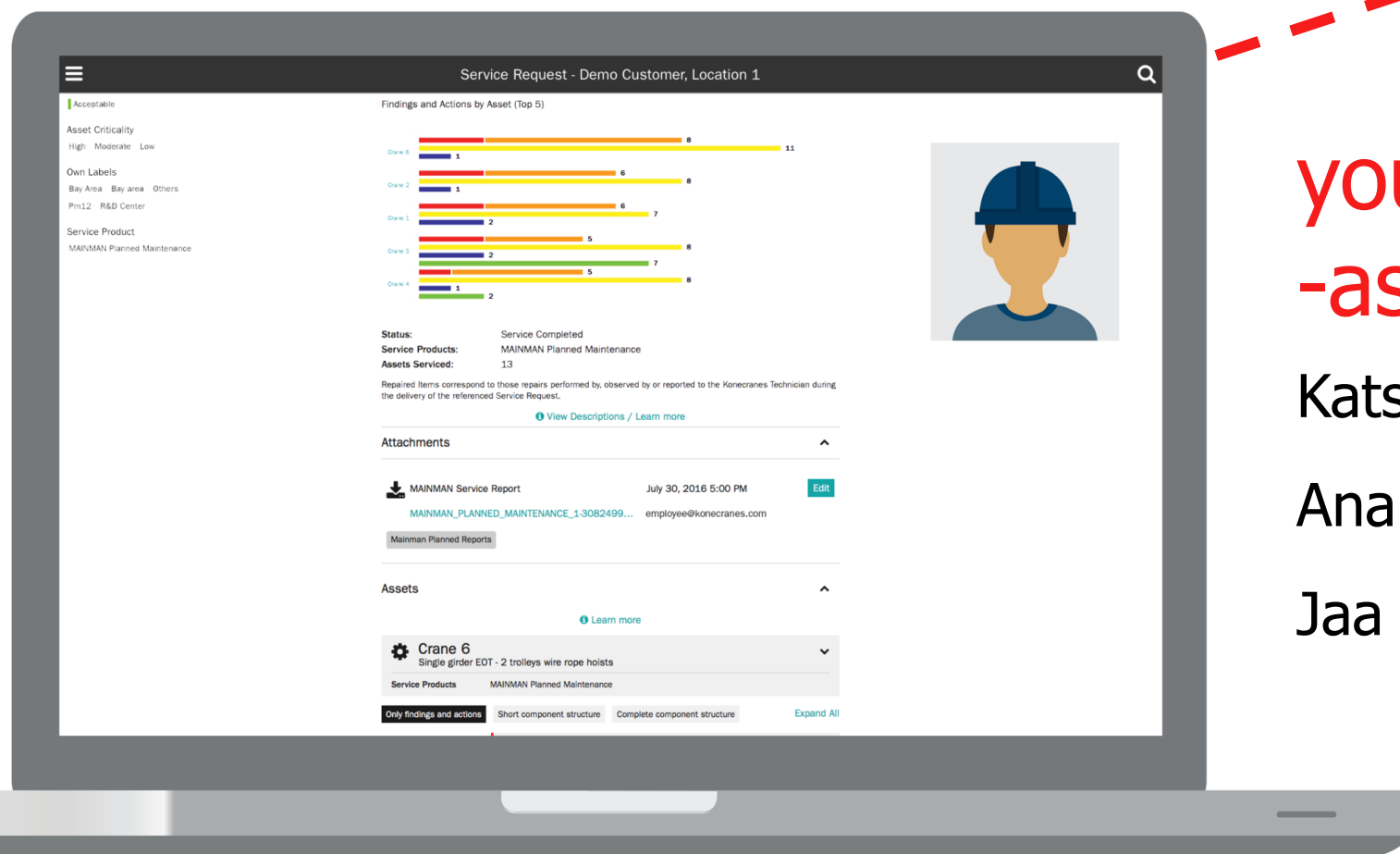
Asset	Manufacturer	Criticality	Capacity	Site Location	Safety Risks	Production Risks
Crane 1 Single girder EDT - 2 trolleys wire rope hoists	KONECRANES	High	2 x 5T	Sheet & Coil	2	4
Crane 2 Single girder EDT - 1 trolley wire rope hoist	KONECRANES	High	2T	Bay 1	2	4
Crane 3 Single girder EDT - 2 trolleys wire rope hoists	KONECRANES	Low	5T + 5T	Bay 2A		
Crane 4 Single girder EDT - 2 trolleys wire rope hoists	KONECRANES	Moderate	40+40T	Bay 2		4
Crane 5 Single girder EDT - 2 trolleys wire rope hoists	KONECRANES	High	20T & 20T	Bay 3		1
Crane 6 Single girder EDT - 2 trolleys wire rope hoists	KONECRANES	Low	10 tons	Bay 3	2	6
Crane 7 Single girder EDT - 2 trolleys wire rope hoists	KONECRANES	Moderate	2*35T	Bay 3	2	3
Crane 8 Single girder EDT - 2 trolleys wire rope hoists	KONECRANES	High	2x3.2T	Bay 2		2
Crane 9 Double girder EDT - 1 trolley 1 wire rope hoist	KONECRANES	Low	20 000 kg	Northy/West - White Shed		
Crane 10 Single girder EDT - 2 trolleys chain hoists	KONECRANES	Moderate	1000 kg + 1000 kg	R&D Center		
Crane 11 Single girder EDT - 2 trolleys wire rope hoists	KONECRANES	High	6,3 + 6,3 tons	HH1 - QC		
Crane 12 Single girder EDT - 2 trolleys wire rope hoists	KONECRANES	Low	16T/16T	South/East - Blue Shed		
Crane 13 Growth Safety - double girder wire rope hoist	KONECRANES	Moderate	25/10T	Cutting		
Crane 14 Double girder EDT - 2 trolleys wire rope hoists	KONECRANES	Low	2 x 5 000kg	Bay B		
Crane 15 Double girder EDT - 2 trolleys wire rope hoists	KONECRANES		2 x 10T	Bay B		



LUO YHTEYS

HANKI NÄKEMYSTÄ

OPTIMOI



yourKONECRANES -asiakasportaali

Katso

Analysoi

Jaa

Inspections
& Preventive
Maintenance

Predictive
Maintenance



Asiakkaan kuuleminen

Jaa havainnot

Anna suosituksia

Keskustele toimenpiteistä

LUO YHTEYS

HANKI NÄKEMYKSIÄ

OPTIMOI



Inspections
& Preventive
Maintenance

Predict
Maintenance



Teollisuuslaitteet

Teollisuusnosturien kehitys



**"Itsenäinen nosturi"
& sen käyttäjä**



**Käyttäjää avustavat
älykkäät nosturit**



**Automaattiset
nostoratkaisut**



Materiaalivirtaratkaisut



Parempaa varastonhallintaa Metsä Board, Suomi



Täysautomaattiset nosturit

Metsä Fibre, Suomi

Satamaratkaisut

Ratkaisuliiketoiminta vauhdittumassa



Yksittäiset tuotteet



Järjestelmäpohjaiset ratkaisut



Tulospohjaiset ratkaisut



Konecranesin historian
toiseksi suurin tilaus:
Abu Dhabin terminaali,
vaihe 2, UAE



Automaattiset
pinoamisnosturit
(ARMG-malli) x 54

Konecranesin neljänneksi suurin tilaus: Hadaromin konttiterminaali, Israel

Tilaus sisältää Konecranesin terminaalin ohjausjärjestelmän (TOS) ja laitteiden ohjausjärjestelmän (ECS), automaatioteknologiaa sekä automaattisia kontinkäsittelylaitteita

Tilaus saatu Q1/2019

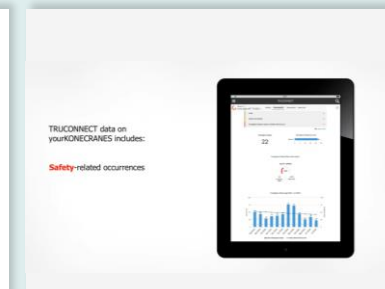
Automaattisia konttinostureita ja ohjelmistoälyä yhdistävä kokonaistilaus.



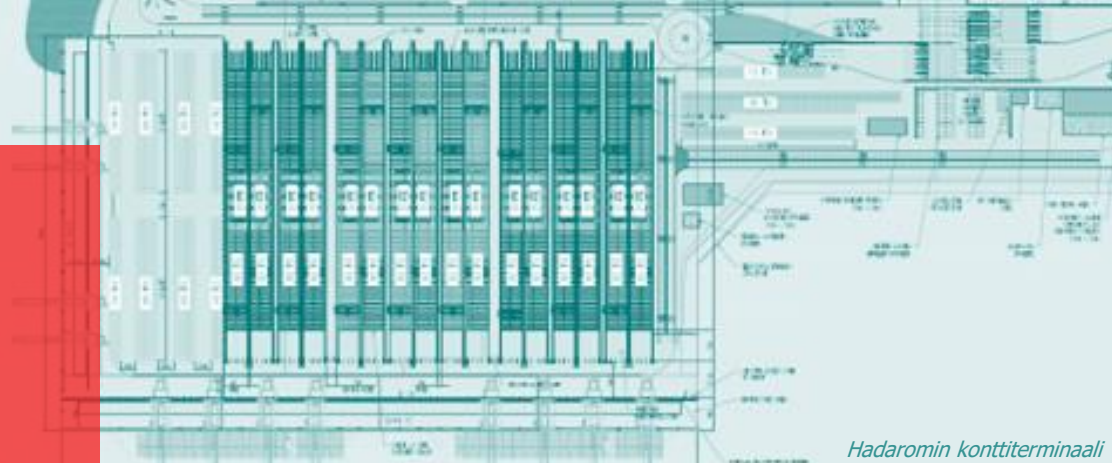
Ohjelmisto
Terminaalin ohjausjärjestelmä (TOS), Laitteiden ohjausjärjestelmä (ECS)



Automaattiset laitteet
Automaattiset pinoamisnosturit



TRUCONNECT®
Digitaalinen tuki ja palvelut



Hadaromin konttiterminaali
Kuva: TIL



**NOT JUST LIFTING
THINGS, BUT ENTIRE
BUSINESSES**