

# RIKTNINGEN ÄR KLAR

Konecranes Årsredovisning 2015



**INDUSTRIELLT INTERNET UTGÖR FRAMTIDEN FÖR DEN VERKSAMHET SOM UTÖVAS AV KONECRANES OCH DESS KUNDER. VÅRT FÖRETAG ÄR REDO ATT UTNYTTJA UTVECKLINGEN FULLT UT NÄR FRAMSTEGEN INOM INDUSTRIELLT INTERNET OMFORMAR VÄRLDENS INDUSTRIER.**


## INNEHÅLL

<b>2</b>	Konecranes i korthet
<b>4</b>	2015 höjdpunkter
<b>6</b>	VD:s översikt
<b>8</b>	Styrelseordförandes brev
<b>10</b>	Strategiska hörnstenar
<b>12</b>	Verksamhetsmiljö
<b>14</b>	Affärsområdet Service
<b>17</b>	Affärsområdet Utrustning
<b>20</b>	Regional översikt
<b>22</b>	Forskning och utveckling
<b>25</b>	Produktöversikt
<b>28</b>	Företagsansvar
<b>36</b>	GRI innehållsindex
<b>38</b>	Förvaltning
<b>46</b>	Riskhantering, intern kontroll och intern revision
<b>54</b>	Styrelsen
<b>56</b>	Ledningsgruppen
<b>58</b>	Senior Management

## BOKSLUT 2015

<b>61</b>	Styrelsens verksamhetsberättelse
<b>71</b>	Koncernens resultaträkning – IFRS
<b>72</b>	Koncernens balansräkning – IFRS
<b>74</b>	Förändringar i koncernens eget kapital – IFRS
<b>75</b>	Koncernens finansieringsanalys – IFRS
<b>76</b>	Noter till koncernbokslutet
<b>113</b>	Konecranes koncernen 2011–2015
<b>114</b>	Definitioner av nyckeltalen
<b>115</b>	Förteckning över aktier och andelar
<b>118</b>	Moderbolagets resultaträkning – FAS
<b>119</b>	Moderbolagets finansieringsanalys – FAS
<b>120</b>	Moderbolagets balansräkning – FAS
<b>122</b>	Bokslutets noter, moderbolaget
<b>125</b>	Styrelsens förslag till bolagsstämman
<b>126</b>	Revisionsberättelse
<b>127</b>	Aktier och aktieägare
<b>132</b>	Information till investerare
<b>133</b>	Kontaktuppgifter

Denna publikation är endast avsedd för allmänna informationssyften. Konecranes förbehåller sig rätten att när som helst och utan föregående meddelande ändra eller upphöra med häri refererade produkter och/eller specifikationer. Denna publikation får inte uppfattas som en uttrycklig eller underförstådd garanti från Konecranes sida, inklusive men ej begränsat till någon underförstådd garanti eller säljbarhet eller lämplighet för ett bestämt ändamål.

© 2016 Konecranes. Med ensamrätt. 'Konecranes', 'Lifting Businesses', , 'SMARTON', 'TRUCONNECT', 'Agilon', 'BOXHUNTER', 'CXT', 'UNO' och 'UNITON' är antingen registrerade eller oregistrerade varumärken som tillhör Konecranes.

# KONECRANES I KORTHET



“Kombinationen av industri- och dataanalys hjälper oss att se de olika delarna av produktionen som en helhet. Industriellt internet gör det möjligt att reagera snabbare och hantera processerna på ett integrerat sätt: endast fantasin sätter gränser.”

Matti Kempainen, Director, Research and Innovation, Konecranes

## AFFÄRSOMRÅDEN

### Service

Genom sitt globala servicenätverk erbjuder Konecranes specialiserade underhålls- och moderniseringstjänster för alla typer av industrikrantar, telfrar, verktygsmaskiner och hamnutrustning. Konecranes har cirka 600 serviceställen i närmare 50 länder.

### Produkter

Konecranes omfattande serviceutbud innehåller inspektioner, förebyggande underhållsprogram, reparationer och förbättringar, joursevice, reservdelar, moderniseringar och en mängd konsulterings-tjänster.

TRUCONNECT Fjärrtjänsterna ansluter data, maskiner och människor för att hjälpa företag att hitta underhålls- och prestandaproblem innan de påverkar säkerhet, produktivitet eller vinst. TRUCONNECT kan omfatta tillgång till driftdata, varningar för avvikande användning och teknisk fjärrsupport.

### Marknadsposition

Med världens mest omfattande nätverk för kran-service är Konecranes marknadsledare inom kran-service.

### Serviceavtalsbas

Konecranes serviceavtal omfattar över 450 000 enheter. Största delen av dessa utrustningar har tillverkats av andra företag; Konecranes kan erbjuda expertunderhåll för utrustningar av alla märken från alla tillverkare.

### Utrustning

Affärsområdet Utrustning erbjuder komponenter, kranar och materialhanteringslösningar för en mängd olika kunder, inklusive processindustrier,

kärnkraftssektorn, industrier för hantering av tunga laster, containerhantering, intermodala terminaler, skeppsvarv och terminaler för bulkmaterial. Produkterna marknadsförs under flera varumärken, t. ex. Konecranes och koncernens fristående varumärken: STAHL CraneSystems, SWF Krantechnik, Verlinde, R&M, Morris Crane Systems och Sanma Hoists & Cranes.

### Produkter

Vårt produktsortiment omfattar industrikrantar och lyftsystem för arbetsstationer, inklusive komponenter såsom lintelfrar och kättingtelfrar. Dessutom erbjuder vi kranar för kärnkraft, utrustning för hantering av containrar och bulkmaterial, kranar för skeppsvarv och lyfttruckar. Produktsortimentet omfattar ett antal avancerade tekniker, såsom automation och smarta egenskaper, inklusive svajkontroll, lastpositionering och stötbelastningsskydd. Konecranes Agilon är en patenterad materialhanteringslösning för hantering, förvaring, plockning och påfyllning av komponenter, vilket erbjuder förbättrad effektivitet inom materialhantering.

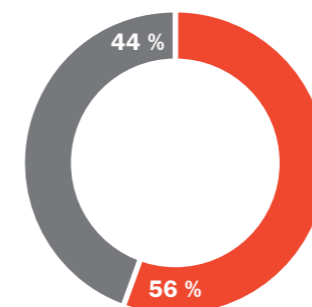
### Marknadsposition

Konecranes är en av världens största leverantörer av industrikrantar och världsledande inom explosionsskyddad kranteknik. Företaget är även världsledande inom elektriska traverskrantar för processindustrier och portalkranar för skeppsvarv, samt en stark global leverantör av kranar och lyfttruckar för containerhantering och lossning av tungt sammanlagt gods och bulkmaterial.

### Årlig tillverkning

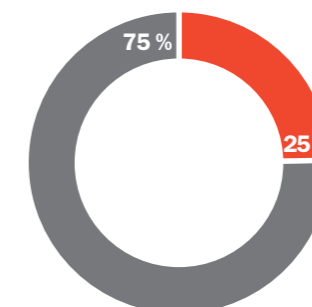
Vi tillverkar årligen tusentals industrikrantar, tiotusentals lintelfrar, lyftvagnar och elektriska kättingtelfrar, samt hundatals tunga industrikrantar och tunga lyfttruckar.

## Omsättning enligt affärsområde 2015



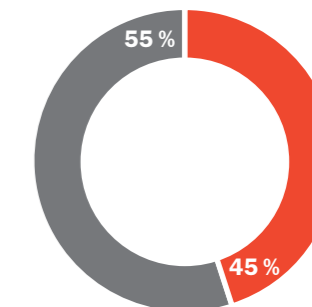
■ Utrustning 1 240,3 MEUR  
■ Service 992,3 MEUR

## Rörelsevinst enligt affärsområde 2015\*



■ Utrustning 33,8 MEUR  
■ Service 102,9 MEUR  
\* Exklusive omstrukturingskostnader

## Personal enligt affärsområde 2015



■ Utrustning 5 328  
■ Service 6 503

## Marknadsledande

inom industrikrantar och komponenter samt kran-service

### Omsättning

**2 126 MEUR**  
under 2015

### Försäljning och servicedepåer i

**48 länder**

## En av de största

leverantörerna av hamnkrantar och lyfttruckar

**11 900**  
anställda 2015

### Huvudkontor i Hyvinge,

**Finland**

## Branschledande teknologi

och världsomfattande modulära produktplattformar

### Tillverkning i

**14 länder**

### Noterat på

**Nasdaq Helsinki**

# 2015 HÖJDPUNKTER

**5,8 %**  
högre orderstock än 2014

**5,7 %**  
högre omsättning år 2015

**5,5 %**  
rörelsemarginal utan inte återkommande poster år 2015

## Omsättningen ökade, lönsamheten förblev på föregående års nivå

- År 2015 kunde den ökade orderingen inom affärsområdet Service i huvudsak hänföras till gynnsamma valutakursändringar; i jämförbara valutakurser låg beställningarna på föregående års nivå. Inom affärsområdet Utrustning var marknadsomgivningen fortsättningsvis svår för ny utrustning, särskilt inom processindustrin och geografiskt sett på de flesta tillväxtmarknaderna. Koncernens 3,3 procents ökning av orderingen drevs av gynnsamma valutakursändringar.
- Konecranes orderstock i slutet av året var 5,8 procent högre än år 2014.
- Omsättningen ökade med 5,7 procent jämfört med 2014 tack vare gynnsamma valutakursändringar.
- Rörelsemarginalen utan inte återkommande poster låg nära nivån året innan och var 5,5 procent av omsättningen.

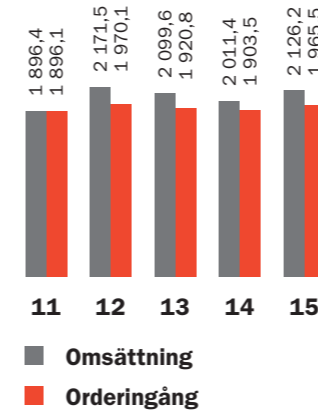
## Fortsatta förbättringar inom Service, volymerna för Utrustning var fortfarande hårt pressade

- Omsättningen inom affärsområdet Service ökade med 10,9 procent år 2015. Omsättningen ökade i alla regioner. Avtalsbasen fortsatte att öka och var vid utgången av 2015 7,5 procent högre än året innan. Rörelsemarginalen före omstrukturingskostnader var 10,4 procent av omsättningen. Lönsamheten förbättrades på grund av den ökade omsättningen och en högre bruttomarginal.
- Omsättningen inom affärsområdet Utrustning ökade med 1,5 procent jämfört med 2014. Ökningen kunde i sin helhet hänföras till gynnsamma valutakursändringar. Försäljningen av hamnkranar och lyfttruckar ökade medan försäljningen av industrikrantar och komponenter minskade. Rörelsemarginalen före omstrukturingskostnader var 2,7 procent av omsättningen. Lönsamheten led av en minskad omsättning i jämförbara valutakurser och en ogynnsam produktmix.

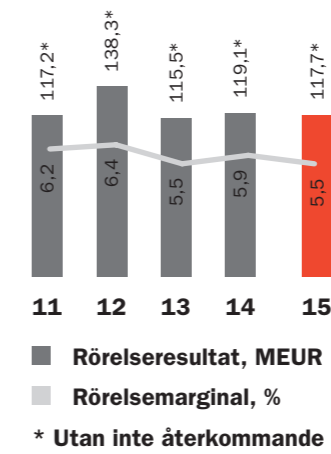
## Framsteg inom de strategiska fokusområdena, avtal om sammanlagning med Terex

- Under 2015 fortsatte Konecranes sitt intensiva arbete kring de tre strategiska initiativen – Industriellt Internet, Segmentbaserat Utbud och oneKONECRANES.
- I slutet av 2015 översteg antalet enheter med teknisk beredskap för Konecranes fjärrövervakningstjänster 10 000. År 2015 var Konecranes värd för två IndustryHack Hackathon-evenemang för programmerare där nya tillämpningar och tjänster utvecklades och skapades.
- Tillgängligheten till nya produkter som lanserades i standardsegmentet år 2014 – RTG-kranen BOXHUNTER, traverskranen CXT UNO, lintertelfer-serien Morris S5 och UNITON-kranen med öppen vinsch – utökades med nya kapaciteter och de lanserades på nya marknader.
- År 2015 uppnådde oneKONECRANES viktiga milstolpar med avseende på genomförandet av systemet. Lanseringen av ett nytt ERP för produktion, logistik och transaktionshantering fortsatte runt om i världen och omfattade i slutet av 2015 över hälften av Konecranes verksamhet. Det nya ERP affärssystemet för Service lanserades i Nordamerika, Australien och Mellaneuropa och nådde i slutet av 2015 en täckning på cirka 40 procent av Konecranes serviceverksamhet.
- Den 11.8.2015 tillkännagav Konecranes och Terex Corporation att deras respektive bolagsstyrelser enhälligt har godkänt ett avtal om att sammanslå sina verksamheter genom en sammanslagning mellan jämnstarka bolag ("Merger of Equals"). Vid slutförandet av transaktionen, kommer Terex aktieägare att äga cirka 60 procent och Konecranes aktieägare cirka 40 procent av det sammanslagna bolaget.

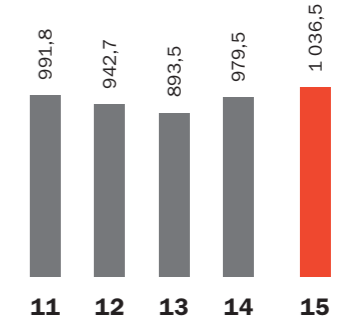
## Omsättning/ ordergång, MEUR



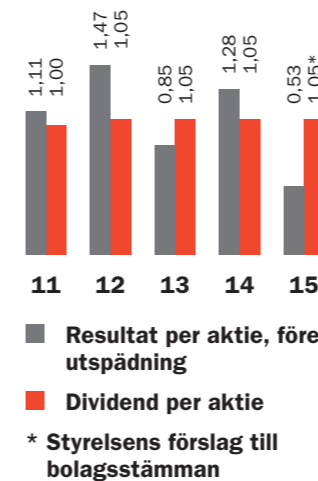
## Rörelseresultat, MEUR/ rörelsemarginal, %



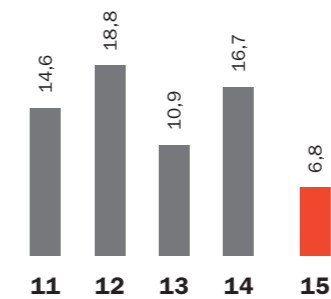
## Orderstock, MEUR



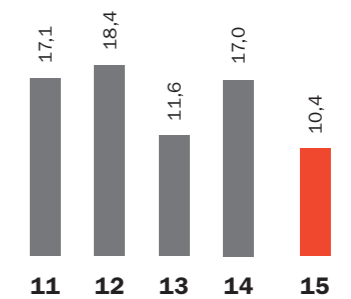
## Vinst & dividend per aktie, EUR



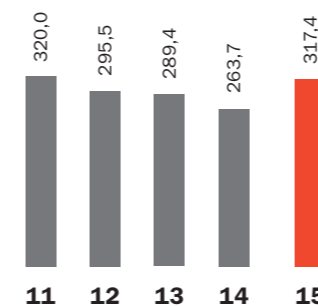
## Avkastning på eget kapital, %



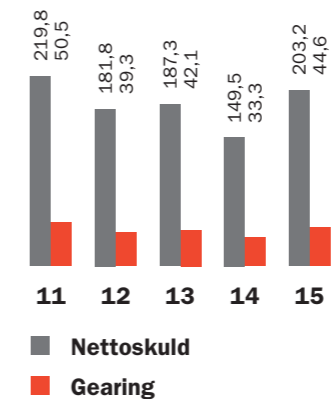
## Avkastning på sysselsatt kapital, %



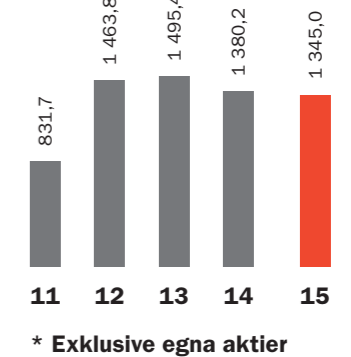
## Nettorörelsekapital vid årets slut, MEUR



## Nettoskulder vid årets slut, MEUR/Gearing, %



## Marknadsvärde vid årets slut\*, MEUR



# KARTLÄGGNING AV FRAMTIDEN

## Bästa aktieägare,

Efter att ha suttit på VD-posten i några månader står det mig klart att jag blev en del av Konecranes i ett mycket intressant ögonblick. En aspekt är naturligtvis den pågående fusionen med Terex Corporation, med alla de diskussioner och beslut som den har medfört. Fusionen beskrivs mer ingående i styrelseordförandens brev på sidan 8. Men helheten är ännu mer varierad, fascinerande och på många sätt rätt spännande.

Överlag var år 2015 igen ett utmanande år för Konecranes. Trots kämpande ekonomier globalt och ett långsamt och försiktigt investeringsklimat klarade vi oss relativt bra.

Affärsområdet Service fortsatte att utöka sin avtalsbas och förbättra lönsamheten under 2015. Dess rörelsevinst utan omstrukturingskostnader ökade till 10,4 procent (2014: 10,0 procent). Här lyckades vi öka omsättningen en aning i jämförbara valutakurser trots att många av våra industrikunder hade motvind i sin verksamhet.

Orderstocken och avtalsbasen för Service ökade med 8,7 procent och 7,5 procent från året innan. Detta bådar gott för fortsatta förbättringar under 2016. Genom att hitta nya sätt för att betjäna våra kunder och ha ett helt produktifierat serviceutbud kan vi fortsätta att främja leveranserna på alla marknader konsekvent och med hög kvalitet.

Inom affärsområdet Utrustning såg vi en bra utveckling inom våra hamn- och lyfttrucksverksamheter, som är inriktade på containerhantering och vars lönsamhet ökade. Dessvärre var resultaten mindre positiva inom verksamheterna för industrikranar och komponenter, eftersom detta område investerat långsamt. Efter att vi noterat att affärsområdet Utrustning har en lönsamhet som ligger under målsättningen – rörelsevinsten utan omstrukturingskostnader minskade till 2,7 procent (2014: 3,8 procent) – inledde vi i december 2014 ett omstrukturingsprogram som syftar till kostnadsbesparingar på 30 MEUR före utgången av det första kvartalet 2016.

Med allt detta sagt, ökade orderstocken för Utrustning med 5,3 procent på årsbasis, med starka utsikter för leveranser av containerhanteringsutrustning under 2016.

När jag tog över positionen som VD och koncernchef i november 2015 var jag redan medveten

om både den otroliga potential Konecranes utgör som organisation och värdet av den kompetens bolaget besitter. Att sedan ha fått arbeta nära våra människor under de efterföljande månaderna har bara bekräftat denna uppfattning. Men denna relativt korta tidsperiod har även haft sina utmaningar, och vi har varit tvungna att fatta vissa svåra beslut om hur vi ska fortsätta som företag.

Jag är fortfarande övertygad om att vår främsta styrka finns i de medarbetare vi sysselsätter. Jag inspireras ständigt av deras samlade insatser för verksamhetens framgång och jag har för avsikt att utnyttja denna resurs ännu mer som bränsle för tillväxt. Som verkställande direktör vill jag satsa på människor, FoU och att upprätthålla Konecranes position som en verklig ledare inom teknologi.

En utveckling som denna är dock inte en lätt uppgift. Våra icke-allokerade omkostnader har varit för höga och de har påverkat vår förmåga att öka lönsamheten. I februari 2016 meddelade vi om en organisationsförändring som är ämnad att kraftigt minska våra kostnader. Till den hör en övergång från fem till tre regioner och en total centralisering av våra administrativa funktioner.

Dessa ändringar syftar till en mer direkt affärsledning i vårt sätt att arbeta och vissa kanske välkomnar detta som en försenad utvecklingsriktning. Kostnadsbesparingsprogrammet gjorde det även nödvändigt att utvärdera distributionsmodellen i vissa av våra verksamhetsländer och stänga två produktionsanläggningar.

Trots att dessa beslut är svåra både att genomföra och fatta, tror jag att de är viktiga för att vi ska uppnå den tillväxt som företaget har skapats för. Konecranes står inför en förändring, precis som de industrier vi betjänar har förändringar framför sig. Dessa åtgärder, som är krävande men fullt nödvändiga, hör till de första stegen vi tar för att gripa förändringen och dra full nytta av den.

Jag skulle vilja tacka våra intressenter, både inom företaget och annanstans, för deras fortsatta entusiasm när resan fortskrider. Ert hårda arbete, stöd och er tilltro till vårt företag kommer att återgäldas när de utvecklingar jag beskrivit ovan bär frukt.

## Panu Routila

VD och koncernchef



# ETT ÅR FYLLT AV UTMANINGAR OCH NYA MÖJLIGHETER

## Bästa aktieägare,

År 2015 går till historien som ytterligare ett år med turbulenta marknader, mycket liten tillväxt, och framför allt, en framtid höjld i dimma och full av osäkerhet.

I mina brev på denna plats har jag under flera år talat om hur illa det står till i världen, men jag har alltid också försökt peka på möjliga chanser till en utveckling till det bättre. Tyvärr måste jag konstatera att utvecklingen under år 2015 bevisade att jag hade fel – igen.

Jag har också ofta lyft fram det goda arbete vi gjort inom företaget med att utveckla vår serviceverksamhet (den största enskilda delen i vår affärsportfölj), våra nya produkter och vår satsning på internetanvändning, som definitivt kommer att spela en viktig roll i framtiden. Redan i dag kan vi se tydliga tecken på den potential som våra framtids-satsningar har.

Jag har också varit så stolt över vår inbyggda flexibilitet, vår förmåga att anpassa vår affärsmodell till föränderliga marknadsförhållanden. Under 2015 misslyckades vi delvis i att inse hur stora utmaningar vi stod inför och vi reagerade för långsamt.

Trots detta lyckades vi hålla ställningarna väl under 2015. Vår omsättning var oförändrad på en krympande marknad, vår lönsamhet minskade inte och vår balansräkning och vår dividendkapacitet förblev intakta. Detta är dock inte tillräckligt för ett företag som vårt, som är inriktat på tillväxt. Jag anser dock att vi klarat oss bra i ett mycket svårt affärsläge.

Året var fullt av dramatiska förändringar. Styrelsen förstod fullt ut behovet av ytterligare konsolidering i vår bransch. Vår utrustningsverksamhet, i praktiken lyftutrustning till fabriker och hamnar, måste ses som en mogen affärsverksamhet i motsats till vår serviceverksamhet, som växer.

Under mina år som chef för vårt företag förde vi en aktiv förvärvspolitik. Under de senaste åren har vi haft en lägre aktivitetsnivå. Vi menar att säljarnas prisförväntningar har varit orealistiska i förhållande till det som vi ansett vara en realistisk framtidsbild.

År 2011 försökte vi köpa en av de största aktörerna inom vår bransch, det tyska bolaget Demag, med tillhörande dotterbolag Gottwald. Bolaget köptes senare av Terex från USA.

Under våren 2015 såg vi en ny möjlighet till ett jättekälv mot en konsolidering. Diskussioner med Terex ledde fram till en plan för en total fusion mellan våra bolag. Styrelserna för båda bolagen röstade enhälligt för en sammanslagning, och planen gavs offentlighet den 11 augusti 2015.

Vår styrelse hade flera motiveringar för sitt beslut: vi ser ett behov av en branschkonsolidering, fusionsvillkoren återspeglar vår resultatutveckling på ett bra sätt, fusionsavtalet ger en mycket realistisk bild av de synergier som kan uppnås (år 2011 tilläts vi genomföra en begränsad due diligence-prövning på objektet). Den mest vägande motiveringen var dock att fusionen skapar ett stort mervärde för våra aktieägare.

Behovet av konsolidering beror på flera faktorer. För det första lider vår industri av överkapacitet på grund av att tillväxten i marknaden varit nästan noll, medan produktiviteten hela tiden ökat. För det andra sätter konkurrens från lågkostnadsländer press på prissättningen. För en modern västerländsk tillverkare är den främsta kostnadsbesparingen förknippad med automatisering och rationalisering. Detta kräver i sin tur storskalig produktion.

Den viktigaste drivkraften för en konsolidering är behovet av ständig spjutspetsforskning och utveckling. Såsom vi har sett, erbjuder modern teknik en enorm potential för bättre, säkrare, snabbare, mer energisnåla, effektivare och billigare produkter. Vi behöver helt enkelt en tillräckligt stor produktionsvolym för att kunna ha råd att utveckla ny teknik.

Planeringen av integrationsarbetet mellan Terex och oss har börjat bra. Vi har en jättestor uppgift framför oss. Vi måste få konkurrensgodkännande i tio jurisdiktioner, vi måste notera Konecranes aktie på NYSE osv. I dag har vi redan kunnat bekräfta att de synergivinster vi ursprungligen räknade med kommer att uppnås med bred marginal. Vi räknar med att få affären slutligt i hamn i mitten av 2016.

Den 25 januari 2016 tillkännagav Terex att företaget Zoomlion från Kina närmast sig Terex med en icke överenskommen, villkorad och icke bindande propå att köpa Terex till ett pris av 30 US-dollar per aktie. Terex styrelse måste naturligtvis sköta sina förpliktelser gentemot sina aktieägare och undersöka ärendet grundligt. Vi känner för vår del att vår fusion utgör ett mycket övertygande erbjudande till

bägge bolagens aktieägare. Också Terex styrelse har bekräftat att den fortsatt stöder fusionen.

Den 2 april 2015 informerades styrelsen om att Pekka Lundmark, som varit vår VD sedan 2005, kommer att lämna oss för att fortsätta sin karriär utanför bolaget. Lundmark hade utnämnts till VD för Fortum, Finlands nationella energijätte. Jag vill här tacka vår utmärkta förra VD uppriktigt för hans elva år hos oss.

I jakten på en ny VD behövde styrelsen inte åka långt, bara till Helsingforskontorets grannbyggnad. Panu Routila är en erfaren VD, utrustad med alla de egenskaper som en VD behöver för att ta företaget till nästa steg i utvecklingen. Du kan läsa Routilas CV på sidan 56.

Jag har arbetat med Routila tidigare och ser med förväntan fram emot att samarbeta med honom igen.

År 2015 innebar mycket arbete för styrelsen. När tiderna är utmanande ställs det krav på ett intensivt engagemang från styrelsen. Fusionen med Terex innebar känsliga förhandlingar och noggranna affärsmässiga och juridiska överväganden. Allt detta lade en stor börda på styrelsemedlemmarnas axlar.

En fortsatt bevakning av fusionsprocessen har inte gjort bördan lättare. Processen att välja en ny VD – styrelsens allra viktigaste uppgift – var naturligtvis ytterst krävande.

På grund av fusionsplanen beslutade Nina Kopola, som varit styrelsemedlem sedan 2011, att lämna sin plats i styrelsen. Avgången var en följd av en möjlig jävsituation. Några av Terex affärsintressen innebär konkurrens med vissa av Kopolas andra uppdrag.

Den 31 december 2015 avgick Matti Kavetvuo efter en lång period i styrelsen. I sitt brev till styrelsen hänvisade Kavetvuo till sin ålder och konstaterade att han inte kände sig i stånd att ta sig an alla de nya utmaningar som fusionsprocessen kommer att medföra.

Vi kommer att sakna Kavetvuos och Kopolas skicklighet och erfarenhet. Under sin tid i styrelsen har de båda gett ett stort bidrag till vårt framgångsrika arbete. Vi aktieägare bör rikta ett stort tack till Kavetvuo och Kopola för den tid de så framgångsrikt representerat oss i styrelsen.

Under 2015 hade Konecranes styrelse 22 protokollförda styrelsemöten. Utöver de officiella mötena



deltog styrelsemedlemmarna i ett flertal diskussioner och genomgångar, plöjde igenom en massa dokument samt stödde sin styrelseordförande och VD under detta viktiga år.

Enligt gammal tradition vill jag tacka alla våra lojala medarbetare för det goda resultat ni presterat under svåra förhållanden. Er företagsledning har varit upptagen utanför bolaget, men ni har hållit i gång det hela på ett fantastiskt sätt.

Jag vill även rikta mitt uppriktiga tack till alla våra styrelsemedlemmar. Er stöd, er vishet och er vägledning har varit av yttersta vikt under året.

Slutligen vill jag tacka alla våra lojala aktieägare och hälsa alla nya aktieägare välkomna till världens bästa företag i denna bransch.

**Stig Gustavson**  
Styrelseordförande

# FÖRETAGSPLATTFORMEN BERÄTTAR VÅR HISTORIA

## VÅR MISSION

- ▶ Vi lyfter inte bara föremål, utan hela företag.

## VÅR VISION

- ▶ Vi vet i realtid hur miljontals lyftutrustningar och verktygsmaskiner presterar. Vi använder denna kunskap dygnet runt för att göra våra kunders verksamhet säkrare och mer produktiv.

## VÅRA VÄRDEN

- ▶ **Tillit till människor**  
Vi vill vara kända för våra goda medarbetare.
- ▶ **Total satsning på service**  
Vi vill vara kända för att alltid hålla våra löften.
- ▶ **Varaktig lönsamhet**  
Vi vill vara kända som ett finansiellt starkt företag.

## VIKTIGASTE STRATEGISKA INITIATIV

### Industriellt Internet

Vi gör maskinerna intelligenta och medvetna om sitt tillstånd, samt kopplar upp dem på nätet för att skapa synlighet i realtid för ökad säkerhet och förbättrad produktivitet. Denna unika service differentierar oss från konkurrenter och säkrar oss en prispremie.

### Segmentbaserat Utbud

Vi uppfyller våra kunders behov runtom i världen genom ett segmentbaserat utbud av produkter och tjänster.

### oneKONECRANES

Vi effektiviserar vårt sätt att arbeta och moderniserar våra datasystem för att öka produktiviteten och sänka vår kostnadsnivå.

## MEGA-TRENDER



### Människor och samhälle

Generation Y betar sig annorlunda. Den är kunnig inom IT, och kan söka en annorlunda arbets-/livsbalans, utmanar ledare av företag och länder, och förväntar sig etiskt beteende inklusive god styrning och säkerhet på arbetsplatsen.



### Världens befolkningsstatistik

Urbanisering, nya megastäder, "reverse brain drain" med begåvade människor som återvänder till tillväxtländerna. Ålderspyramiden gynnar tillväxtländer över länder i väst. Tillväxtmarknaderna kommer att utgöra den största andelen av den globala tillväxten.



### Digitalisering

Framsteg inom informationsanalytik, automation, sensorer, trådlös uppkoppling och nanoteknologi möjliggör intelligenta maskiner som analyserar sig själva.



### Brist på tillgångar

Behovet av att spara energi, hitta nya energikällor, kontrollera utsläpp och utveckla ren energi. Miljötänkandet blir viktigare även på tillväxtmarknader; avfall är alltmer oacceptabelt.

# MARKNADSSITUATIONEN FÖRBÄTTRADES MÄTTLIGT I EUROPA MEDAN AKTIVITETEN VARIERADE I NORDAMERIKA; TILLVÄXTMARKNADERNA VAR FORTSÄTTNINGSVIS SVAGA

## Den globala aktiviteten inom tillverkningsindustrin

År 2015 kämpade tillväxtekonomierna, medan industriproduktionen inom euroområdet uppvisade en viss uppgång. Samtidigt var ekonomiska data i USA fortsättningsvis överlag positiva, men vissa tecken på en försvagning kunde observeras i affärsförhållandena.

USA:s industriproduktion mätt i inköpschefsindex (PMI) expanderade under de tio första månaderna 2015, men tillväxttakten dämpades under årets gång och produktionen krympte i slutet av året. Under 2015 låg beläggningsgraden inom tillverkningsindustrin i USA över den genomsnittliga nivån året innan. Beläggningsgraden avtog emellertid under 2015. De främsta utmaningarna för marknaden under året var förstärkningen av US-dollar jämfört med euron, vilket minskade exportindustriernas konkurrensförmåga, samt det sjunkande oljepriset, vilket hade en blandad inverkan inom de olika industrierna.

Enligt inköpschefsindexen i euroområdet växte tillverkningsaktiviteten under 2015, men tillväxttakten överlag förblev måttlig. Tyskland, Spanien, Nederländerna och Italien var de ljusaste områdena medan den franska tillverkningssektorn sjönk under nästan hela året. Utanför euroområdet signalerade inköpschefsindexen en sund tillväxt av produktionen inom tillverkningssektorn i Sverige och Storbritannien. I likhet med USA ökade beläggningsgraden i EU en aning på årsnivå, även om den stabiliserades under 2015.

Baserat på inköpschefsindexen för 2015 försvagades tillverkningsaktiviteten ytterligare i BRIC-länderna med undantag av Indien. Inköpschefsindexen i Brasilien, Kina och Ryssland pekade på en minskad tillverkning medan en blygsam tillväxt var synlig i Indien.

Totalt sett fortsatte aktiviteten inom tillverkningssektorn i världen att öka under 2015 enligt JPMorgans globala industriinköpschefsindex, men tillväxttakten dämpades jämfört med 2014 och den låg endast en aning över stagnation i slutet av perioden.

## Efterfrågan på lyftutrustning och service

Jämfört med året innan var efterfrågan på kranar och telfrar stabil bland industrikunder i Europa, medan efterfrågan försvagades i Amerika, Mellanöstern och Asien. Efterfrågan på tunga kranar led fortsättningsvis av den låga investeringsverksamheten inom processindustrierna. Efterfrågan på lyfttruckar var stark runt om i världen förutom i Mellanöstern och Afrika.

Ökningen av den globala containertrafiken stannade upp under 2015 och var i praktiken oförändrad jämfört med 2014. Sjunkande hanteringsvolymerna i hamnarna rapporterades framför allt i vissa asiatiska hamnar, Östersjön och längs den latinamerikanska östkusten. Containervolymerna från Asien till USA:s öst- och gulfkuster ökade. Likaså ökade handeln från Europa till Mellanöstern och Sydasiern. Trots bristen på tillväxt av containergenomströmningen globalt var efterfrågan på containergårdskranar stark.

Den ökade efterfrågan på tjänster för lyftutrustning drevs av Asien och Stillahavsområdet, medan efterfrågan var stabil i EMEA och Amerika.

Priset på råmaterial, inklusive stål och koppar, fortsatte att sjunka under 2015 och var avsevärt lägre än året innan. Växelkursen mellan euron och US-dollar stabiliserade sig under andra kvartalet 2015 på en nivå som var betydligt lägre än under motsvarande period året innan.



“Det handlar om att tänka på alla möjliga applikationer där teknik kan användas. Med hjälp av industriellt internet kan vi ompröva existerande processer. Enligt min erfarenhet, överskrider möjligheterna och fördelarna som sådana applikationer medför, ofta alla förväntningar.”

Juha Pankakoski, CDO, Konecranes

Konecranes globala marknadsposition

# Marknadsledande

inom industrikranar och komponenter samt kran-service

# #2

inom lyfttruckar

# #3–5

inom hamnkranar

# FOKUS PÅ KUNDUPPLEVELSE OCH UNDERLIGGANDE VERKSAMHETER

**Affärsområdet Service arbetar för att förbättra säkerheten och produktiviteten i våra kunders verksamhet genom specialiserade underhållstjänster och reservdelar för alla typer och märken av industrikrantar, telfrar, verktygsmaskiner och hamnutrustning. Vi underhåller installationer i alla storlekar, från minsta enskilda utrustning till hela verksamheter.**

År 2015 fortsatte affärsområdet Service att utöka sin avtalsbas, som utgör grunden för verksamheten. Lönsamheten fortsatte att utvecklas väl. Den drevs av en utvecklad bruttomarginal, kostnadskontroll och en hävstångseffekt inom försäljningen. Tillväxten vid årsslutet var 10,9 procent. Medan det absolut finns utrymme för förbättringar överlag, fanns det positiva indikationer på tillväxt inom vårt kärnutbud.

Fördelarna av vår förvandlingsprocess av serviceverksamheten, som baseras på vårt underhållskoncept livscykelomvårdnad (Lifecycle Care), kan börja ses i termer av lönsamhet och operativ excellens i de länder där implementeringen har avslutats. Förberedelserna för ytterligare genomföranden framskrider enligt plan.

Denna förvandling innebär fokus på kunder som vill att Konecranes ska sköta deras tillgångar, med ökade satsningar på att utveckla våra förhållanden utöver transaktionsaffärer till något som gynnar båda parter.

Trots utmaningar i våra kunders affärsmiljö finns det fortfarande en stor efterfrågan på service. Detta kan naturligtvis variera mellan industrier och regioner, men med en mångsidig kundbas och ett starkt kundlöfte som betonar kundernas konstanta behov av säkerhet och produktivitet, får vårt utbud bra resonans trots ogynnsamma marknadsförhållanden.

## Det globala perspektivet

Den amerikanska servicemarknaden var stabil 2015, även om den kanske inte var så livlig som man förväntade sig i början av året. Den starka dollarn och utmanande situationen inom olja och gas har medfört en viss osäkerhet för industrisektorn. Detta kunde också ses, även i större omfattning, i Kanada, särskilt i de råvarufokuserade västra provinserna.

Mexiko har varit en stark marknad med många investeringar i bilindustrin. I Sydamerika klarade sig Chile och Peru väl trots låga råvarupriser. I Brasilien fortsatte vår anspråkslösa serviceverksamhet att utvecklas under året.

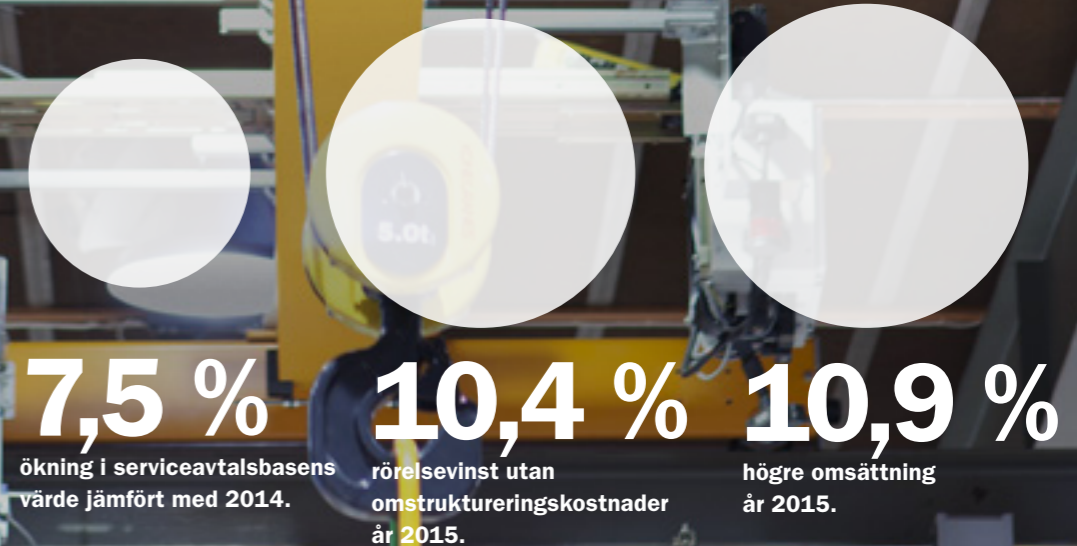
I Europa växte vi måttligt i Storbritannien, Finland, Spanien, Frankrike och Danmark. I Tyskland koncentrerar vi oss på att införa den nya affärsmodellen, för att fånga upp den stora, tillgängliga marknadspotentialen för service. Utmaningarna i Östeuropa och Ryssland fortsätter, men de största ekonomierna i Europa har klarat sig bra och av allt att döma finns det fortfarande bra möjligheter för underhållstjänster.

Mellanöstern och Afrika är utmanande omgivning i det nuvarande geopolitiska läget. Trots detta har vi till exempel i Saudiarabien gynnats av en stor installerad maskinpark, som har utvecklats under ett antal år och lägger grunden för en frisk serviceverk-



“Användningen av industrimaskiner har alltid två sidor: maskinens förmåga och användarens förmåga att använda maskinen. Genom att följa med användarens prestanda, kan vi med hjälp av sensorteknik och användningsdata lära användaren att prestera bättre.”

Matti Lehto, Director, Product and Engineering Process, Konecranes



## Nyckeltalen

	Andel av koncernens totala, %	2015	2014	Förändr. %
Ordergång, MEUR	40,2	809,5	750,8	7,8
Orderstock, MEUR	16,9	165,8	152,6	8,7
Omsättning, MEUR	46,9	992,3	895,1	10,9
Rörelsevinst (EBIT), exklusive omstrukturingskostnader, MEUR	75,8	102,9	89,1	15,5
Rörelsemarginal (EBIT), exklusive omstrukturingskostnader, %		10,4 %	10,0 %	
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	74,6	98,9	86,9	13,8
Rörelsemarginal (EBIT) %		10,0 %	9,7 %	
Personal i slutet av perioden	54,5	6 503	6 285	3,5

# KOSTNADSMINSKNINGAR I EN TURBULENT AFFÄRSMILJÖ

**Affärsområdet Utrustning erbjuder kranar, komponenter och lyftlösningar för processindustrier, industrier för hantering av tunga laster, hamnar, intermodala terminaler, skeppsvarv, kärnkraftssektorn och terminaler för bulkmaterial. Vid sidan av produkter med varumärket Konecranes omfattar portföljen de fristående varumärkena STAHL CraneSystems, SWF Krantechnik, Verlinde, R&M, Morris Crane Systems och Sanma Hoists & Cranes.**

samhet. Sydafrika innebär, trots att det är en tuff marknad, möjligheter för underhållstjänster.

I Kina såg vi fortsättningsvis ökad medvetenhet och öppenhet till utlokalisering, liksom framsteg i säkerhetsbestämmelserna. Kunderna är intresserade av vår systematiska inställning till underhåll och vårt kundlöfte om förbättrad säkerhet och produktivitet. Dessa trender ger oss livsviktiga möjligheter och hjälper oss att upprätthålla en framgångsrik serviceverksamhet på denna stora marknad.

I Indien ser vi tecken på en gradvis återhämtning och därmed ett ökat kundintresse. Singapore har varit starkt, medan APAC i övrigt – Australien och flera råvarubaserade Sydasiatiska ekonomier – har varit utmanande. Trots detta har Konecranes lyckats öka sin närvaro i de rätta industrierna i Sydostasien och Japan. Oberoende av den stora bilden finns det bra möjligheter för underhållstjänster även här. Ett nytt marknadsinträde för Konecranes är Filippinerna. Efter en inledningsperiod med gradvis utveckling framskrider marknaden nu väl och håller på att etableras.

## Livscykelomvårdnad i realtid

Vår systematiska inställning till underhåll, som vi kallar livscykelomvårdnad (Lifecycle Care), är väl-etablerad på de viktigaste marknaderna. Under de senaste åren har verktygen och processerna dock utvecklats, liksom produktifieringen av hela sortimentet för att underlätta leveranser till alla marknader konsekvent och med hög kvalitet.

I dag använder vi Industriellt Internet för att leverera livscykelomvårdnad i realtid. Intresset för TRUCONNECT och realtidservice bevisas av det ökade antalet fjärrövervakade anslutningar, som år 2015 överskred 10 000. Ytterligare bekräftelse får vi i det stadigt ökande antalet kunder som värdesätter de insikter och den optimering som kan erhållas via vår kundportal yourKONECRANES.com.

Nya sätt på vilka vi betjänar kunderna omfattar STORE.Konecranes.com, vår eCommerce-plattform, som för tillfället genomförs som pilotprojekt i Finland och USA. Vi beräknar att online-försäljning av reservdelar och andra produkter, i syfte att komplettera våra servicefilialer kommer att lanseras i flera andra länder under 2016 och senare.

Konecranes hela globala servicenätverk ser entusiastiskt fram emot möjligheterna att erbjuda en unik och differentierad upplevelse åt våra kunder.

Mobilförsedda tekniker, kranar utrustade med TRUCONNECT Fjärrövervakning och vår kundportal möjliggör alla att tillgångar används, underhålls och information granskas, analyseras och delas snabbt. Den anslutna kunden står i ett unikt läge att optimera sin verksamhet och sina underhållsåtgärder genom att dra nytta av dessa synergier.

Industriellt Internet är på väg att bli en viktig möjliggörare av vårt serviceutbud. Grunden utgörs av våra människor, deras expertis och djupa kunskap om lyftutrustning och processer, samt deras vilja att bygga långsiktiga kundförhållanden.

2015 var ett utmanande år för affärsområdet Utrustning. Medan utvecklingen inom hamn- och lyfttrucksverksamheterna, som sköter containerhantering, var bra och uppvisade en ökad lönsamhet, uppvisade vår industriverksamhet mindre positiva resultat. Kundernas investeringar inom området var långsamma. Detta påverkade oss negativt inom komponenter, vilka säljs under våra fristående varumärken, med tanke på den svaga efterfrågan i de flesta marknaderna globalt.

Framstegen i anknäring till den nya verksamhetsmodell vi lanserade i början av året har varit stora, och våra kärnområden kundfokus, operativ excellens och enkelhet är fortfarande relevanta. För att svara mot det ändrade investerings sättet hos våra kunder, startade vi ett omstrukturingsprogram i december 2014 för att dämpa stöten. Programmet syftar till att ge 30 MEUR i kostnadsbesparingar före slutet av första kvartalet 2016. Följande åtgärder vidtogs för att uppnå de avsedda kostnadsbesparingarna:

- omstrukturering av olönsamma enheter
- optimering av distributionskedjan
- förenkling av verksamhetsmodellen

Dessa projekt har framskridit enligt plan tack vare ett stort antal projekt inom alla våra verksamheter, som har omfattat både vår leveranskedja och vår verksamhet i frontlinjen. Dessutom har vi genomfört ytterligare kostnadsbesparingar genom att anpassa enheterna till de minskade volymerna.

När vi blickar framåt, avslutade vi år 2015 med en starkare orderstock, särskilt gällande beställningar till hamnar och industrier som hanterar containrar. Dessa torde ha en efterlängtd inverkan på vårt resultat och förutspå en återupplivad affärsprestanda under de kommande åren.

Kina var särskilt besvärligt, eftersom marknaden där krympte avsevärt mer än vi förväntat oss. Detta hade den största enskilda inverkan på vår lönsamhet under året, och tvingade oss att konsolidera tillverkningen av kranar och komponenter från Shanghai till vår anläggning i provinsen Jiangsu, rationalisera frontlinjerna och vidta ytterligare steg för att omfokusera vår verksamhet – inklusive lanseringen av flera standardprodukter. Trots våra förebyggande motåtgärder har vi under senaste året inte helt klarat av att lindra verkan av denna grundläggande förändring i efterfrågan. Detta är sannolikt ett tecken på de gällande villkoren på den kinesiska marknaden, och kommentatorerna i regionen talar om en "ny normal".

## Stora variationer mellan utrustningsmarknaderna

Med beaktande av de avvikande resultaten inom de specifika kundsegmenten ovan, har våra marknader varit ganska varierande runt om i världen. I Nordamerika och Kanada har stämningarna inom industriella investeringar varit nedstämda, medan efterfrågan inom lyfttruckar, hamnar och container-

## Nyckeltalen

	Andel av koncernens totala, %	2015	2014	Förändr, %
Orderingång, MEUR	62,5	1 257,6	1 262,5	-0,4
Orderstock, MEUR	88,9	870,7	826,9	5,3
Omsättning, MEUR	58,6	1 240,3	1 221,7	1,5
Rörelsevinst (EBIT), exklusive omstrukturingskostnader, MEUR	24,9	33,8	46,7	-27,7
Rörelsemarginal (EBIT), exklusive omstrukturingskostnader, %		2,7 %	3,8 %	
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	14,1	18,8	45,6	-58,9
Rörelsemarginal (EBIT), %		1,5 %	3,7 %	
Personal i slutet av perioden	44,7	5 328	5 639	-5,5



“När man lägger till de egenskaper som industriellt internet medför till äldre utrustning kan man inte bara öka utrustningens tillgänglighet, utan man får även exakt data om användningsbehovet för planering av framtida investeringar. Det handlar om att paketera tekniker till lösningar som kan användas utan en teknisk examen.”

Petri Asikainen, Director, Product Development, Konecranes

**1,5 %**

högre omsättning  
år 2015

**2,7 %**

rörelsevinst utan  
omstrukturerings-  
kostnader år 2015

**5,3 %**

högre orderstock  
jämfört med 2014

hantering har varit jämn. I USA har våra befintliga relationer till hamnkunder hållits stabila, och vi har fått beställningar på både ytterligare STS- och RTG-kranar samt ett flertal moderniseringar av befintlig utrustning.

Dessa bevisar även att kunderna uppskattar de unika fördelar vårt sortiment medför gällande säkerhet, produktivitet, hållbarhet och automation. Trots dessa höjdpunkter har beslutsfattandet hos våra industrikunder blivit långsammare och till och med leveransen av fastställda beställningar i området verkar bli fördröjda och uppskjutna.

I Sydamerika var Brasilien en svår marknad för oss på grund av den svaga lokala valutan och den allmänna tendensen hos marknadsförhållandena att gynna lokala aktörer i förhållande till internationella. Marknaderna i Peru och Colombia presterade jämnare, trots att gruvverksamheten i Chile visade på minskad efterfrågan.

I Europa var Storbritannien och Frankrike relativt jämna, utan några större steg i någondera riktningen. Marknaden i Finland var bättre än förväntat under år 2015, och kunderna investerade i moderniseringar och kranersättningar för att uppdatera sin åldrande industribas. Bilindustrin i Mellaneuropa var också ganska jämn för oss, och den försvagade euron hjälpte tyska exportörer och uppmuntrade till investeringar. I Spanien och Portugal återhämtade sig försäljningen en aning, men dock inte till nivån före krisen. I vissa Östeuropeiska länder var efterfrågan emellertid svag.

År 2015 förekom det färre viktiga processinvesteringar i Saudiarabien än förväntat, men utanför oljesektorn klarade sig denna marknad väl. Vi kunde även se positiva tecken på den indiska marknaden, där vi lyckades förbättra orderutvecklingen tack vare lanseringen av vår tunga industrikran eTon och vårt Segmentbaserade Utbud. Dessutom klarade vi av att minska kostnaderna genom att stänga en produktionsanläggning.

Intresset för våra produkter håller på att ta sig i Indonesien, där landets hamnar och pappersindustrin är en viktig arena för oss. På övrigt håll i APAC, till exempel i Singapore, Filippinerna och vissa av

de nyutvecklade marknaderna i regionen såsom Vietnam, kunde vi se positivare signaler i form av viljan att investera och ett starkt intresse för vårt produktutbud hos kunderna.

### I kärnan

Konecranes Segmentbaserade Utbud beaktar kundernas behov genom att vi grupperar våra produkter och tjänster i kategorierna "avancerat" och "standard". Detta låter oss uppvisa ett utbud till de kostnader som lämpar sig för våra olika kunder i alla regioner. Källan till den unika know-how som låter oss uppfylla dessa behov är något vi har identifierat som Core of Lifting. Detta är den ständigt växande, kollektiva kännedom vi innehar som företag, och den bygger på färdigheter vi samlat in under över 80 års tid. Detta är kärnan i hur vi konstruerar, tillverkar och underhåller lyftutrustning i världsklass.

Vi konstruerar dock inte bara ändamålsenliga komponenter, utan vi planerar även hur de ska växelverka. Detta ger optimering och synergifördelar som överträffar alla produkter som tillverkas av generiska komponenter. Industriellt Internet, den globala plattform på vilken denna växelverkan i huvudsak sker, erbjuder både meningsfulla fördelar för kunder i vårt avancerade segment och en väg framåt för migreringen av standardutrustningen i framtiden.

Våra investeringar inom detta område, och vår starka tilltro till denna rörelses förmåga att förändra kranutrustningsverksamheten, sätter Konecranes utrustningsverksamhet i en marknadsledande roll, och kommer att ge våra kunder innovativa alternativ till deras etablerade verksamhetsätt.

# GLOBALA TRENDER HAR LOKAL PÅVERKAN

**Konecranes syftar till att utveckla den bästa möjliga förståelsen för marknaderna globalt och de olika och växlande behov våra kundindustrier har. För att stödja dessa insatser har företagets verksamhet indelats i tre geografiska regioner: Amerika (AME), Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA) samt Asien och Stillahavsområdet (APAC).**

## AME Amerika

Konecranes är marknadsledare inom industriella kran-tjänster och -utrustning i Nordamerika, Mexiko och Chile. Resten av våra verksamheter i Latinamerika utvecklas i den takt marknaden och det politiska klimatet i länderna tillåter.

De viktigaste marknaderna för oss är här primärmetaller, energi, intermodala terminaler, massa och papper, petrokemi, gruvor, bilindustri, avfallsenergi och verkstadsindustri.

Vår hamnutrustnings- och serviceverksamhet i området är väl kända och uppskattade och år 2015 hade

vi viktiga framgångar i de hamnar som betjänar USA:s gulf- och östkust. Våra latinamerikanska leveranser beror på den tidvisa efterfrågan i regionen.

Regionen har under det senaste året som helhet påverkats av de globala trender som påverkar efterfrågan på råvaror, primärmetaller, byggnads- och pappersprodukter och de tillhörande effekterna detta har på transport och verkstadsindustri. Trots detta har den totala efterfrågan på balansen mellan våra produkter och tjänster hållits relativt jämn.

## EMEA Europa, Mellanöstern och Afrika

Konecranes har en stark position i Europa och Mellanöstern, med ett stadigt fotavtryck i de viktigaste länderna. Företaget har också ett mycket gott rykte bland befintliga och potentiella kunder. Afrika är en tillväxtmarknad och vår expansion här har framskridit utmärkt.

Våra största marknader i Europa är verkstadsindustri, energi, avfallsenergi, bilindustri och stålindustri. På övrigt håll i affärsregionen omfattar de logistik, hamnar och terminaler, energi, stålindustri och kemisk industri.

I Europa har vi sett en ökande fokus på säkerhetsrelaterade produkter och produkter som förbättrar produktiviteten. Här är det avancerade produktsegmentet starkt för oss och vi hälsar den ökade användningen av industriellt

internet varmt välkommen i kundrelationer som ger värde åt båda parter.

I Afrika ökar investeringarna, särskilt i infrastruktur. I Mellanöstern har de låga oljepriserna haft en inverkan på investeringsklimatet, särskilt inom de oljerelaterade verksamheterna.

Konecranes anser att utsikterna för denna affärsregion är positiva under den närmaste framtiden. Den mångfasetterade kundbasen utnyttjas ytterligare i denna heterogena region, och den nuvarande produktportföljen – tillsammans med några viktiga produktlanseringar 2016 – stöder uppfattningen.

## APAC Asien och Stillahavs- området

Konecranes är fortsättningsvis det teknologiledande företaget i APAC och är en av marknadsledarna inom industrikrantar, lyfttruckar och lösningar för kran-service. Vi ökar också stadigt vår närvaro inom sektorn för hamnlösningar.

Verkstadsindustrin är fortfarande det största marknadssegmentet i denna region. De övriga segmenten, t. ex. massa och papper, bilindustri, energi, metall- och stålindustrierna, följer tätt efter. Avfallsenergi har nyligen tagit en större andel, särskilt i Kina. År 2015 minskade efterfrågan inom stål- och metallindustrierna, och efterfrågan bromsades upp i verkstads-, bil- och pappersindustri, medan den ökade stadigt inom förnybar energi, såsom vindkraft och avfallsenergi.

Den totala efterfrågan på lyftutrustning i Kina var svag under 2015, eftersom den ekonomiska tillväxten brom-

sades upp. Å andra sidan har de kinesiska myndigheterna utvecklat en medvetenhet om hållbarhetsfrågor, så vi utnyttjar de nya möjligheter detta medför, till exempel inom avfallsenergi. Dessutom ser vi fortfarande en frisk efterfrågan på tjänster.

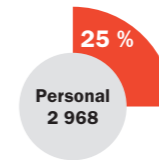
I Indien är investeringsmiljön positiv. Här har vi en stadig position och ser fram emot landets förväntade ekonomiska tillväxt som en bra möjlighet för våra kundindustrier.

På annat håll är våra största marknader fortsättningsvis Australien, Indonesien, Singapore och Thailand, även om tillväxtpotentialer fortsätter att utvecklas på marknader som Filippinerna, Vietnam och Bangladesh.

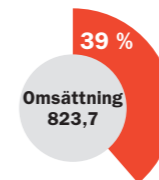
<b>Största marknader:</b>	USA, Kanada, Mexiko, Chile, Peru, Brasilien
<b>Verksamhet:</b>	2 968 anställda, 134 ställen
<b>Tillverkning:</b>	Sju fabriker för tillverkning av industri- och processkrantar inklusive kranar för kärnkraftverk, telfrar, reservdelar och relaterade komponenter.
<b>Huvudvarumärken:</b>	Konecranes, R&M, STAHL CraneSystems, Crane Pro Parts och P&H® (via Morris Material Handling)

<b>Största marknader:</b>	Tyskland, Storbritannien, Frankrike, Finland, Sverige, Ryssland, Polen, Österrike, Turkiet, Sydafrika, Saudiarabien, Förenade Arabemiraten
<b>Verksamhet:</b>	6 237 anställda, 347 ställen
<b>Tillverkning:</b>	Tio anläggningar för tillverkning av kranar och telfrar, lyfttruckar och stålkonstruktioner för större kranar
<b>Huvudvarumärken:</b>	Konecranes, STAHL CraneSystems, SWF Krantechnik och Verlinde

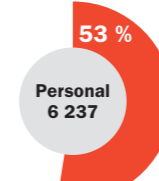
<b>Största marknader:</b>	Kina, Indien, Indonesien, Australien, Singapore, Thailand
<b>Verksamhet:</b>	2 682 anställda, 119 ställen
<b>Tillverkning:</b>	Fem anläggningar, inklusive joint venture-bolag, som tillverkar telfrar, industrikrantar, lyfttruckar och hamnkrantar.
<b>Huvudvarumärken:</b>	Konecranes, STAHL CraneSystems, SWF Krantechnik, Verlinde, Morris Crane Systems och SANMA Hoists & Cranes.



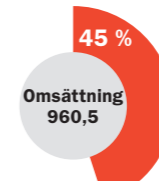
7  
Fabriker



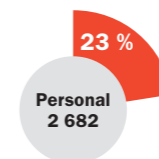
134  
Försäljnings-  
& servicekontor



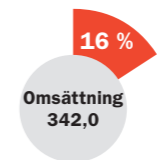
10  
Fabriker



347  
Försäljnings-  
& servicekontor



5  
Fabriker



119  
Försäljnings-  
& servicekontor

● Fabriker ● Försäljnings- & servicekontor

# KONSTANT INNOVATIONSARBETE STÄRKER VÅR KONKURRENSKRAFT

Produktutvecklingen är viktig för Konecranes. Vi har förbundit oss att på ett innovativt sätt utnyttja teknik i syfte att skapa effektiva produkter och tjänster som förbättrar kundernas produktivitet samtidigt som vi prioriterar säkerhet och miljö. År 2015 investerade vi 28,7 MEUR (28,9) på FoU, vilket motsvarar 1,3 procent av omsättningen (1,4).

Traditionellt har en stor del av Konecranes tillväxt varit organisk. De tekniska framstegen har låtit oss införa smarta serviceverktyg och nå fördelar inom flera produktområden, såsom hamnkranar, industrikrantar och lyfttruckar samt elektriska kättingtel-frar. År 2015 utvecklade vi kameratillämpningar för våra produkter och tittade närmare på nya material och konfigurationer för vissa av de viktigaste lyftutrustningarna. Vi fortsatte även vår tradition av gemensam forskning med ledande universitet: år 2015 inledde vi ett långsiktigt forskningssamarbete med Karlsruhe Institute of Technology i Tyskland.

Våra ansträngningar för att skapa nya produktkoncept och teknologier för att förbättra vårt utbud pågår ständigt. Vid sidan av att koncentrera oss på att kunna erbjuda det högsta totala livscykelvärdet prioriterar Konecranes FoU-arbetet fyra områden:

1. Säkerhet
2. Miljöfrågor
3. Produktivitet
4. Industriell design med stor vikt på underhållbarhet, ergonomi och användarupplevelse.

År 2015 utforskade vi särskilt nya möjligheter kring digitalisering och automation inom ramen för Industriellt Internet.

## Användarvänlig portal för våra digitala tjänster

Vi har gjort det enkelt och lockande att växelverka med våra system. Kunderna kan ansluta till de data som erbjuds av vårt TRUCONNECT Fjärrövervakningsutbud, begära hjälp av våra tekniker och granska service- och driftshistoriken för sina kranar via webbportalen yourKONECRANES.com.

yourKONECRANES konstruerades ända från början med kundernas önskemål i åtanke. Användnings- och underhållsdata, samt detaljer om tillgångarna är länkade, och ger en transparent

vy över händelser och aktiviteter under en vald tidsperiod. Insamlad data kan ses, analyseras och delas snabbt, både för en enhet eller för en hel maskinpark. Insikter kan dras genom iakttagande av avvikelser, mönster och trender. Detta hjälper användare att ta informativa beslut gällande underhåll. Dessutom har kunderna tillgång till inspektions- och service rapporter, tidtabeller för service, underhållshistoria, listor över tillgångar, servicekostnader samt detaljer om avtal. Kunderna kan även använda yourKONECRANES för att beställa service. Portalen ger kunderna en komplett överblick över deras tillgångar och relation till Konecranes, online och när det passar dem.

Den globala lanseringen av yourKONECRANES började 2015 i länder såsom Storbritannien, Kanada och Australien.

## Harmoniserad automationsarkitektur för lyftutrustning

I mars vann Konecranes Automationspriset 2015 som beviljades av Finlands Automationssällskap rf, ett erkännande som gavs för utvecklingen av ny, harmoniserad automationsarkitektur för lyftutrustning.

Arkitekturen som utvecklats från ett mjukvaruperspektiv kan tillämpas på en stor uppsättning lyftutrustningar och betjänar ett stort antal olika kundbehov. Tack vare den standardiserade arkitekturen är automationen, fjärrtjänsten och användargränssnittet skalbara, så att de lämpar sig för allt från små industrikrantar till stora, krävande processkranar.

## Kostnadseffektiv väg till automatiserad containergårdssverksamhet med ARTG

Konecranes automatiserade RTG-system (ARTG) är byggt kring vår marknadsledande gummihjulsportalkran (RTG) med 16 hjul och har en unik förmåga att klara av grova gårdssytor. Systemet är tillgängligt för RTG-baserade greenfield- och brownfield-containerterminaler. Systemet innehåller ett komplett paket med infrastruktur för lastbilsledning och en fjärrstyrningsstation med ett specialkonstruerat grafiskt användargränssnitt.

# 28,7 MEUR

investerat i FoU år 2015.

Med fullskaligt införande av ARTG-verksamhet, kan ägare och operatörer av våra RTG-baserade containerterminaler nu få en trygg och kostnads-effektiv tillväxtväg mot en helt automatiserad verksamhet. År 2016 kommer vi till exempel att leverera våra ARTG-kranar till kunder i Indonesien.

### Nästa generations lagersystem

Konecranes introducerade nästa generations versionen av materialhanteringslösningen Agilon på utställningen Kunnossapito Forum 2015 i Tammerfors i Finland i mars. Agilon, som belönades med Red Dot Award produktdesign 2014 priset, är nu tillgänglig med nya konfigurationsmoduler som möjliggör enkel implementering av nya layouter i en övergripande, egen logistiklösning. Kapaciteten förbättras ytterligare genom att lägga till robotar för att samla upp valda delar och hämta dem direkt till upptagningsställena.

Agilon omfattar en webbportal, accesspunkter för användaren, ett hyllsystem och robotar som rör sig mellan hyllorna. Hittills har Agilon endast varit tillgänglig i Finland, men vi har påbörjat en gradvis expansion till andra länder såsom Storbritannien. Agilon är verkligen problemfri för användaren: den hyrs till en månatlig avgift som inkluderar hela systemet och ett omfattande serviceavtal som omfattar mjukvara, fjärrstöd online, underhåll och reservdelar.

### Elektriska kättingteltrar för underhållningsindustrin

En annan viktig produktlansering 2015 var Stagemaker SR01. Stagemaker är en produkt under Konecranes fristående varumärken Verlinde och R&M, och den har konstruerats för nöjesindustrin.

Stagemaker SR-utbudet av elektriska kättingteltrar stoltserar med en helt ny ergonomisk design och är det enda alternativet på marknaden med dubbellyftande bromsar, infällbara handtag och skyddande gummiplattor. Motorerna i serien möjliggör konsekventa hastigheter när telfern är fullastad eller

olastad. Oavsett vad telferna lyfter – eller inte lyfter – kommer de att röra sig med samma hastighet upp och ned längs kättingarna.

Stagemaker SR01 är den minsta och lättaste telfern på marknaden med en lyftkapacitet på 250 kg. Den har kättingkåpa, handtag och kättingledare som är specialkonstruerade för nöjesindustrin. SR01:s robusta ram ryms inuti en flightcase låda eller väska och ett 12 tums fackverk, och den tål transportförhållandena på konsertturnéer.

### Hjälper upp tillväxt

År 2015 etablerade vi vår egen Konecranes affärsfabrik Business Factory som testar och utvecklar stora idéer och nya affärskoncept som inte nödvändigtvis ryms inom vår dagliga verksamhet. Den leds av en affärschef som ansvarar för lönsamhet och förlust, och varje utvalt fall provas i en verklig kundmiljö, som har valts noggrant för respektive fall. På detta sätt vill vi ytterligare snabba upp tiden till marknaden för våra nya innovationer.

## PRODUKTÖVERSIKT

# OMFATTANDE OCH MÅNGSIDIGA LÖSNINGAR

### Service



Konecranes erbjuder specialiserade underhållstjänster och reservdelar för alla typer och märken av industrikranar, telfrar, verktygsmaskiner och hamnutrustning. Tjänsterna kan tillämpas på allt från enskilda utrustningsenheter till hela verksamheter. Vårt mål är att förbättra säkerheten och produktiviteten i våra kunders verksamheter.

Säkerhet är allt. På Konecranes finns det inget jobb som är så viktigt och ingen service så brådskande att vi inte har tid att göra vårt arbete på ett säkert och korrekt sätt. Ombyggnader, såsom utbyttestelfrar och LED-belysning, kan förbättra användarergonomi och energieffektivitet.

Vårt förhållande till kranunderhåll utgår från livscykelomvårdnad (Lifecycle Care), ett övergripande och systematiskt förfarande kring underhåll, som stöds av verktyg och processer i världsklass. Ett engagemang i förstklassig, proaktiv service i realtid är en strategisk prioritering. Vi behärskar alla kranmärken, inte bara vårt eget.

### CLX och SLX elektriska kättingteltrar



CLX- och SLX-telfrarna är tillförlitliga och mångsidiga. De har en lyftkapacitet på upp till 5 ton och passar vilken arbetsstation som helst. De erbjuder flera säkerhetsförbättrande egenskaper och ett stort utbud av tillval och hastigheter. Dessutom använder SLX-telfern den senaste teknologin inom omriktarstyrda motorer.

### Kranar för arbetsstationer



Våra kranar för arbetsstationer har utvecklats för krävande tillämpningar med laster upp till 2 000 kg och de betjänar kunder i många industrier, t.ex. tillverkningsindustrin och bilbranschen. Den robusta XM-stålkranen är enkel att installera, modifiera och den kan utvecklas i takt med dina behov. Den mycket lätta, men hållbara XA-aluminiumkranen är lätt att skräddarsys till olika lösningar.

### ATB Airbalancers



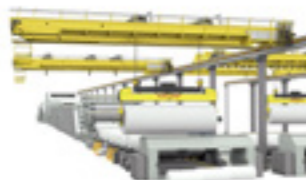
Tryckluftsstyrda ATB AirBalancer använder en rörlig lastenhet. Den är perfekt för snabba "lyft-och-placera" arbeten och exakt lastpositionering. ATB AirBalancer har konstruerats att stärka operatörens naturliga lyftförelser, och förbättrar därmed ergonomin.

### Svängkranar



Konecranes svängkranar är mycket anpassningsbara och kan användas i olika processer. Med en lyftkapacitet på 2 000 kg, kan de användas i både existerande och nya byggnader. Kranarna kan fästas i väggen eller golvet på många olika sätt, och erbjuder en optimal lösning för din anläggning.

## Konstruerade kranar



Konecranes tillverkar ett brett utbud av förkonstruerade och skräddarsydda kranar för nästan alla industriella lyftbehov. Genom att kombinera det senaste inom lyftteknologin med mer än 80 års kunskap och erfarenhet av krantillverkning, är våra kranar konstruerade att vara tillförlitliga, säkra och ekoeffektiva. Våra standard industriekranar kan lyfta upp till 500 ton, en skräddarsydd kran t.o.m. mer. I våra senaste innovationer ingår flera funktioner och detaljer som utarbetats till att hjälpa kranförare, minimera lastskador och minska driftkostnader. Vårt grafiska användargränssnitt gör att våra kranar är lätta att använda, antingen från fabriksgolvet eller från fjärrstyrningsstationer. TRUCONNECT Fjärrtjänster erbjuder övervakning av din kran i realtid, vilket betyder bättre planering, förebyggande underhåll och teknisk support.

## Industriekranar



Konecranes CLX-kättingtelferkranar och CXT-lintelferkranar är perfekta för att lyfta upp till 80 ton i de flesta industriapplikationer. Båda kranarna kan köpas som standardpaket, men de kan även skräddarsys enligt dina behov. CLX-kranen är lätt att använda, har en självjusterande magnetisk broms, och underhållsfri växellåda. Kranen är speciellt bra för lätta laster på upp till 5 ton. CXT-kranen kan utrustas med flera högteknologiska smarta funktioner, inklusive svajkontroll, lastpositionering och skyddade områden. Dessa funktioner hjälper operatören att kontrollera lasten och öka säkerheten. Du kan också speciellt anpassa CXT-kranen till farliga miljöer. TRUCONNECT Fjärrövervakning ger realtidssynlighet över kranens användning och drift, vilken gör det lättare att besluta om underhållsinvesteringar och produktivitet.

## Gaffeltruckar



Med lyftkapaciteter på mellan 10 och 65 ton, används våra gaffeltruckar i olika tillämpningar och tunga arbeten inom stål, massa och papper samt inom olje- och gasindustrierna och i hamnar.

## Containertruckar



Våra containertruckar kan lyfta tomma (8-10 ton) och lastade (33-45 ton) containrar i hamnar och intermodala terminaler.

## Reachstackers



Med lyftkapaciteter mellan 10 och 80 ton används våra reachstacker-maskiner i containerhantering, omlastningstillämpningar och industriella tillämpningar.

Våra lyfttruckar har den ergonomiska och rymliga OPTIMA-styrhytten som erbjuder bättre säkerhet och sikt för föraren. Dessa lyfttruckar är utrustade med de nyaste motorerna, och är både ekoeffektiva och kraftigare. Med TRUCONNECT Fjärrövervakning kan man inte bara övervaka truckparkens effektivitet, utan även planera dess underhåll.

## Goliath portalkranar



Våra Goliath portalkranar används för tunga monteringslyft och de finns på skeppsvarv, i offshoreanläggningar och andra anläggningar inom tung industri. Laster som väger tusentals ton kan flyttas hundratals meter horisontellt och över hundra meter vertikalt och kan läggas på plats med endast några millimeters monterings toleranser.

## Grensletruckar



Grensletruckar är mångsidiga maskiner för små och medelstora containerterminaler. De har vanligen en lyftkapacitet på 50 ton och kan stapla en över tre containrar högt. Grensletruckan BOXRUNNER håller igång flödet av containrar från STS-kranarna på kajen till containerstaplarna i containergården och gör att fartygslastningen går snabbt. BOXRUNNER-trucken kan också lasta och lossa lastbilar eftersom den staplar två containrar högt. Vi tillhandahåller utmärkt servicestöd för att hålla maskinerna ekoeffektiva under hela deras livscykel.

## Containergårds-kranar



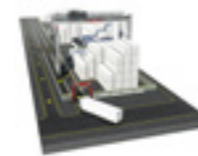
Våra containergårdskranar för containerterminaler omfattar RTG-, RMG-, automatiserade RMG-kranar (ARMG) och automatiserade RTG-kranar (ARTG). Kranarna har vanligtvis en lyftkapacitet på ca 50 ton och kan stapla en över sex containrar högt och sju plus lastbilsfil brett i containerhamnar och intermodala terminaler. Våra RTG-kranar kan vara dieseldrivna och då erbjuder vi den bränslesnåla Diesel Fuel Saver-teknologin för förbättrad ekoeffektivitet. Vi erbjuder även system med kabeltrummor och kabelskenor för helt elektrisk drift för bättre ekoeffektivitet och minskade utsläpp. Våra containergårdskranar finns att fås med TRUCONNECT Fjärrövervakningstjänsten som ger information om hur kranen används i realtid. Detta gör det möjligt för kunderna att optimera tidsplaneringen av underhållet och minska driftstopp.

## Ship-to-shore-kranar (STS)



Konecranes STS hamnkranar används för att lasta och lossa containrar från fartyg. De kan lyfta upp till 65 ton och har en räckvidd på upp till 70 meter. År 2015 levererade vi till Norge två STS-kranar som är utrustade med avancerad ljudreduceringsteknologi. Dessa är troligtvis de tystaste och mest ekoeffektiva STS-kranarna i världen. De är också målade så att de smälter in i miljön.

## Automatiserade staplingskran-system



Konecranes tillhandahåller automatiserade spårbundna portalkranar (ARMG) och automatiserade gummihjulportalkransystem (ARTG). ARTG-systemet lanserades år 2013 och det erbjuder RTG-baserade containerterminaler en tillväxtrutt mot en helt automatiserad verksamhet. Systemet omfattar ARTG-kranar, fjärrstyrningsstationer (Remote Operating Stations), automationsmjukvara och den erforderliga containergårdsinfrastrukturen inklusive intelligenta portar för lastbilar.

## Kranar för kärnkraftverk



Konecranes Kärnkraftsutrustning och -tjänster tillhandahåller kranar för kärnkraftverk samt specialiserad lyftutrustning för våra kunder inom kärnkraftsindustrin världen över. Vårt kärnkraftsverksamhets kvalitetsledningssystem uppfyller de strikta myndighetskraven som ställs av våra globala kunder och deras specifika krav, såsom NRC 10CFR50 Appendix B, ASME NQA-1 och KTA 1401.

## Varumärken



Utgångspunkten för koncernens varumärkesstrategi är företags- och huvudvarumärket Konecranes, som kompletteras av starka fristående varumärken. Produkter under varumärket Konecranes säljs direkt till slutanvändare, medan de fristående varumärkena säljs till distributörer och oberoende krantillverkare. Konecranes fristående varumärken omfattar R&M, STAHL CraneSystems, SWF Krantechnik, Verlinde, Morris Crane Systems och SANMA Hoists & Cranes.

# VI FÖRBINDER OSS TILL ANSVARSFULLA AFFÄRSMETODER

**2015 var ett anmärkningsvärt år ur ett företagsansvarsperspektiv för världen och för Konecranes. Det fanns positiva höjdpunkter och framsteg inom flera områden på Konecranes, men även bakslag. I detta kapitel om företagsansvar sammanfattar vi våra framsteg inom företagsansvar på Konecranes.**

## Konecranes inställning till företagsansvar

År 2015 ordnade vi vår första formella och offentliga dialog med intressenterna gällande företagsansvar i syfte att bättre förstå förväntningarna på vårt arbete kring företagsansvar. Denna genomfördes som en brainstorming online, där idéer kunde lyftas fram och vidareutvecklas av deltagarna. Vi fick ett bra deltagande, se tabellen nedan. Den offentliga rundan av intressentdialogen, med kunder, leverantörer, investerare och vår egen personal, genomfördes i mars. Dessutom fortsatte Konecranes högsta ledning med att granska resultaten från den offentliga rundan och prioriterade dessa ur ett perspektiv av långsiktiga affärsframgångar i april och maj. En sammanfattning av resultaten framgår i bilden nedan.

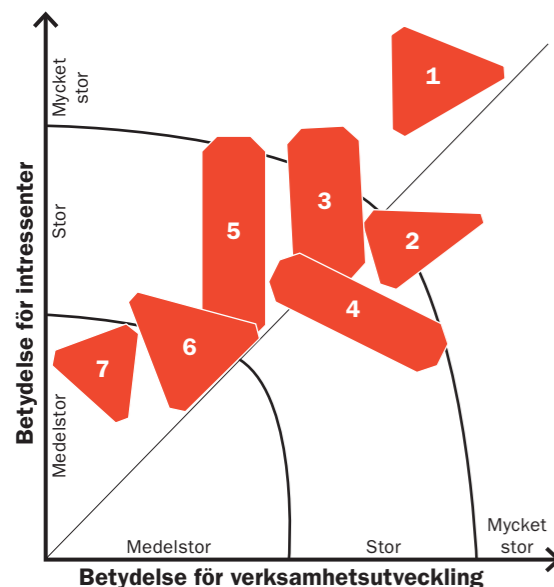
Våra viktigaste intressenter, enligt definitionen från 2014, är kunderna, vår personal och aktieägarna. Förutom de ovan listade viktiga intressenterna har vi identifierat andra relevanta intressentgrupper, som i allt större grad blir viktiga för Konecranes och som vi har för avsikt att samarbeta mer systematiskt med i framtiden. Till dessa hör

våra leverantörer, underleverantörer och affärspartners; samhället, lokalsamhällen och myndigheter; studeranden, universitet och forskningsinstitut; media; och ideella organisationer.

Konecranes har representanter i styrelserna för European Materials Handling Federation (FEM), Port Equipment Manufacturers Association (PEMA), East Office of Finnish Industries Oy, Teknologiindustri i Finland och Finnish Metals and Engineering Competence Cluster (FIMECC). Dessutom deltar Konecranes i kommittéer under den europeiska standardiseringsorganisationen (CEN).

Vi har nu arbetat systematiskt med företagsansvar i flera år. Tidslinjen på sidan 30 sammanfattar höjdpunkter från resan så långt. Eftersom det var dags att kritiskt granska vår inställning, förnyade vi vår vägkarta och våra fokusområden för företagsansvaret under andra halvåret. Vi gjorde detta genom interna tvärfunktionella diskussioner och workshoppar. Vi baserade våra diskussioner och beslut på intressenternas förväntningar på oss, vår egen strategi, samt de megatrender vi ser i världen och till exempel på FN:s mål för hållbar utveckling, som antogs i september.

## Väsentliga teman kring företagsansvar baserat på intressentdialogprocessen



- 1 Affärsintegritet
- 2 Säkerhet
- 3 Människor
- 4 Smartare utbud
- 5 Leveranskedjans hållbarhet
- 6 Ledning av företagsansvar
- 7 Miljöfrågor

OBS: skalan för betydelse går från medelstor till mycket stor, eftersom inget av temana uppfattades som oviktigt

## Deltagande i intressentdialogen per intressentgrupp

Vilken av följande intressentgrupper representerar du i första hand?	Mängd
Kund	78
Anställd	502
Aktieägare, investerare eller analytiker	15
Leverantör eller underleverantör	53
Granne eller lokalsamhälle	3
Studerande, universitet eller forskningsinstitut	7
Media	0
Ideell organisation	2
Annat	31
<b>Totalt</b>	<b>691</b>



“Fjärranslutningar kan användas för att kontakta kranar överallt i världen för en inledande analys utan att underhållspersonal behövs på plats och ställe. Smarta egenskaper som till exempel svajkontroll och utbredd hastighetsfrekvens sparar arbetstid. Risken för olyckor kan minimeras.”

Marko Piela, Industry Specialist, Automotive, Konecranes

11 934

Antal anställda i genomsnitt

11 887

Antal anställda vid årets slut

Könsfördelning

16 %

Kvinna

84 %

Man



## Prestationer inom Konecranes företagsansvar

Sent 1990-tal	2010	2012	2014	2020
Hamntröstning, såsom RTG-kranar, styrtekniken blev elektrisk medan den hydrauliska utvecklades.	Förnyad Uppförandekoden. Konecranes undertecknade FN:s Global Compact.	Arbetsgärrrepresentant inbjuden till styrgruppen för företagsansvar.	Olycksfrekvensen -46 % på 5 år. Anskaffning av förnybar elektricitet leder till -22 % utsläpp globalt.	Olycksfrekvensen -50 % från den globala nivån år 2015. Energiintensitet -10 %, utsläppsintensitet -20 %. Fördelningen mellan kön och internationell mångfald förbättrad i koncernledningen.
<b>1990s</b>	<b>2009</b>	<b>2011</b>	<b>2013</b>	<b>2015</b>
	Etablering av styrgruppen för företagsansvar. Miljömedveten produktdesign inbyggd i produktutvecklingsprocessen.	Första miljöproduktdeklarationen skapad.	Första utomstående bedömningar av rättvisa arbetsförhållanden i den egna verksamheten.	Första processen för officiell intressentdialog. Uppdatering av vägkartan för företagsansvar.

På Konecranes är företagsansvar inbyggt i affärsprocesserna och verksamheten på flera fronter. På koncernens huvudkontor har vi en företagsansvarsdirektör som leder ämnet och samordnar arbetet. Företagsansvarsdirektören rapporterar till koncernens ledningsgrupp. Styrgruppen för företagsansvar är ett diskussionsforum där Konecranes strategiska inställning till företagsansvar diskuteras i större utsträckning. År 2015 sammanträdde styrgruppen för företagsansvar tre gånger.

När vi förnyade vår vägkarta beslutade vi oss för att gå från våra tidigare fem fokusområden till fyra fokusområden. Den återkoppling vi fått på vår tidigare kommunikation gällande företagsansvaret är att "rent spel" och "smartare utbud" inte var lätta att förstå och anslutna till ämnen som vi ville ha framsteg med. Därför driver vi nu ansvarsfrågorna relaterade till kundutbudet som förut, men vi kommunicerar om dem under rubrikerna "säkerhet" och "miljö". Vi ansåg även att integritet som fokusområde är mer aktuellt och bättre beskriver en ansvarsfull verksamhet, som driver ansvar i leverantörsnätverket, motverkar korruption och dämpar åtgärder som kunde tolkas som brott mot konkurrenslagar m.m.

Eftersom vi har integrerat företagsansvaret i vår dagliga verksamhet och har för avsikt att ytterligare göra det, är det egentliga arbetet ofta synligare inom de funktioner som baseras på fokusområdena. Till exempel är frågor gällande fokusområdet människor en regelbunden fråga inom vår personallednings-

grupp, medan fokusområdena säkerhet och miljö diskuteras i ledningsgruppen för säkerhet och miljö. Under 2015 stärktes säkerhets- och miljöledningen inom Konecranes genom utnämningen av en säkerhets- och miljödirektör för varje region. Dessa regionala HSE-direktörer tillsammans med huvudkontorets säkerhets- och miljöproffs utgör ledningsgruppen för säkerhet och miljö som inledde sitt arbete år 2015.

### Kommunikation om framsteg

Vi fortsätter att rapportera våra framsteg i anslutning till vår ekonomiska och årliga rapportering. Vi har omvärderat vårt beslut att inte publicera någon separat rapport om företagsansvar och beslutat att fortsätta på vägen med kombinerad rapportering, eftersom vi anser att dessa frågor ska vara integrerade på alla nivåer och att företagsansvar som en självständig verksamhet eller enhet inte ger det vi vill uppnå med den. Vi rapporterar våra framsteg i samband med vår finansiella årsrapportering, som gäller för ett kalenderår. Vår rapportering baseras på fakta och syftar till att erbjuda intresserade parter information om våra framsteg, väsentliga indikatorer och vissa tilläggsindikatorer, som verkar vara intressanta för en större publik, även om de inte nödvändigtvis uppfattas som väsentliga inom vår industribransch. Vår rapportering följer ramverket enligt Global Reporting Initiative (GRI) G4.

Konecranes rapportering om företagsansvar omfattar våra viktigaste enheter och verksamheter i



“Den största skillnaden som Industriellt Internet medför är att den ger maskinerna liv. Den låter maskinen känna av sitt eget skick, förstå användningssituationen och hjälpa användaren att utföra uppgiften säkrare och med bättre produktivitet.”

Juha Pankakoski, CDO, Konecranes

leveranskedjan och bygger på data som har samlats från interna informationssystem och kompletterats med information som skaffats separat. En del av data har beräknats kalkylmässigt för att beskriva hela koncernen, vilket kan medföra vissa inexactheter i siffrorna.

Vi eftersträvar inte komplett verifiering av företagsansvarsdelen och -indikatorerna. Vissa indikatorer har verifierats av en extern part, och vi uttrycker detta och kopplingen mellan våra indikatorer och strategin, vägkartan för företagsansvar, FN:s mål för hållbar utveckling och GRI i nottabellen nedan.

### Säkerhet

Under de senaste åren har vi fokuserat på att etablera en systematisk säkerhetsledning och ett preventivt förfarande med indikatorer för uppföljning av säkerhetsutbildningstimmar och säkerhetsobservationer samt rapportering av tillbud. När man endast ser till indikatorer såsom antal olyckor och olycksfrekvens, fungerar det bra och vi gör goda framsteg. Vår LTA1 har minskat stadigt från år till år. Trots detta kan vi inte vara nöjda med vår säkerhetsprestanda år 2015. Vi hade för många allvarliga olyckor och rentav arbetsrelaterade dödsfall år 2015.

Vi förlorade fyra kollegor 2015, vilket är fyra för mycket. Två var i trafikolyckor på vägen till eller från arbetet, vilka inte räknas som arbetsrelaterade dödsfall i alla länder, men för oss var de tragiska förluster av kollegor. Det skedde även en direkt arbetsolycka i samband med servicearbete hos en kund, vilket ledde till en omedelbar död. Dessutom föranledde en allvarlig arbetsolycka från ett tidigare år på grund av plötsliga komplikationer till döden.

På grund av dessa dödsfall och faktum att vi inte har lyckats ändra trenden för allvarliga olyckor så mycket som vi skulle vilja, har vi planerat ett program för förebyggande av allvarliga olyckor och dödsfall (serious injury and fatality, SIF) med livräddande regler och uppdaterade minsta säkerhetskrav. Genomförandet av livräddande regler och uppdateringen av minsta säkerhetskrav kommer att fortsätta under de kommande åren. Förutom detta har vi satt mer fokus på säkerhetsledningen. Ett utbildningskoncept, som syftar till att nå alla chefer, lanserades i region Amerika och tas i bruk globalt.

I mer positivt hänseende sker det en kontinuerlig utveckling av kompetensen hos vår säkerhetspersonal, och under 2015 fick fem säkerhetsproffs externa säkerhetscertifikat och -erkännanden, tre i

### Sammandrag av den förnyade vägkartan för företagsansvar med målsättningar

Fokusområde	Målsättning 2020	Affärlänk	FN Global Compact	FN:s mål för hållbar utveckling
Säkerhet	<ul style="list-style-type: none"> <li>Noll olyckor, etappmål LTA &lt; 3</li> <li>Betydande minskning i allvarliga olyckor och inga dödsfall</li> <li>Säkerhetsuppföljning och ledning av underleverantörernas säkerhet förbättrad</li> <li>ISO 45001 certifikat</li> </ul>	vision, strategiska initiativ, megatrender "människor och samhället"		
Miljö	<ul style="list-style-type: none"> <li>energiförbrukningens intensitet -10 % MWh/omsättning* och utsläppsintensitet -20 % CO<sub>2</sub>e-1/omsättning*</li> <li>absolut årlig energiminskning på 23 000 MWh* och minskning av årliga utsläpp med 14 000 CO<sub>2</sub>e-t*</li> <li>Täckningen av ISO14001:2015 100 % inom produktionen i mitten av 2017</li> </ul>	vision, megatrender "brist på naturresurser", strategiska initiativ	7, 8, 9	
Människor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Könsfördelning i koncernledningen: män 75 %/kvinnor 25 %</li> <li>Internationell mångfald i koncernledningen: Finska 50 % /övriga 50 %</li> </ul>	megatrender "människor och samhället" och "världsdemografi", strategiska initiativ 1KC, värderingar	3, 4, 5, 6	
Integritet	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortsätta att hålla täckningen av utbildningar i Uppförande-koden 100 %</li> <li>Övervakning av 80 % av de befintliga leverantörerna enligt inköp och 100 % av nya leverantörer med avseende på hållbarhet</li> </ul>	vision, megatrender "människor och samhället", värderingar	1, 2, 10	

\* Jämförelse med år 2013. Målsättningarna gäller scope 1 och scope 2 energiförbrukning och utsläpp.

region Amerika och två i region Europa. Vi påbörjade även en global lansering av ett webbaserat säkerhets- och miljöledningsverktyg för att förbättra och standardisera våra säkerhets- och miljöledningsprocesser såsom olycksutredningar eller tillbudsrapportering.

### Människor

Konecranes framgång drivs av att våra människor mår bra, är kompetenta och motiverade. År 2015 tog vi i bruk vår strategi Lifting People, som skapades år 2014. Vi fortsatte vårt arbete i enlighet med våra livscykelprocesser för medarbetarna, som inkluderar bland annat prestandabaserad ledning och årliga utvecklingssamtal (TPP-diskussioner), mätning av medarbetarnöjdhet och kompetensutveckling.

Enkäten om medarbetarnöjdhet (ESS) genomfördes i mars. Svarsprocenten var 83,2 procent (2013: 85,1 procent). Detta är en aning lägre än i tidigare enkäter, men ändå tydligt högre än cirka 75 procent, som är typiskt för företag i vår storlek. Sammanfattningsvis är resultaten för flera områden tämligen likadana som år 2013. Av resultaten 2015 kan vi se att våra medarbetare verkligen känner att den senaste tidens utveckling av Konecranes har skett i rätt riktning och att vår framtid ser ljus ut. Å andra sidan har många av våra medarbetare nyligen övervägt att söka jobb hos en annan arbetsgivare och stressnivåerna har ökat jämfört med tidigare. Det finns en tydlig korrelation som visar att medarbetare som haft sin TPP-diskussion under de tolv senaste månaderna är nöjdare än sådana medarbetare som inte har haft någon TPP-diskussion. Genomförandegraden för TPP-diskussionerna var 75 procent för 2015. (2014: 80 procent; 2013: 76 procent; 2012: 67 procent).

Strategin Lifting People kan även ses i den förnyade portföljen för ledarskapsutbildning, som erbjuder ledarskapsutbildning till olika lednings-

nivåer, från nya chefer till koncernens direktörer. Förutom att stödja kontinuerlig utveckling av våra människor, genomför vi som pilotprojekt ett mer omfattande system för inlärningsledning i en region. Ett system för inlärningsledning i sig garanterar naturligtvis inte en högklassig utveckling, men det bidrar till att hantera utbildningar och göra utvecklingsvägarna synligare för människorna.

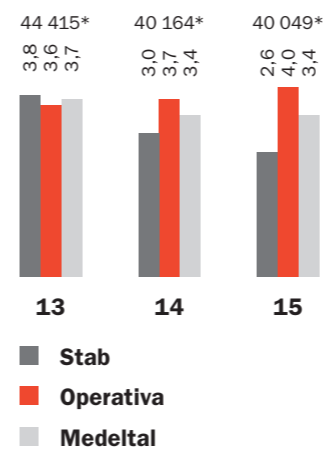
Konecranes aktiesparprogram för personalen som lanserades 2012 fortsatte med den fjärde sparperioden år 2015. Planen gör det möjligt för deltagarna att spara upp till fem procent av sin bruttolön varje månad och placera i Konecranes aktier. Vid slutet av den avtalade sparperioden får deltagarna en aktie för varje ursprungligen inköpta två aktier om de fortfarande äger aktier. Deltagandegraden år 2015 var cirka 14 procent vilket anses vara tillfredsställande.

År 2015 följde vi upp och diskuterade vidare vad vi lärt oss av de bedömningar av rättvisa arbetsförhållanden som gjorts av tredje part och som vi arrangerade under 2013-2015. Dessutom inledde vi lanseringen av vår policy Respekt på Arbetsplatsen som ett svar på vissa bedömningsresultat om att vi inte varit tillräckligt tydliga i behandlingen av lika möjligheter och icke-trakasserier i vår Uppförandekod, som naturligtvis inkluderar även dessa ärenden.

I anknytning till rättvisa arbetsförhållanden har vi följt upp omfattningen av fackverksamhet i vår verksamhet. Vi kan inte följa upp denna i exakta procent på personalnivå på grund av vissa sekretessbegränsningar, men vi kan konstatera att vi har identifierat organiserad arbetstagarrepresentation i 21 länder av de 48 länder vi verkar i, d.v.s. i 43 procent av de länder vi verkar har vi formell arbetstagarrepresentation. Omfattningen av arbetstagarrepresentationen i dessa länder varierar mycket från enstaka individer till att majoriteten av personalen representeras. I anknytning till organiserad arbetstagarrepresentation diskuterade Konecranes Europeiska Företagsråd i maj företagsansvar, arbetarskydd och lanseringen av policyn Respekt på Arbetsplatsen.

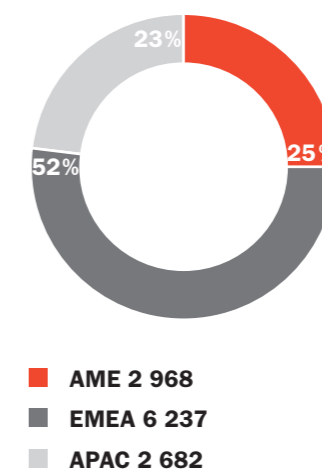
Ett av de främsta framstegen under 2015 är att frågor om mångfald och inbegripande diskuterades som drivkrafter för långsiktiga affärsframgångar. Detta ledde oss till att sätta mångfaldsmål för vår högsta ledning gällande köns- och nationalitetsspridning.

### Skolningsdagar per personalgrupp/person

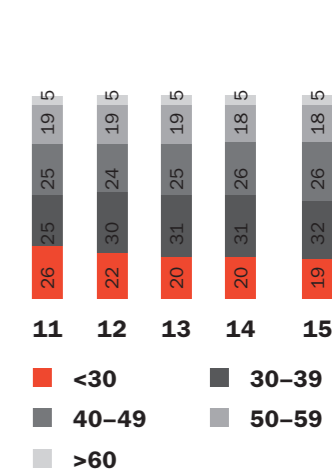


\* Skolningsdagar totalt

### Anställda per region



### Åldersstruktur, %



### Miljö

På miljösidan har vi fortsatt med våra stabila framsteg. År 2015 påbörjade vi ett projekt som syftar till ett certifierat miljöledningssystem enligt den nya standarden ISO 14001:2015 för alla våra fabriker inom två år. Dessutom har vi i organisationen haft omfattande diskussioner hur vi ska förbättra energieffektiviteten i verksamheten och på detta sätt bidra till motverkandet av klimatförändringen.

Vi fortsatte att rapportera våra framsteg i externa företagsansvarsenkäter, såsom CDP (tidigare Carbon Disclosure Project). Detta var också första gången vi bad om extern verifiering av våra scope 1- och scope 2-utsläpp gällande utsläpp för 2014 rapporterade till CDP i juni 2015. Vårt arbete verkar också ge erkännande, eftersom vårt CDP-resultat förbättrades till 98C från 76D.

Vi har inte ansett att vattenrelaterade frågor skulle vara särskilt viktiga för oss, eftersom inget

produktionsvatten ingår i vår tillverkning. Vi gjorde dock en riskbedömning för vatten på våra fabriker under 2015. Detta för att bättre förstå eventuella utmaningar som de samhällen vi verkar i kan stöta på i framtiden och för att verkligen förstå riskerna med översvämning och torka på våra verksamhetsställen. Utifrån denna riskbedömning har vi inte planerat några ytterligare åtgärder, men vi strävar efter att genomföra liknande bedömningar av situationen i framtiden.

När man tänker på vårt miljöavtryck och inser att de största effekterna härstammar från råmaterial och komponenttillverkning och produktanvändningen, är det naturligt att vi håller frågan på agendan i produktutvecklingen. Vi granskade vår verksamhet ur ett kretsloppsekonomiskt perspektiv och utforskade vad miljöeffektivitet och industriellt internet kan erbjuda. Vi anser oss vara välpositionerade i detta avseende eftersom våra nya affärsmo-

### Sammandrag av resultaten från medarbetarundersökningen

	2015	2013	2012
Svarsprocent	83,2 %	85,1 %	86,4 %
Antal svar	9 997	10 281	10 383
PeoplePower klassificering (C-AAA)	AA	AA	AA
PeoplePower index	70,6	70,5	72,3

### Olycksfallsfrekvens

Affärsområde	LTA1, 2015	LTA1, 2014	LTA1, 2013	LTA1, 2012
Konecranes totalt	5,9	6,3	8,6	9,5
Utrustning	5,0	5,9	7,3	9,9
Service	7,4	7,3	10,6	10,3

LTA1= antal olycksfall som leder till minst en dags frånvaro / gjorda arbetstimmar under referensperioden \* 1 000 000 timmar

# 54 %

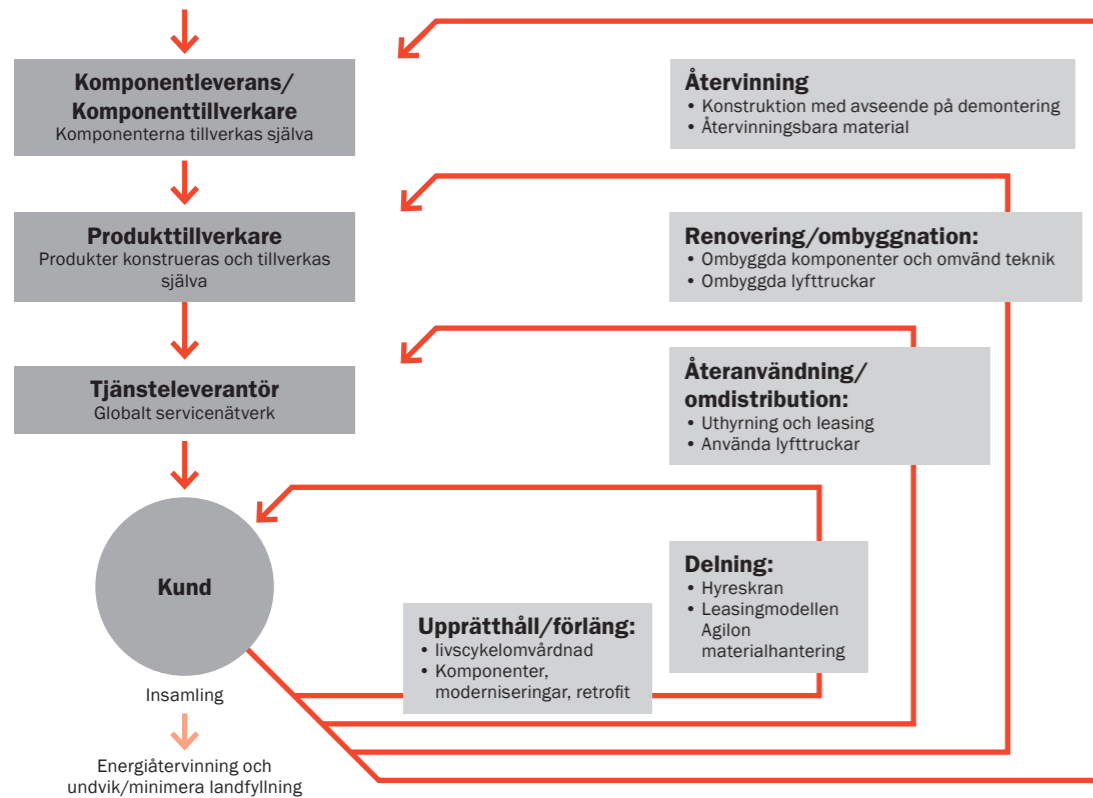
operativa bland Konecranes anställda.

# 74

nationaliteter anställda på Konecranes.

Frågor gällande denna företagsansvarsrapport eller dess innehåll kan skickas till:  
[corporate-responsibility@konecranes.com](mailto:corporate-responsibility@konecranes.com)

## Konecranes verksamhet sett från ett kretsloppsekonomiskt perspektiv



deller ligger närmare mittcirklarna i bilden på sida 34, d.v.s. de är mer önskvärda ur ett miljöperspektiv. Lösningar med industriellt internet spelar en viktig roll för hyres- och leasingaffärsmodeller och för förebyggande underhåll.

### Integritet

Med avseende på affärsetik var 2015 ett motstridigt år för Konecranes. Vi har förbättrat vår kännedom i frågan, utbildat vår personal och följt upp dessa frågor på flera fronter. Till exempel höll vi en koncernomfattande utbildning om konkurrenslagstiftning och konkurrensbegränsande beteende för all personal på chefsnivå. Vi genomförde också en omfattande enkät om riskbedömning kring icke-korruption i organisationen. Vi har diskuterat resultaten från denna riskbedömning om icke-korruption i flera ledningsgrupper för regioner, affärsenheter och funktioner för att få en gemensam uppfattning om situationen och för att engagera personalen i ytterligare åtgärder. De första åtgärderna för att ytterligare minska riskerna i detta avseende har delvis påbörjats och håller delvis på att planeras.

År 2015 utsattes ett av Konecranes utländska dotterbolag för bedrägeri. Förövarna hade genom identitetsstöld och andra bedrägliga handlingar lyckats förmå dotterbolaget att göra oberättigade betalningar uppgående till totalt 17 MEUR. Konecranes har anmält brottet till myndigheterna i de berörda länderna och arbetar nära myndigheterna för att återfå sina förluster och ställa förövarna inför rätta. Vi har vidtagit flera omedelbara korrigerande åtgärder för att förhindra att liknande kriminella åtgärder ska inträffa. Vi publicerade till exempel ett pressmeddelande i syfte att varna andra företag om denna typ av kriminell verksamhet, vi utbildade och ökade medvetenheten hos vår ekonomiorganisation och ökade den allmänna kännedomen om relativt nya typer av bedrägerier. Dessutom stärkte Konecranes sina internsäkerhetsrelaterade praxisar, policyer samt sin styrning och förvaltning för att minska riskerna för liknande bedrägerier. Vi introducerade också en obligatorisk

bedrägeriförebyggande e-utbildning för relevanta funktioner i slutet av året. Införandet av denna e-utbildning fortsätter 2016. Vårt leverantörsnätverk är en av våra betydande påverkningar ur ett miljöperspektiv. Vi har fortsatt den yrkesmässiga ledningen av vårt leverantörsnätverk som förut. Dessutom inledde vi ett pilotprojekt för att genomföra mer djupgående företagsansvarsrevisioner av tredje part. De första företagsansvarsrevisionerna utförda av tredje part gjordes i Kina i slutet av året och pilotprojektet fortsätter i Indien under 2016. Vi kommer att rapportera resultaten och eventuella ytterligare åtgärder i sinom tid.

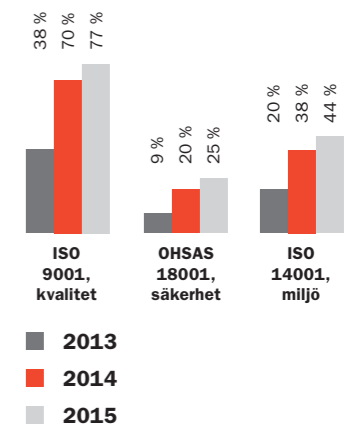
Dessutom har vi i leverantörsnätverket slutfört projektet med att förbättra leverantörernas säkerhets-, miljö- och kvalitetsledning. Detta projekt härstammar från 2011. Vi uppnådde inte helt vårt ursprungliga mål, men vi anser ändå att projektet var en framgång, som en inlärningsprocess för oss själva och förhoppningsvis för de leverantörer som deltog. Det vi lyckades uppnå är en förbättring på 51 procent i täckningen av kvalitetsledningssystemet, 63 procent förbättring i täckningen av säkerhetsledningssystemet och 56 procent förbättring i täckningen av miljöledningssystemet hos våra största leverantörer enligt inköp.

## Miljöindikatorer 2015

Energiförbrukning och utsläpp		2015	2014	2013
Totala utsläpp/omsättning <sup>1)</sup>	tCO <sub>2</sub> e/MEUR	29	33	33
Total energiförbrukning/omsättning	MWh/MEUR	107	121	113
Scope 1, energiförbrukning och direkta utsläpp	Bränsleförbrukning, MWh	151 800	169 600	161 400
	Förbrukning av naturgas och LPG MWh	16 700	18 100	18 800
	Direkta utsläpp, tCO <sub>2</sub> e	42 500	46 900	45 200
Scope 2, energiförbrukning och indirekta utsläpp	Elförbrukning, MWh	42 100	40 300	41 600
	Fjärrvärmeförbrukning, MWh	16 500	15 500	16 000
	Indirekta utsläpp, tCO <sub>2</sub> e <sup>2)</sup>			
	Lägesbaserad metod	19 300	20 200	20 800
	Marknadsbaserad metod	18 300	19 000	23 800
Scope 3, övriga indirekta utsläpp	Affärsresor, tCO <sub>2</sub> e	8 300	9 600	9 000
<b>Avfall (ton)</b>				
Metallskrot <sup>3)</sup>		8 200	9 500	8 500
Kartong, papper och trä <sup>3)</sup>		2 900	4 200	1 600
Farligt avfall och elektronik- och elavfall <sup>4)</sup>		800	600	550
Blandat avfall <sup>5)</sup>		2 100	1 200	2 700
<b>Vattenförbrukning (m<sup>3</sup>)</b>		<b>139 600</b>	138 800	160 100

Siffrorna visar våra tillverkningsplatser, utom bränsleförbrukning, som även omfattar servicefordonsparken. <sup>1)</sup>Totala utsläpp inkluderar scope 1 och scope 2 (marknadsbaserad metod). Siffrorna för 2013 och 2014 har reviderats enligt detta. <sup>2)</sup>Scope 2 indirekta utsläpp beräknas enligt de nya GHG Protocol Scope 2 Guidance tudelade rapporteringskraven: lägesbaserad och marknadsbaserad metod. Siffrorna för 2013 och 2014 har reviderats enligt detta. Konecranes Finland Oy erhöill år 2014 och 2015 RES-GO ursprungsgarantier för elektricitet (Renewable Energy Sources - Guarantee of Origin) enligt EECs (European Energy Certificate System). Dessa ursprungsgarantier gällde 20 000 MWh elförbrukning/år. Produktionssättet var vattenkraft. <sup>3)</sup>Avfallet till återvinning. <sup>4)</sup>Hantering av avfallsströmmen uppdelad i återvinning, förbränning och andra lämpliga behandlingssätt beroende på plats. <sup>5)</sup>Hantering av avfallsströmmen uppdelad i återvinning, förbränning, kompostering och landfyllning beroende på plats.

## Viktigaste leverantörerna HSEQ slutlig status



# GRI INNEHÅLLSINDEX

		Sida	Tilläggs- information	Länk till FN Global Compact 10 principer	Länk till FN SDGs	Extern verifikation*
<b>STANDARDUPPLYSNINGAR</b>						
<b>STRATEGI OCH ANALYS</b>						
G4-1	Verkställande direktörens översikt	6-7				
<b>ORGANISATIONSPROFIL</b>						
G4-3	Organisationens namn	3				
G4-4	Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	2, 25-27		9		
G4-5	Huvudkontorets lokalisering	3				
G4-6	Antal verksamhetsländer och ställen	3				
G4-7	Ägandeform och juridisk form	3				
G4-8	Marknader	20-21				
G4-9	Den rapporterade organisationens storlek	2-5				
G4-10	Medarbetardata	3, 21, 29, 33				
G4-11	Procent av arbetsstyrkan med kollektivavtal	32		3		
G4-12	Organisationens leverantörskedja	35				
G4-13	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	63				
G4-14	Om och hur organisationen följer Försiktighetsprincipen	33-35				
G4-15	Externa regelverk, standarder, principer som organisationen omfattas av/stödjer	28, 31				
G4-16	Medlemskap i organisationer och sammanslutningar	28				
<b>IDENTIFIERADE VÄSENTLIGA ASPEKTER OCH AVGRÄNSNINGAR</b>						
G4-17	Organisationsstruktur inkl. redogörelse för enheter som ingår	115-117				
G4-18	Förklaring av processen för definition av rapportens innehåll och för var påverkan sker, samt hur rapporteringsprinciperna har implementerats	30-31				
G4-19	Samtliga identifierade väsentliga aspekter	28				
G4-20	Huruvida påverkan sker inom organisationen för varje identifierad aspekt	28				
G4-21	Huruvida påverkan sker utanför organisationen för varje identifierad aspekt	28				
G4-22	Effekten av och orsaken till omräkning av data/information	34				
G4-23	Signifikanta förändringar vad gäller omfattning av och gränsdragning för aspekterna	30				
<b>INTRESSENTENGAGEMANG</b>						
G4-24	Intressentgrupper	28				
G4-25	Identifiering och urval av intressenter	28				
G4-26	Formerna för intressentengagemang	28				
G4-27	Väsentliga frågor som rests av respektive intressentgrupp i dialogen	28				
<b>REDOVISNINGSPROFIL</b>						
G4-28	Redovisningsperiod	30				
G4-29	Senaste redovisningen	30				
G4-30	Redovisningscykel	30				
G4-31	Kontaktpersoner för rapporten	36				
G4-32	GRI-innehållsindex	36-37				
G4-33	Policy och rutiner för extern granskning	30				
<b>STYRNING</b>						
G4-34	Organisationens bolagsstyrning	38				
<b>ETIK OCH INTEGRITET</b>						
G4-56	Organisationens värderingar, principer, standarder, uppförandekod och etiska policys	10-11				
<b>SPECIFIKA STANDARDUPPLYSNINGAR</b>						
<b>EKONOMISKT ANSVAR</b>						
<b>EKONOMISKT RESULTAT</b>						
G4-EC1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	71-113				
<b>MILJÖANSVAR</b>						
<b>MATERIAL</b>						
G4-EN1	Materialanvändning i vikt eller volym	33	Delvis	7, 8		
<b>ENERGI</b>						
G4-EN3	Energianvändning inom organisationen	34		7, 8	7, 12, 13	x
G4-EN4	Energianvändning utanför organisationen	34		7, 8	7, 12, 13	x
G4-EN5	Energi-intensitet	34		7, 8	7, 12, 13	x
G4-EN6	Minskad energianvändning	34		7, 8	7, 12, 13	x
G4-EN7	Minskad energianvändning i produkter och tjänster	34		7, 8, 9	7, 12, 13	x
<b>VATTEN</b>						
G4-EN8	Total vattenanvändning per källa	34		7, 8	6	

		Sida	Tilläggs- information	Länk till FN Global Compact 10 principer	Länk till FN SDGs	Extern verifikation*
<b>UTSLÄPP</b>						
G4-EN15	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	34		7, 8	7, 12, 13	x
G4-EN16	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	34		7, 8	7, 12, 13	x
G4-EN17	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	34		7, 8, 9	7, 12, 13	x
G4-EN18	Utsläppsintensiteten för växthusgaser	34		7, 8	7, 12, 13	x
G4-EN19	Minskade utsläpp av växthusgaser	34		7, 8	7, 12, 13	x
<b>AVFALL</b>						
G4-EN23	Total avfallsvikt, per typ och hanteringsmetod	34		7, 8	12	
<b>PRODUKTER OCH TJÄNSTER</b>						
G4-EN27	Åtgärder för att minska på produkternas och tjänsternas miljöpåverkan	22, 33		9	6, 7, 12, 13	
<b>SOCIALT ANSVAR</b>						
<b>ARBETSFÖRHÅLLANDEN OCH ARBETSVILLKOR</b>						
<b>HÄLSA OCH SÄKERHET I ARBETET</b>						
G4-LA6	Olycksfall, olycksfall med medföljande frånvaro, dödsolyckor, frånvarofrekvens per region och kön	31-32	Viktigaste aspekterna rapporterade	1	3, 8	x
<b>UTBILDNING</b>						
G4-LA9	Medeltalet utbildningstimmar per år per person, kön och personalgrupp	33	Viktigaste aspekterna rapporterade		5, 8	
G4-LA10	Kompetensutveckling	32			8	
G4-LA11	Prestationsbedömning	32			8	
<b>MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER</b>						
<b>ICKE-DISKRIMINERING</b>						
G4-HR3	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	32	Delvis	1, 2, 6	5, 8	
<b>FÖRENINGSFRIHET OCH RÄTTEN TILL KOLLEKTIVA AVTAL</b>						
G4-HR4	Verksamheter och leverantörer för vilka man uppmärksammat att föreningsfriheten och rätten till kollektiva avtal kan vara väsentligt hotade, och åtgärder som vidtagits för att stödja dessa rättigheter	35		1, 2, 3	12.16	
<b>BARNARBETE</b>						
G4-HR5	Verksamheter och leverantörer för vilka man uppmärksammat att det finns väsentlig risk för fall av barnarbete, och åtgärder som vidtagits för att bidra till avskaffande av barnarbete	35		1, 2, 5	8, 12	
<b>TVÅNGSARBETE ELLER OBLIGATORISKT ARBETE</b>						
G4-HR6	Verksamheter och leverantörer för vilka man uppmärksammat att det finns väsentlig risk för tvångsarbete eller obligatoriskt arbete, och åtgärder som vidtagits för att bidra till avskaffande av alla former av tvångsarbete eller obligatoriskt arbete	35		1, 2, 4	8, 12	
<b>GRANSKNING AV LEVERANTÖRERS EFTERLEVAD AV MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER</b>						
G4-HR10	Procent av nya leverantörer som har granskats avseende efterlevnad av mänskliga rättigheter	35		1,2,3,4,5,6	8, 12	
G4-HR11	Leverantörer och entreprenörer som granskats beträffande mänskliga rättigheter	35		1,2,3,4,5,6	8, 12	
<b>SAMHÄLLE</b>						
<b>ANTI-KORRUPTION</b>						
G4-S03	Procentandel och totala antalet affärsenheter som analyserats avseende risk för korruption samt identifierade betydande risker	35		10	16	
G4-S04	Kommunikation och utbildning i policys och rutiner avseende motverkan mot korruption	35		10	16	
G4-S05	Antal bekräftade incidenter inom anti-korruption och vidtagna åtgärder	35		10	16	
<b>KONKURRENSBEGRENSNINGAR</b>						
G4-S07	Legala åtgärder mot konkurrensbegränsning, praxis ifråga om karteller och monopol	35			16	
<b>ÖVERENSSTÄMMELSE</b>						
G4-S08	Belopp för betydande böter och totalt antal icke-monetära sanktioner mot organisationen för brott mot gällande lagar och bestämmelser		Inga kända fall			
<b>PRODUKTANSVAR</b>						
<b>KUNDERNAS HÄLSA OCH SÄKERHET</b>						
G4-PR1	Procent av väsentliga produkt- och tjänstekategoriernas påverkan på hälsa och säkerhet som har utvärderats i förbättringssyfte	33			3	
G4-PR2	Fall där regler och frivilliga koder gällande hälso- och säkerhetspåverkan från produkter och tjänster under deras livscykel inte efterlevs		Inga kända fall		3	
<b>KUNDENS INTEGRITET</b>						
G4-PR8	Totalt antal underbyggda klagomål gällande överträdelse mot kundintegriteten och förlust av kunddata		Inga kända fall			

\*Ecobio Oy:s rapport om extern verifikation finns på vår webbsida [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com)

Konecranes Abp (Konecranes, bolaget) är ett finländskt offentligt aktiebolag som i beslutsfattande och förvaltning följer den finska lagen om aktiebolag, Värdepappersmarknadslagen, Nasdaq Helsinkis föreskrifter och andra bestämmelser som gäller börsnoterade bolag, samt Konecranes bolagsordning.

Konecranes följer den Finska koden för bolagsstyrning 2010 som trädde i kraft den 1.10.2010. Koden är godkänd av Värdepappersmarknadslagens styrelse och finns tillgänglig på [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Konecranes följer kodens alla rekommendationer utan undantag. Utgående från kodens rekommendation 54 har Konecranes gett ett förvaltningsut-

låtande och utgående från rekommendation 47 en rapport om löner och arvoden. Se [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Investors > Corporate Governance för mera information.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin beslutanderätt och rätt att övervaka och styra bolagets verksamhet.

Ordinarie bolagsstämma ska hållas inom sex månader efter utgången av ett räkenskapsår. Konecranes ordinarie bolagsstämma 2015 hölls den 26.3.2015. Extra bolagsstämma skall hållas om

aktieägare med åtminstone 10 procent av bolagets aktier så skriftligen kräver för att behandla ett givet ärende.

Styrelsen sammankallar aktieägarna till bolagsstämma eller extra bolagsstämma genom en kallelse som publiceras på bolagets webbsida eller i en eller flera finländska rikstidningar eller skickas till aktieägarna per post högst tre (3) månader och minst tre (3) veckor före bolagsstämman. Kallelsen till bolagsstämma ska innehålla förslag till dagordning.

Bolaget meddelar på sin webbsida före vilket datum aktieägare ska underrätta styrelsen om ett ärende som han eller hon begär att få med på dagordningen.

Bolaget publicerar bolagsstämmans beslut som borsmeddelande och på sin webbsida utan dröjsmål efter stämman. Bolagsstämmans protokoll, inklusive protokollsbilagor som hör till beslut som stämman fattat, publiceras på bolagets webbsida inom två veckor efter bolagsstämman.

Mera information om ordinarie bolagsstämman finns på bolagets webbsida [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Investors > Corporate Governance > General Meeting.

## Styrelse

### Styrelsens arbetsordning

Bolagets styrelse har godkänt en skriftlig arbetsordning som styr dess arbete. Denna arbetsordning kompletterar bestämmelserna i lagen om aktiebolag och bolagsordningen. Utifrån arbetsordningen kan bolagets aktieägare utvärdera styrelsens verksamhet. Konecranes arbetsordning finns tillgänglig på bolagets webbsida [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Investors > Corporate Governance > Board of Directors.

### Uppgifter

Styrelsen är ansvarig för bolagets administration och att bolagets verksamhet organiseras på rätt sätt. Styrelsen har befogenhet och skyldighet att leda och övervaka bolagets administration och verksamhet i enlighet med lagen om aktiebolag, bolagsordningen och övriga tillämpliga finska lagar och bestämmelser. Bolaget strävar efter att iakttä alla regler och bestämmelser som är tillämpliga på bolaget och dess dotterbolag utanför Finland (nedan "koncernbolag"), förutsatt att den utländska lagstiftningen inte strider mot finsk lag.

Styrelsen har en allmän skyldighet att verka för bolagets och alla aktieägares bästa, och svarar för

sina åtgärder inför Konecranes aktieägare. Styrelsemedlemmarna ska handla med tillbörlig försiktighet och i god tro, med affärsmässigt omdöme och med utgångspunkt i den information de fått, samt på det sätt som de anser vara i bolagets och aktieägarnas bästa intresse.

Styrelsen beslutar bland annat om bolagets affärsstrategi, om utnämning och entledigande av verkställande direktören, dennes ställföreträdare och bolagets övriga högsta ledning, om koncernstrukturen, företagsförvärv och försäljningar, finansiella frågor och investeringar. Styrelsen ska också kontinuerligt hålla sig informerad om och följa upp koncernbolagens verksamhet och resultat, riskhantering och iakttagande av tillämpliga lagar samt andra frågor som styrelsen fastställer. Styrelsen ska kontinuerligt hålla sig informerad om frågor och åtgärder av stor strategisk betydelse.

Styrelsen utser en sekreterare, som ska närvara vid alla möten.

### Val och mandatperiod

Medlemmarna i bolagets styrelse väljs av bolagsstämman för en mandatperiod på ett (1) år. Enligt bolagsordningen ska Konecranes styrelse bestå av minst fem (5) och högst åtta (8) personer. Styrelsen väljer inom sig en styrelseordförande. I bolagsordningen finns ingen bestämmelse om att utse styrelsemedlemmar enligt en viss ordningsföljd.

Biografiska uppgifter om styrelsemedlemmarna presenteras på sidorna 54-55 och finns också på [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Investors > Corporate Governance > Board of Directors.

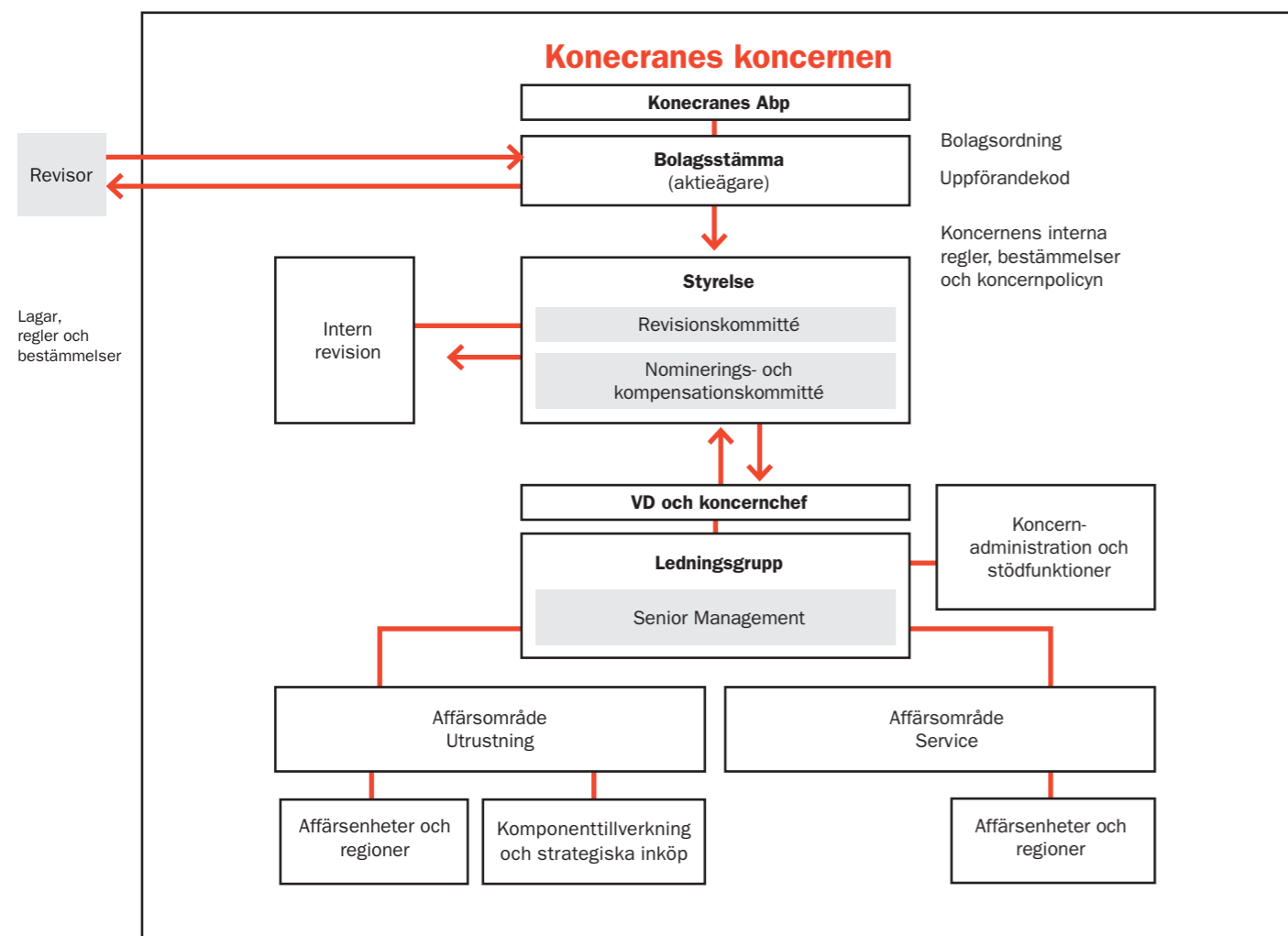
Utöver styrelsemedlemmarna och styrelsens sekreterare deltar också bolagets verkställande direktör och finansdirektör i styrelsemötena. Styrelsemötets föredragningslista och behövligt bakgrundsmaterial levereras på förhand till styrelsemedlemmarna. Konecranes styrelse sammanträder så ofta som det behövs för att den ska kunna sköta sina åligganden. Årligen hålls ca åtta ordinarie styrelsemöten; dessutom kan styrelsen sammanträda vid behov.

Styrelsemedlemmarnas deltagande i möten 2015 framgår i tabellen Styrelsemöten 2015 på sidan 41.

### Styrelsekommittéer

Styrelsen bistås av revisionskommittén och nominerings- och kompensationskommittén. Båda kommittéerna tillsattes första gången 2004.

## Förvaltningsstruktur för Konecranes koncernen under 2015



### Revisionskommittén

Styrelsen utser medlemmarna och ordföranden för revisionskommittén bland sina medlemmar. Revisionskommittén ska ha åtminstone tre (3) icke verkställande styrelsemedlemmar som är oberoende av bolaget. Åtminstone en medlem ska vara oberoende av betydande aktieägare.

Kommitténs uppgifter och ansvarsområden har definierats i en av styrelsen fastställd arbetsordning, som finns tillgänglig på bolagets webbsida [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Investors > Corporate Governance > Board Committees.

Enligt arbetsordningen ska revisionskommittén sammanträda minst fyra (4) gånger om året. Ordföranden ska för styrelsen presentera en rapport över varje möte som revisionskommittén har hållit.

Styrelsemedlemmarnas deltagande i revisionskommittémöten framgår i tabellen Styrelsemöten 2015 på sidan 41.

### Nominerings- och kompensationskommittén

Styrelsen utser medlemmarna och ordföranden för nominerings- och kompensationskommittén bland sina medlemmar. Nominerings- och kompensationskommittén ska ha 3–4 icke verkställande styrelsemedlemmar. Majoriteten av medlemmarna ska vara oberoende av bolaget.

Kommitténs uppgifter och ansvarsområden har definierats i en av styrelsen fastställd arbetsordning, som finns tillgänglig på bolagets webbsida [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Investors > Corporate Governance > Board Committees.

Nominerings- och kompensationskommittén ska sammanträda minst en (1) gång per år. Ordföranden ska för styrelsen presentera en rapport över varje möte som kommittén hållit.

Styrelsemedlemmarnas deltagande i nominerings- och kompensationskommitténs möten framgår i tabellen Styrelsemöten 2015 på sidan 41.

### Styrelsens arvoden

Styrelsearvoden fastställs av bolagsstämman. Mer information om styrelsens arvoden finns i kapitlet Styrelsens kompensation på sidan 41.

### Verkställande direktören

Konecranes verkställande direktör (VD) och koncernchef verkar som VD i enlighet med lagen om aktiebolag. Styrelsen beslutar om utnämning och entledigande av bolagets VD. VD:n kan vara medlem av

styrelsen men kan inte väljas till styrelseordförande. Nuvarande VD och koncernchef Panu Routila är inte medlem av styrelsen.

Konecranes meddelade den 29.7.2015 att Panu Routila utnämns till VD och koncernchef för bolaget. Panu Routila tillträdde posten den 1.11.2015. Konecranes tidigare VD och koncernchef Pekka Lundmark lämnade bolaget den 5.9.2015. Teo Ottola utnämndes till ställföreträdare för VD:n den 29.7.2015.

Finansdirektör Teo Ottola fortsätter som ställföreträdare till VD:n och använder VD:ns befogenheter om det inte finns en VD eller om VD:n är förhindrad att fullgöra sina uppgifter.

### Uppgifter

Enligt lagen om aktiebolag är VD:n ansvarig för bolagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar och föreskrifter. Åtgärder som med beaktande av omfattningen och arten av Bolagets verksamhet är osedvanliga eller av stor betydelse, får VD:n vidta endast om styrelsen bemyndigat honom därtill. VD:n ska sörja för att Bolagets bokföring överensstämmer med lagen och att medelsförvaltningen är ordnad på ett betryggande sätt. VD:n svarar också för beredningen av de ärenden som ska behandlas av styrelsen och för strategisk styrning, finansiering, finansiell planering, redovisning och riskhantering.

Information om kompensation till VD:n finns på sida 41 i kapitlet Verkställande direktörens kompensation.

### Koncernledningen

Konecranes har en tudelad ledningsstruktur bestående av ledningsgruppen (GXB) och Senior Management (SM).

Ledningsgruppen bistår VD:n i hans arbete, men har ingen officiell bolagsrättslig ställning enligt lagen eller bolagsordningen. Dess roll i Konecranes ledningsorganisation, förberedandet av strategin och beslutsfattandet är de facto betydande. Biografiska uppgifter om ledningsgruppsmedlemmarna finns på sida 56–57.

SM fokuserar på en systematisk översikt över hur strategiimplementeringen framskrider. Biografiska uppgifter om SM-medlemmarna finns på sidorna 58–60.

Ledningsgruppen sammanträder vanligtvis varje månad. SM sammanträder regelbundet två gånger per år. Dessutom granskas koncernens resultat varje

### Styrelsemöten 2015

Medlem	Styrelsemöten		Revisionskommittémöten		Nominerings- och kompensationskommittémöten	
	Närvarande	Närvaro-%	Närvarande	Närvaro-%	Närvarande	Närvaro-%
Gustavson Stig, styrelseordförande	20/22	91 %	-	-	1/4	25 %
Adde Svante, styrelsemedlem	21/22	95 %	6/6	100 %	-	-
Johansson Ole, vice ordförande	19/20	95 %	5/5	100 %	-	-
Järvinen Tapani, styrelsemedlem	2/2	100 %	1/1	100 %	-	-
Kavetvuo Matti, styrelsemedlem	21/22	95 %	-	-	4/4	100 %
Kopola Nina, styrelsemedlem	14/16	88 %	2/2	100 %	1/1	100 %
Langenskiöld Bertel, styrelsemedlem	21/22	95 %	-	-	4/4	100 %
Persson Malin, styrelsemedlem	21/22	95 %	5/6	83 %	-	-
Silvennoinen Mikael, styrelsemedlem	2/2	100 %	1/1	100 %	-	-
Vitzthum Christoph, styrelsemedlem	19/20	95 %	-	-	3/3	100 %

I genomsnitt var närvaron vid styrelsemöten 94,1 procent.

månad med VD och koncernchefen som ordförande. Affärsområdena och regionerna har egna ledningsgrupper som sammanträder regelbundet.

### Kompensation

#### Principer för kompensationsarrangemang

Alla Konecranes kompensationsarrangemang är avsedda att främja en hög prestationsnivå och betona fokus och engagemang för att uppnå affärsmålen. Kompensationsarrangemangen främjar konkurrensförmåga och ekonomisk framgång på lång sikt samt bidrar till ökat ägarvärde för aktieägarna.

Avsikten är att alla Konecranes-anställda ska ha en rörlig del baserad på deras prestation som en del av sin totala ersättning. Storleken på den rörliga delen varierar beroende på personens ställning i organisationen. De rörliga delarna av kompensationen baseras vanligtvis på koncernens och/eller enhetens finansiella resultat och den personliga prestationen. Kompensationsprogrammen utarbetas skriftligt och numerisk utvärdering används när det är möjligt.

Alla kompensationsprogram planeras för att uppfylla både globala och lokala behov och kan därför skilja sig åt på olika platser.

#### Beslutsprocessen

Bolagsstämman fattar beslut och fastställer ersättningen till styrelsen och styrelsens kommittéer årligen. Nominerings- och kompensationskommittén utvärderar VD och koncernchefens insatser. Utgående från utvärderingen och övrig relevant information fastställer styrelsen VD och koncernchefens totala kompensationsarrangemang.

Nominerings- och kompensationskommittén utvärderar och bereder även beslutsunderlag till styrelsen om ersättningar till ledningsgruppsmedlemmar som är direkt underställda VD och koncernchefen. Ersättningar till SM-medlemmar som inte hör till ledningsgruppen beslutas av VD och koncernchefen.

Alla kompensationsarrangemang ska bekräftas enligt "en-över"-principen, dvs. en chefs närmast överordnade måste alltid godkänna kompensationen till en person.

#### Styrelsens kompensation

Ersättning till styrelsemedlemmarna fastställs av bolagsstämman. Kompensation till styrelsen fastställdes av senaste bolagsstämman enligt tabellen på sidan 42.

50 procent av årsarvodet betalas med Konecranes-aktier som köps på marknaden för styrelsemedlemmarnas räkning. Arvode kan också betalas genom överlåtelse av bolagets egna aktier med stöd av bemyndigande till styrelsen som getts av bolagsstämman. Om arvodet inte kan betalas i aktier, av orsak relaterad till bolaget eller styrelsemedlemmen, ska det årliga arvodet betalas kontant.

#### Verkställande direktörens kompensation

Nominerings- och kompensationskommittén utvärderar VD och koncernchefens insatser. På grundval av denna utvärdering och andra relevanta fakta fastställer styrelsen den totala kompensationen till VD och koncernchefen.

### Styrelsemedlemmarnas kompensation

	Årsarvode 2015 EUR
Styrelseordförande	105 000,00
Vice ordförande	67 000,00
Styrelsemedlem	42 000,00
Arvode per kommittémöte	1 500,00
Revisionskommitténs ordförandes arvode/möte	3 000,00

Styrelsemedlemmarnas resekostnader ersätts också.

### VD och koncernchefens kompensation fr.o.m. 1 november 2015

Kompensationen omfattar grundlön, naturaförmåner, pensionsplan, ett årligt prestationsbaserat bonusprogram samt en långsiktig prestationsbaserad aktiebelöningsplan. VD och koncernchefens månadslön är 35 000 EUR exklusive förmåner (bil, mobiltelefon).

VD och koncernchefens årliga bonusprogram baserar sig på bolagets finansiella resultat och är högst 60 procent av hans årliga grundlön. Dessutom har styrelsen möjlighet, men inte skyldighet, att ställa upp vissa strategiska mål som kan utlösa en tilläggsbonus på högst 50 procent av VD och koncernchefens årliga grundlön. Under perioden september 2015–december 2016, garanteras 50 procent av den maximala bonusen pro rata till anställningstiden.

VD och koncernchefen är berättigad till att delta i Bolagets långsiktiga belöningsprogram. Enligt den inledande fördelningen, är den maximala belöningen för förtjänstperioden 2014–2016 48 000 aktier (brutto) och 48 000 aktier (brutto) för förtjänstperioden 2015–2017.

VD och koncernchefens pensionsplan fastställer hans pensionsålder till 63 år och pensionsavgiften till 30,5 procent av årslönen, exklusive prestationsbaserad kompensation (årlig eller långsiktig bonus).

### VD och koncernchefens kompensation t.o.m. 5 september 2015

Kompensationen omfattade grundlön, naturaförmåner, pensionsplan, ett årligt prestationsbaserat bonusprogram samt en långsiktig prestationsbaserad aktiebelöningsplan. VD och koncernchefens tillfälliga omlokalisering till Singapore slutade i juni 2014. Fr.o.m. 14.6.2014, var VD och koncernchefens månadslön 40 000 EUR exklusive förmåner (bil, boendekostnader och mobiltelefon).

VD och koncernchefens årliga bonusprogram baserade sig på koncernens lönsamhet och tillväxt, och utgjorde högst 60 procent av hans årliga

grundlön. Dessutom hade styrelsen möjlighet, men inte skyldighet, att ställa upp vissa strategiska mål som kunde utlösa en tilläggsbonus på högst 50 procent av VD och koncernchefens årliga grundlön.

VD och koncernchefens pensionsplan fastställde hans pensionsålder till 63 år och pensionsavgiften till 18,6 procent av årslönen exklusive prestationsbaserad kompensation (årlig eller långsiktig bonus).

Årslön och förmåner som betalats till VD och koncernchefen 2015 och 2014 framgår av tabellen på sidan 43.

### Ersättning till koncernledningen (Ledningsgruppen)

Nominerings- och kompensationskommittén utvärderar och bereder beslutsunderlag till styrelsen om ersättningar till ledningsgruppsmedlemmar som är direkt underställda VD och koncernchefen. Ersättningar till medlemmar i Senior Management som inte hör till ledningsgruppen bekräftas av VD och koncernchefen. Kompensationen omfattar normalt grundlön, naturaförmåner (vanligen tjänstebil och mobiltelefon), premiebaserade pensionsprogram och årliga prestationsbaserade bonusprogram, samt en långsiktig prestationsbaserad aktieplan.

Bonussystemen grundar sig alltid på skriftliga avtal. Bonuskriterierna varierar men är ofta baserade på koncernens fem nyckelprestationsområden: säkerhet, kunder, personal, tillväxt och lönsamhet. Bonusar är kopplade till en individs prestation, till koncernens prestation och/eller prestationen av den enhet som han/hon tillhör. Numeriska utvärderingskriterier används i stället för personliga bedömningar när det är möjligt.

Den årliga bonusprocenten baseras på personens ansvarsnivå och är högst 50 procent av personens årliga grundlön.

De finländska medlemmarna i ledningsgruppen har en gruppensförsäkring med fastställda premier. Försäkringen kan tas ut från 60 års ålder. Pensionsåldern följer dock lagen om pension för arbetstagarer (ArPL). De finländska medlemmarna i ledningsgruppen har livförsäkring och invaliditetsförsäkring. Icke-finländska ledningsgruppsmedlemmar har definierade pensionsplaner och lokala försäkringar.

Vid utgången av december 2015 fanns inga lån som utfärdats av bolaget till ledningsgruppsmedlemmarna.

### Sammanlagd kompensation till styrelsen 2015

	Årsarvode kontant EUR	Aktier, EUR	Antal aktier	Kommittémöten, EUR	Totalt EUR
Gustavson Stig, styrelseordförande	52 500,85	52 499,15	1 805	-	105 000,00
Adde Svante, styrelsemedlem	42 000,00	-	-	18 000,00	60 000,00
Johansson Ole, vice ordförande	33 522,70	33 477,30	1 151	7 500,00	74 500,00
Järvinen Tapani, styrelsemedlem	1 500,00	-	-	-	1 500,00
Kavetvuo Matti, styrelsemedlem	21 000,34	20 999,66	722	3 000,00	45 000,00
Kopola Nina, styrelsemedlem	21 000,34	20 999,66	722	3 000,00	45 000,00
Langenskiöld Bertel, styrelsemedlem	21 000,34	20 999,66	722	3 000,00	45 000,00
Persson Maliin, styrelsemedlem	21 000,34	20 999,66	722	7 500	49 500,00
Silvennoinen Mikael, styrelsemedlem	1 500,00	-	-	-	1 500,00
Vitzthum Christoph, styrelsemedlem	21 000,34	20 999,66	722	3 000,00	45 000,00
<b>Totalt</b>	<b>236 025,25</b>	<b>190 974,75</b>	<b>6 566</b>	<b>45 000,00</b>	<b>472 000,00</b>

### Kompensation till VD och koncernchefen Lön, bonus och andra förmåner

	Från november 1, 2015	Till september 5, 2015	2014
1. Lön och förmåner	73 760 EUR	427 596 EUR	517 607 EUR
2. Förmåner utomlands	-	-	78 464 EUR
3. Rörlig kompensation för året	-	216 000 EUR	200 000 EUR
4. Rörlig kompensation relaterat till utlandskommendering	-	-	270 000 EUR
5. Innehav av optionsrätter (antal optioner 31.12)	-	-	45 000
6. Allokerade aktierätter (PSP)	96 000	0	115 200
7. Aktieägande (antal aktier 31.12)	0	218 479	216 497
8. Pensionsålder	63 år	63 år	63 år
9. Pensionsmål	Definierad ersättning	Definierad ersättning	Definierad ersättning
10. Uppsägningstid	6 månader	6 månader	6 månader
11. Avgångsvederlag (utöver kompensation för uppsägningstiden)	Lön och förmåner för 18 månader	Lön och förmåner för 18 månader	Lön och förmåner för 18 månader

Vid utgången av december 2015 fanns inga lån som utfärdats av bolaget till VD:n.

### Ersättning till ledningen Ledningsgruppen, exklusive VD och koncernchefen

	2015	2014
1. Lön och förmåner	1 587 656,95 EUR	1 393 059,11 EUR
2. Rörlig kompensation för året	237 015,66 EUR	204 128,38 EUR
3. Innehav av optionsrätter (antal optioner 31.12)	15 000	84 000
4. Allokerade aktierätter (PSP)	324 000	249 600
5. Aktieägande i Konecranes Abp (antal aktier 31.12)	144 517	128 156

### Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2012

I början av 2012 införde Konecranes ett nytt långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram för nyckelanställda och upphörde samtidigt med optionsprogram.

Syftet med aktiebelöningsprogrammet (PSP) är att motivera nyckelpersoner att bidra till bolagets framgång på lång sikt och att skapa aktieägarvärde. En viktig målsättning är också att stärka känslan av gemensamt ägande inom ledningen.

Styrelsen beslutar årligen om tilldelning av aktier till nyckelpersoner enligt förslag från VD och koncernchefen. Tilldelning av aktier till VD och koncernchefen beviljar styrelsen utan föredragning.

### Förtjänstperioden 2012–2014

Planen för 2012 hade ett kriterium för finansiella prestationer för året 2012: koncernens EBIT marginal, och ett för den treåriga förtjänstperioden som inleddes 2012: totalt aktieägarvärde av Konecranes Abp:s aktie. I mars 2015 beslutade Konecranes styrelse om ett riktat utgivande av nya aktier kopplat till betalningen av belöningen enligt planen 2012. I aktieemissionen överlämnades 55 007 Konecranes-aktier som innehas av Bolaget utan vederlag till de nyckelanställda som deltar i planen.

### Förtjänstperioden 2013–2015

Planen för 2013 har ett kriterium: kumulativ vinst per aktie 2013–2015. De intjänade aktierna betalas ut senast i slutet av april 2016. På den högsta prestationsnivån i planen för 2013–2015 har VD och koncernchefen rätt till 48 000 aktier och övriga medlemmar i ledningsgruppen totalt 120 000 aktier (brutto).

Medlemmarna i ledningsgruppen, inklusive VD och koncernchefen, är skyldiga att fortsätta äga minst 50 procent av de aktier de förtjänat årligen i programmet tills han/hon äger bolagsaktier till ett värde som motsvarar hans/hennes årslön inklusive förmåner.

### Förtjänstperioden 2014–2016

Planen för 2014 har ett kriterium: kumulativ vinst per aktie 2014–2016. De intjänade aktierna betalas ut senast i slutet av april 2017. På den högsta prestationsnivån i planen för 2014–2016 har VD och koncernchefen rätt till 48 000 aktier och övriga medlemmar i ledningsgruppen totalt 120 000 aktier (brutto).

Medlemmarna i ledningsgruppen, inklusive VD och koncernchefen, är skyldiga att fortsätta äga minst 50 procent av de aktier de förtjänat årligen i programmet tills han/hon äger bolagsaktier till ett värde som motsvarar hans/hennes årslön inklusive förmåner.

### Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2015

Fr.o.m. början av 2015 beslöt Konecranes att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för nyckelpersoner. Syftet med programmet är att kombinera aktieägares och de nyckelanställdas målsättning att öka företagsvärdet, att engagera nyckelanställda i företaget och erbjuda dem ett konkurrenskraftigt belöningsprogram i Bolaget. Styrelsen beslutar den högsta belöningen för varje nyckelanställd som hör till målgruppen under programperioden.

### Förtjänstperioden 2015-2017

Planen för 2015 hade ett kriterium: kumulativ vinst per aktie 2015-2017 utan omstruktureringskostnader. De intjänade aktierna utbetalas under första kvartalet 2018. På den högsta prestationsnivån i

planen för 2015–2017 har VD och koncernchefen rätt till 48 000 aktier och övriga medlemmar i ledningsgruppen totalt 120 000 aktier (brutto).

Medlemmarna i ledningsgruppen, inklusive VD och koncernchefen, är skyldiga att fortsätta äga minst 50 procent av de aktier de förtjänat årligen i programmet tills han/hon äger bolagsaktier till ett värde som motsvarar hans/hennes årslön inklusive förmåner.

### Optionsprogram

Bolaget har tidigare haft optionsprogram för nyckelpersoner, inklusive högsta ledningen och mellanchefer samt anställda i vissa expertbefattningar. Alla program har godkänts av respektive bolagsstämma. Styrelsen har beslutat att för tillfället avbryta användningen av optionsprogram. Teckningsperioden för optionsserien 2009C slutar den 30.4.2016. Vid slutet av 2015 berättigade Konecranes optionsserie 2009 ägarna att teckna totalt 638 500 aktier.

Regler och villkor för Konecranes optionsprogram finns på bolagets webbsida [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Investors > Share information > Stock option plans.

### Aktiesparprogram för personalen

Den 1.7.2012 införde Konecranes ett aktiesparprogram för alla anställda, förutom i de länder där programmet inte kan erbjudas på grund av juridiska eller administrativa skäl. Nya programperioder startade 1.7.2013, 1.7.2014 och 1.7.2015. Deltagarna sparade en månatlig summa på upp till 5 procent av sin bruttolön. Summan användes till att å delta-garens vägnar köpa upp Konecranes aktier från marknaden. Om deltagarna ännu äger aktierna efter en ungefärlig innehavsperiod på 3 år, erhåller de en vederlagsfri aktie för två köpta sparaktier.

I målgruppen ingår också högsta ledningen. Deltagande i programmet är helt frivilligt.

### Insiders

Styrelsen har antagit insiderregler för Konecranes. Dessa regler bygger på Värdepappersmarknads-lagen, Finansinspektionens standarder och Nasdaq Helsinkis insiderregler för börsbolag.

Konecranes offentliga insiderregister inkluderar styrelsemedlemmarna, VD och koncernchefen, styrelsens sekreterare, revisorn, medlemmarna i Senior Management samt genom beslut av bolaget även andra personer med liknande positioner inom koncernen. Konecranes företagsspecifika insiderregister omfattar dessutom personer som av bolaget definierats som insiders och som regelbundet innehar insiderinformation på grund av deras ställning i bolaget.

En insider tillåts ingen handel med Konecranes-aktier eller värdepapper som berättigar till aktier fr.o.m. första dagen efter utgången av kvartalet före nästa delårsrapport till dagen efter publiceringstidpunkten. Dessutom är handel inte tillåten under hela publiceringsdagen. Bolaget upprätthåller även projektspecifika insiderregister över alla insiderprojekt. En projektspecifik insider tillåts ingen handel i Konecranes-aktier förrän projektet avslutats.

Konecranes register över insiderinnehav upprätthålls av bolagets chefsjurist som ansvarar för att bolaget följer gällande insiderregler och bestämmelser om anmälningsskyldighet. Bolaget upprätthåller sitt offentliga insiderregister i Euroclear Finland Ab:s SIRE-system.

### Revision

Den lagstadgade revisionens huvudsakliga uppgift är att bestyrka att bokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens resultat och ekonomiska ställning under räkenskapsperioden, som är kalenderåret. Revisorn rapporterar regelbundet om sina iakttagelser till styrelsens revisionskommitté. Revisorn är skyldig att granska riktigheten av bokslutet och bolagets bokföring under räkenskapsperioden samt avge en revisionsberättelse till bolagsstämman. Konecranes revisorer utses av bolagsstämman tillsvidare. Samma revisor med yttersta ansvar får inte tjänstgöra mer än sju räkenskapsperioder.

Ernst & Young Oy har varit bolagets externa revisor sedan år 2006. År 2015 var Kristina Sandin revisor med huvudansvar. År 2015 fick Ernst & Young Oy med närstående revisionsföretag 4 467 000 EUR i arvoden för revision av bolagen i Konecranes koncernen och 1 518 000 EUR för övriga tjänster. Revisionsarvodet för 2015 var ovanligt högt p.g.a. att listningen i USA och SEC:s regler kräver en revision enligt amerikansk revisionsstandard (PCAOB revision) för åren 2012–2014 och 2015.

### Sammandrag av Aktiesparprogram för personalen

Programperiod	Sparperiod	Antal deltagare	Antal förvärvade aktier	Tidpunkt för leverans av vederlagsfri aktie	Vederlagsfria aktier som förväntas levereras 31 dec.
2012–2013	1.7.2012–30.6.2013	1 259	75 790	feb. 2016	37 895
2013–2014	1.7.2013–30.6.2014	1 519	95 557	feb. 2017	47 779
2014–2015	1.7.2014–30.6.2015	1 455	87 653	feb. 2018	43 827
2015–2016	1.7.2015–30.6.2016	1 495	25 162*	feb. 2019	12 581

\* Vid slutet av tredje kvartalet 2015

# RISKHANTERING, INTERNKONTROLL OCH INTERNREVISION

Konecranes styrelse har definierat och godkänt vissa principer för riskhantering. Dessa principer bygger på internationellt accepterade principer för bolagsstyrning. Revisionskommittén utvärderar bolagets riskhantering och internkontroll och rapporterar till styrelsen om dess tillräcklighet och lämplighet.

## Riskhanteringsprinciper

En risk är allt som klart kan påverka Konecranes möjlighet att nå sina affärsmål och genomföra sina strategier. Riskhantering är en del av Konecranes kontrollsystem. Den ska garantera att alla risker som kan relateras till företagets verksamhet identifieras och hanteras tillfredsställande och riktigt, så att kontinuiteten i verksamheten hela tiden säkerställs.

Koncernens riskhanteringsprinciper utgör en bas för riskhantering i hela Konecranes, och varje bolag eller enhet inom koncernen svarar för sin egen riskhantering. Detta tillvägagångssätt garanterar bästa möjliga kunskap om lokala förhållanden, erfarenhet och relevans.

Enligt koncernens riskhanteringsprinciper är riskhantering en kontinuerlig och systematisk aktivitet, som har som mål att skydda anställda mot personskador, säkra koncernbolagens och hela koncernens tillgångar, samt att säkerställa stabil och lönsam finansiell verksamhet. Genom att minimera förluster från realiserade risker och genom att optimera kostnaderna för riskhantering säkerställs Konecranes konkurrenskraft på lång sikt.

## Märkbara risker för Konecranes

Konecranes har analyserat sina strategiska, operativa och finansiella risker samt skaderisker. Nedanstående risköversikt och de riskhanteringsmetoder som beskrivs är bara vägledande och ska inte betraktas som heltäckande.

## Marknadsrisker

Efterfrågan på Konecranes produkter och tjänster påverkas av den lokala och globala ekonomins utveckling, regionala och landsspecifika politiska frågor och stabilitet, samt av konjunkturcyklerna inom Konecranes kundindustrier. Valutasvängningar kan påverka våra produkters konkurrenskraft på en viss marknad och påverka våra kunders verksamheter. För industrier varierar investeringar i kapital med utvecklingen av den industriella

produktionen och produktionskapaciteten, medan efterfrågan på hamnutrustning följer utvecklingen inom global transport och på kort sikt hamnarnas investeringscykler. Lyfttruckar följer samma cykel som andra produktsegment. Efterfrågan på underhåll styrs av kundernas beläggningsgrad. Förutom risker relaterade till försäljningsvolymerna kan också ogynnsamma förändringar i efterfrågan skapa överkapacitet och påverka marknadspriserna på samma sätt som konkurrenternas åtgärder.

Konecranes har för avsikt att öka vinstandelen för service av det totala vinstflödet och därmed minska beroendet av ekonomiska konjunkturer. I allmänhet är efterfrågan på tjänster mindre volatil än efterfrågan på utrustning.

Som en del av sin strategi strävar Konecranes efter att upprätthålla en rimligt vidsträckt geografisk närvaro för att balansera ekonomiska trender i olika marknadsregioner, dock med beaktande av relevanta distributionskostnader. Konecranes strävar också efter att begränsa de risker som härrör från förändringar i efterfrågan inom olika kundsegment och efterfrågan på vissa produkter genom att ha en varierande kundbas och genom att erbjuda ett brett sortiment av produkter och tjänster. Genom aktiv produktutveckling strävar Konecranes också efter att differentiera sig från konkurrenterna och att minska konkurrenstrycket.

År 2015 anpassade Konecranes sina lokala verksamheter till marknadsförhållandena och expanderade inte till nya länder. Upphandlingsenheten planerade om vissa viktiga leveransruttor så att de bättre motsvarade rådande mindre efterfrågan på tillväxtmarknader och långsiktiga variationer i växelkurserna. Den politiska osäkerheten på vissa områden orsakade också förändringar i leveransarrangemangen.

Lanseringen av nya datasystem fortsatte, och vi förväntar oss att dessa system ytterligare förbättrar vår förmåga gällande riskhanteringen eftersom de ger en förbättrad transparens i de lokala verksamheterna. De nya produkter som lanserades året innan under vårt Segmentbaserade Initiativ gjorde sitt första inträde på marknaden. Dessa grund- och standardprodukter kommer tillsammans med vårt avancerade utbud att ytterligare minska riskerna genom att kundbasen växer.

## Kreditrisker

Svårigheter att få in kundbetalningar skulle kunna påverka Konecranes finansiella ställning negativt. För att begränsa risken tillämpar vi en konservativ kreditpolicy gentemot våra kunder. Konecranes har som rutin att göra en noggrann granskning av kunden innan vi inleder en formell affärsförbindelse och att inhämta kreditupplysningar om nya kunder. Kreditriskerna mildras genom förskottsbetalningar, rembuser, betalningsgarantier och kreditförsäkringar i tillämpliga fall. Med hjälp av dessa verktyg och genom noggrann uppföljning av kundbetalningarna har vi framgångsrikt lyckats begränsa våra kreditrisker.

År 2015 fortsatte Konecranes med sin fokuserade insamlingsprocess för kundfordringar och att använda kreditförsäkringar för utvalda projekt och verksamheter. Vi betonade säkerställandet av överensstämmelse med sanktioner under 2015.

## Teknologiska risker

Konecranes inser att det finns olika hot och möjligheter relaterade till utvecklingen av nya produkter och tjänster i branschen. En aktiv hantering av immateriella rättigheter är av väsentlig betydelse på den globala marknaden.

Konecranes övervakar ständigt allmänna trender på marknaden, teknisk utveckling, konkurrenternas förehavanden, kundbeteende och utvecklingen inom olika industrisegment för att identifiera tecken på eventuella förändringar som kan påverka oss.

Vi har utvecklat interna processer för att säkerställa en systematisk uppföljning av de viktigaste teknikerna. Likaså har vi ett processdrivet koncept från innovationer via erforderlig teknisk forskning hela vägen till produktutvecklingsprojekt. Processerna omfattar kontrollpunkter som ska säkerställa att ekonomiskt ansvar och tekniska risker hanteras. Vi söker aktivt möjligheter att arbeta tillsammans med externa forskningsinstitut, universitet och specialiserade företag med specifika kunskaper, erfarenheter och färdigheter. Allt detta minskar den tekniska risken, ger kännedom om och säkerställer tillgången på den teknologiska utvecklingen inom vår bransch.

För att ytterligare öka våra produkters säkerhet och pålitlighet använder vi våra testcenter. Vi genomför omfattande livstidstester för våra nya och befintliga produkter och skapar därigenom ny kunskap för att

minska de tekniska riskerna. Testcentren är även en viktig del av vår egen forskning.

År 2015 fortsatte vi med våra ansträngningar kring Industriellt Internet. Analyseringen av insamlad data för att skapa och befrämja modeller av förebyggande underhåll kommer ytterligare att öka säkerheten och tillförlitligheten. Insamlad teknisk data utökar vår kännedom om hur lyftutrustningen beter sig. Vi utnyttjar denna kunskap i vårt tekniska utvecklingsarbete. Digitaliseringen erbjuder nya sätt att engagera kunderna genom att erbjuda ett mångsidigare utbud. Allt detta minskar den tekniska risken och ökar säkerheten och pålitligheten. Dessutom låter detta oss skapa ett unikt utbud jämfört med konkurrenterna.

Förutom att fokusera på Industriellt Internet och tillhörande digitalisering fortsatte vi att utveckla de viktigaste teknologierna som behövs för vårt lyftutbud. Vi har satt mycket vikt på att utveckla specifika verktyg för serviceverksamheten, vilket tryggar ytterligare förbättringar i serviceproduktiviteten och ger kunderna värde.

Vi fortsatte aktivt att hantera våra immateriella rättigheter i syfte att skydda vår design, våra uppfinningar, varumärken och domäner, och för att säkerställa vår verksamhetsfrihet. Vi fortsatte att reagera på eventuella IPR-kränkningar, som vi konsekvent övervakar. Vi har förbundet oss att skydda dessa rättigheter på ett förebyggande sätt.

## Affärsverksamhet på tillväxt- och utvecklingsmarknader

Konecranes säljer till många utvecklingsländer och har egen personal, tillverkning och leverantörsnätverk i dessa områden. Plötsliga förändringar i det politiska klimatet, ekonomiska ramar eller regelverk i dessa områden kan ha en ogynnsam effekt på Konecranes verksamhet. Genom att själva vara närvarande i vissa av dessa länder drar Konecranes nytta av direkt information om ändringar som påverkar den lokala affärs miljön. Dessutom utför Konecranes noggranna utvärderingar av det politiska, sociala och ekonomiska klimatet i vissa länder för att hålla sig informerat om läget.

Riskerna på tillväxt- och utvecklingsmarknaderna balanseras av Konecranes starka globala närvaro och en stabil serviceverksamhet i utvecklade länder i Europa och Nordamerika.

Trots den ekonomiska inbromsningen i tillväxtländerna utgör de fortfarande en betydande marknadsmöjlighet på lång sikt, och Konecranes har för avsikt att dra nytta av den. För tillfället koncentrerar vi oss på organisk tillväxt. Globaliseringen har gjort tillväxtmarknaderna känsligare för de globala affärs cyklerna, men deras värde som tillväxtpotential kvarstår. År 2015 anpassade vi vår verksamhet på tillväxtmarknaderna enligt den begränsade marknadsefterfrågan på ny utrustning. Ökad och utvecklad serviceverksamhet har emellertid skapat nya möjligheter på dessa marknader.

Vi övervakar ständigt utvecklingen av internationella sanktioner för att säkerställa att vi är i överensstämmelse med dessa. Vi fäster stor vikt vid Konecranes Uppförandekod, i utbildningen av den och i att säkerställa att den är en väsentlig del av våra vanliga affärsprocesser.

## Personal

Konecranes verksamhet är beroende av tillgång till yrkeskunnig personal, och deras expertis och kompetens.

År 2015 ökade Konecranes sina satsningar på personalen. Satsningarna gällde i huvudsak industriledande tekniska färdigheter hos serviceteknikerna, utveckling av ledarskapet samt kundorienterade och effektiva försäljnings- och säljledningsfärdigheter. Inom dessa fokusområden satsade Konecranes på utbildning för att säkerställa kundernas nöjdhet.

Förutom utbildningarna ökade Konecranes sina investeringar i säkerhetsprogram, inledde genomförandet av ett globalt säkerhetsledningssystem, fortsatte med engagemangsprogram för de anställda, såsom Aktiesparprogrammet för personalen, och satsningar på de anställdas välbefinnande. För att begränsa eventuella anställningsrisker genomförde vi revisioner kring rättvisa arbetsförhållanden och fortsatte utvecklingen av förhållandena för de anställda på flera marknader.

## Företagsförvärv

Misslyckade företagsförvärv eller misslyckad integration av förvärvade bolag kan resultera i sänkt lönsamhet eller hämma genomförandet av företagsstrategin. Konecranes minskar riskerna med företagsförvärv genom noggranna företagsanalyser, vid behov med hjälp av externa rådgivare.

## Produktionsrisker

Konecranes strategi är att bibehålla egen produktion av huvudkomponenter som tillför mervärde och/eller konkurrensmässiga fördelar. Det finns olika risker involverade i olika aspekter av produktionen, såsom styrning av produktionskapacitet, operativ effektivitet, kontinuitet och kvalitet.

Ansträngningarna att vidareutveckla produktionsverksamheten fortsätter. Kontinuerliga ersättningsinvesteringar och ökat underhåll av produktionsutrustning har fortsatt, medan tillverkningsverksamheten har anpassats till efterfrågan på marknaden. Riskhantering är ett viktigt element i produktionsstrategin. Tryggheten och säkerheten i de viktigaste anläggningarna fortsatte att förbättras under 2015.

## Materialhantering och inköpsrisker

Materialhantering och inköpsverksamhet kräver ett proaktivt tillvägagångssätt och utveckling för att undvika risker förknippade med frågor som prissättning, kvalitet, kapacitet, tillgänglighet, värde på varor i lager och dessutom en Uppförandekod för leverantörer och andra förväntningar så som de uttrycks i Konecranes förnyade Globala leverantörsmaterial. Ineffektivitet och brister på dessa områden kan ha en ogynnsam effekt på Konecranes lönsamhet och rykte. Konecranes styr inköp och logistik centralt för material och komponenter, som är viktiga för verksamheten. Avtal med nyckelleverantörer syftar till att optimera dessa inköp globalt.

Under 2015 fortsatte Konecranes att utveckla kvaliteten och omfattningen av leverantörssamarbetet och auditeringsprocessen. Vi fortsatte också att förbättra uppföljning, balansering, prognostisering och leverantörskommunikation av efterfrågan och tillgång för att snabbare kunna svara på kundernas behov. År 2015 genomförde Konecranes ett betydande antal leverantörsvärderingar i syfte att säkerställa att leverantörssamarbetet motsvarar förväntningarna. Vi införde även sociala utvärderingar av vårt leverantörsnätverk utförda av tredje part.

## Kvalitetsrisker

Hög kvalitet på produkter, affärsmetoder, processer och tjänster spelar en avgörande roll för att minska riskerna för Konecranes verksamhet. De flesta

koncernbolagen och alla större koncernverksamheter använder sig av certifierade kvalitetsmetoder. Vårt gemensamma kvalitetscertifikat omfattar flera viktiga tillverkningsenheter och det har hjälpt oss att harmonisera kvalitetsprocesserna inom koncernen. Dessutom uppdaterades flera existerande kvalitetscertifikat och nya erhöles år 2015. Målinriktat certifieringsarbete fortsätter i enlighet med Konecranes principer inom detta område. År 2015 fortsatte Konecranes att utveckla både sina lokala och globala kvalitetsförbättringsprocesser. Vår Lean Six Sigma-metodik för kvalitetsförbättring framskred väl och den spelar en viktig roll för en förbättrad operativ excellens. Ett produktlinjebaserat system för fabriks- och installationsgodkännande (FAT och SAT) har vidareutvecklats som ett led i denna kontinuerliga förbättring. Leverantörskvaliteten har utvecklats på samma sätt.

## Leverantörsrisker

Konecranes är medvetet om att det finns pris- och kontinuitetsrisker förknippade med vissa av de största leverantörerna, eftersom de kan vara svåra att ersätta. Om det skulle uppstå större produktionsproblem, kan det undergräva Konecranes leveransförmåga. Kvalitetsrisker och defekter i komponenter från underleverantörer innebär kvalitetsrisker för Konecranes.

För att minska leverantörsriskerna söker Konecranes konstant konkurrenskraftiga, alternativa underleverantörer, samtidigt som samarbetet med existerande leverantörer förbättras. Alternativa leverantörer, där sådana finns tillgängliga, höjer priskonkurrensen, ökar produktionskapaciteten och minskar riskerna med att vara beroende av en enda leverantör.

För att minska växelkursriskerna, strävar våra globala leveransavtal efter att hitta en geografisk balans som naturligt anpassar sig till långsiktiga variationer i växelkurserna, som eventuellt kan påverka vår konkurrenskraft.

Under 2015 fortsatte och förbättrade Konecranes samarbetet med kritiska leverantörer för att erhålla ömsesidiga fördelar. Vi fortsatte även med att rikta in ansträngningar på att utveckla hanteringen av verksamhetens kontinuitet med utvalda leverantörer.

## IT-risker

Konecranes IT ansvarar för alla IT-tjänster, -applikationer och -tillgångar som används av koncernbolagen. Konecranes verksamhet är beroende av tillgång, tillförlitlighet och kvalitet på information samt av informationens säkerhet och integritet. Alla risker och incidenter relaterade till informations säkerheten kan ha en negativ effekt på affärsverksamheten.

Konecranes använder sig av tillförlitliga IT-lösningar och effektiv styrning av informations säkerhet för att undvika dataförluster och förhindra att datas säkerhet, tillgänglighet och integritet äventyras. Både interna och externa IT-tjänster används för att säkra hög tillgänglighet, elasticitet, kontinuerliga tjänster och snabb återhämtning vid eventuella tillfälliga avbrott i huvudtjänsterna.

Under 2015 fortsatte Konecranes att genomföra globala IT-applikationer och harmonisera verksamhetsprocesserna. Genomföranden av detta slag omfattar alltid risker förknippade med tidsplan, kostnad och innehåll, men den erfarenhet från tidigare år har hjälpt oss att minska de förknippade riskerna. I slutet av 2015 har alla globala IT- och processprogram nått sin sista genomförandefas.

Under 2015 drevs Konecranes IT som en verksamhetsstödande funktion i ett tjugotal länder.

## Avtals- och ansvarsrisker

Konecranes kan bli föremål för olika slags rättsliga åtgärder, krav och andra rättstvister i olika länder, vilket är vanligt för ett företag i denna bransch och en global verksamhet som omfattar ett stort utbud av produkter och tjänster. Det kan gälla avtalstvister, garantikrav, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningar, fordonstvister och andra generella skadeståndsanspråk. Dessa risker kontrolleras genom kontinuerlig övervakning av verksamheten, förbättrad produktsäkerhet, kundutbildning och detaljerade försäljningsvillkor. Konecranes ger även ut skriftliga riktlinjer i vissa fall för att säkra efterföljandet av lagar, regler och våra egna principer inom hela Konecranes-koncernen. Särskild vikt läggs vid utbildning för att säkra att anställda är medvetna om och följer tillämpliga lagar, regelverk och principer i sitt arbete. När så behövs tar Konecranes juridiska avdelning hjälp av externa experter.

## Illegala aktiviteter

Konecranes strävar efter att iaktta alla tillämpliga lagar och bestämmelser, men även brott mot bolagets riktlinjer som resulterar i olagliga aktiviteter kan hota bolaget. Trots att Konecranes betraktar de potentiella riskerna som begränsade, kan olagliga aktiviteter även i liten skala skada företaget anseende och påverka dess finansiella situation och resultat negativt. Interna processer, översyn, revisioner och praktiska verktyg används för att minska Konecranes exponering för risker av detta slag.

Olagliga och bedrägliga kriminella handlingar som riktar sig mot Konecranes ger upphov till risker som kan ha en betydande inverkan på vårt ekonomiska resultat. År 2015 såg vi en betydande ökning av sådana kriminella försök.

År 2015 fortsatte Konecranes med sina ansträngningar för att säkerställa god förvaltning och bra ledningspraxis. Utbildning i Konecranes Uppförandekod för alla nyanställda har införts som ett led i standardprocesserna och den kommer att fortsätta. Dessutom har Konecranes stärkt sina interna säkerhetsrelaterade praxisar, policyer samt sin styrning och förvaltning under 2015, samtidigt som medvetenheten om och efterlevnaden av dessa förbättrats genom kommunikation och inriktade utbildningsprogram.

## Skaderisker

Skaderiskerna inkluderar risker för avbrott i verksamheten, hälso- och säkerhetsrelaterade risker, miljörisker, bränder och andra katastrofer, naturkatastrofer och risker relaterade till säkerhet i fastigheter. Konecranes identifierar och utvärderar riskerna kontinuerligt som en del av sin affärsprocess. För att mildra dessa risker har vi antagit olika säkerhets- och hälsoriktlinjer, räddningsplanering och säkerhetsinstruktioner i fastigheter. Konecranes har även försökt förbereda sig inför förverkligandet av risker genom olika försäkringsprogram och kontinuerligt förbättrat beredskapen för olika potentiella krissituationer.

Under 2015 inledde vi ett tvåårigt projekt som ska förbättra vår förmåga att snabbare reagera på trender för tillbud och incidentrapportering liksom säkerhetsobservationer och information från revisioner. Dessutom låter denna utveckling oss följa med hur de korrigerande åtgärderna slutförs. Konecranes är även med och sponsrar utvecklingen av arbetsmiljöstandarden ISO 45001.

## Finansiella risker

Större delen av Konecranes finansiella risker hanteras på central nivå av finansavdelningen (Group Treasury). Finansavdelningen arbetar under Konecranes Finance Oy, som verkar som koncernens finansiella förmedlare vid huvudkontoret. Konecranes Finance Oy är inte ett profitcenter som strävar efter att maximera sin vinst, utan dess roll är snarare att hjälpa koncernens operativa bolag att minska de finansiella risker som är förknippade med global affärsverksamhet, såsom marknads-, kredit- och likviditetsrisker. Den viktigaste marknadsrisken är omräkningsrisk för utländsk valuta.

Ansvar för identifiering, utvärdering och kontroll av de finansiella riskerna från koncernens globala affärsverksamhet är uppdelat mellan affärsenheterna och Konecranes Finance Oy.

Internt skyddar enheterna sina risker tillsammans med Group Treasury. De flesta finansiella riskerna för koncernen är koncentrerade till ett bolag, Konecranes Finance Oy, där de kan utvärderas och kontrolleras effektivt.

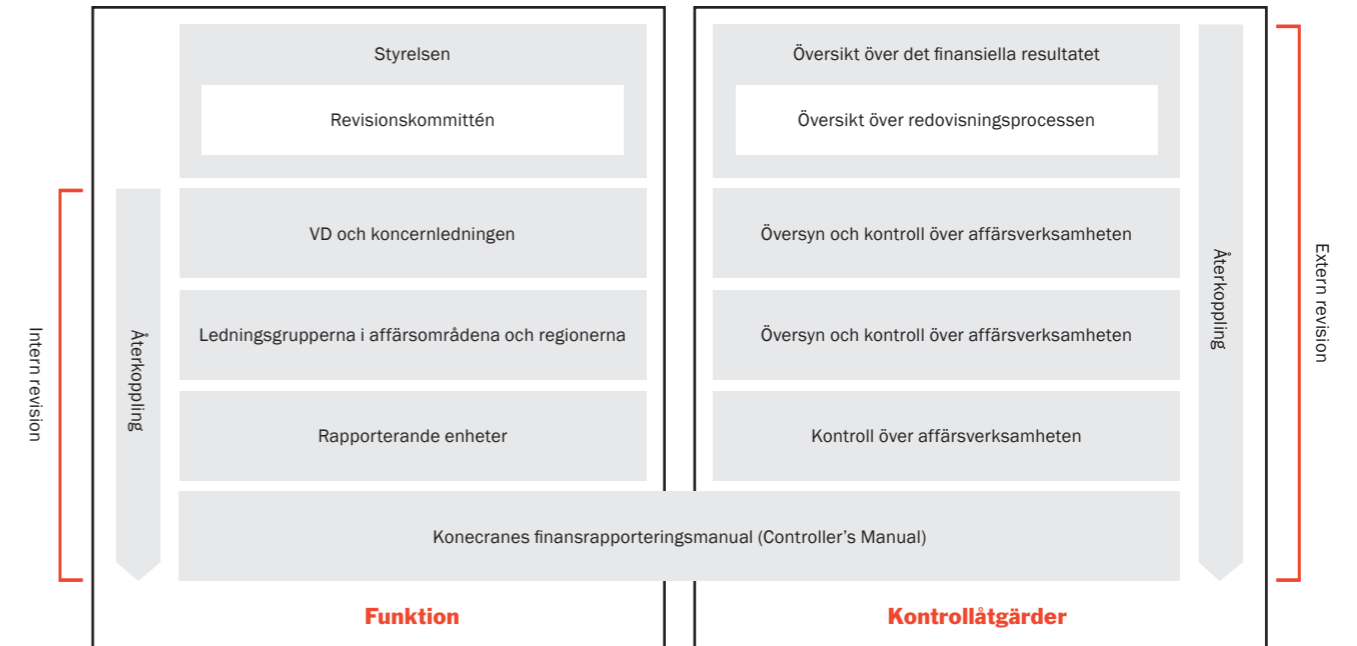
Nästan all finansiering, penninghantering och valutahantering med banker och andra externa motparter utförs centralt av Konecranes Finance Oy i enlighet med koncernens treasury-policy. Endast i enstaka fall, där lokala centralbanksbestämmelser förhindrar anlitandet av koncerntjänster för valuta-säkring, görs detta direkt mellan ett operativt bolag och en bank under överinseende av finansavdelningen.

Konecranes Finance Oy använder sig av ett treasury-system som möjliggör att transaktioner kan utföras i realtid och ger detaljerad dokumentation om aktiviteter och lönsamhet. Standardrapportering görs varje vecka och täcker kommersiella och finansiella kassaflöden på koncernnivå, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportföljer samt motparts-kreditrisk för finansiella transaktioner. Dessutom deltar alla koncernens företag i den månatliga interna och externa finansiella rapporteringen.

Se not 33 i bokslutet och i styrelsens verksamhetsberättelse för en detaljerad översikt över den finansiella riskhanteringen.

## Kontrollmiljö

Huvudprinciperna av kontrollprocessen för finansrapporteringen



## Försäkring

Som en del av den övergripande riskhanteringen granskar koncernen kontinuerligt sina försäkringsvillkor. Försäkringsavtal används för att täcka alla risker som är ekonomiskt eller på annat sätt lämpliga att försäkra.

## Internrevision

Konecranes interna revisionsfunktion är en självständig, objektiv försäkrings- och konsultenhet som hjälper organisationen att uppnå sina mål. Enheten utvärderar effektiviteten i riskhantering, kontroll och styrprocesser och undersöker anmälningar om misstänkta tillbud. Det sistnämnda kan göras personligen eller genom en konfidentiell e-postkanal.

Den interna revisionen verkar i enlighet med en revisionsplan som har godkänts av styrelsens revisionskommitté. Enhetens arbetsmetoder baseras på de professionella standarder som har satts upp av Institute of Internal Auditors (IIA) och de fokuserar på processorienterade revisioner istället för revisioner av enstaka enheter.

Administrativt rapporterar internrevisionen till koncernens finansdirektör, och interna revisionsaktiviteter rapporteras regelbundet till styrelsens revisionskommitté.

## Internrevision och riskhantering relaterad till den finansiella rapporteringen

Internrevision relaterad till den finansiella rapporteringen är avsedd att ge rimlig säkerhet i fråga om den finansiella rapporteringens pålitlighet och för beredningen av finansiella utlåtanden för externa ändamål i enlighet med allmänt antagna redovisningsprinciper, tillämpliga lagar och bestämmelser och andra krav som gäller noterade bolag. Riskhantering betraktas som en integrerad del av Konecranes löpande affärsverksamhet. Koncernens riskhanteringsprinciper utgör en bas för riskhantering inom Konecranes, medan varje bolag eller enhet inom koncernen är ansvarig för sin egen riskhantering. Den principen följs också vid riskhantering i anslutning till den finansiella rapporteringen.

Hantering av finansiella risker beskrivs i not 33 i Konecranes bokslut för 2015.

### Kontrollmiljö

Affärsområdet Services leds som en enkel linjeorganisation enligt den regionala strukturen. Vissa små verksamheter inom affärsområdet Service leds emellertid globalt, eftersom de är tätt kopplade till motsvarande verksamheter inom affärsområdet Utrustning.

Affärsområdet Utrustning leds som en matrisorganisation med affärsenheterna som en dimension och regionerna som den andra dimensionen. De globala affärsenheterna har ett övergripande resultatansvar.

Under 2015 omfattade den interna regionala strukturen följande regioner: Europa (EUR), Indien, Mellanöstern och Afrika (IMEA), Amerika (AME), Nordostasien (NEA) och Sydostasien och Stillahavsområdet (SEAP).

Finansiella mål ställs upp och planeringen/ uppföljningen genomförs inom båda dimensionerna i matrisorganisationen i enlighet med Konecranes-koncernens allmänna affärsmål. Affärsområdet Service följs normalt upp utifrån lönsamhetsansvariga servicebranscher (314 under 2015), vilka ytterligare konsolideras till lands- och regionnivåer. Verksamheten inom Utrustning kontrolleras i huvudsak via affärsenheter (4 under 2015), vilka i sin tur är indelade i affärslinjer.

Förvaltningen och affärsledningen inom Konecranes baserar sig på våra företagsvärden: vår tillit till människor, total satsning på service och varaktig lönsamhet. Kontrollmiljön är grunden för alla andra element inom den interna kontrollen och för främjandet av de anställdas medvetenhet om nyckelfrågor. Den stöder genomförandet av strategin och säkerställer att regelverk iakttas. Styrelsen och koncernledningen är ansvariga för att definiera Konecranes-koncernens kontrollmiljö utifrån koncernens principer, anvisningar och ramar i samband med finansiell rapportering. I dessa ingår Konecranes Uppförandekod och Konecranes Controller's Manual som utgör det huvudsakliga arbetsredskapet för redovisning och principer för finansiell rapportering när det gäller att tillhandahålla information, riktlinjer och anvisningar. För tolkning och tillämpning av redovisningsstandarderna svarar den internationella finansfunktionen. Riktlinjer och anvisningar för rapportering uppdateras vid behov och ses över minst en gång om året.

### Kontrollåtgärder

Koncernledningen bär det operativa ansvaret för interna kontroller. Finanskontrollåtgärderna är inbyggda i Konecranes-koncernens affärsprocesser och i ledningens rutiner för tillsyn och övervakning av verksamheten. Koncernen har identifierat och dokumenterat viktiga interna kontroller som har samband med den finansiella processen antingen direkt eller via andra processer. Det sammanlagda antalet identifierade finansiella internkontroller uppgår till ca 130. Alla juridiska enheter och affärsenheter har sina egna fastställda kontrollfunktioner. Representanter från controller-funktionerna deltar både i planeringen och i utvärderingen av varje enhets verksamhet. De säkerställer att den månatliga finansiella rapporteringen och kvartalsrapporteringen följer koncernens principer och anvisningar och att all finansiell rapportering görs i enlighet med den tidtabell som koncernen har fastslagit. Controller-funktionerna rapporterar vanligtvis direkt till ledningen av affärsenheterna och till ekonomifunktionerna i matrisen.

Ledningen följs upp med hjälp av rapporteringsrutiner varje månad och på resultatöversiktsmöten. Mötena anordnas per affärsenhet och affärsområde på lands-, region- och koncernnivå och behandlar säljtratt, konkurrens- och marknadsläge, ordergång och orderstock, månadsresultat, kvartals- och rullande 12 månaders prognoser samt frågor om säkerhet, personal och kunder. Koncernledningen övervakar de viktigaste utvecklingsaktiviteterna separat. Till exempel följs stora IT-utvecklingsprojekt upp av ledningsgruppen för Affärsinfrastruktur och FoU-projekt av Produktgruppen. Ledningsgrupperna sammanträder vanligtvis kvartalsvis.

### Övervakning

Koncernen utför årligen självutvärderingar som går ut på att de verkställande direktörerna och ansvariga controllers bedömer hur effektiva de utvalda interna kontrollerna är. Koncernen har också en intern revisionsfunktion som ansvarar för övervakning och utvärdering av effektiviteten i bolagets riskhanteringssystem och interna kontrollsystem. Internredovisningen planerar verksamheten i samarbete med revisionskommittén som godkänner den årliga revisionsplanen. Revisionskommittén får direkta rapporter från externa revisorer och diskuterar och följer upp deras synpunkter. De externa revisorerna deltar även i revisionskommitténs möten. Koncernens finansiella resultat granskas i samband med

varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionskommittén granskar alla externa finansiella rapporter innan de offentliggörs.

Anmälningar om misstänkta oegentligheter kan göras genom koncernens konfidentiella e-postkanal för rapportering av missförhållanden (visselblåsning). Alla misstänkta incidenter undersöks av internrevisionen och resultaten rapporteras till revisionskommittén. Vi erhöll tre rapporter om misstänkta oegentligheter via visseblåsningsskanalen år 2015. Dessa fall hade ingen egentlig inverkan på koncernens finansiella resultat.

Under sommaren 2015 utsattes ett av Konecranes utländska dotterbolag för bedrägeri. Förövarna lyckades genom identitetsstöld och andra bedrägliga handlingar förmå dotterbolaget att göra oberättigade betalningar uppgående till totalt 17,0 MEUR. Konecranes har en brottsförsäkring som omfattar hela koncernen, och i vilken försäkringsbeloppet uppgår till 10 MEUR. Konecranes har stärkt sina interna säkerhetsrelaterade praxisar, policyer samt sin styrning och förvaltning under 2015 för att minska riskerna för olagliga och kriminella aktiviteter som riktas mot Konecranes.

### Kommunikation

Controller's Manual och rapporteringsinstruktioner och anvisningar läggs ut på Konecranes intranät och är tillgängliga för personalen. Dessutom ordnar koncernen, affärsområdena och regionerna möten där information om den finansiella processen och rutiner delges. Information till koncernens intressentgrupper läggs regelbundet ut på Konecranes webbsidor. I syfte att säkerställa att informationen är uttömmande och korrekt har koncernens utarbetat anvisningar för extern kommunikation. Dessa definierar hur, av vem och när information ska delges och säkerställer att alla krav på information uppfylls, samt förstärker ytterligare den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

### År 2015

Konecranes fortsatte sitt IT-projekt (ERP-, CRM- och People-systemen för båda affärsområdena Service och Utrustning) för att vidareutveckla och implementera harmoniserade processer, öka genomsynligheten i verksamheten och förbättra beslutsfattandet samt minska antalet IT-system inom koncernen. SAP ERP-systemet kommer att användas för hantering av transaktioner och logistik för båda affärsområdena. Siebel ERP-systemet kommer att användas för att

hantera fältserviceverksamheten samt för att spara data relaterat till tillgångar som omfattas av underhållsavtal.

Pilotenheten för SAP ERP lanserades i slutet av september 2011. Under 2013 tog flera nya enheter i Nordamerika i bruk SAP i sin verksamhet och under 2014 tog de viktigaste tillverkningsenheterna i Finland i bruk SAP. År 2015 fortsatte lanseringen av SAP i Europa och Asien. I slutet av 2015 hade SAP ERP uppnått en täckning på över hälften av Konecranes verksamhet.

Pilotenheter inom Service i Europa tog i bruk Siebel ERP under 2012–2013. Implementeringen fortsatte i Nordamerika och Australien år 2014 och arbetet fortsatte där under 2015. Siebel ERP infördes i ytterligare länder i Europa under 2015. I slutet av 2015 hade Siebel ERP nått en täckning på cirka 40 procent av verksamheten inom affärsområdet Service.

CRM- och People-systemen har uppnått den planerade globala täckningen. Egenskaperna och funktionerna utvecklas ytterligare för att maximera affärsnyttan.

Konecranes fortsatte att implementera konceptet för gemensamma ekonomiska servicecenter (Financial Shared Service Center, FSSC) som främst erbjuder tjänster inom transaktionshantering, underhåll av ekonomiska basdata och vissa regionala bokföringstjänster för Konecranes-företag.

De gemensamma, enhetliga processerna och den gemensamma systemplattformen gör att internkontrollen förstärks. Även övervakningen av de interna kontrollernas effektivitet blir mer transparent när SAP ERP-systemet införs. De gemensamma ekonomiska servicecentren skapar enhetliga rutiner för transaktionshantering med bättre åtskillnad mellan olika roller.



## 1 Stig Gustavson

f. 1945  
Styrelseordförande sedan 2005.  
Styrelsemedlem sedan 1994 och medlem i nominerings- och kompensationskommittén sedan 2006  
Dipl.ing., tekn.dr. (h.c.), Bergsråd  
**Huvudsyssla:** styrelsemedlemskap  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** KCI Konecranes Abp 1994–2005: VD och koncernchef; KONE Cranes 1988–1994: verkställande direktör; KONE Corporation 1982–1988: olika chefsbefattningar. Före 1982: olika chefsbefattningar vid större finska företag  
**Betydande aktuella förtroendeuppdrag:** Ahlström Capital Oy: vice styrelseordförande; Oy Mercantile Ab: styrelsemedlem; IK Investment Partners: styrelsemedlem i följande fonder: IK 2004, IK 2007 and IK VII Limited; Outokumpu Oyj: styrelsemedlem; Suomi Gas Distribution Oy: styrelseordförande; Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma: förvaltningsrådets medlem  
*Stig Gustavson anses enligt styrelsens helhetsbedömning vara beroende av Bolaget med beaktande av hans tidigare och nuvarande positioner i Konecranes kombinerat med hans betydande rösträtt i bolaget. Han är oberoende av betydande aktieägare.*  
**Aktier:** 8 235\*

## 2 Svante Adde

f. 1956  
Styrelsemedlem sedan 2004 och medlem i revisionskommittén sedan 2004, ordförande för revisionskommittén sedan 2008  
Civ.ekon. DHS  
**Huvudsyssla:** Senior Adviser, Lincoln International, styrelsemedlemskap  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Pöyry Capital Limited, London 2007–2013: verkställande direktör, Compass Advisers, London 2005–2007: verkställande direktör; Ahlstrom Corporation 2003–2005: finansdirektör; Lazard London och Stockholm 2000–2003: verkställande direktör; Lazard London 1989–2000: direktör; Citibank 1979–1989: direktör  
**Betydande aktuella förtroendeuppdrag:** Cambium Global Timberlands Ltd: styrelsemedlem; Lantmännen Agroenergi AB: styrelseordförande; Meeto AB: styrelseordförande; Rörvik Timber AB: styrelseordförande  
*Oberoende av Bolaget och dess betydande aktieägare.*  
**Aktier:** 7 682

## 3 Matti Kavetvuo

f. 1944  
Styrelsemedlem 2001–31.12.2015.  
Ordförande för nominerings- och kompensationskommittén 2009–2011 och medlem 2012–31.12.2015. Medlem i revisionskommittén 2004–2008.  
Dipl.ing., ekon.mag., Bergsråd  
**Huvudsyssla:** styrelsemedlemskap  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Pohjola-Gruppen 2000–2001: verkställande direktör; Valio 1992–1999: verkställande direktör; Orion Yhtymä 1985–1991: verkställande direktör; Instrumentarium 1979–1984: verkställande direktör  
**Betydande aktuella förtroendeuppdrag:** Inga betydande aktuella förtroendeuppdrag.  
*Oberoende av Bolaget och dess betydande aktieägare.*  
**Aktier:** 12 383

## 4 Malin Persson

f. 1968  
Styrelsemedlem sedan 2005 och medlem i revisionskommittén sedan 2012  
Medlem i nominerings- och kompensationskommittén 2005–2011  
Civ.ing.  
**Huvudsyssla:** VD och ägare, Accuracy AB  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola: VD och koncernchef; Volvo Group: innehavare av olika chefspositioner inkl. Volvo Technology Corporation: verkställande direktör; AB Volvo: vice verkställande direktör, koncernstrategi och affärsutveckling; Volvo Transport Corporation: vice verkställande direktör, affärs- och logistikutveckling  
**Betydande aktuella förtroendeuppdrag:** Ahlström Capital Oy: styrelsemedlem; Becker Industrial Coatings AB: styrelsemedlem; Getinge AB: styrelsemedlem; Hexatronic Scandinavia AB: styrelsemedlem; Hexapol AB: styrelsemedlem; Kongsberg Automotive Holding AB: styrelsemedlem; Magnora AB: styrelsemedlem; Mekonomen Group AB: styrelsemedlem; Mobile Climate Control Group Holding AB: styrelsemedlem; Presscise AB: styrelsemedlem; RO-Gruppen AB: styrelseordförande  
*Oberoende av Bolaget och dess betydande aktieägare.*  
**Aktier:** 7 552

## 5 Bertel Langenskiöld

f. 1950  
Styrelsemedlem sedan 2012 och ordförande för nominerings- och kompensationskommittén sedan 2012  
Dipl.ing.  
**Huvudsyssla:** styrelsemedlemskap  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Hartwall Capital Oy Ab 2011–2015: verkställande direktör; Metso Paper and Fiber Technology 2009–2011: verkställande direktör; Metso Paper 2007–2008: verkställande direktör; Metso Paper, Fiber Business Line 2006–2007: verkställande direktör; Metso Minerals 2003–2006: verkställande direktör; Fiskars Oyj Abp 2001–2003: verkställande direktör; Tampella Power/Kvarner Pulpung, Powerdivisionen 1994–2000: verkställande direktör  
**Betydande aktuella förtroendeuppdrag:** Kährs Holding AB: styrelsemedlem  
*Bertel Langenskiöld är oberoende av Bolaget. Han anses vara beroende av Bolagets betydande aktieägare på grund av sin tidigare ställning som verkställande direktör för Hartwall Capital Oy Ab.*  
**Aktier:** 3 293

## 6 Ole Johansson

f. 1951  
Styrelsens viceordförande och medlem i revisionskommittén sedan 26.3.2015  
Diplomekonom, Bergsråd  
**Huvudsyssla:** styrelsemedlemskap  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Wärtsilä Oyj Abp 2000–2011: VD och koncernchef; Wärtsilä NSD Oy 1998–2000: VD och koncernchef; Wärtsilä-koncernen 1975–1998: Direktör; Wartsila Diesel Inc. och Wärtsilä Diesel Group: olika befattningar i Finland, USA, Frankrike och Schweiz  
**Betydande aktuella förtroendeuppdrag:** Aker Arctic Technology Inc: styrelseordförande; Hartwall Capital Oy Ab: styrelseordförande; Svenska Handelsbanken AB: styrelsemedlem  
*Ole Johansson är oberoende av Bolaget. Han anses vara beroende av Bolagets betydande aktieägare genom hans nuvarande position som styrelseordförande i Hartwall Capital Oy Ab. HTT KCR Holding Oy Ab innehar mer än 10 procent av Konecranes aktier och röster. HTT KCR Holding Oy Ab är Hartwall Capital Oy Ab:s dotterbolag. HTT KCR Holding Oy Ab, K. Hartwall Invest Oy Ab, Fyrklöver-Invest Oy Ab och Ronnas Invest AG samarbetar i praktiken i ärenden gällande deras innehav i Konecranes Abp.*  
**Aktier:** 11 151

## 7 Christoph Vitzthum

f. 1969  
Styrelsemedlem och medlem i nominerings- och kompensationskommittén sedan 26.3.2015  
Ekon.mag  
**Huvudsyssla:** VD och koncernchef, Fazer koncernen  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Wärtsilä Oyj Abp 2009–2013: Direktör, Services; Executive Vice President; Wärtsilä Oyj Abp 2006–2009: Direktör, Power Plants; Wärtsilä Propulsion 2002–2006: VD; Wärtsilä Oyj Abp 1999–2002: Direktör, Ekonomi och Finans, Marine Division; Wärtsilä Oyj Abp 1997–1999: Business Controller, Power Plants Division; Metra Finance Oy 1995–1997: valutahandlare  
**Betydande aktuella förtroendeuppdrag:** NCC AB: styrelsemedlem; Oras Invest Oy: styrelsemedlem; East Office of Finnish Industries: styrelsemedlem; Näringslivets Delegation EVA: medlem; Livsmedelsindustriförbundet rf: styrelsemedlem; Finsk-svenska handelskammaren: styrelsemedlem; Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma: medlem av förvaltningsrådet  
*Oberoende av Bolaget och dess betydande aktieägare.*  
**Aktier:** 722

## Nina Kopola

f. 1960  
Styrelsemedlem 2011–11.8.2015.  
Medlem i nominerings- och kompensationskommittén 2011–26.3.2015 och medlem i revisionskommittén 27.3–11.8.2015.  
Civ.ing., tekn.lic.  
**Huvudsyssla:** VD och koncernchef, Suominen Corporation  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Dynea Oy 2008–2011: Direktör, Europe; Dynea Oy 2006–2008: Direktör, Global Market Applications; Dynea Oy 2005–2006: Direktör, Marknadsföring; Dynea Oy 2000–2005: olika chefsbefattningar inom marknadsföring, kontroll och affärsanalys  
**Betydande aktuella förtroendeuppdrag:** Metso Abp: styrelsemedlem; Tekstiili- ja Vaateteollisuus Finatex ry: styrelsemedlem; Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen: förvaltningsrådets medlem  
*Oberoende av Bolaget och dess betydande aktieägare.*  
**Aktier:** 4 009 (10.8.2015)

\* Konecranes Abp erhöll den 28.12.2011 meddelande om att bolagets styrelseordförande Stig Gustavson som gåva överlätit samtliga aktier som han då ägde i Konecranes Abp till sina nära anhöriga på så sätt att han förehållit sig en livslång rösträtt och rätt till dividend som hänför sig till aktierna. Föremålet för gåvan var sammanlagt 2 069 778 aktier, som motsvarade cirka 3,27 procent av bolagets samtliga aktier och röster.

# LEDNINGSGRUPPEN



## Panu Routila

f. 1964

**VD och koncernchef** sedan

1.11.2015

Medlem i ledningsgruppen sedan

2015

Anställd sedan 2015

Ekon. mag.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Ahlström Capital Oy 2008–2015: VD och koncernchef; Kuusakoski Group, Alteams Oy 2002–2008 VD: Outokumpu Group, Drawn Copper Products 1997–2002: Direktör; 1995–1997: Controller; Partek Group 1986–1995: olika finansiella chefsposter i Finland, Frankrike och Belgien

**Betydande förtroendeuppdrag:**

Ahlstrom Oy: Styrelseordförande; Enics AG: Styrelseordförande; Destia Group Oy: Styrelsens Vice ordförande

**Aktier:** -

**Optioner omfattande:** -



## Teo Ottola

f. 1968

**Finansdirektör**

**Ställföreträdare för VD:n** sedan

juli 2015

Medlem i ledningsgruppen

sedan 2007

Anställd sedan 2007

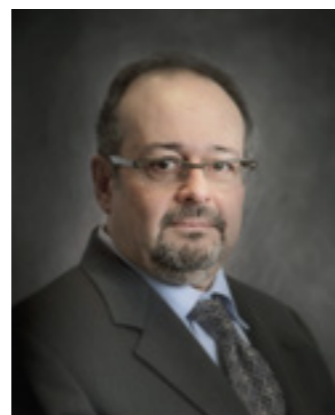
Ekon. mag.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Elcoteq SE 2004–2007: Finansdirektör; Elcoteq Network Oy 1999–2004: Senior Vice President (Business Control and Accounting); 1998–1999: Group Business Controller; Elcoteq Lohja Oy 1996–1998: Business Controller; Rautaruukki Oy 1992–1996: Financial Planner

**Aktieinnehav:** 28 490

**Optioner omfattande:** -



## Fabio Fiorino

f. 1967

**Direktör, affärsområdet**

**Service, Chief Customer**

**Officer**

Medlem i ledningsgruppen

sedan 2012

Anställd sedan 1995

B. Eng. P. Eng. MBA

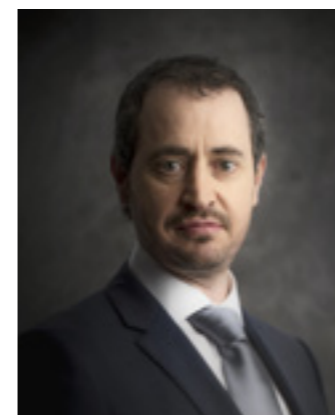
**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Konecranes Americas 2010–2011: Direktör, affärsområdet Service, region Amerika; Morris Material Handling, Inc. 2006–2009: Verkställande direktör; R&M Materials Handling, Inc. 1999–2006 / Drivecon, Inc. 2002–2006: Verkställande direktör; Konecranes Americas 1998–1999: Direktör, affärsutveckling, Latinamerika; Konecranes Canada, Inc. 1995–1998: Marknadschef; AECL 1989–1994: Maskinteknik-/Projektingenjör

**Aktieinnehav:** 7 792

**Optioner omfattande:** 9 000

aktier



## Ryan Flynn

f. 1971

**Direktör, affärsområdet**

**Utrustning**

Medlem i ledningsgruppen

sedan 2014

Medlem i Senior

Management Team 2013

Medlem i den utvidgade

ledningsgruppen 2009–2013

Anställd 2005–2013, 2014–

MBA, BCom

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

BlueScope Steel 2013–2014: Direktör, Strategi- och affärsutveckling, Kina; Konecranes Abp 2009–2013: Direktör, regionen APAC (Asien och Stillahavsområdet); Konecranes Abp, Kina 2005–2009: Direktör, Hamnar & Lyfttruckar; NFS Industrial Machinery, Sydafrika 2003–2005: Direktör; Afinta Motor Corporation, Sydafrika 1996–2000: Direktör; Standard Bank, Sydafrika 1990–1996: Affärsdirektör

**Aktieinnehav:** 3 904

**Optioner omfattande:** -



## Timo Leskinen

f. 1970

**HR Direktör**

Medlem i ledningsgruppen

sedan 2013

Anställd sedan 2013

Psykologiemagister

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Fiskars 2009–2013: Direktör, personaladministration; Nokia Services 2008–2009: Direktör, personaladministration; Nokia Customer and Market Operations 2006–2007: Direktör, personaladministration; Nokia Ventures Organization 2004–2006: Direktör; 2000–2004: personalchef; MPS 1999–2000: Personaladministrationskonsult

**Aktieinnehav:** 1 621

**Optioner omfattande:** -



## Juha Pankakoski

f. 1967

**Chief Digital Officer**

Medlem i ledningsgruppen sedan

2015

Medlem i Senior Management

Team 2013-2014

Anställd sedan 2004

DI, eMBA

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Konecranes 2010–2014: Direktör, affärsenheten Reservdelar; 2008–2010: Direktör, företagsutveckling; 2004–2008: Direktör, Supply operations; Tellabs 2003–2004: Direktör, Supply chain operations; 2002–2003: Regiondirektör, EMEA Operations; 2000–2002: Direktör, Operations; 1998–2000: Plant Manager; Philips Medical Systems 1997–1998: Operations Manager; Fujitsu/CL Computers 1993–1997: olika chefsbefattningar inom verksamhets- och affärsutveckling

**Betydande förtroendeuppdrag:** Kaukomarkkinat Ltd: styrelsemedlem

**Aktier:** 398

**Optioner omfattande:** 6 000

aktier



## Mikko Uhari

f. 1957

**Direktör, Strategi och**

**Teknologi**

Medlem i ledningsgruppen

sedan 1997

Anställd sedan 1997

Tekn. lic.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Konecranes Abp 2012: Direktör, Market Operations; 2010–2011: Direktör, affärsområdet Utrustning; KCI Konecranes/Konecranes 2005–2009: Direktör, affärsområdet Nya Produkter; KCI Konecranes 2004–2005: Direktör, Specialkranar (Tunga Lyftdon); 1997–2003: Direktör, Hamn- och varvskranar; KONE-koncernen 1982–1997: olika chefspositioner inom Wood Handling-divisionen (Andritz sedan 1996) i Finland, Sverige och i USA, bl.a.: 1996–1997 Direktör, marknadsföring; 1992–1996: Direktör, Projekt; 1990–1992: Director, Wood Handling, Finland

**Aktieinnehav:** 102 312

**Optioner omfattande:** -

# SENIOR MANAGEMENT

## Bernie D'Ambrosi

f. 1967  
**Direktör, region AME (Amerika)** (sedan 25.3.2015)  
Medlem i Senior Management Team sedan 2015  
B.A. (Bachelor of Arts), Political Science Major, Economics Minor, Youngstown State University, J.D. (Juris Doctor), University of Toledo College of Law  
Anställd sedan 2002  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Konecranes 2012–2015: Direktör, region AME, Service; 2009–2012: Direktör, Industrikranlösningar, region Amerika; 2002–2009: Senior Legal Counsel; Bertin Steel Processing, Inc. 1993–2002: Vice President, General Counsel  
**Aktieinnehav:** 3 996  
**Optioner omfattande:** 9 000 aktier

## Lars Fredin

f. 1961  
**Direktör, affärsenheten Lyfttruckar**  
Medlem i Senior Management Team sedan 2013  
Anställd sedan 2009  
Ekon. kand., inriktning på småföretag  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Bromma Conquip AB 2003–2009: Direktör, försäljning och marknadsföring; Metget AB 2000–2003: Affärskonsult och försäljnings- och marknadsföringsdirektör (RFID-teknik); Kalmar AC 1998–2000: VD; Kalmar Industries 1996–1998: Områdeschef, Östasien  
**Betydande aktuella förtroendeuppdrag:** Byggning-Uddemann AB: styrelseordförande; Interforum International AB: styrelseordförande; Byggning-Ungern Tretioett AB: styrelseordförande  
**Aktieinnehav:** 6 139  
**Optioner omfattande:** 10 000 aktier

## Steve Gagnuss

f. 1964  
**Direktör, region SEAP (Australien, Nya Zeeland, Sydostasien och Japan)**  
Medlem i Senior Management Team sedan 2014  
Anställd sedan 1986  
B. Sc. (Internationell affärsledning) Diplom i Affärsledning  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Konecranes 2010–2013: Områdesdirektör, Sydostasien; 2007–2010: Direktör, Industrikranar och komponenter, Sydostasien; KONE Corporation/Konecranes 1986–2010: olika positioner inom produktion, försäljning, verksamhets- och produkthantering för Konecranes Australia  
**Aktieinnehav:** 4 907  
**Optioner omfattande:** -

## Miikka Kinnunen

f. 1977  
**Direktör, investerarrelationer**  
Medlem i Senior Management Team sedan 2013  
Anställd sedan 2009  
Ekon. mag.  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Carnegie Investment Bank AB 2001–2009: Analytiker  
**Aktieinnehav:** 265  
**Optioner omfattande:** -

## Ari Kiviniitty

f. 1957  
**Direktör, Product Management and Development, Hoists and Components**  
Medlem i Senior Management Team sedan 2013  
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2012–2013  
Medlem i ledningsgruppen 2005–2012  
Anställd sedan 1983  
Dipl. ing.  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Konecranes 2005–2015: Direktör, Product Management and Engineering; KCI Konecranes 2004–2005: Direktör, Standardlyft; 2002–2004: chef för telferfabriken; 1999–2001: chef för produktutveckling; 1996–1998: teknisk chef, Komponenter, Singapore  
**Aktieinnehav:** 5 877  
**Optioner omfattande:** 15 000 aktier

## Aku Lehtinen

f. 1969  
**Direktör, region IMEA (Indien, Mellanöstern och Afrika)**  
Medlem i Senior Management Team sedan 2013  
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2010–2013  
Anställd sedan 1994  
Dipl. ing.  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Konecranes 2011–2012: Direktör, region WEMEA (Västeuropa, Mellanöstern och Afrika); 2010–2011: Direktör, region NEI (Norden, Östeuropa och Indien); 2008–2010: Direktör, Sydosteuropa; KCI Konecranes/Konecranes 2006–2008: Direktör, RTG-kranar; KCI Konecranes 2004–2006: Försäljningsdirektör, containergårdskranar; 1994–2004: Olika ansvarspositioner inom försäljning, projekt- och produktstyrning i Asien, Mellanöstern och Europa  
**Aktieinnehav:** 1 483  
**Optioner omfattande:** 5 000 aktier

## Mika Mahlberg

f. 1963  
**Direktör, affärsenheten Hamnkranar**  
Medlem i Senior Management Team sedan 2013  
Anställd sedan 1997  
Dipl. ing.  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** KCI Konecranes/Konecranes 2006–2007: Direktör, VLC kranar; KCI Konecranes 2000–2006: Direktör, STS kranar; 1997–2000: Projektchef, Hamn- och varvskranar; Crown Cork & Seal Company 1996–1997: World Class Manufacturing Manager; Partek Group 1990–1995: Olika ansvarspositioner inom affärsområdet Betongelement i Finland och Belgien  
**Aktieinnehav:** 2 807  
**Optioner omfattande:** 18 000 aktier

## Tomas Myntti

f. 1963  
**Direktör, region EUR (Europa)**  
Medlem i Senior Management Team sedan 2013  
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2011–2013  
Anställd sedan 2008  
Dipl. Ing.  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Konecranes 2011–2012: Direktör, region NEI (Norden, Östeuropa och Indien); 2010–2011: Direktör, Industrikranar, region NEI; 2009: Direktör, Market Operations, chef för global kundhantering och försäljningsutveckling; 2008: Direktör, affärsutveckling, affärsområdet Ny utrustning; TietoEnator Abp 2007–2008: Marknadsföringschef, affärsområdet Telekom och media; Hantro Products Oy 2000–2007: Direktör, försäljning och marknadsföring; Cadence Design Systems 1996–2000: Global Account Director; Intel Corporation 1994–1996: Global Account Manager; Cap Gemini 1989–1994: Olika chefsbefattningar; Digital Equipment Corporation 1984–1989: Olika befattningar  
**Aktieinnehav:** 3 913  
**Optioner omfattande:** 2 351 aktier

## Jukka Paasonen

f. 1963  
**Direktör, affärsenheten Industrikransprodukter** till den 31.3.2015, sedan dess Direktör, affärsutveckling, Customer Experience and Service Offering  
Medlem i Senior Management Team 2013–31.3.2015  
Anställd sedan 1988  
B. Sc.  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Konecranes: 2011–2012: Direktör, Industrikranar, Standardkranar; 2008–2011: Direktör, säljstöd, Standardlyft; KCI Konecranes/Konecranes 2006–2008: Direktör, regionalt säljstöd, Standardlyft; KCI Konecranes 2004–2006: Områdeschef, Västeuropa och Sydamerika, Standardlyft; 1997–2003: Försäljningschef, Americas Component Center, Springfield, USA; KONE Corporation/KCI Konecranes 1990–1997: Olika befattningar inom försäljning, områdesstöd och produkthantering; KONE Corporation 1988–1990: Specialingenjör, telferfabriken, Finland  
**Aktieinnehav:** 573  
**Optioner omfattande:** -

## Sirpa Poitsalo

f. 1963  
**Direktör, lagärenden**  
Medlem i Senior Management Team sedan 2013  
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2009–2013  
Medlem i ledningsgruppen 1999–2009  
Anställd sedan 1988  
Jur. kand.  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** KCI Konecranes 1997–1998: assisterande chefsjurist; KONE Corporation/KCI Konecranes 1988–1997: jurist  
**Aktieinnehav:** 29 343  
**Optioner omfattande:** -

## Tom Sothard

f. 1957  
**Senior Advisor** (sedan 25.3.2015)  
Medlem i Senior Management Team 2013–24.3.2015  
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2009–2013  
Medlem i ledningsgruppen 1995–2009  
Anställd sedan 1983  
B.Sc. (marknadsföring)  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Konecranes 2006–2015: Direktör, region AME (Amerika); KCI Konecranes 2001–2006: Direktör, Global Maintenance Services; 1995–2002: Direktör, Nordamerika; KONE Corporation/KCI Konecranes 1989–2001: Direktör, Underhållstjänster, Nordamerika; KONE Corporation 1984–1988: Direktör, Underhållstjänster, Nordamerika; Robbins and Myers 1980–1984: Distriktschef  
**Aktieinnehav:** 17 539  
**Optioner omfattande:** 15 000 aktier

## Topi Tiitola

f. 1969  
**Direktör, Business analys och Support**  
Medlem i Senior Management Team sedan 2013  
Anställd sedan 1995  
Ekon. mag.  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** KCI Konecranes/Konecranes 2005–2013: Group Business Controller; KCI Konecranes 2000–2005: Ekonomidirektör, Standardlyft; 1995–2000: olika controller-positioner  
**Aktieinnehav:** 1 783  
**Optioner omfattande:** 3 000 aktier

## Tapani Tilus

f. 1974  
**Direktör, affärsenheten Lätta kransystem** till den 31.3.2015, sedan dess Direktör, Agilon verksamheten, koncernstrategi och teknologi  
Medlem i Senior Management Team 2013–31.3.2015  
Anställd sedan 1998  
DI  
**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Konecranes 2010–2011: Direktör, marknadsföring och nya serviceprodukter, Service; KCI Konecranes/Konecranes 2006–2009: Direktör, Reservdelar, Service; KCI Konecranes 2003–2006: Direktör, Crane Parts Center; 1998–2002: Olika befattningar som Controller, och inom system- och processutveckling, komponentförsäljning  
**Aktieinnehav:** 1 356  
**Optioner omfattande:** 2 500 aktier

# Styrelsens verksamhetsberättelse 2015

## Marko Tulokas

f. 1972

**Direktör, Product and Application Management, Industrial Equipment**

Medlem i Senior Management

Team sedan 2013

Anställd sedan 2004

DI, ekon. mag.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Konecranes 2011–2015: Direktör, affärsenheten Industrikranlösningar; 2010–2011: Direktör, Affärsprocessledning; 2008–2010: Direktör, leveransprocesser; 2007–2008: Direktör, strategi- och affärsutveckling, Processkranar; KCI Konecranes/Konecranes 2004–2007: chefspositioner inom upphandling och supply chain management i Kina och Finland; Asko Appliances, Uponor Plc: 1998–2002: flera befattningar inom supply chain management

**Aktieinnehav:** 684

**Optioner omfattande:** -

## Kari Utriainen

f. 1958

**Direktör, affärsenheten Alfa**

Medlem i Senior Management

Team sedan 2013

Anställd sedan 1981

Teknisk skola

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**

Konecranes 2010–2011: Direktör, affärsenheten Komponenter; 2008–2010: Direktör, Varumärkesprodukter, Standardlyft; KCI Konecranes/Konecranes 2002–2008: Direktör, Industrikranar och Komponenter, Standardlyft; KONE Corporation/KCI Konecranes 1981–2002: Olika befattningar såsom materialkontrollant, inköpare, inköpschef, projektchef, fabrikschef, driftschef, försäljningschef och direktör

**Aktieinnehav:** 3 771

**Optioner omfattande:** -

## Mikael Wegmüller

f. 1966

**Direktör, Marknadsföring och Kommunikation**

Medlem i Senior Management

Team sedan 2013

Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2009–2013

Medlem i ledningsgruppen 2006–2009

Anställd sedan 2006

Ekon. mag.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Publicis Helsinki 2003–2006: operativ direktör; SEK & GREY 2000–2003: Planeringsdirektör; Publicis Törmä 1997–2000: Planeringsdirektör; Finelor (numera L'Oreal Finland) 1993–1997: Försäljnings- och marknadsföringschef; Chips Abp 1991–1993: produktgruppschef

**Aktieinnehav:** 4 847

**Optioner omfattande:** -

## Steven Xie

f. 1970

**Direktör, region NEA (Nordostasien), Konecranes landschef för Kina**

Medlem i Senior Management

Team sedan 2014

Anställd sedan 2004

MBA

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Konecranes 2013: Direktör, Industrikransprodukter, APAC, landschef för Kina; 2012: Landschef för Kina; 2010–2011: Ansvarig för affärsenheten Industrikranar i Kina; 2009: Direktör, Standardlyft i Kina; KCI Konecranes/Konecranes 2004–2008: Direktör, Standardkranar i Kina; Liebherr 2002–2004: Sales Director, Earth Moving Equipment, Liebherr China; Speco, 1998–2000: Sales Manager, China; Central Machinery 1994–1998: Sales Manager, China

**Aktieinnehav:** 314

**Optioner omfattande:** -

## Ilkka Ylänen

f. 1960

**Direktör, Supply Operations**

Medlem i Senior Management

Team sedan 2013

Anställd sedan 1985

DI

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Konecranes 2013–2015: Chief Supply Chain Officer, Supply Chain Management; KCI Konecranes/Konecranes 2003–2013: olika positioner inom engineering, produktionsledning och affärsrelaterade IT-system; KONE Corporation/KCI Konecranes 1985–2003: olika befattningar inom produktion och supply chain management

**Aktieinnehav:** 3 131

**Optioner omfattande:** 7 500

aktier

## Marko Äkräs

f. 1967

**Direktör, Customer Experience and Service Offering**

Medlem i Senior Management

Team sedan 2013

Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2012–2013

Anställd sedan 1992

DI

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

Konecranes 2011–2015: Direktör, Kund- och Serviceteknologi; 2009–2011: Direktör, Service, Västeuropa, Mellanöstern och Afrika (WEMEA); 2007–2009: Direktör, affärsenheten Kranservice; KCI Konecranes/Konecranes 2004–2007: Direktör, Kranservice, Norden; KCI Konecranes 2001–2004: Direktör, Global Parts Center; KONE Corporation/KCI Konecranes 1993–2001: Olika befattningar inom service och produkthantering

**Aktieinnehav:** 1 471

**Optioner omfattande:** -

## Marknadsöversikt

Under 2015 kämpade tillväxtekonomierna, medan industriproduktionen inom euroområdet uppvisade en viss uppgång. Samtidigt var ekonomiska data i USA fortsättningsvis överlag positiva, men vissa tecken på en försvagning kunde observeras i affärsförhållandena.

USA:s industriproduktion mätt i inköpschefsindex (PMI) expanderade under de tio första månaderna 2015, men tillväxttakten dämpades under årets gång och produktionen krympte i slutet av året. Under 2015 låg beläggningsgraden inom tillverkningsindustrin i USA över den genomsnittliga nivån året innan. Beläggningsgraden avtog emellertid under 2015. De främsta utmaningarna för marknaden under året var förstärkningen av USA-dollar jämfört med euron, vilket minskade exportindustriernas konkurrensförmåga, samt det sjunkande oljepriset, vilket hade en blandad inverkan inom de olika industrierna.

Enligt inköpschefsindexen i euroområdet växte tillverkningsaktiviteten under 2015, men tillväxttakten överlag förblev måttlig. Tyskland, Spanien, Nederländerna och Italien var de ljusaste områdena medan den franska tillverkningssektorn sjönk under nästan hela året. Utanför euroområdet signalerade inköpschefsindexen en sund tillväxt av produktionen inom tillverkningssektorn i Sverige och Storbritannien. I likhet med USA ökade beläggningsgraden i EU en aning på årsnivå även om den stabiliserades under 2015.

Baserat på inköpschefsindexen under 2015 försvagades tillverkningsaktiviteten ytterligare i BRIC-länderna med undantag av Indien. Inköpschefsindexen i Brasilien, Kina och Ryssland pekade på en minskad tillverkning medan en blygsam tillväxt var synlig i Indien.

Totalt sett fortsatte aktiviteten inom tillverkningssektorn i världen att öka under 2015 enligt JPMorgans globala industriinköpschefsindex, men tillväxttakten dämpades jämfört med 2014 och den låg endast en aning över stagnation i slutet av perioden.

Jämfört med året innan var efterfrågan på kranar och teltrar stabil bland industrikunder i Europa, medan efterfrågan försvagades i Amerika, Mellanöstern och Asien. Efterfrågan på tunga kranar led fortsättningsvis av den låga investeringsverksamheten inom processindustrierna. Efterfrågan på lyfttruckar var stark runt om i världen förutom i Mellanöstern och Afrika.

Ökningen av den globala containertrafiken stannade upp under 2015 och var i praktiken oförändrad jämfört med 2014. Sjunkande hanteringsvolymerna i hamnarna rapporterades framför allt i vissa asiatiska hamnar, Östersjön och längs den latinamerikanska östkusten. Containervolymer från Asien till USA:s öst- och gulfkuster ökade. Likaså ökade handeln från Europa till Mellanöstern och Sydasiern. Trots en avsaknad tillväxt i containergenomströmningen globalt hölls efterfrågan på containergårdskranar god.

Den ökade efterfrågan på tjänster för lyftutrustning drevs av Asien och Stillahavsområdet, medan efterfrågan var stabil i EMEA och Amerika.

Priset på råmaterial, inklusive stål och koppar, fortsatte att sjunka under 2015 och var avsevärt lägre än året innan. Växelkursen mellan euron och US-dollar stabiliserade sig under andra kvartalet 2015 på en nivå som var betydligt lägre än under motsvarande period året innan.

Obs: Om inget annat anges avser siffrorna inom parentes samma period föregående år.

## Orderingång

Under 2015 ökade orderingången med 3,3 procent till 1 965,5 MEUR (1 903,5). Orderingången steg med 7,8 procent inom Service medan den sjönk med 0,4 procent inom Utrustning. Orderingången ökade i Amerika och APAC, men sjönk i EMEA.

## Orderstock

Värdet på orderstocken vid årsslutet 2015 uppgick till 1 036,5 MEUR (979,5) vilket är 5,8 procent högre än i slutet av 2014. Service stod för 165,8 MEUR (16 procent) och Utrustning för 870,7 MEUR (84 procent) av den sammanlagda orderstocken vid utgången av december.

## Omsättning

Koncernens omsättning under 2015 ökade med 5,7 procent och uppgick till 2 126,2 MEUR (2 011,4). Omsättningen inom Service ökade med 10,9 procent och inom Utrustning med 1,5 procent.

Under 2015 var den regionala uppdelningen enligt följande: EMEA 45 (47), Amerika 39 (36) och APAC 16 (17) procent.

### Omsättning per region, MEUR

	1-12/2015	1-12/2014	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
EMEA	960,5	946,0	1,5	0,7
AME	823,7	727,5	13,2	-0,6
APEC	342,0	338,0	1,2	-6,6
<b>Totalt</b>	<b>2 126,2</b>	<b>2 011,4</b>	<b>5,7</b>	<b>-1,1</b>

## Valutakurseffekt

I jämförelse med motsvarande period i fjol påverkade valutakurseffekten beställningarna och omsättningen positivt under januari–december. Den rapporterade orderingången ökade med 3,3 procent men sjönk med 3,3 procent i jämförbara valutakurser. Den rapporterade omsättningen ökade med 5,7 procent, medan den sjönk med 1,1 procent i jämförbara valutakurser.

Inom Service ökade den rapporterade orderingången under januari–december med 7,8 procent, men minskade med 1,0 procent i jämförbara valutakurser. Inom Utrustning minskade den rapporterade orderingången med 0,4 procent och med 5,7 procent i jämförbara valutakurser. Inom Service ökade den rapporterade omsättningen med 10,9 procent och med 2,1 procent i jämförbara valutakurser. Inom Utrustning var motsvarande siffror +1,5 procent och -3,9 procent.

## Finansiellt resultat

Den konsoliderade rörelsevinsten för 2015 uppgick till 63,0 MEUR (115,8), vilket innebär en minskning med totalt 52,8 MEUR. Rörelsevinsten innefattar omstruktureringskostnader på 20,5 MEUR (3,2) i anslutning till kostnadsbesparingsprogrammet på 30 MEUR som lanserades 2014. Dessutom omfattar rörelsevinsten transaktionskostnader på 17,2 MEUR (0,0) i samband med sammanslagningen med Terex, som meddelades i augusti 2015. I augusti tillkännagav Konecranes att ett av dess utländska dotterbolag blivit offer för bedrägeri. I rörelsevinsten ingår oberättigade betalningar på grund av identitetsstölden och bedrägliga handlingar till ett värde av totalt -17,0 MEUR. Den konsoliderade rörelsemarginalen sjönk till 3,0 procent (5,8). Inom Service steg rörelsemarginalen till 10,0 procent (9,7), medan den inom Utrustning sjönk till 1,5 procent (3,7).

Under 2015 förbättrades rörelsemarginalen för Service utan omstruktureringskostnader till följd av ökad försäljning och en högre bruttomarginal. Rörelsemarginalen för Utrustning utan omstruktureringskostnader påverkades av en minskad omsättning i jämförbara valutakurser och en ogynnsam produktmix. Därtill ökade avskrivningarna på nya IT-system jämfört med året innan. Dessutom bokfördes en reservation på 3,3 MEUR i anknytning till en fordran mot en kund i Latinamerika under fjärde kvartalet 2015. Å andra sidan uppnådde affärsområdet Utrustning kostnadsbesparingar på cirka 10 MEUR som ett resultat av omstruktureringsåtgärderna.

Under 2015 uppgick avskrivningar och nedskrivningar till 54,0 MEUR (43,1). Detta inkluderade nedskrivningar på 5,3 MEUR (0,0) av immateriella och materiella tillgångar. Avskrivningar uppkomna från allokering av inköpspris för förvärv utgjorde under 2015 5,0 MEUR (6,8) av avskrivningarna och nedskrivningarna.

Under 2015 var intressebolagens och joint venture-bolagens andel av resultatet 4,8 MEUR (3,7).

Nettofinansieringskostnaderna för januari–december uppgick till 12,5 MEUR (12,1). Av detta utgjorde nettoräntekostnaderna 9,6 MEUR (10,4).

Vinsten före skatter för januari–december var 55,4 MEUR (107,4).

Inkomstskatten för januari–december var 24,6 MEUR (32,8). Koncernens effektiva skattesats var 44,4 procent (30,6). Latenta skattefordringar på 4,7 MEUR (0,0) i anknytning till den förlustbringande indiska verksamheten skrevs av. Koncernens effektiva skattesats var 30,3 procent 2015 utan avskrivningen av latenta skattefordringar och effekterna av de bedrägliga handlingarna samt transaktionskostnaderna i samband med sammanslagningen med Terex, vilka är relaterade till skillnader i skattesatserna.

Nettovinsten för januari–december var 30,8 MEUR (74,6).

Resultat per aktie före utspädning var under 2015 0,53 EUR (1,28) och efter utspädning 0,53 EUR (1,28).

Avkastningen på sysselsatt kapital var under 2015 10,4 procent (17,0) och avkastningen på eget kapital 6,8 procent (16,7).

## Balansräkning

Den konsoliderade balansräkningen vid årets slut 2015 uppgick till 1 484,9 MEUR (1 477,4). Totalt eget kapital i slutet av rapporteringsperioden var 456,0 MEUR (449,2). Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare var i slutet av 2015 455,9 MEUR (449,2) eller 7,79 EUR per aktie (7,75).

I slutet av 2015 uppgick nettorörelsekapitalet till 317,4 MEUR (263,7). Jämfört med årsslutet året innan ökade nettorörelsekapitalet främst till följd av högre omsättningstillgångar och mindre mottagna förskottsbetalningar.

## Kassaflöde och finansiering

Nettokassaflödet från den operativa verksamheten under 2015 var 39,3 MEUR (148,4), vilket motsvarar 0,67 EUR per utspädd aktie (2,56).

Kassaflödet från investeringar uppgick till -43,3 MEUR (-42,0).

Kassaflödet före finansiella aktiviteter var -1,5 MEUR (110,4).

Den räntebärande nettoskulden var 203,2 MEUR (149,5) i slutet av 2015. Soliditeten var 34,8 procent (35,2) och skuldsättningsgraden (gearing) var 44,6 procent (33,3).

Koncernens likviditet var fortsatt god. I slutet av 2015 uppgick kassa och bank till 80,8 MEUR (97,9).

I juni tecknade Konecranes med sina viktigaste samarbetsbanker en ny femårig, rullande lånekredit på 200 MEUR med två 12-månaders förlängningsoptioner. Den utnyttjade lånekrediten

återfinansierade den befintliga krediten på 200 MEUR som tecknats i december 2010 och den kommer att användas för koncernens allmänna syften. Vid utgången av perioden var inga av koncernens beredskapskrediter på 300 MEUR utnyttjade.

Konecranes betalade i april 2015 sina aktieägare dividender som uppgick till 61,5 MEUR eller 1,05 EUR per aktie.

## Investeringar

Under 2015 uppgick investeringar exklusive förvärv och gemensamma arrangemang till 49,3 MEUR (60,0). Detta belopp bestod av investeringar i maskiner, utrustning, fastigheter och informationsteknologi. Investeringar inklusive förvärv och gemensamma arrangemang uppgick till 49,3 MEUR (60,0).

Under 2015 fortsatte Konecranes med sitt IT-projekt för att vidareutveckla och implementera harmoniserade processer, öka genomsynligheten i verksamheten och förbättra beslutsfattandet, samt minska antalet olika IT-system. Det nya ERP-systemet för tillverkning, logistik och ekonomi lanserades på ytterligare verksamhetsställen i Europa och Asien. Lanseringen av det nya ERP-systemet för serviceverksamheten fortsatte i Nordamerika, Australien och Europa.

## Förvärv

Under 2015 uppgick investeringar i förvärv och gemensamma arrangemang till 0,0 MEUR (0,0).

I augusti förvärvade Konecranes 46 procent av sitt dotterbolag CJSC Zaporozhje Kran Holding i Ukraina och äger nu 95 procent av bolaget. Inköpspriset uppgick till 3,0 MEUR, vilket minskade det egna kapitalet med samma belopp.

## Personal

Under januari–december sysselsatte koncernen i genomsnitt 11 934 personer (11 920). Den 31 december var antalet anställda 11 887 (11 982). Vid utgången av 2015 fördelades antalet anställda per affärsområde enligt följande: Service 6 503 (6 285), Utrustning 5 328 (5 639) och koncernstabens 56 (58). Koncernen hade 6 237 anställda (6 240) i EMEA, 2 968 (2 858) i Amerika och 2 682 (2 884) i APAC-regionen.

Personalinverkan av det kostnadsbesparingsprogram på 30 MEUR som lanserades 2014 var cirka 400 anställda under januari–december. Under samma tid ökade personalen med cirka 110 anställda på grund av en harmonisering av rapporteringen.

Koncernens personalkostnader uppgick under 2015 till sammanlagt 661,5 MEUR (593,7).

Service	1–12/2015	1–12/2014	Förändr. %
Orderingång, MEUR	809,5	750,8	7,8
Orderstock, MEUR	165,8	152,6	8,7
Underhållsavtalsbasens värde, MEUR	210,6	196,0	7,5
Omsättning, MEUR	992,3	895,1	10,9
EBITDA, MEUR	118,0	103,3	14,2
EBITDA, %	11,9 %	11,5 %	
Avskrivningar, MEUR	-17,9	-16,4	9,2
Nedskrivningar, MEUR	-1,2	0,0	
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	98,9	86,9	13,8
Rörelsevinst (EBIT), %	10,0 %	9,7 %	
Omstruktureringskostnader, MEUR	-4,0	-2,2	
Rörelsevinst (EBIT) exklusive omstruktureringskostnader, MEUR	102,9	89,1	15,5
Rörelsevinst (EBIT) exklusive omstruktureringskostnader, %	10,4 %	10,0 %	
Sysselsatt kapital, MEUR	232,3	200,2	16,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	45,7 %	44,8 %	
Investeringar, MEUR	22,9	20,5	11,8
Personal i slutet av perioden	6 503	6 285	3,5

## Affärsområden

### Service

Orderingången under 2015 uppgick till 809,5 MEUR (750,8) vilket innebär en ökning på 7,8 procent. I jämförbara valutakurser minskade orderingången från året innan. Orderstocken steg till 165,8 MEUR (152,6) vid årets slut, vilket innebär en ökning med 8,7 procent. Omsättningen steg med 10,9 procent till 992,3 MEUR (895,1). Omsättningen ökade i alla regioner. Reservdelsförsäljningen fortsatte växa snabbare än försäljningen av kran-service.

Rörelsevinsten utan omstrukturingskostnader på 4,0 MEUR (2,2) var 102,9 MEUR (89,1) och rörelsemarginalen var 10,4 procent (10,0). Rörelsevinsten uppgick till 98,9 MEUR (86,9), 10,0 procent av omsättningen (9,7). Rörelsemarginalen utan omstrukturingskostnader förbättrades till följd av ökad försäljning och högre bruttomarginal.

Avtalsbasens årliga värde ökade till 210,6 MEUR (196,0) vid årets slut 2015. Avtalsbasen ökade med 7,5 procent och med 2,9 procent i jämförbara valutakurser. Vid årets slut 2015 var det totala antalet enheter i underhållsavtalsbasen 453 634 (444 482).

Vid utgången av 2015 var antalet servicetekniker 4 142 (4 025), vilket är 117 eller 2,9 procent fler än i slutet av 2014.

### Utrustning

Orderingången under 2015 uppgick till 1 257,6 MEUR (1 262,5) vilket innebär en minskning med 0,4 procent. Beställningarna ökade i Amerika samt Asien och Stillahavsområdet, men minskade i EMEA. Orderingången för industrikrantar stod för ungefär 35 procent av alla beställningar och var på en lägre nivå än för ett år sedan. Komponenter stod för ungefär 25 procent av de nya beställningarna och låg under fjolårets nivå. De sammanlagda beställningarna för hamnkrantar och lyfttruckar uppgick till ungefär 40 procent av orderingången och låg över fjolårets nivå. Orderstocken ökade med 5,3 procent från året innan till 870,7 MEUR (826,9).

Omsättningen ökade med 1,5 procent till 1 240,3 MEUR (1 221,7). I jämförbara valutakurser minskade omsättningen från året innan. Rörelsevinsten före omstrukturingskostnader på 15,0 MEUR (1,0) var 33,8 MEUR (46,7) och rörelsemarginalen 2,7 procent (3,8). Rörelsevinsten uppgick till 18,8 MEUR (45,6), 1,5 procent av omsättningen (3,7). Rörelsemarginalen för Utrustning utan omstrukturingskostnader påverkades av en minskad omsättning i jämförbara valutakurser och en ogynnsam produktmix. Därtill ökade avskrivningarna på nya IT-system jämfört med året innan. Dessutom bokfördes en reservation på 3,3 MEUR i anknytning till en fordran mot en kund i Latinamerika under fjärde kvartalet 2015. Å andra

sidan uppnådde affärsområdet Utrustning kostnadsbesparingar på cirka 10 MEUR som ett resultat av omstrukturingsåtgärderna.

### Koncernkostnader

Koncernens icke allokerade omkostnader 2015 uppgick till 54,6 MEUR (16,7), vilket utgör 2,6 procent av omsättningen (0,8). Dessa omfattade transaktionskostnader på 17,2 MEUR (0,0) för sammanslagningen med Terex och omstrukturingskostnader på 1,4 MEUR (0,0).

Den 14 augusti tillkännagav Konecranes att ett av dess utländska dotterbolag blivit offer för bedrägeri. Förövarna hade genom identitetsstöld och andra bedrägliga handlingar lyckats förmå dotterbolaget att göra oberättigade betalningar uppgående till totalt 17,0 millioner euro, vilket ingår i koncernens icke-allokerade omkostnader. Konecranes har anmält brottet till polismyndigheterna i de berörda länderna och arbetar nära myndigheterna för att återfå sina förluster och ställa förövarna inför rätta. Konecranes har en brottsförsäkring som omfattar alla bolag i koncernen och som uppgår till 10 MEUR.

År 2015 var koncernens icke-allokerade omkostnader utan transaktions- och omstrukturingskostnader samt inverkan av de bedrägliga handlingarna 18,9 MEUR (16,7), vilket utgör 0,9 procent av omsättningen (0,8).

### Sammanslagningen med Terex Corporation

Den 11 augusti tillkännagav Konecranes och Terex Corporation ("Terex") att deras respektive bolagsstyrelser enhälligt har godkänt ett avtal att sammanslå sina verksamheter genom en sammanslagning mellan jämnstarka bolag ("Merger of Equals"). Enligt avtalet kommer Terex aktieägare att erhålla 0,80 Konecranes-aktier för varje befintlig Terex-aktie. Vid slutförandet av sammanslagningen mellan Terex och Konecranes ("Sammanslagningen"), baserat på nuvarande fullt utspädda utestående aktier, kommer Terex aktieägare att äga cirka 60 procent och Konecranes aktieägare att äga cirka 40 procent av det sammanslagna bolaget.

Det sammanslagna bolaget som kommer att heta Konecranes Terex Abp ("Konecranes Terex") är planerat att noteras på Nasdaq Helsinki och New York Stock Exchange. Sammanslagningen förväntas öka aktieägarvärdet i båda bolagen under första halvåret efter slutförandet.

Det sammanslagna bolaget förväntas uppnå åtminstone 110 MEUR i årliga kostnadssynergier före skatt genom besparingar i upphandlingsförfaranden och driftsoptimering så väl som genom försäljnings-, allmän och administrativ effektivitet. Vidare förväntar sig Konecranes Terex att realisera en förbättrad inkomst efter skatt från finansiering, likvidhantering och strukturoptimeringar på

minst 32 MEUR årligen. Totalt förväntas dessa synergier resultera i årliga nettointäkter på 109 MEUR som förväntas vara fullt implementerade inom tre år från slutförandet av sammanslagningen. Det sammanslagna bolaget förväntas ådra sig relaterade engångskostnader på omkring 110 MEUR under de första 24 månaderna efter slutförandet av sammanslagningen för att kunna uppnå synergieffekterna.

Konecranes och Terex gemensamma avsikt är att Konecranes Terex genomför ett aktieåterköpsprogram efter slutförandet av transaktionen om upp till 1,5 miljarder US-dollar, fördelat mellan cirka 500 miljoner US-dollar så snart som möjligt efter slutförandet och ytterligare upp till 1,0 miljard US-dollar inom 24 månader efter slutförandet. Utdelningspolicyn för det sammanslagna bolaget kommer att fastställas av bolagets styrelse efter slutförandet av sammanslagningen. Givet den stärkta tillväxtprofilen av den sammanslagna verksamheten förväntas dock det sammanslagna bolaget att bibehålla Konecranes nuvarande årliga utdelning om 1,05 euro per aktie. Det sammanslagna bolaget avser att stärka den nya enhetens balansräkning över tid.

Konecranes Terex kommer att ha sitt säte i Finland med huvudkontor i Hyvinge, Finland och Westport, Connecticut, USA. Det är planerat att det sammanslagna bolaget vid tidpunkten för slutförandet av transaktionen ska ha en styrelse bestående av totalt nio ledamöter, varav fem ledamöter kommer att nomineras av Terex och fyra ledamöter kommer att nomineras av Konecranes. Konecranes nuvarande styrelseordförande kommer att utses till styrelseordförande för Konecranes Terex och Terex VD kommer att utses till VD för Konecranes Terex. För det fall Terex skulle besluta att tillsätta en ny VD före slutförandet av transaktionen har parterna kommit överens om att detta ska genomföras i nära samarbete mellan Konecranes respektive Terex styrelse.

Transaktionen är förbehållen godkännande från både Terex och Konecranes aktieägare, godkännande från myndigheter samt andra villkor för slutförandet. Affären väntas bli klar under första halvåret 2016.

Terex meddelade den 8 september att det har mottagit behövliga samtycken ("Samtycken") från innehavare av dess 6,00 % Senior Notes om 850 000 000 USD som förfaller 2021 och 6,50 % Senior Notes om 300 000 000 USD som förfaller 2020 (gemensamt "Obligationerna") till vissa föreslagna ändringar i villkoren avseende ägarförändringar ("Ägarförändringar") och vissa andra villkor för obligationerna. Inhämtandet av medgivanden genomfördes av Terex i samband med Sammanslagningen.

På grund av mottagandet av Samtycken och vissa återstående villkor gällande inhämtning av medgivanden, kommer Sammanslagningen inte att föra med sig Ägarförändringar under de

kontrakt som styr Obligationerna. Om några Obligationer är utestående efter slutförandet av Sammanslagningen har Konecranes Terex för avsikt att villkorslöst garantera Terex skyldigheter enligt villkoren för varje avtal och serie av Obligationer inom 30 kalenderdagar från slutförandet av Sammanslagningen. Konecranes kommer inte att ge en sådan garanti om Sammanslagningen inte slutförs.

John L. Garrison, Jr. började som VD och koncernchef för Terex den 2 november. Eftersom myndigheterna inte ännu har gett sitt godkännande, har Konecranes styrelse endast noterat utnämningen.

## Administration

### Beslut på bolagsstämman

Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma hölls den 26 mars 2015. Stämman fastställde bolagets bokslut för räkenskapsåret 2014 och beviljade ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören. Enligt styrelsens förslag fastställde stämman att utdela 1,05 EUR per aktie som dividend ur de utdelningsbara medlen i moderbolaget.

Stämman fastställde nominerings- och kompensationskommitténs förslag att antalet styrelseledamöter i bolaget ska vara åtta (8). Till styrelsemedlemmar valdes vid bolagsstämman 2015 Svante Adde, Stig Gustavson, Ole Johansson, Matti Kavetvuo, Nina Kopola, Bertel Langenskiöld, Malin Persson och Christoph Vitzthum. Stämman fastställde årsarvodena för styrelsen:

- styrelseordförande: 105 000 EUR
- vice ordförande: 67 000 EUR
- övriga styrelsemedlemmar 42 000 EUR

Dessutom arvoderas styrelsemedlemmarna med 1 500 EUR för varje styrelsekommittémöte de deltar i. Ordföranden i revisionskommittén har dock rätt till ett arvode på 3 000 EUR för varje möte i revisionskommittén. Stämman godkände vidare att 50 procent av årsarvodet betalas med Konecranes-aktier.

Bolagsstämman bekräftade att Ernst & Young fortsätter som bolagets externa revisor.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier och/eller om mottagande av bolagets egna aktier som pant. Antalet egna aktier som kan förvärvas och/eller mottas som pant på grund av detta bemyndigande får totalt uppgå till högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med 25 september 2016.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om aktieemission samt om emission av i 10 kap. 1 § i aktiebolagslagen avsedda särskilda rättigheter som berättigar till aktier. Antalet aktier som kan emitteras med stöd av detta bemyndigande kan uppgå till högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet kan också användas för incentivarangemang, dock inte mer än totalt 700 000 aktier tillsammans med bemyndigandet i följande punkt. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med 25 september 2016. Bemyndigandet för incentivprogram är dock i kraft till och med den 25 mars 2020.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier. Högst 6 000 000 aktier omfattas av bemyndigandet, vilket motsvarar ungefär 9,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet kan också användas för incentivarangemang, dock inte mer än totalt 700 000 aktier tillsammans med bemyndigandet i föregående stycke. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med den 25 september 2016. Bemyndigandet för incentivprogram är dock i kraft till och med den 25 mars 2020.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om en riktad aktieemission utan betalning som behövs för att implementera det aktiesparprogram som bolagsstämman 2012 beslutade lansera.

Styrelsen bemyndigas att besluta om utgivande av nya aktier eller överlåtelse av egna aktier som bolaget innehar till de deltagare i programmet som enligt reglerna och villkoren för programmet är berättigade att erhålla vederlagsfria aktier, samt besluta om aktieemission utan betalning även till bolaget självt. Antalet nyemitterade aktier eller överlättna egna aktier som ägs av bolaget får uppgå till högst 500 000, vilket motsvarar 0,8 procent av alla bolagets aktier. Bemyndigandet om aktieemission är i kraft till 25 mars 2020.

Bolagsstämman bemyndigande styrelsen att besluta om en eller flera donationer till ett totalvärde av 250 000 EUR till ett eller flera finländska universitet eller forskningscentra i syfte att stödja utbildning eller forskning. Styrelsen har rätt att besluta om praktiska frågor gällande donationen, till exempel utnämmandet av mottagare och de detaljerade villkoren för donationen. Bemyndigandet är i kraft till och med den 31 december 2015.

### Styrelsens konstituerande möte

På sitt första konstituerande möte efter bolagsstämman valde styrelsen Stig Gustavson att fortsätta som ordförande. Ole Johansson valdes till styrelsens vice ordförande. Svante Adde valdes till ordförande för revisionskommittén och Ole Johansson,

Nina Kopola och Malin Persson till kommittémedlemmar. Bertel Langenskiöld valdes till ordförande för nominerings- och kompensationskommittén och Stig Gustavson, Matti Kavetvuo och Christoph Vitzthum till kommittémedlemmar.

Alla styrelsemedlemmar utom Stig Gustavson anses vara oberoende av bolaget enligt de finska börsbolagens förvaltningskod. Enligt styrelsens allmänna bedömning anses Stig Gustavson vara beroende av bolaget i och med hans tidigare och nuvarande positioner inom Konecranes, kombinerat med att han har en betydande rösträtt i bolaget.

Med undantag av Ole Johansson och Bertel Langenskiöld är alla styrelsemedlemmar oberoende av bolagets betydande aktieägare. Ole Johansson anses inte vara oberoende av bolagets betydande aktieägare på grund av hans nuvarande ställning som styrelseordförande för Hartwall Capital Oy Ab. Bertel Langenskiöld anses inte vara oberoende av bolagets betydande aktieägare på grund av hans ställning som VD för Hartwall Capital Oy Ab fram till och med den 31 augusti 2015. HTT KCR Holding Oy Ab innehar mer än 10 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster. HTT KCR Holding Oy Ab är ett dotterbolag till Hartwall Capital Oy Ab. Dessutom kommer HTT KCR Holding Oy Ab, K. Hartwall Invest Oy Ab, Fyrklöver-Invest Oy Ab och Ronnas Invest AG i praktiken att samarbeta om frågor som gäller deras ägande i Konecranes Abp.

### Ändringar i styrelsen

Den 10 augusti meddelade Nina Kopola om sin avgång från bolagets styrelse. Nina Kopola avgår från styrelsen med anledning av potentiella intressekonflikter som skulle kunna uppstå från hennes position som styrelsemedlem i Metso Abp (”Metso”). Terex och Metso är konkurrenter inom materialhantering.

Den 31 december meddelade Matti Kavetvuo om sin avgång från bolagets styrelse. Matti Kavetvuo meddelade att han under senaste år lämnat andra förtroendeposter och att det nu var tid att även avgå från hans sista post som styrelsemedlem i ett börsbolag.

### Förändringar i koncernledningen

I juli meddelade Konecranes att Panu Routila (f. 1964) har utnämnts till VD och koncernchef för Konecranes Abp. Panu Routila tillträdde som ny VD och koncernchef den 1 november. Han efterträdde Pekka Lundmark som lämnade Konecranes den 5 september för att fortsätta sin karriär utanför företaget.

Finansdirektör Teo Ottola utnämndes till ställföreträdare för verkställande direktören. Ställföreträdaren använder verkställande direktörens befogenheter om det inte finns en verkställande direktör eller om verkställande direktören är förhindrad att fullgöra sina uppgifter.

### Förvaltningsutlåtande

Konecranes följer de finska börsbolagens förvaltningskod 2010 som Värdepappersmarknadsföreningens styrelse har godkänt. Utgående från 54:e rekommendationen i förvaltningskoden har Konecranes avgett ett förvaltningsutlåtande som finns tillgängligt på [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com).

### Aktiekapital och aktier

Bolagets registrerade aktiekapital uppgick den 31 december 2015 till sammanlagt 30,1 MEUR och antalet aktier inklusive egna aktier var 63 272 342.

Den 31 december 2015 innehade Konecranes Abp totalt 4 539 913 egna aktier, vilket motsvarar 7,2 procent av det totala antalet aktier, och som vid den tidpunkten hade ett marknadsvärde på 104,0 MEUR.

Alla aktier berättigar till en röst per aktie och lika rättigheter till utdelning.

### Aktier som tecknats under aktieoptionsrättigheter

Under januari–december överfördes 733 495 av bolagets egna aktier till aktietecknarna enligt Konecranes Abp:s optionsprogram 2009B.

Vid utgången av december 2015 berättigade Konecranes Abp:s optionsprogram 2009C aktieägarna att teckna sammanlagt 638 500 aktier.

Regler och villkor för optionsprogrammen finns tillgängliga på bolagets webbsida [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com).

### Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram

Styrelsen fastställde att förtjänsten under den treåriga förtjänstperioden med början den 1 januari 2015 kommer att baseras på koncernens ackumulerade EPS utan omstruktureringskostnader.

Målgruppen för programmet omfattar ungefär 180 personer. Belöningar som utbetalas på basis av förtjänstperioden med början den 1 januari 2015 uppgår högst till värdet av cirka 700 000 Konecranes Abp-aktier. Om de mål som styrelsen har fastställt uppnås, betalas hälften av den maximala belöningen. Förutskattningen för att erhålla den maximala belöningen är att målen har överskridits betydligt.

Styrelsen beslutade om ett riktat utgivande av nya aktier kopplat till betalningen av belöningarna för prestationsperioderna 2012 och 2012–2014 enligt Konecranes prestationsbaserade aktiebelöningsprogram 2012. I aktieemissionen, överlämnades 55 007 Konecranes-aktier som innehas av bolaget utan vederlag till de nyckelanställda som deltar i planen. Beslutet om den riktade

aktieemissionen baserades på den auktorisering som styrelsen fått av den ordinarie bolagsstämman den 27 mars 2014.

### Aktiesparprogram för personalen

På grund av det intresse som visats av Konecranes anställda beslöt styrelsen att starta en ny programperiod. Den nya programperioden startade den 1 juli 2015 och kommer att avslutas den 30 juni 2016. Högsta sparbelopp per deltagare under en månad är 5 procent av bruttolönen, och minsta månatliga sparbelopp är 10 EUR.

Varje deltagare erhåller en vederlagsfri aktie för två köpta sparaktier. Deltagaren erhåller vederlagsfria aktier om han/hon behåller de aktier som köpts under programperioden till slutet av innehavsperioden den 15 februari 2019, och deltagarens anställning inte har avslutats före detta datum på grund av orsaker som hänför sig till den anställde. Det sammanlagda sparandet under programperioden får inte överstiga 8,5 MEUR. Villkoren för programperioden 2015–2016 är oförändrade jämfört med tidigare programperioder.

Cirka 1 550 Konecranes-anställda tecknade sig för den programperiod som började den 1 juli 2015. Antalet nyemitterade aktier eller egna aktier som ägs av bolaget och som överläts enligt villkoren i programmet får vara högst 500 000, vilket motsvarar 0,8 procent av alla bolagets aktier.

### Marknadsvärde och handelsvolym

Slutkursen för Konecranes Abp:s aktie på Nasdaq Helsinki den 31 december 2015 var 22,90 EUR. Det volymvägda genomsnittliga aktiepriset under januari-december var 27,73 EUR, det högsta priset var 34,98 EUR i augusti och det lägsta 20,98 EUR i september. Under januari-december omfattade handelsvolymen på Nasdaq Helsinki totalt cirka 57,0 miljoner Konecranes-aktier, vilket motsvarar en omsättning på ungefär 1 579,6 MEUR. Den dagliga genomsnittliga handelsvolymen var 226 922 aktier, vilket motsvarar en daglig genomsnittlig omsättning på 6,3 MEUR.

Därutöver handlades cirka 84,1 miljoner Konecranes-aktier på andra handelsplatser (t.ex. handelsplattformar och bilateral OTC-handel) under 2015 enligt Fidessa.

Den 31 december 2015 var det totala marknadsvärdet för Konecranes Abp:s aktier på Nasdaq Helsinki 1 448,9 MEUR inklusive bolagets egna aktier. Marknadsvärdet var 1 345,0 MEUR utan bolagets egna aktier.

### Flaggningar

Den 5 februari 2015 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Harris Associates L.P.:s innehav i Konecranes Abp har sjunkit till under 5 procent. Den 4

februari 2015 innehade Harris Associates L.P. 3 158 600 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 4,99 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 20 april 2015 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Harris Associates L.P.:s innehav i Konecranes Abp har överskridit 5 procent. Den 17 april 2015 innehade Harris Associates L.P. 3 200 000 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 5,06 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 14 maj 2015 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Sanderson Asset Management LLP:s innehav i Konecranes Abp har överskridit 5 procent. Den 13 maj 2015 innehade Sanderson Asset Management LLP 3 239 980 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 5,12 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 18 september 2015 fick Konecranes meddelande enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Harris Associates Investment Trusts innehav i Konecranes Abp har överskridit 5 procent. Den 17 september 2015 innehade Harris Associates Investment Trust 3 177 500 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 5,02 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 6 november 2015 informerades Konecranes enligt 9 kap. 5 § i värdepappersmarknadslagen om att Polaris Capital Management LLC:s aktieinnehav i Konecranes Abp:s aktier hade överstigit 5 procent. Den 6 november 2015 innehade Polaris Capital Management LLC 3 169 748 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 5,01 procent av Konecranes Abp:s aktier. Den 6 november 2015 innehade Polaris Capital Management LLC 2 277 440 röster i Konecranes Abp, vilket utgör 3,60 procent av rösterna i Konecranes Abp.

### Forskning och utveckling

Under 2015 var de totala utgifterna för Konecranes forskning och produktutveckling (FoU) 28,7 MEUR (28,9), vilket motsvarar 1,3 (1,4) procent av omsättningen. Kostnaderna för FoU inkluderar produktutvecklingsprojekt vars mål varit att höja kvaliteten och kostnadseffektiviteten för både produkter och tjänster.

Under 2015 utvecklade vi kameratillämpningar för våra produkter och tittade närmare på nya material och konfigurationer för vissa av de viktigaste lyftutrustningarna. Vi fortsatte även med vår tradition av gemensam forskning tillsammans med ledande universitet: år 2015 inledde vi ett mer långsiktigt samarbete med Karlsruhe Institute of Technology i Tyskland.

År 2015 fokuserade vi särskilt på att utreda nya möjligheter inom digitalisering och automation i anknytning till industriellt internet. Kunderna kan koppla upp sig till de data som tillhanda-

hålls via fjärrtjänsten TRUCONNECT, begära hjälp av våra tekniker och granska service- och driftshistoriken för sina kranar via webbportalen yourKONECRANES.com. Den globala lanseringen av yourKONECRANES.com inleddes 2015 i länder såsom Storbritannien, Kanada och Australien.

I mars vann Konecranes det finska automationssällskapets automationspris 2015, ett erkännande som gavs för utvecklingen av en ny harmoniserad automationsarkitektur för lyftutrustning.

I mars introducerade Konecranes nästa generations version av materialhanteringslösningen Agilon. Till dags dato har systemet främst sålts i Finland, men vi har börjat en gradvis expansion till andra länder, till exempel Storbritannien. En annan viktig produktlansering 2015 var den elektriska kättingtelfern Stagemaker SR01, som designats för underhållningsindustrin.

### Företagsansvar

År 2015 organiserade vi vår första formella och offentliga intressentdialog kring företagsansvar, med avsikt att bättre förstå förväntningarna på vårt företagsansvarsarbete. Denna organiserades som en brainstorming online, där idéer lyftes fram och vidareutvecklades av deltagarna.

Under processen att förnya färdplanen för företagsansvaret beslutade vi oss för att övergå från de tidigare fem fokusområdena till fyra. De nya fokusområdena är säkerhet, människor, miljö och integritet.

År 2015 hade vi goda framsteg gällande antalet olyckor och olycksfrekvensen. Vår LTA1 har minskar stadigt från år till år. Det finns dock utrymme för förbättring.

I mars genomfördes vår enkät om medarbetarnöjdhet. Svarefrekvensen låg fortsättningsvis över referensvärdet och var 83 procent (2013: 85 procent). Medarbetarnöjdheten hölls på en hög nivå. Utbildningsportföljen för ledarskap, som erbjuder ledarskapsutbildning för de olika chefsnivåerna, förnyades.

År 2015 inledde vi ett projekt för att få ett certifierat miljöledningssystem enligt den nya standarden ISO14001:2015 för alla våra fabriker inom två år. Vårt CDP-resultat (tidigare Carbon Disclosure Project) förbättrades till 98C från 76D.

En koncernomfattande utbildning kring konkurrenslagstiftningen för all personal på chefsnivå genomfördes. Dessutom genomförde vi en omfattande enkät om riskbedömning kring anti-korruption inom organisationen. I slutet av året lanserade vi även en e-utbildning om förebyggande av bedrägerier som obligatorisk för relevanta funktioner.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Konecranes har verksamhet i tillväxtländer med politisk, ekonomisk och regulatorisk osäkerhet. Ogynnsamma förändringar i verksamhetsmiljön i dessa länder kan ge upphov till valutakursförluster, höjda leveranskostnader eller förlorade tillgångar. Konecranes har en kranfabrik i Zaporizjzja i Ukraina. Värdet på de totala tillgångarna som är förknippade med fabriken i Zaporizjzja uppgick till cirka 8 MEUR den 31 december 2015.

Verksamheten i tillväxtländerna har haft en negativ effekt på åldersstrukturen för utestående fordringar och kan öka kreditförlusterna eller behovet av högre avsättning för osäkra fordringar.

Konecranes har gjort flera förvärv och expanderat organiskt till nya länder. Misslyckande med att integrera förvärvade företag eller utvidga nyetablerade verksamheter kan leda till en nedskrivning av goodwill och andra tillgångar.

Ett av Konecranes strategiska initiativ är oneKONECRANES. Initiativet innefattar en stor investering i informationssystem. Utvecklings- eller genomförandekostnader som överskrider de beräknade, eller ett misslyckande att utvinna affärsfördelar ur de nya processerna och systemen kan leda till nedskrivning av tillgångar eller minskad lönsamhet.

Konecranes levererar projekt som omfattar risker förknippade med exempelvis konstruktion och projektgenomförande inklusive Konecranes leverantörer. Misslyckad planering eller ledning av dessa projekt kan leda till högre kostnader än väntat eller tvister med kunder.

Finansieringssvårigheter till exempel på grund av valutakursväxlingar kan tvinga kunder att skjuta upp projekt eller till och med att avbeställa existerande order. Konecranes ämnar undvika att kostnaderna för stora, pågående projekt överskrider erhållna förskottsbetalningar. Det kan dock i vissa projekt hända att kostnadsrelaterade åtaganden temporärt överskrider beloppet för förskottsbetalningar.

Slutförandet av Sammanslagningen är beroende av ett antal villkor, bland annat godkännande av förslaget till samgåendet från Terex aktieägare, godkännande av alla förslag i samband med samgåendet från Konecranes aktieägare, erhållande av konkurrensrättsliga och andra regulatoriska godkännanden i USA, EU, Kina och vissa andra jurisdiktioner, vilket innebär att slutförandet och timingen av slutförandet av Sammanslagningen är osäkra. Dessutom kan antingen Terex eller Konecranes häva avtalet om samgåendet om Sammanslagningen inte har slutförts senast den 10 augusti 2016 (vissa möjligheter till förlängning finns).

Koncernens övriga risker presenteras i årsredovisningen.

# Koncernens resultaträkning - IFRS

## Rättstvister

Koncernen är föremål för olika slags rättsliga åtgärder, stämningar och andra förfaranden i olika länder. Sådana rättsliga åtgärder, stämningar och andra förfaranden är typiska för branschen och en konsekvens av att vi är ett globalt företag med ett brett utbud av produkter och tjänster. Frågorna kan gälla avtalstvister, garantifordringar, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonsskadetvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Två stycken grupptalan har väckts, i vilka yrkanden gällande Sammanslagningen har framförts av parter som hävdar sig vara aktieägare i Terex. Som svarande nämns i bägge käromålen Terex och dess styrelseledamöter, Konecranes, Konecranes, Inc. och Konecranes Acquisition Company LLC. I käromålen yrkas, jämte andra krav, att Sammanslagningen ska förbjudas eller upphävas samt att rättegångskostnaderna skall ersättas eftersom styrelseledamöterna för Terex handlade i strid med sin förtroende- och lojalitetsplikt (fiduciary duty) i samband med att avtalet om sammanslagning av verksamheterna ingicks och transaktionen godkändes. I käromålen anförs vidare att Terex, Konecranes, Konecranes, Inc. och Konecranes Acquisition Company LLC var medhjälpare till och medverkade i Terex styrelses påstådda överträdelse av förtroende- och lojalitetsplikten. Konecranes tror att grupptalans påstående är utan grund, och kommer kraftfullt att försvara sig mot dem.

Även om det slutliga utfallet i dessa processer inte kan förutsägas med säkerhet är det Konecranes uppfattning, baserat på den information som finns tillgänglig i dag och med tanke på de grunder enligt vilka rättsanspråken väckts, det tillgängliga försäkringsskyddet och de reserver som avsatts, att ett eventuellt negativt utfall av dessa tvister inte skulle medföra någon påtaglig skada för koncernens ekonomi.

## Händelser efter rapporteringsperiodens slut

Den 26 januari meddelade Konecranes att bolagets styrelse informerats av Terex om Zoomlion Heavy Industry Science & Technology Co. Ltd:s icke-bindande, villkorliga förslag att förvärva Terex. Konecranes styrelse har bekräftat att bolaget planerligt med Terex vill fullfölja sammanslagningen mellan jämnstarka bolag ("Sammanslagningen"). Konecranes är fortsättningsvis övertygat om att Sammanslagningen är en synnerligen attraktiv möjlighet för bägge bolagen och deras aktieägare, och fortsätter därför att vara kommitterat till Sammanslagningen.

Den 27 januari meddelade Konecranes att bolaget gjort Samgåendeavtalet med Terex, daterat den 10 augusti 2015, tillgängligt på sin hemsida [www.konecranes.com/investors](http://www.konecranes.com/investors).

## Marknadsutsikter

Kunderna investerar försiktigt eftersom den ekonomiska tillväxten har bromsats upp globalt. Företag på tillväxtmarknaderna och råmaterialsmarknaden är särskilt pressade till kostnadsbesparingar. Aktiviteten inom de nordamerikanska tillverknings- och processindustrierna försvagades mot slutet av 2015 och utsikterna för efterfrågan är mer osäkra än för ett år sedan. Efterfrågan i Europa är stabil. Trots att den globala containergenomströmningen har avtagit har vår offertbas för containerhanteringsutrustning hållits stabil och orderstocken för leveranser 2016 på en bra nivå. En fortsatt tillväxt av underhållsavgiftsbasen bådär gott för serviceverksamheten i framtiden.

## Finansiell styrning

Baserat på orderstocken, underhållsavgiftsbasen och utsikterna på efterfrågan på kort sikt förväntas omsättningen för 2016 bli högre än 2015. Vi förväntar att rörelsevinsten 2016 utan inte återkommande poster är högre än 2015.

## Styrelsens förslag till disposition av utdelningsbara vinstmedel

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 276 744 547,45 EUR varav nettoinkomsten utgör 164 816 834,32 EUR. Koncernens fria egna kapital uppgår till 395 615 000 EUR.

Enligt den finska aktiebolagslagen beräknas de utdelningsbara medlen på basen av moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets likviditet och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 1,05 EUR per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

En pdf-version av Konecranes fullständiga reviderade bokslut inklusive styrelsens verksamhetsberättelse och ett förvaltningsutlåtande kommer att finnas tillgänglig på företagets webbsida den 1 mars 2016 och i tryckt version under vecka 11.

Helsingfors den 3 februari 2016  
Konecranes Abp  
Styrelse

(1 000 000 EUR)		1.1-31.12.2015	1.1-31.12.2014
Not:			
3,5,6	<b>Omsättning</b>	<b>2 126,2</b>	<b>2 011,4</b>
	Övriga rörelseintäkter	1,4	2,8
7	Materialförbrukning och köpta tjänster	-969,9	-938,0
7,8	Personalkostnader	-661,5	-593,7
9	Avskrivningar och nedskrivningar	-54,0	-43,1
7	Övriga rörelsekostnader	-379,1	-323,4
	<b>Rörelsevinst</b>	<b>63,0</b>	<b>115,8</b>
16	Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	4,8	3,7
10	Finansiella intäkter	7,8	2,4
10	Finansiella kostnader	-20,3	-14,5
	<b>Vinst före skatter</b>	<b>55,4</b>	<b>107,4</b>
11	Skatter	-24,6	-32,8
	<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST</b>	<b>30,8</b>	<b>74,6</b>
	<b>Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till</b>		
	Moderbolagets aktieägare	30,8	74,4
	Icke-kontrollerande intressen	0,0	0,2
12	Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	0,53	1,28
12	Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	0,53	1,28

## Koncernens totalresultat

(1 000 000 EUR)		1.1-31.12.2015	1.1-31.12.2014
	<b>Räkenskapsperiodens vinst</b>	<b>30,8</b>	<b>74,6</b>
	<b>Poster som kan överföras till resultaträkningen</b>		
34	Kassafördessäkring	-0,6	-14,0
	Omräkningsdifferens	16,3	19,9
16	Andel övrigt totalresultat från intresseföretag	3,8	0,0
11.3	Inkomstskatt på poster som kan överföras till resultaträkningen	0,1	2,8
	<b>Poster som inte kan överföras till resultaträkningen</b>		
28	Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	6,0	-16,7
11.3	Inkomstskatt på poster som inte kan överföras till resultaträkningen	-1,4	4,7
	<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>24,2</b>	<b>-3,3</b>
	<b>TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>55,0</b>	<b>71,2</b>
	<b>Totalresultat för perioden uppdelat på:</b>		
	Moderbolagets aktieägare	55,0	71,2
	Icke-kontrollerande intressen	0,0	0,1

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

# Koncernens balansräkning - IFRS

(1 000 000 EUR) <b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Not:		
<b>Bestående aktiva</b>		
13 Goodwill	107,6	104,8
14 Övriga immateriella tillgångar	108,7	101,2
15 Fastigheter, maskiner och inventarier	142,5	150,5
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	24,0	30,0
16 Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	50,2	43,1
Övriga bestående aktiva	1,0	1,0
17 Latenta skattefordringar	71,7	70,0
<b>Bestående aktiva totalt</b>	<b>505,7</b>	<b>500,4</b>
<b>Rörliga aktiva</b>		
18 Omsättningstillgångar	365,2	335,5
19 Kundfordringar	377,3	364,9
20 Övriga fordringar	24,9	24,5
Fordringar för aktuell skatt	10,1	13,4
6 Fordringar från intäktsföring enligt färdigställandegrad	77,3	85,8
32 Övriga finansieringstillgångar	7,5	6,1
21 Aktiva resultatregleringar	36,0	48,8
22 Kassa och bank	80,8	97,9
<b>Rörliga aktiva totalt</b>	<b>979,2</b>	<b>977,0</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>1 484,9</b>	<b>1 477,4</b>

(1 000 000 EUR) <b>PASSIVA</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Note:		
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		
Aktiekapital	30,1	30,1
Överkursfond	39,3	39,3
Fond för inbetalt fritt eget kapital	66,5	52,2
34 Fond för verkligt värde	-9,1	-8,6
Omräkningsdifferens	20,1	3,7
Övriga fonder	29,9	27,8
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	248,4	230,3
Räkenskapsperiodens vinst	30,8	74,4
<b>Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>455,9</b>	<b>449,2</b>
16 Icke-kontrollerande intressen	0,1	0,1
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>456,0</b>	<b>449,2</b>
<b>Främmande kapital</b>		
<b>Långfristigt</b>		
27,32 Räntebärande skulder	59,2	167,2
28 Övriga långfristiga skulder	92,3	95,4
32 Övriga finansiella skulder	0,0	2,0
24 Avsättningar	17,8	17,5
17 Latent skatteskuld	19,8	18,5
<b>Långfristigt främmande kapital totalt</b>	<b>189,1</b>	<b>300,5</b>
<b>Kortfristigt</b>		
27,32 Räntebärande skulder	224,8	80,2
6 Erhållna förskott	176,4	202,7
Periodiserade intäkter enligt färdigställandegrad	0,4	1,5
Skulder till leverantörer	139,1	137,1
24 Avsättningar	35,1	27,7
25 Övriga kortfristiga skulder (ej räntebärande)	31,9	26,0
32 Övriga finansiella skulder	11,4	16,2
Skulder för aktuell skatt	12,8	18,9
Upplupna kostnader för levererade projekt och tjänster	111,8	102,5
25 Passiva resultatregleringar	96,2	114,8
<b>Kortfristigt främmande kapital totalt</b>	<b>839,8</b>	<b>727,6</b>
<b>Främmande kapital totalt</b>	<b>1 028,9</b>	<b>1 028,1</b>
<b>PASSIVA TOTALT</b>	<b>1 484,9</b>	<b>1 477,4</b>

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

# Förändringar i koncernens eget kapital - IFRS

(1 000 000 EUR)	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							Totalt	Icke-kontrollerande intressen	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Fond för inbetalt fritt eget kapital	Kassaflödes-säkring	Omräknings-differens	Övriga fonder	Balanserade vinstmedel			
<b>Eget kapital 1.1.2015</b>	<b>30,1</b>	<b>39,3</b>	<b>52,2</b>	<b>-8,6</b>	<b>3,7</b>	<b>27,8</b>	<b>304,7</b>	<b>449,2</b>	<b>0,1</b>	<b>449,2</b>
Aktieteckningar med optioner			14,3				0,0	14,3		14,3
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare							-61,5	-61,5		-61,5
Aktierelaterade ersättningar (not 29)						2,2	0,0	2,2		2,2
Gåvor							-0,2	-0,2		-0,2
Företagsförvärv							-3,1	-3,1		-3,1
Räkenskapsperiodens vinst							30,8	30,8		30,8
Övrigt totalresultat				-0,5	16,3		8,4	24,2	0,0	24,2
Totalresultat för perioden			0,0	-0,5	16,3	0,0	39,2	55,0	0,0	55,0
<b>Eget kapital 31.12.2015</b>	<b>30,1</b>	<b>39,3</b>	<b>66,5</b>	<b>-9,1</b>	<b>20,1</b>	<b>29,9</b>	<b>279,1</b>	<b>455,9</b>	<b>0,1</b>	<b>456,0</b>
<b>Eget kapital 1.1.2014</b>	<b>30,1</b>	<b>39,3</b>	<b>51,0</b>	<b>2,6</b>	<b>-16,3</b>	<b>26,5</b>	<b>304,9</b>	<b>438,1</b>	<b>6,4</b>	<b>444,5</b>
Aktieteckningar med optioner			1,2				0,0	1,2		1,2
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare							-60,8	-60,8		-60,8
Aktierelaterade ersättningar (not 29)						1,3	0,0	1,3		1,3
Företagsförvärv							-1,9	-1,9	-6,4	-8,3
Räkenskapsperiodens vinst							74,4	74,4	0,2	74,6
Övrigt totalresultat				-11,2	20,0		-12,0	-3,2	-0,1	-3,3
Totalresultat för perioden			0,0	-11,2	20,0	0,0	62,4	71,2	0,1	71,2
<b>Eget kapital 31.12.2014</b>	<b>30,1</b>	<b>39,3</b>	<b>52,2</b>	<b>-8,6</b>	<b>3,7</b>	<b>27,8</b>	<b>304,7</b>	<b>449,2</b>	<b>0,1</b>	<b>449,2</b>

# Koncernens finansieringsanalys - IFRS

(1 000 000 EUR)		1.1-31.12.2015	1.1-31.12.2014
Not:			
<b>Kassaflöde från affärsverksamheten</b>			
	Räkenskapsperiodens vinst	30,8	74,6
	Justeringar i räkenskapsperiodens vinst		
	Skatter	24,6	32,8
	Finansiella intäkter och kostnader	12,5	12,2
	Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	-4,8	-3,7
	Dividendintäkter	-0,1	-0,1
	Avskrivningar och nedskrivningar	54,0	43,1
	Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	1,2	-0,3
	Övriga justeringar	-2,8	-1,7
	<b>Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital</b>	<b>115,5</b>	<b>157,0</b>
	Förändring av räntefria kortfristiga fordringar	27,2	21,9
	Förändring av omsättningstillgångar	-17,4	4,4
	Förändring av räntefria kortfristiga skulder	-37,4	0,6
	<b>Förändring i rörelsekapital</b>	<b>-27,6</b>	<b>26,9</b>
	<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE FÖRE FINANSNETTO OCH BETALD INKOMSTSKATT</b>	<b>87,9</b>	<b>183,8</b>
10	Erhållen ränta	5,8	3,1
10	Betalad ränta	-15,6	-13,4
10	Övriga finansiella intäkter och kostnader	-12,5	5,0
11	Inkomstskatt	-26,3	-30,1
	<b>Finansnetto och betald inkomstskatt</b>	<b>-48,6</b>	<b>-35,4</b>
	<b>NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN</b>	<b>39,3</b>	<b>148,4</b>
	<b>Nettokassaflöde i investeringsverksamhet</b>		
4	Nettokassaflöde från förvärv av koncernbolag	-0,3	-0,3
4	Nettokassaflöde från avyttring av affärsverksamhet	0,1	1,2
	Investeringar	-43,3	-42,0
	Avyttring av materiella anläggningstillgångar	2,6	3,1
	<b>NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET</b>	<b>-40,8</b>	<b>-38,0</b>
	<b>Kassaflöde före finansieringsverksamhet</b>	<b>-1,5</b>	<b>110,4</b>
	<b>Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet</b>		
	Utnyttjade optioner och aktieemission	14,3	1,5
	Långfristiga skulder, ökning	0,0	50,0
	Långfristiga skulder, minskning	-2,1	-15,7
	Kortfristiga skulder, ökning (+), minskning (-)	38,8	-114,0
4	Förvärv av innehav utan betydande inflytande	-5,9	-5,9
	Utbetalda dividender till moderbolagets aktieägare	-61,5	-60,8
	<b>NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>	<b>-16,3</b>	<b>-144,9</b>
	Omräkningsdifferens på kassa och banktillgodohavanden	0,6	0,3
	<b>NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR</b>	<b>-17,2</b>	<b>-34,3</b>
	Kassa och bank i början av perioden	97,9	132,2
22	Kassa och bank i slutet av perioden	80,8	97,9
	<b>NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR</b>	<b>-17,2</b>	<b>-34,3</b>

Inverkan av valutakursförändringarna har eliminerats genom att omräkna den ingående balansen med de valutakurser som var gällande den sista dagen under året. Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

# Noter till koncernbokslutet

## 1. Företagsinformation

Konecranes Abp ("Konecranes koncernen" eller "Koncernen"), är ett offentligt finländskt aktiebolag organiserat enligt finsk lagstiftning. Bolagets hemort är Hyvinge, vilken också är den plats var verksamheten leds. Företaget är noterat på Nasdaq Helsinki.

Konecranes är en världsledande koncern som levererar produktion och tjänster inom kranar, lyftverksamheter och verktygsmaskin-service. Koncernen har ett brett kundregister som innefattar verkstads- och processindustrier, skeppsvarv, hamnar och terminaler. Konecranes är ett globalt företag vars produkter tillverkas i Nord- och Sydamerika, Europa, Afrika, Mellanöstern och Asien och säljs globalt. Konecranes har två rapporterbara segment som det kallar affärsområden: affärsområdet Service och affärsområdet Utrustning.

## 2. Bokslutsprinciper

### 2.1. Grund för upprättande

Koncernbokslutet för Konecranes Abp har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av EU.

Koncernbokslutet har uppgjorts på basis av av historisk anskaffningsutgift med undantag av poster som enligt IFRS värderas till verkligt värde. Detta gäller främst vissa finansiella instrument.

Koncernbokslutet inklusive noterna presenteras i miljoner euro och alla siffror är avrundade till närmaste miljon (€000 000) om inte annat anges.

På grund av avrundningen kan vissa slutbelopp skilja sig från ursprungliga beloppen eftersom uträkningarna ursprungligen är gjorda i tusen euro.

Koncernbokslutet godkändes för utgivande av styrelsen 3.2.2016.

### Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Koncernbokslutet omfattar den konsoliderade balansräkningen av Konecranes Abp och dess dotterbolag per 31 december 2015 och 2014 samt den konsoliderade resultaträkningen och kassaflödesanalysen för perioderna som slutar 31 december 2015 och 2014. Kontroll åstadkoms då koncernen utsätts för, eller har rättigheter till, rörlig avkastning genom sitt inflytande över investeringen. Närmare bestämt, har koncernen kontroll över investeringsobjektet om koncernen:

- Har inflytande över investeringsobjektet (t.ex. existerande rättigheter som ger möjlighet att bestämma över investeringsobjektets betydelsefulla aktiviteter)
- Exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet
- Kan använda sitt inflytande i investeringsobjektet till att påverka sin avkastning

Allmänt finns det ett antagande att majoriteten av rösträtterna leder till bestämmande inflytande. För att stöda detta antagande, och då koncernen har mindre än majoriteten av rösträtterna eller liknande rättigheter, överväger koncernen alla relevanta omständigheter för att fatta beslutet ifall det har bestämmande inflytande över investeringsobjektet. Detta inkluderar:

- Avtalsenliga arrangemang med andra röstberättigade
- Rättigheter som uppstår från andra avtalsenliga arrangemang
- Koncernens rösträttigheter samt potentiella rösträttigheter

Koncernen överväger ifall det har bestämmande inflytande över ett investeringsobjekt ifall omständigheterna indikerar att en eller flera faktorer har ändrats. Konsolidering av ett dotterbolag börjar då koncernen erhållit kontroll över dotterbolaget och upphör då koncernen förlorar kontrollen över dotterbolaget. Tillgångar, skulder, inkomst och utgifter i dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året är inkluderade i koncernbokslutet från och med datumet då koncernen erhållit bestämmande inflytande ända tills datumet då koncernen förlorar bestämmande inflytande över dotterbolaget.

Resultat samt varje komponent av övrigt totalresultat (OCI) överförs till innehavare av moderbolagets aktier, samt till innehavare utan bestämmande inflytande, även om detta resulterar i en negativ balans för innehavare utan bestämmanderätt. Då det är nödvändigt, görs justeringar till dotterbolagens bokslut för att göra bokslutsprinciperna enhetliga med koncernens bokslutsprinciper. Koncernbolagens interna mellanhavanden i resultaträkning, balansräkning och kassaflöden elimineras vid upprättandet av koncernbokslutet. Förändringar i dotterbolagens ägarförhållanden, utan förlust i bestämmande inflytande, behandlas som en egetkapitaltransaktion.

Ifall koncernen förlorar sitt bestämmande inflytande över ett dotterbolag, bokas alla relaterade tillgångar (inklusive goodwill), skulder, innehavare utan bestämmanderätt samt andra komponenter bort från eget kapital. En eventuell resultat effekt redovisas i resultaträkningen. Kvarvarande innehav redovisas till verkligt värde.

### Investeringar i intresseföretag och joint ventures

Ett intresseföretag är ett företag över vilket ägarföretaget har ett betydande inflytande. Betydande inflytande innebär att ägarföretaget kan delta i de beslut som rör ett företags finansiella och operativa strategier, men innebär inte kontroll över eller gemensamt bestämmande inflytande över dessa strategier.

Ett joint venture är ett samarbetsarrangemang där parterna, som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget, har rätt till arrangemangets nettotillgångar. Med gemensamt bestämmande inflytande avses att två eller flera parter i avtal reglerat att gemensamt utöva det bestämmande inflytandet över en ekonomisk verksamhet.

Koncernens investeringar i intresseföretag samt joint ventures redovisas i koncernbokslutet i enlighet med kapitalandelsmetoden. Enligt denna metod redovisas koncernens andel av resultatet och det egna kapitalet i intressebolag och joint ventures som en separat post. När den överförda ersättningen är högre än det verkliga värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara nettotillgångarna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. Goodwill som är hänförlig till ett intresseföretag eller joint venture innefattas i innehavets redovisade värde. Resultatet reflekterar koncernens andel av intresseföretagens samt joint venture-företagens resultat. Förändringar i intresseföretagens och joint venture-företagens övriga totalresultat (OCI) presenteras som en del av koncernens övriga totalresultat (OCI). Förändringar som redovisats direkt till eget kapital i intresseföretagen och joint ventures presenteras i rapporten över förändringar av eget kapital. Orealiserade vinster och förluster som hänför sig till interna

transaktioner mellan koncernen och intresseföretagen samt joint venture-företagen elimineras till den utsträckning som motsvarar ägoandelen i intresseföretaget eller joint venture-företaget.

Efter tillämpning av kapitalandelsmetoden, överväger koncernen ifall det är nödvändigt att nedskriiva investeringen i intresseföretaget eller joint venture-företaget. Koncernen överväger vid slutet av varje rapporteringsperiod ifall det finns objektiva bevis över att investeringen i intresseföretaget eller joint venture-företaget har behov av nedskrivning. Ifall det finns bevis över detta, beräknar koncernen beloppet för nedskrivningen som differensen mellan återvinningsvärdet av intresseföretaget eller joint venture-företaget och bokföringsvärdet. Förlusten redovisas i resultaträkningen under raden "andel av intresseföretag och joint ventures".

## 2.2. Användning av antaganden

### Antaganden

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar värderingen av tillgångar och skulder samt annan information såsom ansvarsförbindelser och redovisningen av intäkter och kostnader i resultaträkningen. Dessa bedömningar och antaganden är baserade på ledningens historiska erfarenhet, bästa kännedom om händelser, och övriga faktorer som t.ex. förväntningar gällande sannolika framtida händelser. Även om bedömningarna och antagandena bygger på företagsledningens bästa kännedom om aktuella händelser och förhållanden, kan det faktiska utfallet avvika från dessa bedömningar. Eventuella förändringar i antaganden och uppskattningar bokas under den finansiella period förändringen görs.

De viktigaste delarna i koncernbokslutet, vilka kräver antaganden gjorda av ledningen och vilka kan innehålla komplexa och subjektiva bedömningar och användandet av antaganden, av vilka en del kan innehålla inneboende osäkerhet och vara föremål för förändringar, är prövning av nedskrivningsbehov, fastställande av latent skatter, aktuariella antaganden gällande förmånsbestämda planer och intäktsföring enligt färdigställandegraden i långtidsprojekt.

### Prövning av nedskrivningsbehov (impairment test)

Återvinningsvärdet för goodwill har bestämts på basis av nyttjandevärdet av den kassagenererande enhet dit goodwill allokerats. Återvinningsgårdens av alla väsentliga immateriella tillgångar samt materiella anläggningstillgångar har även bestämts på basis av deras nyttjandevärde. Prövning av goodwill är baserad på en mängd olika bedömningar av framtida kassaströmmars nuvärde. Dessa inverkar på värderingen av kassagenererande enheter (CGU) dit goodwill är allokerat. Prognoser gällande framtida kassaströmmar är baserade på kassagenererande enheternas historiska data, orderbok, den gällande marknadssituationen samt industrispecifik information gällande framtida tillväxtpotentialer. Dessa bedömningar granskas årligen som en del av ledningens budgeteringsplanering och den strategiska planeringen. Antagandena kan förändras betydligt på grund av den globala ekonomins utveckling, konkurrenternas produkter samt förändringar i råvarupriser och löpande kostnader. Nyttan samt besparingarna från effektivitetsprogram som publicerats och som är inkluderade i kassaströmsprognoserna är

subjektiva, och baserade på ledningens bästa prognos. De kassagenererande enheternas prognostiserade kassaflöden diskonteras till nuvärde med det vägda medelvärdet av kostnaden för eget och främmande kapital. Diskonteringsräntan som används är inte en indikation på de verkliga framtida marknadsräntorna. Se notuppgift nummer 13.

### Redovisning av uppskjutna skatter (latent skatter)

Förverkligande av uppskjutna skattefordringar är beroende av genererande av framtida skattepliktig intäkt under perioder då temporära skillnader kan avdras eller fastställda förluster kan användas. Skatteeffekten av underskottsavdrag (fastställda förluster) är redovisad som en latent skattefordran då det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Vid uppskattning av uppskjutna skattefordringar gör ledningen bedömningar gällande återföring av uppskjutna skatteskulder, uppskattad framtida skattepliktig inkomst samt skatteplaneringsstrategier. Den verkliga inkomstskatteexponeringen estimeras tillsammans med uppskattning av temporära skillnader, som hänför sig till avskrivningar, avsättningar och periodiseringar, för skatte- samt redovisningssyften. Då uppskjutna skattefordringar redovisas, har antaganden gjorts gällande uppskattad skattepliktig inkomst i varje dotterbolag, samt de länder där Konecranes är verksam, och perioden under vilken den uppskjutna skattefordringen är användbar med hänsyn till framtida skattepliktig inkomst samt skatteplaneringsstrategi. Uppskjutna skattefordringar som redovisats kan minska följande år, ifall estimaten av framtida skattepliktig inkomst under utnyttjandeperioden minskar, eller ifall skattemyndigheternas beslut är ofördelaktiga. Estimaten kan följaktligen förändras både som en följd av marknadsrelaterade och skattemyndighetsrelaterade osäkerheter, samt Konecranes egna framtida beslut om t.ex. omstrukturering. Konecranes kan inte exakt kvantifiera framtida justeringar till uppskjutna skattekostnader som hänför sig till osäkerhet. Se notuppgift 17.

### Aktuariella antaganden i förmånsbestämda planer

Nettopensionsskulden och kostnaden för förmånsbestämda planer baseras på olika aktuariella antaganden som t.ex. antagen diskonteringsränta, förväntad utveckling av löner och pensioner samt dödlighetsprognoser. Väsentliga skillnader mellan antaganden och verklig erfarenhet, eller väsentliga förändringar i antaganden, kan inverka väsentligt pensionsförpliktelser. Effekten av skillnaden mellan antagandena och förändringar i antaganden är inkluderat i raden "omvärderingarnas vinster/förluster" på förmånsbestämda planer i det övriga totalresultatet. Diskonteringsräntan fastställs årligen på basis av förändringar i avkastningen på långfristiga, högt klassificerade företagsobligationer.

Minskningar i diskonteringsräntan resulterar i en ökning av den förmånsbestämda pensionsskulden samt pensionskostnaden. Däremot, en ökning i diskonteringsräntan resulterar i en minskning av förmånsbestämda pensionsskulden samt pensionskostnaden. Minskningar och öknningar i dödlighetsprognoserna har en omvänd inverkan på förmånsbestämda skulder samt pensionskostnader. Öknningar och minskningar i löner samt pensionskostnader har en direkt korrelerande inverkan på förmånsbestämda skulder och pensionskostnader.

Den antagna diskonteringsräntan, som är baserad på observerade räntor under föregående räkenskapsperiod indikerar inte nödvändigtvis de räntor som realiseras. Den verkliga utvecklingen av löner och pensioner reflekterar inte nödvändigtvis den estimateerade utvecklingen p.g.a. osäkerheter i den globala ekonomin samt andra faktorer. Konecranes använder allmänna dödlighetstabeller för att estimerar framtida dödlighet. Tabellerna antar att trenden för ökad livtidsförväntning fortsätter, vilket leder till att pensionen som betalas till yngre medlemmar betalas längre än till de äldre medlemmarna av planerna, med förutsättningen att pensionsåldern är den som bestämts för varje plan.

Pensionsplanens finansierade status, som kan öka eller minska på grund av förändringar i de finansiella marknaderna och de olika antagandena, representerar inte en obligatorisk kortfristig skuld. Däremot är den förmånsbestämda pensionsplanens finansierade status skillnaden mellan den förmånsbestämda skulden och det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Se notuppgift nummer 28.

#### Färdigställandegraden för redovisning av intäkter av långvariga projekt

Konecranes tillämpar färdigställandegraden (baserad på upplupna kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader) för redovisning av intäkt för långvariga kranbyggsprojekt i enlighet med IAS 11 Entreprenadavtal. Färdigställandegraden är baserad på cost-to-cost metoden. Enligt denna metod beräknas färdigställandegraden för ett projekt på basis av upplupna kostnader i förhållande till totala uppskattade projektkostnader. De uppskattade projektkostnaderna genomgås och uppdateras rutinmässigt för alla pågående uppdrag. Den kumulativa effekten av förändringar i estimaten är redovisade i perioden då estimatförändringen fastställs.

Färdigställandegraden kräver användning av bedömningar och projiceringar som främst relaterar sig till framtida material-, arbets- och projektrelaterade allmänna overheadkostnader. Som en följd av ovan nämnda, finns det en risk att de totala kostnaderna för kontraktet överskrider de kostnader som ursprungligen estimerats, och att marginalen minskar eller att kontraktet blir olönsamt. Denna risk ökar då kontraktens längd ökar eftersom det finns större sannolikhet till att omständigheterna för de ursprungliga estimaten förändras, vilket leder till ökade kostnader. Faktorer som kan förorsaka kostnaderna att öka är till exempel oförväntade tekniska problem med utrustning som levererats eller utvecklats av oss vilket kan förutsätta tilläggskostnader, ändringar i komponenternas kostnader, material eller arbetskraft, projektmodifikationer som förorsakar oförväntade kostnader, leverantörers eller underleverantörers oförmåga att leverera, samt dröjsmål på grund av oförväntade omständigheter samt händelser. Genom att redovisa förändringar i estimaten kumulativt, reflekterar de redovisade intäkterna samt kostnaderna de aktuella estimaten av färdigställandegraden för varje enskilt projekt. Förluster på långvariga projekt redovisas i den period då de identifierades och är baserade på den estimateerade överskridningen av kostnader gentemot intäkter.

#### Bedömningar

Inga förändringar har skett i bedömningar under åren 2014 och 2015.

## 2.3. Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper

#### Redovisning av intäkter

Intäkter redovisas i den utsträckning det är sannolikt att ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och betalningen är sannolik. Intäkter värderas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Kreditvärdigheten av kunden bedöms innan man förbinder sig vid försäljningen. Ifall en risk för att man inte kommer att få full ersättning efter intäktsföringen uppstår, görs en reservering. De specifika villkor på intäktsföringen som beskrivs nedan bör samtliga vara uppfyllda innan intäkter från försäljning av varor redovisas:

- Företaget har till köparen överfört de betydande risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande.
- Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna.
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget.
- De utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Överföringen av riskerna sker antingen när varorna levererats eller har gjorts tillgängliga för köparen, beroende på avtalsvillkoren.

Intäkterna från utförande av tjänsteuppdrag redovisas då inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, och genom hänvisning till färdigställandegraden vid rapporteringsperioden slut. Bedömningen av färdigställandegraden beror på naturen av kontraktet, men baseras generellt på upplupna kostnader till den omfattning de hänför sig till tjänster utförda vid slutet av rapporteringsperioden, eller på kundens skriftliga godkännande.

Utfallet kan estimeras tillförlitligt så samtliga kriterier uppfylls:

- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget.
- Färdigställandegraden vid rapportperiodens slut kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- De utgifter som uppkommit och de utgifter som återstår för att slutföra tjänsteuppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Intäktsföring av stora kranbyggnadsprojekt sker enligt färdigställandegraden (Percentage of Completion Method, POC). Metoden beskrivs i IAS 11. Kontrakten är särskilt framförhandlade avtal som avser produktion av ett objekt eller flera objekt som står i nära samband med, eller är beroende av, varandra med avseende på utformning, teknik och funktion eller användning. Färdigställandegraden för ett projekt fastställs på basis av upplupna kostnader vid rapporteringstidpunkten i förhållande till de totala uppskattade projektkostnaderna. Då det slutliga utfallet av ett projekt inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, redovisas kostnaderna från projektet i samma rapporteringsperiod som de uppstår men intäk-

terna från projektet redovisas endast till det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifterna. En förväntad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som kostnad i resultaträkningen. Intäkter som hänför sig till förändringar i kontraktet redovisas då det är sannolikt att justeringarna kommer att resultera i inkomster och de kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

#### Utgifter för forskning och utveckling

Forskningsutgifter kostnadsförs då de uppstår. Utvecklingskostnader för enskilda projekt redovisas som immateriella tillgångar då koncernen kan upp visa att:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kommer att användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa tillgången och använda eller sälja den.
- Hur tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns tillräckliga tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången.
- Företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

Avskrivning på de aktiverade utvecklingskostnaderna påbörjas då utvecklingsskedet är slutfört och tillgången är tillgänglig för användning.

#### Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning räknas genom att dividera vinst eller förlust från fortsatt verksamhet, avvecklad verksamhet och nettoresultat hänförligt till innehavare av aktier i moderföretaget (täljaren) med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier (nämnaren) under räkenskapsperioden. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att justera resultat som är hänförligt till innehavare av aktier i moderföretaget och genomsnittligt antal utestående aktier för effekterna av alla potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

#### Dividendutdelning

Företaget redovisar en skuld gällande dividendutdelning till aktieägare då utdelningen är godkänd av bolagsstämman. Ett motsvarande belopp redovisas i eget kapital.

#### Ersättningar till anställda

Bolagen tillhörande Konecranes koncernen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och gällande praxis. Pensionsskyddet i koncernbolagen administreras i vanliga fall av utomstående pensionsförsäkringsbolag eller genom motsvarande externa arrangemang. Dessa pensionsplaner är klassificerade som avgiftsbestämda planer eller förmånsbestämda planer. I en avgiftsbestämd plan redovisas kostnaden under den period till vilken den hänför sig. Koncernen har ingen rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder. I de finska koncernbolagen är pensionsåtagandena inom ramen för arbetspensionslagen (ArPL) försäkrade i pensionsförsäkringsbolag. I Konecranes koncernen redovisas de finska pensionsförsäkringarna som avgiftsbestämda planer.

I förmånsbestämda planer bokas en förpliktelse (skuld) i balansräkningen som motsvarar nettot av nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen, minskat med gängse värdet av plantillgångarna på bokslutsdagen. Aktuariella vinster och förluster bokas i det övriga totalresultatet som omvärderingsposter då de uppkommer. Dessa poster överförs inte till resultaträkningen. Kostnader avseende tidigare tjänstgöring bokas i koncernens resultat då planen förändras. Nettoräntan för nettoskulden eller -tillgången räknas på basis av diskonteringsräntan. Koncernen presenterar rörelsekostnader, kostnader avseende tidigare tjänstgöring, vinster och förluster av reduceringar och nettoränteintäkter eller -kostnader som ersättningar till anställda Pensionsförpliktelser: förmånsbestämda planer i resultaträkningen (se not 8).

Pensionsförpliktelsen för den förmånsbestämda planen beräknas och redovisas enligt den s.k. PUC-metoden (Projected Unit Credit Method). Beräkningen görs av kvalificerade aktuarier. En skuld för uppsägningsersättning redovisas vid det tidigare tillfället av följande: när bolaget inte längre kan tillbakadra erbjudandet av uppsägningsersättning och när bolaget bokar en omstruktureringskostnad som hänför sig till detta.

#### Aktierelaterade ersättningar

Anställda (inklusive chefer) i koncernen och dess dotterbolag får ersättning i form av aktierelaterade ersättningar, som innebär att de anställda utför tjänster i utbyte mot egetkapitalinstrument eller kontantbetalning.

#### Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument

Kostnaden för transaktioner med egetkapitalinstrument bestäms på basen av verkligt värde vid tilldelningstidpunkten och baserar sig på en ändamålsenlig värderingsmodell.

Kostnaden redovisas tillsammans med motsvarande ökning mot eget kapital, under perioden då resultat och/eller tjänstgöringsvillkoren utförs och bokas till personalkostnader i resultaträkningen. Den kumulativa kostnaden för egetkapitaltransaktioner redovisas vid slutet av varje rapporteringsperiod ända tills intjänandetidpunkten så att intjänandeperioden har upphört och så att den återspeglar koncernens bästa estimat över antalet egetkapitalinstrument som slutligen intjänats. Kostnaden eller intäkten som redovisats i resultaträkningen representerar förändringen i den kumulativa kostnaden som redovisats i början och slutet av perioden.

Ingen kostnad redovisas för ersättningar som slutligen inte intjänas med undantag för egetkapitaltransaktioner där intjäningsvillkoren är beroende av marknadsvillkor, eller villkor som inte är intjäningsvillkor. Dessa behandlas som intjänade oberoende av ifall villkoren uppfylls förutsatt att alla andra resultat och/eller tjänstevillkor uppfylls.

Då villkoren för egetkapitalinstrument modifieras redovisas som minimum kostnaden som uppstått ifall villkoren inte modifierats, förutsatt att de ursprungliga villkoren uppfylls. En ytterligare kostnad redovisas för alla modifikationer som ökar totala verkliga värdet av aktierelaterade ersättningen eller är annars fördelaktig för den anställda vid modifikationstidpunkten.

Utspädningseffekten för utestående optioner beaktas vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning (Se not 1.2).

#### **Aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter**

Kostnaden för aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter värderas ursprungligen till verkligt värde vid tilldelningspunkten genom att använda en binomial modell. Det verkliga värdet redovisas som kostnad ända tills intjäningspunkten. En motsvarande skuld bokas upp. Skulden omvärderas till verkligt värde vid varje rapporteringsdatum ända tills likviddagen. Förändringarna i verkligt värde redovisas på raden personalkostnader i resultaträkningen (se not 8).

#### **Omräkning av utländsk valuta**

Koncernbokslutet rapporteras i euro som även är koncernens funktionella och rapporteringsvaluta. Varje enhet i koncernen bestämmer sin egen funktionella valuta och värderar posterna i sina finansiella rapporter enligt denna valuta.

#### **Transaktioner och balansposter**

Transaktioner i andra valutor än enhetens egna funktionella valuta (utländska valutor) redovisas av enheterna i funktionell valuta på basen av valutakurserna på transaktionsdagen. Vid slutet av varje rapporteringsperiod, omvärderas monetära poster i utländsk valuta till den funktionella valutans genom att använda rapporteringsdagens spot kurs. Valutakursdifferenserna redovisas i resultaträkningen med undantag av differenser som uppkommer från monetära poster som ger en effektiv säkring för nettoinvesteringar i utländsk verksamhet (som t.ex. koncerninterna lån där reglering inte är planerad och troligen inte kommer att uppkomma inom överskådlig framtid). Dessa valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat ända tills avyttring av nettoinvesteringen, då de redovisas i resultaträkningen. Skattekostnader och krediteringar som kan hänföras till kursdifferenser på monetära poster redovisas även i övrigt totalresultat.

Icke-monetära poster som värderas enligt historisk kostnad i utländsk valuta omräknas på basis av transaktionsdagens valutakurs. Icke-monetära poster som värderas till verkligt värde i utländsk valuta omräknas på basis av valutakursen vid tidpunkten då det verkliga värdet fastställts.

#### **Utländsk verksamhet**

Tillgångar och skulder från utländsk verksamhet omräknas till euro enligt rapportdagens valutakurs och resultaträkningen omräknas enligt räkenskapsperiodens medelkurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning redovisas i övrigt totalresultat som relaterar sig till den utländska enheten i resultaträkningen.

Goodwill som uppkommit från utländska enhetens anskaffning samt justeringar av verkligt värde till det redovisade värdet av tillgångar och skulder behandlas som tillgångar och skulder av den utländska enheten och omräknas till balansdagskursen.

#### **Inkomstskatter**

Skatter som redovisas i koncernresultaträkningen inkluderar inkomstskatter beräknade på räkenskapsperiodens skattepliktiga resultat enligt lokala skattelagar, skattejusteringar från tidigare år samt förändringar i de latent skattefordringarna och skatteskulderna. Skatter beräknas med skattesatser som är fastställda eller i praktiken fastställda vid rapporteringstidpunkten.

Latenta skattefordringar och skatteskulder beräknas på alla temporära differenser mellan skattebasen och bokföringsvärdet för tillgångar och skulder. Latenta skatter beräknas inte på icke-avdragbar goodwill som hänför sig till den första redovisningen av goodwill, och temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag i den utsträckning det är sannolikt att en återföring inte sker inom en överskådlig framtid. De främsta temporära skillnaderna uppstår till följd av fastställda förluster, avskrivningsdifferenser, avsättningar, förmånsbestämda pensionsplaner, internvinster i lager och värderingen av finansiella derivatinstrument. I samband med förvärv gör koncernen avsättning för latent skatter på differenserna mellan den förvärvade nettoförmögenhetens gängse värde och dess skattebas. En latent skattefordran redovisas till den del den sannolikt kan utnyttjas.

#### **Rörelseförvärv**

Rörelseförvärv av dotterbolag redovisas i enlighet med förvärvsmetoden enligt vilken den anskaffade enhetens tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten. När den överförda ersättningen är högre än det verkliga värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara tillgångarna, skulderna och eventualförpliktelserna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. För varje förvärv kan icke-kontrollerade intressen i den förvärvade enheten redovisas till verkligt värde eller enligt proportionell andel av det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. I fall den överförda ersättningen är lägre än det verkliga värdet av koncernens andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar, redovisas den uppkomna vinsten i resultatet vid förvärvstidpunkten. Direkta förvärvsrelaterade kostnader redovisas som kostnad då de uppkommer.

#### **Immateriella tillgångar**

Immateriella tillgångar inkluderar servicekontrakt, patenter och varumärken samt programvarulicenser och implementeringsutgifter. Immateriella tillgångar som anskaffats separat värderas till anskaffningsutgift. Kostnaden av immateriella tillgångar som anskaffats genom företagsförvärv värderas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten. Dessa värderas till anskaffningsutgift och de avskrivs lineärt under deras uppskattade ekonomiska livslängd, som kan variera från 5–20 år med servicekontrakt och patent och varumärken och från 4–7 år med programvarulicenser. Eventuellt nedskrivningsbehov bedöms då det finns tecken på att immateriella tillgången gått ned i värde.

Immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod avskrivs inte utan provas årligen för eventuell värdeminskning på motsvarande sätt som goodwill. Obegränsad nyttjandeperiod bedöms årligen för att fastställa ifall den obegränsade nyttjandeperioden

fortfarande är godtagbar. Förändringen från obegränsad till begränsad nyttjandeperiod görs framåtriktat.

#### **Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill (goodwill impairment test)**

Goodwill som uppkommit genom företagsförvärv provas för eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller varje gång då det finns tecken på eller förändringar i omständigheter som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna. För syftet av impairment test har goodwill som uppkommit genom företagsförvärv vid anskaffningstidpunkten allokerats till de kassagenererande enheter som förväntas gynnas av förvärvet, oberoende av om andra tillgångar eller skulder allokerats till dessa enheter. Om bokföringsvärdet för en kassagenererande enhet överstiger dess återvinningsvärde redovisas skillnaden som en nedskrivning. Konecranes använder diskonterade kassaflödesanalyser för att bedöma det verkliga värdet för goodwill. För att bedöma nyttjandevärdet (value-in-use) diskonteras de estimerade kassaflödena till nuvärde genom att använda en diskonteringsränta (före skatt) som reflekterar den nuvarande marknadssituationen av likvida medels tidsvärde samt risker specifika till tillgången. Koncernen baserar nedskrivningskalkylerna på detaljerade budgeter samt prognoser som är uppgjorda för varje enskild kassagenererande enhet dit enskilda tillgångar blivit allokerade. Budgeterna och prognoserna av de framtida kassaflödena täcker en femårsperiod. Tidigare nedskrivnen goodwill återförs inte ens i fall att omständigheterna, som ursprungligen förorsakade nedskrivningen, skulle ha blivit betydligt bättre.

#### **Byggnader, maskiner och inventarier**

Byggnader, maskiner och inventarier, redovisas till anskaffningsutgift med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. De planmässiga lineära avskrivningstiderna, som baserar sig på beräknad ekonomisk livslängd, är följande:

- |                                |          |
|--------------------------------|----------|
| • Byggnader och konstruktioner | 10–40 år |
| • Maskiner och inventarier     | 3–10 år  |

Markområden avskrivs inte.

Byggnader, maskiner och inventarier som kommer att medföra framtida ekonomisk nytta aktiveras och avskrivs under tillgångens ekonomiska livstid.

#### **Nedskrivning av tillgångar som avskrivs**

Redovisade värden av immateriella tillgångar som avskrivs, byggnader och maskiner samt investeringar i intresseföretag och joint ventures granskas för nedskrivningsbehov då händelser och förändringar i omständigheterna indikerar att det redovisade värdet av tillgången eventuellt inte är möjligt att återvinna. Ifall en sådan indikation finns, uppskattas återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde, som representerar nuvärdet av de kassaflöden som förväntas från tillgångens utnyttjande och en eventuell avyttring. Nedskrivningsförluster redovisas i resultaträkningen då återvinningsvärdet är mindre än tillgångens redovisade värde. Nedskrivningsförlusten återförs ifall tillgångens återvinningsvärden senare ökar.

#### **Värdering av omsättningstillgångar**

Material och förnödenheter värderas till det lägre av anskaffningsutgift eller sannolikt nettoförsäljningspris. Nettoförsäljningspriset är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande, och uppskattade kostnader nödvändiga för att åstadkomma en försäljning. Halvfabrikat värderas till rörliga tillverkningsutgifter inklusive allokerade rörliga och fasta kostnader som baseras på normal kapacitet. Produkter under arbete hänförliga till icke-färdigställa beställningar inkluderar direkta löne- och materialkostnader samt allokerade fasta tillverknings- och installationskostnader. Råmaterial och förnödenheter värderas enligt först in, först ut-metoden (FIFO) seller på basen av en metod som bygger på vägda genomsnittspriser. Omsättningstillgångarnas inkuransreservering är baserad på det bästa estimatet över produkter med långsam rörlighet och inkuranta omsättningstillgångar vid rapporteringsdagen. Estimatet baserar sig på frekvent genomgång och bedömning av omsättningstillgångarnas åldersfördelning och sammansättning.

#### **Kundfordringar och övriga fordringar**

Kundfordringar och övriga fordringar redovisas initialt till ursprungligt värde. En avsättning görs för osäkra fordringar baserat på enskilda bedömningar av potentiell risk. Avsättningen redovisas i resultaträkningen.

#### **Likvida medel**

Likvida medel utgörs av banktillgodohavanden och övriga likvida placeringar med en löptid under tre månader. Checkkrediter innefattas i kortfristiga räntebärande lån under kortfristiga skulder.

#### **Värdering till verkligt värde**

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse även skuld genom en sedvanlig transaktion mellan marknadsaktörer. Koncernen kategoriserar sina tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde i en av tre nivåer beroende på möjligheten att observera indata för värderingen. Nivå 1 är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Indata på Nivå 2 är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden, dock andra än de noterade priser som ingår i Nivå 1. Indata på Nivå 3 är icke observerbar indata för tillgången eller skulden, som reflekterar betydande justeringar till observerbar marknadsdata eller Konecranes egen bedömning gällande prissättning mellan marknadsaktörer.

#### **Derivativa finansiella instrument och säkringsredovisning**

Koncernens globala operationer utsätts för valutarisk samt, i mindre utsträckning, ränterisk.

Koncernen använder derivativa finansiella instrument, främst terminskontrakt och ränteswapar för att säkra risken som hänför sig till fluktuationer i utländsk valuta för vissa fasta åtaganden, framtida transaktioner samt ränterisk. Derivativa finansiella instrument används för säkringsändamål i enlighet med koncernens säkringspolicy och inte för spekulativa ändamål. Dessa instrument är ursprungligen redovisade till verkligt värde vid avtalsdatumet och omvärderas till verkligt värde vid senare rapporteringsdatum. Derivativa instru-

menten rapporteras som finansiella tillgångar då det verkliga värdet är positivt och som finansiella skulder då det verkliga värdet är negativt.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för vissa stora kranbyggnadsprojekt. Koncernen tillämpar kassaflödessäkring för valutakursrisk av bindande åtaganden och mycket sannolika framtida transaktioner. Förändringar i det verkliga värdet av derivativa finansiella instrument, som bedöms vara effektiva säkringar för framtida kassaflöden, redovisas i övrigt totalresultat medan den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Se notuppgift nummer 34.

Belopp som redovisats i övrigt totalresultat förflyttas till resultatet då den säkrade transaktionen påverkar resultatet, t.ex. då den säkrade finansiella intäkten eller kostnaden redovisas eller då den säkrade framtida transaktionen inträffar. Då den säkrade posten är en icke-finansiell tillgång eller icke-finansiell skuld förflyttas beloppen som redovisats i övrigt totalresultat till det ursprungliga redovisade beloppet av den icke finansiella tillgången eller skulden.

Ifall säkringsinstrumentet upphör eller säljs, avslutas eller utövas utan utbyte eller omsättning (som en del av säkringsstrategin), eller ifall dess desinering som säkringsinstrument är upphävt, eller då säkringsinstrumentet inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning, redovisas de kumulativa vinsterna eller förlusterna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i eget kapital ända tills den sannolika transaktionen eller det bindande åtagande sker. Ifall en säkrad transaktion inte längre förväntas ske, förflyttas de tidigare kumulativa vinsterna och förlusterna, som redovisats i övrigt totalresultat till resultatet för perioden.

Förändringar i verkligt värde av de derivativsinstrument som inte kvalificerar för säkringsredovisning redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning av verkligt värde.

#### Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till verkligt värde via resultatet, derivativa instrument som designerats som säkringsinstrument i en effektiv säkring, eller som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder samt övriga skulder, finansieringsskulder samt derivativa instrument. Koncernen bestämmer klassificeringen av sina finansiella skulder vid det första redovisningstillfället. Värdering av finansiella skulder är beroende av deras klassificering enligt följande:

#### Finansiella skulder värderat till verkligt värde genom resultaträkningen

Finansiella skulder som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Vinst eller förluster redovisas i resultatet. Derivativsinstrument som inte utnämnts till säkringsinstrument klassificeras som att de innehas för aktiehandel och är inkluderade i denna kategori.

#### Derivativ som utnämnts som säkringsinstrument vid effektiv säkring

Dessa derivativinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Vinst och förluster som uppkommer från omvärdering är beskrivna ovan i bokslutsprinciperna för derivativinstrument och säkringsredovisning.

#### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Alla övriga finansiella instrument är värderade till verkligt värde vid det första redovisningstillfället. För räntebärande lån är det verkliga värdet mottagna medel minskat med lånets transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde genom att använda effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde beräknas genom att ta i beaktande transaktionskostnader, rabatter och andra premier. Vinst och förluster som uppkommer vid återköp, reglering eller indragning av skulder redovisas som ränte- och övriga intäkter, och finansiella kostnader. Denna kategori av finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder samt räntebärande skulder.

#### Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och nettobeloppet rapporteras i koncernbokslutet endast ifall det finns en existerande legal rätt att kvitta de redovisade beloppen, som tillämpas till alla parter av det finansiella instrumentet, både inom den normala verksamheten och vid insolvens.

#### Avsättningar

En avsättning (reservering) redovisas i rapporten över finansiell ställning (balansräkningen) när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar uppstår från planer för omstruktureringar, förlustkontrakt, garantiåtaganden och ersättningsarbeten. Förpliktelser som har uppstått från planer för omstruktureringar redovisas när de detaljerade och formella planerna för omstruktureringensåtgärderna har upprättats, personalen i fråga har informerats och när det finns en giltig förväntan om att planerna kommer att förverkligas. Garantiavsättningarna är baserade på historiska garantikostnader och anspråk över levererade produkter med garanti. Ytterligare garantiavsättningar kan upprättas från fall till fall för att ta i beaktande potentiellt ökade risker.

Då koncernen förväntar att en avsättning kommer att delvis eller helt ersättas, till exempel, vid ett försäkringsavtal är ersättningen redovisad som en separat tillgång. Detta görs endast då ersättningen är praktiskt taget säker.

#### Leasingavtal

Leasingavtal, där koncernen övertar i huvudsak alla risker och fördelar som är förknippade med ägandet, klassificeras som finansiella leasingavtal. Tillgångarna klassificeras som fastigheter, maskiner och inventarier till det lägre av verkligt värde eller nuvärdet av minimi hyresbetalningar. Det aktiverade värdet avskrivs lineärt under en tid som är den kortare av leasingperioden eller tillgångens ekonomiska livstid. Motsvarande leasingkuld är inkluderad i räntebärande skulderna.

Övriga leasingavtal är klassificerade som operationella leasingavtal där leasingavgifterna redovisas lineärt som hyreskostnader i resultatet under leasingperioden.

#### Rapport över kassaflöden

Rapporten över kassaflöden har upprättats i enlighet med den indirekta metoden. Kassaflödena i rapporten över kassaflöden delas in i affärsverksamhet, investeringsverksamhet samt finansieringsverksamhet. Valutadifferenser på likvida medel redovisas separat i rapporten över kassaflöden. Intäkter och kostnader avseende inkomstskatt är hänförliga till kassaflöden från affärsverksamheten. Räntekostnader och ränteintäkter är hänförliga till kassaflöden från affärsverksamheten. Kassaflöden som uppstår från förvärv eller avyttringar (dotterbolag samt intresseföretag) är hänförliga till investeringsverksamhet. Man beaktar kassa och banktillgodohavanden och återbetalade lån till tredje parter som en del av dessa kassaflöden. Betalda dividender såväl som upptagna lån är hänförliga till finansieringsverksamhet.

### 2.4 Tillämpning av nya och ändrade IFRS -standarder och IFRIC -tolkningar

Konecranes har inte antagit nya eller omarbetade IFRS standarder från och med 1.1.2015 som skulle ha en effekt på ifrågasvarande räkenskapsperiod eller jämförelseperiod.

De relevanta nya eller omarbetade IFRS -standarderna som Konecranes inte ännu har antagit är följande:

IFRS 9, Finansiella instrument, introducerar en enhetlig metod för klassificering och värdering av finansiella instrument i enlighet med instrumentens kassaflödeskaraktär och den affärsmodell i vilken de hanteras, samt en nedskrivningsmodell som baserar sig på förväntade kreditförluster. IFRS 9 introducerar också nya regler gällande tillämpandet av säkringsredovisning, för att på ett bättre sätt reflektera enhetens riskhanteringsmetoder speciellt vad gäller hanterandet av icke-finansiella risker. Den nya standarden träder i kraft för redovisningsperioder som börjar på eller efter 1.1.2018, medan tidigare antagning är tillåtet. Den nya säkringsmodellen kan leda till att fler säkringsstrategier uppfyller förutsättningarna för säkringsredovisning. Dessutom förväntas IFRS 9 öka antalet notuppgifter för Konecranes. Konecranes utreder för tillfället effekterna av implementeringen av IFRS 9 mer i detalj.

I enlighet med IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder, redovisas intäkter då kunden erhåller kontroll över varor eller tjänster. IFRS 15 inkluderar även regler för presentation av kontrakt med kunder, det vill säga tillgångar och skulder som uppstår från avtal med kunder, beroende på sambandet mellan enhetens insats och kundens betalning. Tilläggsvis förutsätter standarden kvantitativa och kvalitativa notuppgifter som möjliggör för koncernbokslutets användare att förstå karaktären, beloppen, tidpunkten samt osäkerheten över kassaflöden som uppstår från avtal med kunder. IFRS 15 ersätter IAS 11, Entreprenadavtal, och IAS 18, Intäkter, såväl som relaterade tolkningar. Standarden träder i kraft för redovisningsperioder som börjar på eller efter 1.1.2018, medan tidigare antagning är möjligt. Standarden kan påverka redovisningen av intäkter för långvariga projekt eftersom kriterierna för redovisning av intäkter under en tidperiod (färdigställandegrad) kommer att förändras och basera sig på att Konecranes när som helst under avtalsperioden måste vara berättigad till att åtminstone få den komensation som färdiggjorts till det datum även om kunden kan säga upp avtalet på grund av andra orsaker än misslyckande av att prestera det som utlovats.

Kraven på upplysningar I IFRS 15 kommer att vara mer omfattande än i de nuvarande IFRS standarderna.

Redovisandet för förvärv av intressen i joint operations (förändringar till IFRS 11) klargör att förvävsredovisningen och kraven på notuppgifter i IFRS3 Rörelseförvärv gäller också vid förvärv av intressen i joint operations vilka utgör en verksamhet. Konecranes tillämpar denna standard från och med 1.1.2016 på kommande förvärv.

I enlighet med förändringarna i IAS28 och IFRS10 redovisar Konecranes vinst och förluster från transaktioner med intresseföretag eller joint ventures bara till den del de hänför sig till andra ägares innehav i intresseföretaget eller joint venture-företaget, vilka inte utgör en verksamhet och som ägs av övriga investerare. Vinsten eller förlusten som resulterar från en försäljning till ett intresseföretag eller en joint venture av tillgångar som utgör en verksamhet (enligt IFRS3) bokas. Standarden träder i kraft 1.1.2016. Konecranes bedömer inte att förändringen i standarden kommer att ha en väsentlig inverkan på koncernbokslutet.

### 3. Segmentinformation

Koncernen är uppdelad i affärsenheter baserade på sina produkter och tjänster och har två rapporterbara segment:

- Serviceverksamhet, som tillhandahåller tjänster på installation och underhåll av lyftutrustning.
- Utrustningsverksamhet, som tillverkar lyftutrustning såsom kranar och lyftutrustning.

Kranar och lyfttruckar har slagits ihop för att bilda rapporteringssegmentet av företaget; utrustningsverksamheten, på grund av de likartade ekonomiska egenskaperna med hänsyn till den typ av produktionsprocessen, produkttyp och kundkategori för sina produkter.

Ovanstående rapporterbara rörelsesegment baseras på koncernledningens rapportering och organisationsstruktur. Konecranes koncernens högste verkställande beslutsfattare är ledningsgruppen.

Segmentet utvärderas baserat på vinst eller förlust och är mäts med vinst eller förlust i koncernredovisningen. Investeringsobjekt redovisas enligt kapitalandelsmetoden och utvärderas enligt klyvningsmetoden.

Tillgångarna och skulderna i de rapporterbara segmenten består endast av poster i direkt samband med verksamheten samt goodwill relaterad till det. Även koncernens skatt och finansiella intäkter och kostnader hanteras på koncernnivå och är inte allokerade till rörelsesegmenten.

Som sekundära segment redovisar Konecranes koncernen tre geografiska områden, som är de viktigaste marknadsområdena: EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika), AME (Amerika), och APAC (Asia-Pacific). Försäljningen redovisas genom kundens geografiska läge och tillgångarna och investeringarna av geografiska läget av tillgångarna.

Internpriser mellan rörelsesegment är huvudsakligen baserade på marknadspriserna, som anses spegla armlängds avstånd.

Investeringar innehåller ökning i fastigheter, maskiner och inventarier samt immateriella tillgångar. Försäljning mellan segmenten elimineras i samband med konsolideringen.

### 3.1. Affärssegment

2015	Service	Utrustning	Koncernfunktioner och icke-allokerade poster	Eliminering	Totalt
<b>Omsättning</b>					
Extern försäljning	949,4	1 176,7			<b>2 126,2</b>
Intern försäljning	42,9	63,6		-106,5	<b>0,0</b>
Omsättning totalt	992,3	1 240,3		-106,5	<b>2 126,2</b>
<b>Intäkter/kostnader</b>					
EBITDA	116,8	48,8	-54,6	0,8	<b>111,8</b>
EBITDA, %	11,8 %	3,9 %			<b>5,3 %</b>
Avskrivningar (not 9)	17,9	30,1	0,8		<b>48,7</b>
Nedskrivningar (not 9)	1,2	4,1			<b>5,3</b>
Rörelsevinst exklusive icke-återkommande poster	102,9	33,8	-19,7	0,8	<b>117,7</b>
% av omsättningen	10,4 %	2,7 %			<b>5,5 %</b>
Rörelsevinst	98,9	18,8	-55,4	0,8	<b>63,0</b>
% av omsättningen	10,0 %	1,5 %			<b>3,0 %</b>
Resultatandel i intresseföretag och joint ventures (not 16)			4,8		<b>4,8</b>
Finansiella intäkter			7,8		<b>7,8</b>
Finansiella kostnader			-20,3		<b>-20,3</b>
<b>Vinst före skatter</b>					<b>55,4</b>
Segmentets tillgångar	414,9	845,7			<b>1 260,6</b>
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden (not 16)			50,2		<b>50,2</b>
Kassa och bank			80,8		<b>80,8</b>
Latenta skattefordringar			71,7		<b>71,7</b>
Fordringar för aktuell skatt			10,1		<b>10,1</b>
Övriga icke-allokerade och till koncernfunktionerna hörande tillgångar			11,4		<b>11,4</b>
<b>Tillgångar totalt</b>	<b>414,9</b>	<b>845,7</b>	<b>224,3</b>		<b>1 484,9</b>
Segmentets skulder	182,6	489,0			<b>671,6</b>
Räntebärande skulder			284,0		<b>284,0</b>
Latent skatteskuld			19,8		<b>19,8</b>
Skulder för aktuell skatt			12,8		<b>12,8</b>
Övriga icke-allokerade och till koncernfunktionerna hörande skulder			40,8		<b>40,8</b>
<b>Skulder totalt</b>	<b>182,6</b>	<b>489,0</b>	<b>357,3</b>		<b>1 028,9</b>
<b>Övriga upplysningar</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	45,7 %	5,1 %			<b>10,4 %</b>
Investeringar	22,9	26,5			<b>49,3</b>
Personal	6 503	5 328	56		<b>11 887</b>

2014	Service	Utrustning	Koncernfunktioner och icke-allokerade poster	Eliminering	Totalt
<b>Omsättning</b>					
Extern försäljning	858,1	1 153,3			<b>2 011,4</b>
Intern försäljning	36,9	68,5		-105,4	<b>0,0</b>
Omsättning totalt	895,1	1 221,7		-105,4	<b>2 011,4</b>
<b>Intäkter/kostnader</b>					
EBITDA	103,3	71,6	-16,0	0,1	<b>159,0</b>
EBITDA, %	11,5 %	5,9 %			<b>7,9 %</b>
Avskrivningar (not 9)	16,4	25,9	0,8		<b>43,0</b>
Nedskrivningar (not 9)	0,0	0,1			<b>0,1</b>
Rörelsevinst exklusive icke-återkommande poster	89,1	46,7	-16,8	0,1	<b>119,1</b>
% av omsättningen	10,0 %	3,8 %			<b>5,9 %</b>
Rörelsevinst	86,9	45,6	-16,8	0,1	<b>115,8</b>
% av omsättningen	9,7 %	3,7 %			<b>5,8 %</b>
Resultatandel i intresseföretag och joint ventures (not 16)			3,7		<b>3,7</b>
Finansiella intäkter			2,4		<b>2,4</b>
Finansiella kostnader			-14,5		<b>-14,5</b>
<b>Vinst före skatter</b>					<b>107,4</b>
Segmentets tillgångar	383,5	837,4			<b>1 220,9</b>
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden (not 16)			43,1		<b>43,1</b>
Kassa och bank			97,9		<b>97,9</b>
Latenta skattefordringar			70,0		<b>70,0</b>
Fordringar för aktuell skatt			13,4		<b>13,4</b>
Övriga icke-allokerade och till koncernfunktionerna hörande tillgångar			32,0		<b>32,0</b>
<b>Tillgångar totalt</b>	<b>383,5</b>	<b>837,4</b>	<b>256,4</b>		<b>1 477,4</b>
Segmentets skulder	183,3	484,0			<b>667,3</b>
Räntebärande skulder			247,4		<b>247,4</b>
Latent skatteskuld			18,5		<b>18,5</b>
Skulder för aktuell skatt			18,9		<b>18,9</b>
Övriga icke-allokerade och till koncernfunktionerna hörande skulder			76,1		<b>76,1</b>
<b>Skulder totalt</b>	<b>183,3</b>	<b>484,0</b>	<b>360,8</b>		<b>1 028,1</b>
<b>Övriga upplysningar</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	44,8 %	12,5 %			<b>17,0 %</b>
Investeringar	20,5	39,6			<b>60,0</b>
Personal	6 285	5 639	58		<b>11 982</b>

### 3.2. Geografiska segment

2015	EMEA*	AME	APAC	Totalt
Extern försäljning*	960,5	823,7	342,0	<b>2 126,2</b>
Tillgångar	844,3	368,6	272,0	<b>1 484,9</b>
Investeringar	41,5	5,2	2,7	<b>49,3</b>
Personal	6 237	2 968	2 682	<b>11 887</b>

\* Extern försäljning i Finland 75,5 MEUR. Immateriella och materiella tillgångar i Finland uppgår till 137,0 MEUR och i övriga länder till 297,1 MEUR.

2014	EMEA*	AME	APAC	Totalt
Extern försäljning*	946,0	727,5	338,0	<b>2 011,4</b>
Tillgångar	771,2	362,7	343,4	<b>1 477,4</b>
Investeringar	52,8	2,5	4,7	<b>60,0</b>
Personal	6 240	2 858	2 884	<b>11 982</b>

\* Extern försäljning i Finland 68,9 MEUR. Immateriella och materiella tillgångar i Finland uppgår till 139,0 MEUR och i övriga länder till 291,4 MEUR.

Ingen enskild kund utgör mer än 10 % av koncernens nettoomsättning.

## 4. Företagsförvärv

### Företagsförvärv och avyttring av affärsverksamheten under 2015

I augusti 2015 köpte Konecranes en ytterligare andel om 46% av minoritetsägare i sitt dotterbolag Zaporozhje Kran Holding. Dotterbolaget är beläget i Ukraina. Efter köpet av den ytterligare andelen äger Konecranes 95% av dotterbolaget. Köpeskillingen för den ytterligare 46% andelen, 674 821 aktier, uppgick till 3,0 MEUR.

Som en del av det ursprungliga köpet av Sanma Hoists & Cranes Co. Ltd år 2014, hade bolaget reserverat ett belopp om 2,8 MEUR (uppskjuten köpeskillning). Denna uppskjutna köpeskillning är nu betalad, vilket betyder att det totala beloppet som utbetalats under år 2015 uppgår till 5,8 MEUR.

### Företagsförvärv och avyttring av affärsverksamheten under 2014

I juni 2014 slutförde Konecranes förvärvet av resterande aktier (35 %) av Jiangsu Three Horses Crane Manufacture Co Ltd ("SANMA") och äger nu 100 procent av bolaget. Transaktionen minskade Konecranes eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare med 1,9 MEUR och innehav utan bestämmande inflytande med 6,4 MEUR till ett sammanlagt belopp på 5,9 MEUR som betalats ut under 2014 och ett uppluppet belopp på 2,4 MEUR. Affären redovisas som en egetkapitaltransaktion och har inte resulterat i ytterligare goodwill. Konecranes betalade övriga upplupna 0,3 MEUR för en verksamhet förvärvad under tidigare år. Kassaflödeseffekten av köpeskillningar utbetalade 2014 uppgick till 6,2 MEUR varav 5,9 MEUR redovisas som finansieringskassaflöde eftersom det relaterats till förvärvet av innehav utan bestämmande inflytande.

## 5. Specifikation av omsättningen

	2015	2014
Varor	1 411,1	1 347,4
Service	714,7	663,3
Uthyrning av egna produkter	0,1	0,2
Royalty	0,3	0,5
<b>Totalt</b>	<b>2 126,2</b>	<b>2 011,4</b>

## 6. Intäktsföring enligt färdigställandegraden och erhållna förskott

### 6.1. Intäktsföring enligt färdigställandegraden

	2015	2014
Akkumulerade intäkter från icke-levererade projekt	297,5	316,7
Erhållna förskott, netto	216,9	225,4
Fakturerat belopp, netto	3,3	5,5
<b>Fordringar från intäktsföring enligt färdigställandegrad (netto)</b>	<b>77,3</b>	<b>85,8</b>
Erhållna förskott hänförliga till intäktsredovisning enligt färdigställandegrad	221,1	297,7
Erhållna förskott, netto	216,9	225,4
<b>Erhållna förskott hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegraden (netto)</b>	<b>4,2</b>	<b>72,3</b>

Av omsättningen 2015 har 291,2 MEUR intäktsförts enligt färdigställandegraden (318,3 MEUR under 2014).

Fordringar hänförliga till successiv vinstavräkning är relaterade till entreprenadavtal. Nettobalansen är summan av projektkostnader, redovisade intäkter och förluster som överstiger fakturerade belopp. Entreprenadavtal, här och som följer, inkluderar serviceavtal som redovisas enligt färdigställandegraden. Erhållna förskott från successiv vinstavräkning hänförliga till entreprenadavtal är då summan av fakturerade belopp som överstiger summan av projektkostnader, redovisade intäkter och förluster.

## 6.2. Erhållna förskott

	2015	2014
Erhållna förskott hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegraden (netto)	4,2	72,3
Övriga erhållna förskott från kunder	172,2	130,4
<b>Totalt</b>	<b>176,4</b>	<b>202,7</b>

## 7. Rörelsekostnader

	2015	2014
Förändring av varor under tillverkning	-37,0	9,1
Tillverkning för eget bruk	-0,9	-1,1
Materialförbrukning	792,7	747,0
Köpta tjänster	215,1	183,1
Materialförbrukning och köpta tjänster totalt	969,9	938,0

Löner och arvoden	527,1	472,7
Pensionskostnader	52,8	44,7
Övriga lönebikostnader	81,6	76,4
Personalkostnader totalt	661,5	593,7

Övriga rörelsekostnader	379,1	323,4
<b>Totalt</b>	<b>2 010,5</b>	<b>1 855,2</b>

Utgifter för forskning och utveckling, som kostnadsförts bland övriga rörelsekostnader under perioden, uppgår till 28,7 MEUR under 2015 (28,9 MEUR under 2014).

## 8. Personalkostnader och antalet anställda

### 8.1. Personalkostnader

	2015	2014
Löner och arvoden	527,1	472,7
Pensionskostnader: Förmånsbestämd plan	5,5	5,1
Pensionskostnader: Avgiftsbestämd plan	47,3	39,6
Övriga lönebikostnader	81,6	76,4
<b>Totalt</b>	<b>661,5</b>	<b>593,7</b>

### 8.2. Det genomsnittliga antalet anställda

	2015	2014
Det genomsnittliga antalet anställda	11 934	11 920
Antal anställda 31.12	11 887	11 982
varav i Finland	1 954	2 002

### 8.3. Anställda enligt rapporterbara segment vid slutet av perioden

	2015	2014
Service	6 503	6 285
Utrustning	5 328	5 639
Koncernens personal	56	58
<b>Totalt</b>	<b>11 887</b>	<b>11 982</b>

## 9. Avskrivningar och nedskrivningar

### 9.1. Avskrivningar

	2015	2014
Immateriella rättigheter	21,9	18,6
Byggnader och konstruktioner	3,7	3,2
Maskiner och inventarier	23,2	21,3
<b>Totalt</b>	<b>48,7</b>	<b>43,0</b>

### 9.2. Nedskrivningar

	2015	2014
Byggnader, maskiner och inventarier	2,4	0,1
Immateriella rättigheter	2,9	0,0
Goodwill	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>5,3</b>	<b>0,1</b>

Nedskrivningarna är beskrivna i notuppfifterna gällande goodwill, immateriella tillgångar och fastigheter, maskiner och inventarier (se även noter 14 och 15).

## 10. Finansiella intäkter och kostnader

### 10.1. Finansiella intäkter

	2015	2014
Ränteintäkter på bankdepositioner och lånefordringar	1,1	1,2
Värderingsvinster på finansiella derivativinstrument	0,0	0,7
Valutakursvinster	6,5	0,3
Övriga finansiella intäkter	0,2	0,1
<b>Totalt</b>	<b>7,8</b>	<b>2,4</b>

### 10.2. Finansiella kostnader

	2015	2014
Räntekostnader på skulder	11,2	11,5
Valutakursförluster	5,4	0,0
Övriga finansiella kostnader	3,7	3,0
<b>Totalt</b>	<b>20,3</b>	<b>14,5</b>
<b>Netto finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>-12,5</b>	<b>-12,1</b>

Koncernen tillämpar säkringsredovisning på vissa derivativinstrument som använts för att säkra kassaflöden på vissa stora kranprojekt. Säkringen av uppskattade framtida kassaflöden har bedömts vara mycket effektiv. Säkringsinstrumentens realiserade nettoeffekt om -9,1 MEUR (2014: -8,6 MEUR) med avdrag för latent skatter om 2,3 MEUR (2014: 2,2 MEUR) redovisas i det egna kapitalet. De säkrade operativa kassaflödena förväntas uppstå inom de närmaste 3-18 månaderna. De realiserade och realiserade effekterna från dessa säkringar i resultaträkningen uppgår till -15,1 MEUR år 2015 (-1,5 MEUR år 2014).

## 11. Skatter

### 11.1. Skatter i resultaträkningen

	2015	2014
Skatter beräknade enligt lokala skatteregler	24,6	32,1
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-1,1	-0,6
Förändring i latent skattefordringar och skulder	1,1	1,3
<b>Totalt</b>	<b>24,6</b>	<b>32,8</b>

### 11.2. Avstämning av vinst före skatt med de sammanlagda inkomstskatterna

	2015	2014
<b>Vinst före skatter</b>	55,4	107,4
Skatt uträknad med den inhemska bolagsskattesatsen 20 % (2014: 20 %)	11,1	21,5
Effekten av olika skattesatser i utländska dotterbolag	0,7	7,3
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-1,1	-0,6
Skatteeffekten av icke-avdragbara utgifter och icke-skattepliktiga inkomster	1,1	-1,7
Skatteeffekten av förluster för räkenskapsperioden för vilka latent skatt inte redovisas	9,5	6,7
Skatteeffekten av utnyttjade fastställda förluster för vilka latent skattefordran inte tidigare redovisats	-0,4	-0,6
Skatteeffekten av fastställda förluster för vilka latent skatt inte tidigare redovisats	-2,3	-1,6
Skatteeffekt av nedskrivningar på tidigare redovisade skattefordringar på underskottsavdrag	5,7	0,0
Skatteeffekt av redovisningen av kontrollerade temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag	-0,9	1,0
Skatteeffekt av förändring i skattesats	0,0	0,2
Övriga	1,2	0,6
<b>Totalt</b>	<b>24,6</b>	<b>32,8</b>
<b>Effektiv skattesats %</b>	<b>44,4 %</b>	<b>30,6 %</b>

Koncernen utvärderar regelbundet värdet på de latent skattefordringarna. Skatteeffekten av nedskrivning av tidigare redovisade skattefordringar på underskottsavdrag (fastställda förluster) inkluderar nedskrivning gjord på en tidigare redovisad latent skattefordran på underskottsavdrag i Indien.

### Osäkra skattepositioner

Konecranes utvärderar och redovisar skatter vilka kommer att bli betalda då skattegranskningar gjorda av skattemyndigheterna slutförts. Den 14.8.2015 meddelade Konecranes att ett av dess utländska dotterbolag utsatts för bedrägerier. Bedragarna hade genom identitetsstöld och bedrägliga handlingar fått dotterbolaget att utbetala ett belopp om 17,0 MEUR. Konecranes har behandlat detta belopp som fullt avdragbart i beskattningen på basen av information tillgänglig gällande den osäkra skattepositionen. Resultatet av den osäkra skattepositionen är inte säker.

### 11.3. Skatteeffekten av komponenter i övrigt totalresultat

	2015	2014
Kassafödessäkring	-0,1	-2,8
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	1,4	-4,7
<b>Totalt</b>	<b>1,3</b>	<b>-7,5</b>

## 12. Vinst per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att justera det genomsnittliga antalet utestående aktier under året för utspädningseffekten av de aktier som emitterats under optionsprogram. Det genomsnittliga antalet aktier exkluderar antalet egna aktier.

	2015	2014
Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare	30,8	74,4
Vägt medeltal av utestående aktier (1 000 st.)	58 542	57 909
Effekt av beviljade aktieoptioner (1 000 st.)	0	125
Vägt medeltal av antalet utestående aktier efter utspädning (1 000 st.)	58 542	58 034
Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	0,53	1,28
Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	0,53	1,28

Det har inte funnits andra transaktioner involverande aktier mellan balansdagen och godkännande dagen för de finansiella rapporterna.

## 13. Goodwill och goodwill nedskrivningsprövning

### 13.1. Goodwill

	2015	2014
Anskaffningsutgift 1.1	119,5	116,3
Omräkningsdifferens	2,8	3,2
Anskaffningsutgift 31.12	122,3	119,5
Ackumulerade nedskrivningar 1.1	-14,7	-14,7
Räkenskapsperiodens nedskrivningar	0,0	0,0
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>107,6</b>	<b>104,8</b>

### 13.2. Generella principer

Ledningen följer utvecklingen för koncernen genom månatliga möten och månatlig rapportering som sker på affärsnivå. Nedskrivningsprövning görs på den lägsta nivån av bolaget på vilken goodwill övervakas internt.

### 13.3. Goodwill totalt inom rapporterbara segment efter nedskrivning

	2015	2014
Industrikrantar <sup>1)</sup>	44,9	43,1
Lyfttruckar	12,6	12,3
Stahl CraneSystems	20,4	20,4
Agilon	3,9	3,9
<b>Utrustning totalt</b>	<b>81,8</b>	<b>79,7</b>
Hamnkranservice	10,7	10,8
Kranservice	10,7	10,0
Verktygsmaskinservice	4,4	4,3
<b>Service totalt</b>	<b>25,8</b>	<b>25,1</b>
<b>Goodwill inom rapporterbara segment totalt 31.12</b>	<b>107,6</b>	<b>104,8</b>

<sup>1)</sup> Inkluderar Light Liftning, som rapporterade som en separat kassagenererande enhet 2014

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna baseras på beräknade nyttjandevärden med hjälp av diskonterade kassaflöden. Prognosperiodens kassaflöden är fem år och den är baserade på finansiella prognoser av ledningen som ansvarar för den kassagenererande enheten, och justeras av koncernledningen om det behövs. Prognoserna har gjorts baserade på enhetens specifika historiska data, orderstocken, den rådande situationen på marknaden och branschspecifik information om framtida tillväxtmöjligheter. Dessa antaganden granskas årligen som en del av ledningens budgetering och strategiska planeringscykler. Beräkningar upprättas under det fjärde kvartalet.

Diskonteringsräntan som används till kassaflödesprognoser är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (före skatt) och bygger på riskfria långsiktiga statsobligationsräntor och marknads- och branschspecifika riskpremier. Dessa riskpremier baseras på en affärsportfölj av bolag som är verksamma i en liknande bransch.

De viktiga antaganden, vilka är den genomsnittliga årliga tillväxttakten för försäljningen av femårs prognosen och diskonteringsräntan, är följande:

	Årlig tillväxttakt	Diskonteringsräntan
Industrikrantar	3 %	10,5 %
STAHL CraneSystems	2 %	11,6 %
Hamnkranservice	2 %	10,5 %
Verktygsmaskinservice	1 %	8,1 %
Agilon*	104 %	7,6 %
Kranservice	2 %	9,8 %
Lyfttruckar	5 %	9,1 %

\* Tillväxträntan i segment Agilon är 104 % (80 % 2014). Agilon är i uppväxtfasen.

Den genomsnittliga tillväxträntan för bruttoresultatet är i linje med försäljningen. Dessutom har en procent slutlig tillväxtränta tillämpats för alla enheter.

## Nedskrivningar

Den nedskrivningsprövning som utfördes 2015 och 2014 resulterade inte i några nedskrivningar.

## Känslighetsanalys

Utöver prövningen av nedskrivningsbehovet på basen av antagandena i basscenariona, har fyra separata sensitivitetsanalyser gjorts:

- 1) En analys där diskonteringsräntan höjdes med 5 procent enheter.
- 2) En justering av framtida lönsamhet gjord på koncernledningsnivå. Kassaflödena för varje individuell KE analyserades av koncernledningen. På basen av specifika historiska uppgifter för de kassagenererande enheterna samt framtida tillväxtutsikter minskade kassaflödena i medeltal med -10 %.
- 3) En högre diskonteringsränta (+5 % -enheter) kombinerat med minskade kassaflöden (-10 %) i enlighet med vad som beskrivits ovan.
- 4) En analys med en minskning av den årliga tillväxttakten för försäljningen för var och en av de fem prognosåren (-2 %-enheter) kombinerat med den aktuella diskonteringsräntan.

### 2015

Återvinningsvärdet på Machine Tool Service var 6,7 MEUR högre och återvinningsvärdet på Industrial Equipment 40,5 MEUR högre än det bokförda värdet på tillgångarna. Känslighetsanalys med både högre diskonteringsränta (+ 5 %) och lägre kassaflödesberäkning (-10 %) indikerade att Machine Tool Service skulle ha skrivits ned med cirka 1 MEUR och goodwillen hänförlig till Industrial Equipment helt. Känslighetsanalys för årlig tillväxttakt för försäljning (-2 % punkter från basscenariot) kombinerat med den aktuella diskonteringsräntan indikerade att goodwillen i Machine Tool Service och Industrial Equipment skulle ha skrivits ner helt. Återvinningsvärdet på 14,5 MEUR för Machine Tool Service skulle vara det samma som det redovisade värdet om diskonteringsräntan skulle vara 4,6 % högre, eller om nuvärdet av kassaflöden skulle vara 46,5 % lägre. Återvinningsvärdet på 208,8 MEUR för Industrial Equipment skulle vara densamma som redovisat värde om diskonteringsräntan skulle vara 2,1 % högre, eller om nuvärdet av kassaflöden skulle vara 19,4% lägre. Prognoserna för Machine Tool Service och Industrial Equipment inkluderar också ett specifikt viktigt antagande gällande minskning av fasta kostnader. Återvinningsvärdet om 14,5 MEUR i Machine Tool Service skulle vara det samma som bokföringsvärdet om EBITDA % skulle vara 1,3 % lägre, och återvinningsvärdet om 208,8 MEUR i Industrial Equipment skulle vara det samma som bokföringsvärdet om EBITDA % skulle vara 0,7 % lägre. Det fanns inget nedskrivningsbehov av goodwill för någon annan kassagenererande enhet från känslighetsanalyserna.

## 2014

Känslighetsanalys med både högre diskonteringsränta (+ 5%) och lägre kassaflödesberäkning (-1%) uppgav att Machine Tool Service skulle ha skrivits ned med 2,7 MEUR. Känslighetsanalys för årlig tillväxttakt för försäljning (-%) med den aktuella diskonteringsräntan indikerade att Machine Tool service skulle ha skrivits ned med 6,1 MEUR. Återvinningsvärdet på 12,6 MEUR för Machine Tool Service skulle vara det samma som det redovisade värdet om diskonteringsräntan skulle vara 2% högre, eller om nuvärdet

av kassaflöden skulle vara 21,5 % lägre. Det fanns inget nedskrivningsbehov av goodwill för någon annan kassagenererande enhet från känslighetsanalyserna. Återvinningsvärdet för Port Service var 15,0 MEUR högre och återvinningsvärdet för Light Lifting 26,3 MEUR högre än det bokförda värdet på tillgångarna. För Agilon översteg återvinningsvärdet 22,4 MEUR det bokförda värdet av tillgångarna.

## 14. Immateriella tillgångar

2015	Patent och varumärken	Programvara	Övrigt	Övriga immateriella tillgångar totalt
Anskaffningsutgift 1.1	29,0	102,6	108,8	240,4
Ökningar	0,0	31,0	0,8	31,8
Minskningar	0,0	-0,2	-1,0	-1,2
Nedskrivningar	0,0	-1,8	-1,1	-2,9
Omräkningsdifferens	0,4	0,0	1,4	1,8
Anskaffningsutgift 31.12	29,4	131,6	108,9	269,9
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-13,9	-41,2	-84,2	-139,3
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,7	-15,8	-5,4	-21,9
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>14,9</b>	<b>74,6</b>	<b>19,2</b>	<b>108,7</b>

2014	Patent och varumärken	Programvara	Övrigt	Övriga immateriella tillgångar totalt
Anskaffningsutgift 1.1	28,6	73,5	107,9	209,9
Ökningar	0,0	31,2	0,6	31,8
Minskningar	0,0	-2,2	-0,6	-2,9
Överföring mellan poster	0,0	0,2	-0,2	0,0
Omräkningsdifferens	0,4	0,0	1,2	1,5
Anskaffningsutgift 31.12	29,0	102,6	108,8	240,4
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-13,2	-32,2	-77,5	-122,8
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-0,3	-0,3
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	2,2	0,2	2,4
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,7	-11,2	-6,7	-18,6
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>15,2</b>	<b>61,4</b>	<b>24,6</b>	<b>101,2</b>

Kategorin övrigt består främst av kundrelationer och teknologi som förvärvats i rörelseförvärv. De värderas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Den normala avskrivningstiden varierar från 4–20 år. Avskrivningar av immateriella tillgångar ingår i avskrivningar och nedskrivningar i koncernens resultaträkning. Per 31.12.2015, bestod de immateriella tillgångarna med obegränsad livslängd av Stahl varumärket på 10,4 MEUR (10,4 MEUR år 2014). Eftersom det inte finns någon förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken tillgången förväntas generera positiva kassaflöden för enheten, klassificeras de som immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

Det redovisade värdet av denna tillgång prövas årligen genom att använda liknande typ av nedskrivningstestmetod som för goodwill.

Ytterligare 31,8 MEUR (31,8 MEUR år 2014) består huvudsakligen av aktiverade kostnader för koncernens utveckling av affärssystemen.

På grund av omstruktureringsåtgärder i affärsområdena, har immateriella tillgångar (främst kundrelationer samt programvaror) skrivits av med 2,9 MEUR under 2015.

## 15. Fastigheter, maskiner och inventarier

2015	Jordområden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Fastigheter, maskiner och inventarier totalt
Anskaffningsutgift 1.1	7,0	65,6	247,9	320,4
Ökningar	0,1	2,0	19,2	21,3
Minskningar	0,0	-0,2	-7,9	-8,1
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföring mellan poster	0,0	0,3	-0,3	0,0
Nedskrivningar	0,0	0,0	-2,3	-2,3
Omräkningsdifferens	0,2	2,1	2,0	4,3
Anskaffningsutgift 31.12	7,3	69,9	258,5	335,6
Akkumulerade avskrivningar 1.1	0,0	-16,1	-153,9	-170,0
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	0,1	3,7	3,8
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	-3,7	-23,2	-26,9
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>7,3</b>	<b>50,2</b>	<b>85,0</b>	<b>142,5</b>

2014	Jordområden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Fastigheter, maskiner och inventarier totalt
Anskaffningsutgift 1.1	6,8	60,8	243,0	310,6
Ökningar	0,1	3,6	27,0	30,7
Minskningar	0,0	-0,1	-24,3	-24,4
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföring mellan poster	0,0	0,0	0,0	0,0
Nedskrivningar	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Omräkningsdifferens	0,1	1,3	2,4	3,7
Anskaffningsutgift 31.12	7,0	65,6	247,9	320,4
Akkumulerade avskrivningar 1.1	0,0	-12,9	-153,2	-166,1
Omräkningsdifferens	0,0	-0,1	-0,4	-0,5
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	0,1	20,9	21,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	-3,2	-21,3	-24,5
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>7,0</b>	<b>49,5</b>	<b>94,0</b>	<b>150,5</b>

Inga byggnader och konstruktioner under finansiell leasing per 31.12.2015 eller 31.12.2014.

Bokföringsvärdet för maskiner och inventarier under finansiell leasing uppgår totalt till 6,4 MEUR per 31.12.2015 (6,5 MEUR år 2014).

På grund av de omstruktureringsåtgärder i affärsområdena, har maskiner och inventarier skrivits av med 2,3 MEUR under 2015.

## 16. Innehav i andra enheter och icke-kontrollerande intressen

### 16.1. Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Intresseföretag	2015	2014	Joint Ventures	2015	2014
Anskaffningsutgift 1.1	37,2	34,5	Anskaffningsutgift 1.1	5,8	5,9
Andel av intresseföretags resultat efter skatt*	3,8	3,6	Andel av joint ventures resultat efter skatt	1,0	0,2
Erhållna dividender	3,8	-0,9	Erhållna dividender	-0,5	-0,2
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>43,9</b>	<b>37,2</b>	<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>6,3</b>	<b>5,8</b>

\* Inkluderar justeringar gjorda till allokeringen av anskaffningsutgiften

## 16.2. Innehav i intresseföretag och joint ventures

Nedanstående tabell illustrerar finansiell information i sammandrag av koncernens investeringar och avstämning med det redovisade värdet av investeringarna i koncernredovisningen.

2015	Bokföringsvärde	Bestående aktiva*	Rörliga aktiva*	Långfristiga skulder*	Kortfristiga skulder*	Omsättning*	Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter*	Totalresultat för perioden*	Erhållna dividender
Kito Corporation (intresseföretag)	42,8	173,3	301,9	153,8	124,4	366,9	15,6	32,5	1,0
Övriga innehav i intresseföretag och joint ventures	7,5	2,6	46,5	0,4	27,3	72,2	2,9	2,9	0,5
<b>Totalt</b>	<b>50,2</b>	<b>175,9</b>	<b>348,4</b>	<b>154,2</b>	<b>151,7</b>	<b>439,1</b>	<b>18,5</b>	<b>35,4</b>	<b>1,5</b>

2014	Bokföringsvärde	Bestående aktiva*	Rörliga aktiva*	Långfristiga skulder*	Kortfristiga skulder*	Omsättning*	Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter*	Totalresultat för perioden*	Erhållna dividender
Kito Corporation (intresseföretag)	36,2	140,3	245,2	34,9	194,5	303,6	15,1	15,1	0,9
Övriga innehav i intresseföretag och joint ventures	6,8	3,1	51,9	0,3	31,4	66,7	1,7	1,7	0,2
<b>Totalt</b>	<b>43,1</b>	<b>143,3</b>	<b>297,1</b>	<b>35,1</b>	<b>225,9</b>	<b>370,4</b>	<b>16,9</b>	<b>16,9</b>	<b>1,1</b>

I det redovisade värdet av investeringen i Kito Corporation ingår allokerade effekter av förvärvskalkylen och omräkningsdifferenser på 1,8 miljoner euro 2015 (0,7 MEUR år 2014).

\*Tillgångarna, skulder, omsättning och resultat representerar koncernens andel av dessa investeringar enligt den senaste publicerade informationen.

## Kito Corporation

Konecranes har en 22,73% (2014: 22,73%) andel av aktierna i Kito Corporation ("Kito"), som har sitt säte och har sin huvudsakliga verksamhet i Yamanashi, Japan. Marknadsvärdet på Kito Abp: s aktier som ägs av Konecranes per den 31.12.2015 uppgick till 49,4 MEUR (2014: 49,0 MEUR). Marknadsvärdet baseras på börskursen på Tokyobörsen vid slutet av perioden.

## 16.3. Joint operations

Konecranes har klassificerat sin andel i Konesko A/S (hemvist i Estland) som en joint operation baserad på joint operation-avtalet. Konesko A/S är en strategisk leverantör som används vid tillverkningen av Konecranes produkter. Konecranes har ensamrätt att köpa vissa motorer och ändvagnar från Konesko A/S till ett pris som avtalas med Konesko A/S. Konecranes behåller äganderätten

## 17. Latenta skattefordringar och skatteskulder

### 17.1. Latenta skattefordringar

	2015	2014
Ersättningar till anställda	17,7	17,5
Avsättningar	24,2	14,8
Outnyttjade skattemässiga förluster	16,3	18,4
Övriga temporära differenser	13,5	19,4
<b>Totalt</b>	<b>71,7</b>	<b>70,0</b>

Övriga temporära skillnader uppstår till exempel från upplupna kostnader, erhållna förskott och orealiserade valutakursdifferenser som inte är avdragsgilla i beskattningen tills de uppstår.

till nuvarande modeller av motorkonstruktioner och varumärkesrättigheter till ändvagnar.

Konecranes äger den 31.12.2015 totalt 49,5% av Konesko AS hemvist i Estland.

Konecranes har redovisat tillgångar, skulder, intäkter och kostnader för sitt intresse för Konesko AS i enlighet med IFRS11.

### 16.4 Dotterbolag med väsentliga icke-kontrollerande intressen

I augusti 2015 förvärvade Konecranes 46% av dess dotterbolag JSC Zaporozhye Crane Holding i Ukraina och äger nu 95% av bolaget.

I juni 2014 slutförde Konecranes förvärvet av resterande aktier (35 procent) av Jiangsu Three Horses Crane Tillverkning Co Ltd ("SANMA") och äger nu 100 procent av bolaget. Se även not 4.

### 17.2. Latenta skatteskulder

	2015	2014
Immateriala och materiala tillgångar	14,3	14,8
Övriga temporära differenser	5,5	3,6
<b>Totalt</b>	<b>19,8</b>	<b>18,5</b>

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder har nettats på bolagsnivå när det finns en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder avseende inkomstskatter som tas ut av samma skattemyndighet. Bruttobeloppet av uppskjutna skattefordringar 2015 var 77,4 MEUR (76,0 MEUR år 2014) och uppskjutna skatteskulder 25,6 MEUR (24,5 MEUR 2014).

Konecranes har inte redovisat latent skatter på temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag i den utsträckning det är sannolikt att en återföring inte sker inom en överskådlig framtid. Den största temporära skillnaden för vilken ingen latent skatteskuld har redovisats hänför sig till den utdelningsbara vinsten i Kanada. Den uppskattade kupongskattesatsen på 5 % utgör 1,5 MEUR.

### 17.3. Fastställda förluster

31.12.2015 har Konecranes bokat en latent skattefordran om 16,3 MEUR (18,4 MEUR år 2014) på fastställda förluster som totalt uppgår till 172,2 MEUR (149,0 MEUR år 2014). De fastställda förluster för vilka ingen latent skattefordran bokats, på grund av att det är osäkert om man kan använda dem, uppgick till 117,7 MEUR år 2015 (89,6 MEUR år 2014).

60,4 MEUR av de fastställda förlusterna har obegränsad utnyttjandetid, 66,1 MEUR förfaller senare än om fem år och 45,7 MEUR förfaller inom fem år.

Huvuddelen av de fastställda förlusterna hänför sig till Morris Material Handling, Inc., USA, som förvärvades under 2006. De

totala underskottsavdragen för Morris Material Handling, Inc. uppgick till 40,2 MEUR (38,3 MEUR år 2014). Koncernen har redovisat en uppskjuten skattefordran uppgående till 8,8 MEUR (7,9 MEUR år 2014) för Morris Material Handling, Inc. baserat på skatteförluster som beräknas kunna utnyttjas under åren 2016–2025 uppgående till 25,1 MEUR. För euro 15,1 MEUR skattemässiga underskottsavdrag som är avdragsgilla under perioden 2026–2031 har ingen uppskjuten skattefordran redovisats på grund av osäkerhet och begränsningar av avdragsgilla årliga belopp.

Under slutet av år 2015, bokade Konecranes en nedskrivning på 4,7 MEUR av tidigare redovisad uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag för WMI Konecranes India Ltd (Indien).

För att bedöma om det övertygande bevisbeloppet enligt IAS 12 möttes har Konecranes gjort skatteprognoser för kommande perioder, i vilka man beaktat att omstrukturering tidigare gjorts och skatteplanering varit möjlig. Den beskattningsbara inkomsten i dessa prognoser har lett ledningen att boka de uppskjutna skattefordringarna i Kina, Nederländerna och Österrike.

### Fastställda förluster och relaterade latent skattefordringar per 31.12 per land (mest betydande):

2015	Fastställda förluster	Potentiella latent skattefordringar	Icke-redovisade latent skattefordringar	Latent skattefordringar
USA	40,2	14,5	5,7	8,8
Indien	37,0	12,0	12,0	0,0
Österrike	21,9	5,5	4,2	1,3
Kina	9,3	2,3	0,0	2,3
Japan	9,1	2,9	2,9	0,0
Sydafrika	8,6	2,4	2,4	0,0
Tyskland	7,7	2,3	2,3	0,0
Brasilien	6,1	2,1	2,1	0,0
Nederländerna	6,1	1,5	0,3	1,2
Spanien	5,8	1,4	0,0	1,4
Övriga	20,4	5,2	4,0	1,1
<b>Totalt</b>	<b>172,2</b>	<b>52,1</b>	<b>35,8</b>	<b>16,3</b>

2014	Fastställda förluster	Potentiella latent skattefordringar	Icke-redovisade latent skattefordringar	Latent skattefordringar
USA	38,3	13,9	5,9	7,9
Indien	25,2	8,2	3,9	4,3
Österrike	22,5	5,6	4,2	1,4
Kina	1,4	0,4	0,0	0,4
Japan	6,9	2,7	2,7	0,0
Sydafrika	1,0	0,3	0,3	0,0
Tyskland	7,7	2,3	2,3	0,0
Brasilien	7,1	2,4	2,4	0,0
Nederländerna	5,8	1,5	0,2	1,2
Spanien	7,9	2,0	1,3	0,7
Övriga	25,1	6,4	4,1	2,3
<b>Totalt</b>	<b>149,0</b>	<b>45,8</b>	<b>27,4</b>	<b>18,4</b>

## 18. Omsättningstillgångar

	2015	2014
Råvaror och halvfabrikat	137,3	146,2
Produkter i arbete	201,0	159,1
Färdiga varor	20,6	19,0
Förskottsbetalningar	6,4	11,3
<b>Totalt</b>	<b>365,2</b>	<b>335,5</b>

2015	Ingående balans	Omräknings-differens	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Reserveringar för inkurans i omsättningstillgångar	28,6	1,5	9,7	1,4	9,1	<b>28,2</b>

2014	Ingående balans	Omräknings-differens	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Reserveringar för inkurans i omsättningstillgångar	22,1	0,5	3,5	0,4	9,9	<b>28,6</b>

## 19. Åldersanalys av kundfordringar

	2015	2014
Inte förfallna	239,8	216,7
Förfallna 1–30 dagar	62,2	69,6
Förfallna 31–60 dagar	24,9	30,7
Förfallna 61–90 dagar	17,4	18,2
Förfallna mer än 91 dagar	33,0	29,7
<b>Totalt</b>	<b>377,3</b>	<b>364,9</b>

Det bokförda värdet av kundfordringar approximerar verkligt värde. Kundfordringar är föremål för endast mindre kreditriskkoncentrationer på grund av koncernens omfattande diversifierade kundportfölj. Kreditförlusterna för räkenskapsåret uppgick till 5,6 MEUR (5,2 MEUR år 2014).

2015	Ingående balans	Omräknings-differens	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar	18,0	0,8	5,4	6,3	10,8	<b>17,9</b>

2014	Ingående balans	Omräknings-differens	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar	17,9	0,5	3,5	4,4	7,5	<b>18,0</b>

Minskningen i avsättningar för osäkra fordringar avser kontanter, som mottagits från enskilda fordringar som historiskt reserverade. Fordringarna har historiskt reserverats i och med att det enligt ledningens bedömning varit osäkert om beloppet kommer att betalas.

## 20. Övriga fordringar

	2015	2014
Växelfordringar	5,6	7,3
Mervärdesskatter	19,3	17,3
<b>Totalt</b>	<b>24,9</b>	<b>24,5</b>

## 21. Aktiva resultatregleringar

	2015	2014
Räntor	0,3	0,2
På förhand betalda kostnader	14,1	14,6
Upparbetade intäkter, ännu ej fakturerade	4,5	5,9
Övriga resultatregleringar	17,1	28,1
<b>Totalt</b>	<b>36,0</b>	<b>48,8</b>

## 22. Likvida medel

	2015	2014
Kortfristiga depositioner	10,7	13,0
Kassa och banktillgodohavanden	70,0	85,0
<b>Totalt</b>	<b>80,8</b>	<b>97,9</b>

Kortfristiga depositioner innefattar depositioner vilkas löptid är under tre månader. Likvida medel redovisas till deras nominella värde vilket motsvarar deras gängse värde.

## 23. Eget kapital

### 23.1. Eget kapital

	Antal aktier	Antal egna aktier
1.1.2014	57 828 080	5 444 262
Aktieteckningar med optioner	115 847	-115 847
<b>31.12.2014</b>	<b>57 943 927</b>	<b>5 328 415</b>
Aktieteckningar med optioner	788 502	-788 502
<b>31.12.2015</b>	<b>58 732 429</b>	<b>4 539 913</b>

Det totala egna kapitalet består av aktiekapital, överkursfond, aktieemission, fond för verkligt värde, fond för inbetalt fritt eget kapital, omräkningsdifferenser och ackumulerad vinst från tidigare räkenskapsperioder. Konecranes aktie har inget nominellt värde.

Bolaget har en aktieserie. Alla emitterade aktier är fullt betalda. I överkursfonden ingår den del av aktiernas teckningsbelopp som överstiger deras bokföringsmässiga motvärde till den

## 24. Avsättningar

2015	Garanti	Omstrukturering	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1	22,1	2,2	7,9	12,9	45,2
Omräkningsdifferens	0,1	0,0	0,8	0,7	1,6
Ökningar	16,3	4,2	1,5	9,4	31,4
Använda avsättningar	9,5	2,0	0,9	6,8	19,2
Återförda avsättningar	2,9	0,1	0,7	2,3	6,0
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>26,2</b>	<b>4,3</b>	<b>8,5</b>	<b>13,9</b>	<b>52,9</b>

2014	Garanti	Omstrukturering	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1	24,4	5,0	6,1	12,0	47,5
Omräkningsdifferens	0,4	0,0	0,7	1,0	2,1
Ökningar	8,3	1,7	1,4	7,0	18,3
Använda avsättningar	9,1	4,3	0,2	5,3	18,9
Återförda avsättningar	1,8	0,2	0,1	1,7	3,8
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>22,1</b>	<b>2,2</b>	<b>7,9</b>	<b>12,9</b>	<b>45,2</b>

Avsättningar för garantier täcker kostnader för reparation eller ersättande av produkter under garantiperioden. Garantiavsättningen för leverans av standardprodukter och service baserar sig på historiska uppgifter om förverkligade garantikostnader. Den vanliga garantiperioden är 12 månader. Gällande mer komplexa avtal, till största delen långa projekt, fastställs garantiavsättningen avtalsvis och garantiperioden kan vara väsentligt längre. Omstrukturingsavsättningar redovisas då koncernen uppgjort detaljerade planer och påbörjat dessa eller kommunicerat planerna. Pensions-

delen aktieemissionen verkstälts före 1.9.2006. Fonden för verkligt värde inkluderar förändringarna i det gängse värdet på derivatinstrument kategoriserade som kassaflödessäkring. Omräkningsdifferenser omfattar valutakursförändringar från omräknandet av enheter vars funktionella valuta inte är euro till euro, vilken är koncernens rapporteringsvaluta. Övrig reserv avser egetkapitalinstrument för aktierelaterad ersättning. Fonden för inbetalt fritt eget kapital inkluderar den del av aktiernas teckningsbelopp, som inte redovisas som aktiekapital eller enligt IFRS som främmande kapital. Fonden inkluderar även andra inbetalningar, som inte redovisas i andra fonder inom eget kapital. I fonden ingår dessutom eventuella nedsättningar av aktiekapital, som inte redovisas som en täckning av ackumulerade förluster eller utdelas till aktieägarna. Dividend per aktie var 1,05 euro 2015 och 1,05 euro 2014.

### 23.2. Utdelningsbara medel

Se sidan 125 Styrelsens förslag till bolagsstämman.

förpliktelserna innehåller avsättningar för lokala pensionsplaner. Övriga avsättningar inkluderar avsättningar för tvister och för projektförluster, till den del en avsättning inte gjorts i samband med fordring gällande långtida projekt eller varor under arbete.

### Omstrukturingskostnader

Konecranes har bokat 20,5 MEUR omstrukturingskostnader under 2015 (3,2 MEUR år 2014) av vilka 5,3 MEUR var nedskrivningar av tillgångar (0,0 MEUR år 2014).

## 25. Kortfristiga skulder

### 25.1. Passiva resultatregleringar:

	2015	2014
Löner och lönebikostnader	71,7	72,7
Pensionskostnader	3,8	5,6
Räntor	1,2	0,7
Övriga	19,5	35,9
<b>Totalt</b>	<b>96,2</b>	<b>114,8</b>

### 25.2. Övriga kortfristiga skulder (räntefria)

	2015	2014
Växelskulder	0,1	0,3
Mervärdesskatter	17,1	10,3
Lönerelaterade skulder	6,6	5,5
Övriga kortfristiga skulder	8,0	9,9
<b>Totalt</b>	<b>31,9</b>	<b>26,0</b>

## 26. Leasingansvar

### 26.1. Ansvar på grund av finansiell leasing

	2015	2014
Minimileaseavgifter		
inom 1 år	2,1	3,0
1-5 år	3,8	3,3
över 5 år	0,7	0,0
<b>Totalt</b>	<b>6,7</b>	<b>6,4</b>

	2015	2014
Nuvärdet av minimileaseavgifter		
inom 1 år	1,7	2,9
1-5 år	4,0	3,1
över 5 år	0,5	0,0
<b>Totalt</b>	<b>6,2</b>	<b>6,1</b>

Konecranes koncernens finansiella leasingkontrakt gäller främst fordon med en genomsnittlig leasingperiod på fyra år.

## 27. Räntebärande främmande kapital

### 27.1. Långfristigt

	2015	2014
Lån från penninginrättningar	54,5	160,0
Pensionslån	0,0	3,8
Finansiell leasingsskuld	4,5	3,2
Övriga långfristiga skulder	0,1	0,3
<b>Totalt</b>	<b>59,2</b>	<b>167,2</b>

### 27.2. Kortfristigt

	2015	2014
Lån från penninginrättningar	139,5	17,2
Pensionslån	3,8	3,8
Finansiell leasingsskuld	1,7	2,9
Företagscertifikat	45,0	31,0
Övriga kortfristiga skulder	0,3	0,3
Checkräkningskredit	34,5	25,0
<b>Totalt</b>	<b>224,8</b>	<b>80,2</b>

13.10.2011 tecknade koncernen en lånefacilitet på 100 MEUR med en kommersiell bank. Löptiden för lånet är 5 år och återbetalning kan ske i sin helhet i slutet av avtalet.

16.7.2014 undertecknade koncernen ett lån på 50 MEUR för finansiering av forsknings- och utvecklingsprogrammet fram till 2017. Löptiden för lånet är 7 år och återbetalningar börjar 2018 halvårsvis.

Ränteperioden är månatlig för lånefaciliteten på 100 MEUR och halvårs för 50 MEUR FoU lånet. Räntan på 100 MEUR lånefaciliteten har säkrats per den 31.12.2015 fullt ut till en fast ränta genom tre olika ränteswappar som ingåtts mellan 2011 och 2014. Räntan är fixad mellan 0,665 % och 1,765 %. Den genomsnittliga fasta räntan är 1,033 %.

Bolaget har uppfyllt kovenantvillkoren som övervakas kvartalvis för båda lånen. Inga särskilda säkerheter har givits för något av dessa lån.

INR-skulden avser främst lokala kortsiktiga rörelsekapitalbehov och en del återstår för investeringar i den indiska kranfabriken. Dessutom har koncernen vissa revolver faciliteter där detaljerna för deras information finns i not 33.3.

Den genomsnittliga räntan på långfristiga skuldportföljen per den 31 december 2015 var 1,92 % (2014: 1,69 %) och av den kortfristiga skuldportföljen 2,4 % (2014: 3,82 %). Den effektiva räntan för EUR-lån varierade mellan 0,00 %-4,39 % (2014: 0,34 %-3,76 %).

### 27.3. Maturitetstabell för finansieringsskulder och likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar löptiden för räntebärande skulder

2015	Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	Maturitet			Värde MEUR
				Under 1 år	1-5 år	Över 5 år	
EUR		1,7 år	1,07	167,9	48,1	7,1	223,1
INR		0,3 år	9,26	27,6	3,9	0,0	31,5
CNY		0,3 år	4,24	22,7	0,0	0,0	22,7
Övriga		0,1-1,4 år	0,12-16,64	6,6	0,1	0,0	6,7
<b>Totalt</b>			<b>2,30</b>	<b>224,8</b>	<b>52,1</b>	<b>7,1</b>	<b>284,0</b>

2014	Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	Maturitet			Värde MEUR
				Under 1 år	1-5 år	Över 5 år	
EUR		2,5 år	1,23	55,1	137,2	21,4	213,8
INR		1,4 år	9,83	24,3	7,6	0,0	31,8
Övriga		0,1-1,0 år	0,4-12,5	0,8	1,0	0,0	1,8
<b>Totalt</b>			<b>2,38</b>	<b>80,2</b>	<b>145,8</b>	<b>21,4</b>	<b>247,4</b>

### 27.3b Finansieringsrisk, inklusive icke diskonterade kassaflöden av icke-derivata finansiella skulder per valuta

Nedanstående tabell visar alla avtals fasta betalningar för regleringar, återbetalningar och räntor till följd av redovisade finansiella skulder exklusive derivat. De belopp som anges är diskonterade nettokassaflöden för respektive kommande räkenskapsår, baserat på det tidigaste datum som Konecranes kan bli skyldig att betala. Utbetalningar för finansiella skulder (inklusive räntor) utan fasta belopp eller tidpunkter är baserade på förhållanden som råder 31.12

2015	Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	Maturitet			Värde MEUR
				Under 1 år	1-5 år	Över 5 år	
EUR		1,7 år	1,07	169,7	50,2	7,2	227,1
INR		0,3 år	9,26	28,0	4,4	0,0	32,4
CNY		0,3 år	4,24	23,0	0,0	0,0	23,0
Övriga		0,1-1,4 år	0,12-16,64	6,8	0,1	0,0	6,8
<b>Skulder totalt</b>			<b>2,30</b>	<b>227,5</b>	<b>54,7</b>	<b>7,2</b>	<b>289,4</b>
Övriga finansieringsskulder				171,0	3,6	0,0	174,6
<b>Finansieringsskulder totalt</b>				<b>398,4</b>	<b>58,3</b>	<b>7,2</b>	<b>464,0</b>

2014	Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	Maturitet			Värde MEUR
				Under 1 år	1-5 år	Över 5 år	
EUR		2,5 år	1,23	57,0	138,9	25,5	221,4
INR		1,4 år	9,83	27,4	8,6	0,0	36,0
Övriga		0,1-1,0 år	0,4-12,5	0,8	1,0	0,0	1,8
<b>Skulder totalt</b>			<b>2,38</b>	<b>85,2</b>	<b>148,5</b>	<b>25,5</b>	<b>259,3</b>
Övriga finansieringsskulder				163,1	2,0	0,0	165,1
<b>Finansieringsskulder totalt</b>				<b>248,3</b>	<b>150,6</b>	<b>25,5</b>	<b>424,4</b>

## 27.4. Maturitetsprofil för koncernens finansieringsskulder

Nedanstående tabell visar löptiden för alla finansiella skulder

2015	Maturitet på finansieringsskulder			
	Värde	Under 1 år	1–5 år	Över 5 år
<b>Typ av skuld</b>				
Lån från penninginrättningar	193,9	139,5	47,3	7,1
Finansiell leasingsskuld	6,2	1,7	4,5	0,0
Företagscertifikat	45,0	45,0	0,0	0,0
Pensionslån	3,8	3,8	0,0	0,0
Övriga långfristiga och kortfristiga finansieringsskulder	0,6	0,3	0,2	0,0
Checkräkningskredit	34,5	34,5	0,0	0,0
Finansiella derivativinstrument	11,4	11,4	0,0	0,0
Leverantörsskulder och andra skulder	174,6	171,0	3,6	0,0
<b>Totalt</b>	<b>470,0</b>	<b>407,2</b>	<b>55,7</b>	<b>7,1</b>

2014	Maturitet på finansieringsskulder			
	Värde	Under 1 år	1–5 år	Över 5 år
<b>Typ av skuld</b>				
Lån från penninginrättningar	177,1	17,2	138,4	21,4
Finansiell leasingsskuld	6,1	2,9	3,1	0,0
Företagscertifikat	31,0	31,0	0,0	0,0
Pensionslån	7,6	3,8	3,8	0,0
Övriga långfristiga och kortfristiga finansieringsskulder	0,7	0,3	0,4	0,0
Checkräkningskredit	25,0	25,0	0,0	0,0
Finansiella derivativinstrument	18,2	16,2	2,0	0,0
Leverantörsskulder och andra skulder	165,1	163,1	2,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>430,7</b>	<b>259,5</b>	<b>149,7</b>	<b>21,4</b>

## 28. Övriga långfristiga skulder

	2015	2014
Ersättningar till anställda	88,7	93,3
Övriga inte-räntebärande långfristiga skulder	3,6	2,0
<b>Totalt</b>	<b>92,3</b>	<b>95,4</b>

### 28.1. Ersättningar till anställda

Bolaget och största delen av dess dotterbolag erbjuder pensionsplaner som omfattar majoriteten av de anställda i koncernen. Många av dessa planer är avgiftsbestämda, där Konecranes bidrag och avgifter fastställs på en viss nivå eller till en fast procentandel av de anställdas lön. Koncernen har dock en betydande förmånsbaserad pensionsplan i Storbritannien och Tyskland samt individuellt obetydliga planer i andra länder. Dessutom har den förmånsbestämda planer i tyska företag andra långsiktiga ersättningar till anställda såsom deltids pensionsförmåner och förmåner till jubilarer.

Den brittiska förmånsbestämda planen administreras av ett oberoende förvaltningsföretag som är rättsligt skilt från koncernen. Investeringarna sköts av professionella och oberoende förvaltningschefer som utses av förvaltarna. Dessa förvaltningschefer utser Investment Managers som de finner lämpliga för att uppnå av förval-

tarna uppsatta målen för ordningen finansieringsnivån och med hänsyn till den överenskomna risken. Dessa förvaltningsmanagers har triggerpunkter som tillåter dem att göra ändringar i investeringarna för att göra vinster och uppnå full upplåningsposition. Den brittiska planen är föremål för brittisk pensionslagstiftning, regleras av de brittiska pensionstillsynsmyndigheterna och är undantagna från det mesta av den brittiska beskattningen. Den brittiska planen stängdes för nya medlemmar under 2005. Enligt den brittiska planen har anställda rätt till betalningar efter pensioneringen som beräknas som en genomsnittlig årlig grundlön från de tre bästa åren under de senaste tio åren. Nettoskulden i Storbritannien uppgick till 0,3 MEUR (4,8 MEUR år 2014).

I Tyskland är förpliktelseerna obetalda och betalningar till deltagare i planen startar efter pensionen. Pensionsförmånerna bygger på antalet arbetade år och lön som erhållits under den pensionsgrundande tjänsten. Inledningen av pensionsutbetalningarna samordnas med det nationella pensionssystemet. Den största förmånsbestämda pensionsplanen i Stahl CraneSystems GmbH har stängts för nya medlemmar i 1997. Pensionen beräknas som 0,35 % av den senaste månadens lön multiplicerat med åren av anställning (högst 42 år). Nettoskulden i Tyskland var 74,8 MEUR (77,1 MEUR under 2014).

De förmånsbestämda planerna exponerar vanligtvis företaget för aktuariella risker såsom: placeringsrisk, ränterisk, livslängdsrisk och lönerisk. Placeringsrisken minskas genom att investera i både aktier och räntebärande instrument.

Följande tabell sammanfattar komponenterna i nettopensionskostnaden redovisade i rapporten över vinst eller förlust, samt status och belopp som redovisas i balansräkningen för respektive planer:

### 28.2. I balansräkningen upptagna belopp

	2015	2014
Nuvärde på ofonderade förpliktelser	88,2	88,5
Nuvärde på helt eller delvis fonderade förpliktelser	63,6	66,3
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser totalt	151,8	154,9
Gångse värde på plantillgångar	-63,1	-61,5
<b>Totalt</b>	<b>88,7</b>	<b>93,3</b>

### 28.3. Komponenter av förmånsbestämda planer redovisade i totalresultat

	2015	2014
<b>Rörelsekostnad:</b>		
Årets rörelsekostnad	2,6	2,1
Räntekostnader (netto)	2,4	2,8
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	0,5	0,2
<b>Komponenter redovisade i koncernens resultat</b>	<b>5,5</b>	<b>5,1</b>
<b>Omvärdering av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen (netto):</b>		
Avkastning på förvaltningstillgångarna (borträknat belopp som inkluderas i nettoräntekostnaden) vinster (-) / förluster (+)	1,3	-4,1
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i demografiska antaganden	-0,1	0,0
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i finansiella antaganden	-7,2	20,7
<b>Komponenter redovisade i koncernens övriga totalresultat</b>	<b>-6,0</b>	<b>16,7</b>
<b>Total (intäkt (-) / kostnad (+))</b>	<b>-0,5</b>	<b>21,8</b>

De aktuariella vinsterna år 2015 och förlusterna 2014 uppstod huvudsakligen som en följd av förändringen av diskoteringsräntorna i pensionsplanerna i Tyskland och Storbritannien.

### 28.4. Förändringar i nuvärdet av förmånsbestämda pensionsförpliktelser

	2015	2014
Nuvärde på förpliktelser, 1.1	154,9	128,2
Omräkningsdifferens	4,2	3,8
Omklassifiering av pensionssskuld	0,7	0,0
Effekten av reduceringar	0,0	0,0
Årets rörelsekostnad	2,6	2,1
Räntekostnader	4,5	5,0
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	0,5	0,2
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i demografiska antaganden	-0,1	0,0
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i finansiella antaganden	-7,2	20,7
Betalda förmåner	-8,3	-5,2
<b>Nuvärde på förpliktelser, 31.12.</b>	<b>151,8</b>	<b>154,9</b>

### Förändringar av gångse värde på plantillgångar

	2015	2014
Gångse värde på plantillgångar, 1.1.	61,5	51,6
Omräkningsdifferens	3,5	3,7
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,0
Ränteintäkter	2,1	2,2
Tillsjuktna medel från arbetsgivaren	1,8	1,7
Effekten av reduceringar	0,0	0,0
Avkastning på förvaltningstillgångarna (borträknat belopp som inkluderas i nettoräntekostnaden)	-1,3	4,1
Betalda förmåner	-4,5	-1,9
<b>Gångse värde på plantillgångar, 31.12.</b>	<b>63,1</b>	<b>61,5</b>

### 28.5. Betydande kategorier av plantillgångar vid slutet av rapporteringsperioden

	2015	2014
Egetkapitalinstrument	26,3	22,1
Skuldinstrument	29,7	31,3
Försäkringar	0,7	1,3
Andra	6,4	6,8
<b>Plantillgångar totalt</b>	<b>63,1</b>	<b>61,5</b>

Förvaltningstillgångarna innehåller inga Konecranes aktier eller tillgångar.

I praktiken alla egetkapitalinstrument och skuldinstrument har noterade priser på en aktiv marknad. Majoriteten av förvaltningstillgångarna är belägna i Storbritannien. Investeringspolicyn för fonden i Storbritannien är att placera cirka 40–50 % i egetkapitalinstrument och fastighets- och tillväxtfonder (tillväxtinstrument) och cirka 50–60 % i tillgångar med förminskad risk som t.ex företagsobligationer och fasta eller indexlinkade gilt. Den verkliga avkastningen på plantillgångar var 0,8 MEUR (2014: 6,3 MEUR)

## 28.6. Förmånsbestämda planer: de viktigaste aktuariella antagandena

I syfte att presentera tillgångar och skulder hos de förmånsbestämda pensionsplanerna till verkligt värde i balansräkningen, är antaganden enligt IAS 19 fastställda med hänsyn till marknadsvillkoren på värderingsdagen. Kvalificerade oberoende aktuarier har uppdaterat de aktuariella värderingarna enligt IAS 19 av de största förmånsbestämda planerna som drivs av koncernen den 31.12.2015. De antaganden som aktuarierna väljer från en rad möjliga aktuariella antaganden som, på grund av den långsiktiga naturen av planerna inte nödvändigtvis realiserar i praktiken. De aktuariella antaganden som används för att beräkna förmånskulder varierar därför beroende på landet där planen är belägen. Följande tabell visar de antaganden, vägt med skulder, som används för att värdera de huvudsakliga förmånsbestämda planerna.

	2015	2014
<b>Tyskland</b>		
Diskonteringsränta %	2,40	2,16
Förväntad utveckling, löner %	2,10	2,05
Förväntad utveckling, pensioner %	1,50	1,50
Mortalitetstabell: Richttafeln 2005 G von Klaus Heubeck		
<b>Storbritannien</b>		
Diskonteringsränta %	3,90	3,70
Förväntad utveckling, pensioner %	3,20	3,25
Mortalitetstabell: SAPB bastabell S1NA, tillämpad vid födelseåret, och CM 2014 CM2011 i år 2014) projektioner med ett långsiktigt antagande om 1.50 % (1,25 % i år 2014) per år.		
<b>Övriga</b>		
Diskonteringsränta %	2,15–13,00	2,15–14,00
Förväntad utveckling löner %	1,50–10,00	2,00–10,00
Förväntad utveckling pensioner %	1,50–6,00	1,50–6,00

Nedanstående tabell visar den procentuella effekten av en förändring i de väsentliga aktuariella antaganden som används för att bestämma skyldigheter för pensionsförmåner i våra huvudförmånsbestämda pensionsförpliktelse länder. Effekten visar ökning eller minskning av skulden. Vid beräkning av känsligheten av diskonteringsräntan har effekten från avkastning på förvaltnings-tillgångarna ignorerats.

Känslighetsanalys	Ökning	Minskning
0,5 % enheter i förändring i diskonteringsräntan	-7,2 %	8,0 %
0,5 % enheter i förändring i framtida löneökning	1,0 %	-1,0 %
0,5 % enheter i förändring i pensionsbetalningar	6,0 %	-5,4 %

Känslighetsanalysen ovan har fastställts baserat på rimligt möjliga förändringar av respektive antaganden som förekommer i slutet av rapportperioden och får inte vara representativa för den verkliga förändringen. Den är baserad på en förändring i huvudantagandet medan alla andra antaganden hålls konstant. En linjär extrapolering av dessa belopp som bygger på alternativa förändringar i antaganden samt kombinerade förändringar i de enskilda antagandena är inte möjligt.

Det finns inga förändringar i det sätt på vilketkänslighetsanalyser utfördes jämfört med föregående år. Den genomsnittliga löptiden för de förmånsbestämda förpliktelsena viktat med nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen är 16 år (2014: 18 år).

Koncernen räknar med att bidra med 1,7 MEUR till de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna under 2016 (arbetsgivarens bidrag).

## 29. Aktierelaterade ersättningar

### Optionsprogram för nyckelpersoner

12.3.2009 godkände ordinarie bolagsstämman i Konecranes Abp ett aktieoptionsprogram för nyckelpersoner. Dessa optioner kan beviljas nyckelpersoner i hela koncernen, inklusive dotterbolag. I var och en av de tre delbetalningar finns 750,000 personaloptioner med det maximala värdet av 2 250 000 optioner med följande intjänandeperioder:

Period 1: 2009A 11.6.2009–1.4.2012

Period 2: 2009B 27.4.2010–1.4.2013

Period 3: 2009C 27.4.2011–1.4.2014

Optionsvillkoret är uppfyllt och intjänad på lösendagen om optionsinnehavaren fortfarande är anställd av Bolaget. Teckningsdag börjar vid respektive intjänandedatum och slutar efter två års tid. Det verkliga värdet av aktieoptioner beräknas vid tilldelningsdagen med hjälp av Black-Scholes-modellen, med hänsyn till de villkor på vilka optioner beviljades. Ovanstående optionsvillkor beaktas endast för att fastställa antalet instrument som slutligen intjänas.

Det finns inga kontantreglerande alternativ och bolaget har aldrig historiskt kontantreglerat dessa optionsrätter.

### Aktierelaterat incitamentsprogram

22.3.2012 godkände styrelsen i Konecranes ett prestationsbaserat aktieprogram (PSP), enligt vilken intjänande av aktieoptionerna är beroende av koncernens rörelsemarginal (33 % vikt) och koncernens totalavkastning (TSR) (67 % vikt), samt tjänstevillkoret. PSP är cirka 50 % kontantbaserat och 50 % är egetkapitalinstrument beroende på den enskilda deltagarens skattesats. De diskretionära perioderna inleddes i början av år 2012. De potentiellt

intjänade beloppen betalades ut under våren 2015. Nyckelpersoner måste vara kvar i anställning under diskretionärperioden för att möta tjänstevillkoret.

Styrelsen kräver att varje medlem av den utvidgade ledningsgruppen håller hälften av betalda aktier i programet tills värdet av hans eller hennes aktieinnehav i bolaget totalt motsvarar värdet av hans eller hennes årliga bruttolön. Detta antal aktier kommer att hållas kvar så länge som hans eller hennes anställning eller tjänst i ett koncernföretag fortsätter. Målgruppen för programet består av cirka 150 personer.

Det verkliga värdet på den egetkapitalreglerade delen av de tilldelade aktieoptionerna beräknas till tilldelningsdagen med hjälp av Monte-Carlo-modellen, med hänsyn till de villkor på vilka optioner beviljades. Modellen simulerar TSR och jämför den mot konkurrenter. Den tar hänsyn till historiska och förväntade utdelningar, samt aktiekursfluktuationer för koncernen och dess konkurrenter att förutsäga spridningen av relativ aktieutveckling. Verkligt värde på den kontantreglerade delen mäts vid varje rapporttillfälle med hjälp av en binomial optionsvärderingsmodell med beaktande av de villkor på vilka instrumenten beviljats och den nuvarande sannolikheten för att uppnå det angivna målet, såsom koncernens EBIT-marginal.

Styrelsen beslutade under 2013 att ändra de prestationsbaserade aktieprogrammen som startades 2012, så att två treåriga diskretionära perioderna 2013–2015 och 2014–2016 kommer att följa diskretionära perioderna som inleddes 2012. Prestationskravet för diskretionära perioderna 2013–2015 och 2014–2016 är de kumulativa vinst per aktie (EPS), exklusive omstrukturingskostnader för räkenskapsåren 2013–2015 och 2014–2016 på motsvarande sätt.

Styrelsen för Konecranes Abp beslöt under 2015 om ett nytt treårigt program med samma syfte. Planen innehöll en diskretionärperiod på tre år. Intjäningen under denna diskretionära period började 1.1.2015, och den baseras på koncernens resultat per aktie (omstrukturingskostnader exkluderas). Den potentiellt intjänade belöningen utbetalas under våren 2018. Om en nyckelpersons anställningsförhållande eller tjänst avslutas innan slutet av den diskretionära perioden, utbetalas ingen ersättning för diskretionära perioden.

### Aktiesparprogram för anställda

Koncernen har lanserat ett Aktiesparprogram (ESSP) där varje deltagare kommer att få en gratis matchningsaktie för varje två förvärvade sparaktier. Matchningsaktier kommer att levereras till en deltagare om deltagaren innehar de förvärvade aktierna från planen fram till slutet av den angivna innehavstiden. Matchningsaktierna kommer att betalas i Konecranes aktier och delvis kontant. Kostnaderna för planen redovisas under intjänandeperioden baserat på kvartalvis förvärvade belopp för sparaktie.

Det verkliga värdet på egetkapitalreglerade delen av de tilldelade aktieoptionerna beräknas till tilldelningsdagen med hjälp av en binomial optionsvärderingsmodell, med beaktande av de villkor på vilka optioner beviljades. Verkligt värde på kontantreglerade delen mäts vid varje rapporttillfälle med hjälp av en binomial optionsvärderingsmodell med beaktande av de villkor på vilka instrument beviljades och den nuvarande sannolikheten för att uppnå det angivna målet.

### 29.1. Kostnader för anställda

	2015	2014
Kostnader hänförliga till aktierelaterade egetkapitaltransaktioner	2,2	1,3
Kostnader hänförliga till aktierelaterade kontantreglerade transaktioner	3,4	0,1
<b>Totala kostnader hänförliga till aktierelaterade transaktioner</b>	<b>5,6</b>	<b>1,4</b>

Bokföringsvärdet på skulden som uppstår från den kontantreglerade delen uppgår till 3,6 MEUR (2014: 1,9 MEUR)

### 29.2. Förändringar i antalet aktier för nyckelpersoner i aktierelaterade optionsprogram

	2015	2014
Antalet utfärdade optionsrätter 1.1	1 372 044	1 486 891
Tilldelade under året	0	30 000
Förverkade under året	0	-26 500
Inlösta under året	-733 495	-115 847
Förfallna under året	-49	-2 500
<b>Totalt antal optionsrätter utestående per 31.12</b>	<b>638 500</b>	<b>1 372 044</b>

### 29.3. Förändring av antal aktier i det aktiebaserade incitamentsprogrammet

	2015	2014
	Antal aktier	Antal aktier
Antal den 1.1	1 500 801	873 534
Tilldelade under året	745 000	666 000
Inlösta under året	-107 315	0
Förfallna under året	-107 152	0
Förverkade under året	-182 334	-38 733
<b>Antal den 31.12</b>	<b>1 849 000</b>	<b>1 500 801</b>

### 29.4. Förändring av antal aktier i det aktiesparprogrammet för personalen

	2015	2014
	Antal aktier	Antal aktier
Antal den 1.1	105 185	55 258
Tilldelade under året	45 322	54 047
Förverkade under året	-8 426	-4 120
<b>Antal den 31.12</b>	<b>142 081</b>	<b>105 185</b>

## 29.5. Antaganden vid värdering av aktieoptioners gängse värde

	2009C
Aktiens teckningspris, EUR	27,22*
Aktiens gängse värde, EUR	32,30
Årlig dividend, EUR	1,00
Förväntad volatilitet, %	20 %
Risikfri ränta, %	2,82 %
Optionernas gängse värde vid tilldelningstidpunkten, EUR	8,17
Värderingsmodellen	Black-Scholes

\* Det ursprungliga teckningspriset var 31,37 EUR

	2015 plan	2014 plan	2013 plan
Aktiens gängse värde vid tilldelningstidpunkten, EUR	29,50	24,94	25,68
Aktiens gängse värde 31.12	22,90	22,90	22,90
Förväntad volatilitet, %*	29,0 %	40,0 %	40,0 %
Risikfri ränta, %	0,0 %	0,5 %	0,2 %
Förväntad årlig dividend, EUR	1,0	1,0	1,0
Förväntade längden på avtalet, år	2,3	1,3	0,3
Vägda genomsnittliga verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten	26,51	21,14	22,66
Värderingsmodellen	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

\* Den förväntade volatiliteten baseras på den historiska volatiliteten av Konecranes aktie (månatlig granskning över motsvarande maturitet).

## 30. Transaktioner med närstående

Konecranes närstående omfattar dotterbolag (se även bolagslistan), intresseföretag, samföretag (joint ventures) och joint operations, pensionsstiftelsen i Storbritannien, och koncernens ledning: styrelsen, vd:n och ledningsgruppen.

### 30.1. Ersättning till företagets ledning

#### Styrelse

Styrelsearvodena fastställs av bolagsstämman utgående från nominerings- och kompensationskommitténs rekommendationer. Bolagsstämman fastställde styrelsearvodet för år 2015 till 105 000 EUR för styrelsens ordförande (2014: 105 000 EUR), 67 000 EUR för styrelsens vice ordförande (2014: 67 000 EUR) och

#### Sammanlagd kompensation till styrelsen

2015	Kompensation i aktier, stycken	Värde av kompensation i aktier, EUR	Kompensation betald i kontanter, EUR	Sammanlagd kompensation, EUR
Styrelseordförande	1 805	52 499	52 501	105 000
Ordinarie ledamöter	4 761	138 476	228 524	367 000
<b>Totalt</b>	<b>6 566</b>	<b>190 975</b>	<b>281 025</b>	<b>472 000</b>

2014	Kompensation i aktier, stycken	Värde av kompensation i aktier, EUR	Kompensation betald i kontanter, EUR	Sammanlagd kompensation, EUR
Styrelseordförande	2 281	52 500	55 500	108 000
Ordinarie ledamöter	6 384	146 935	186 065	333 000
<b>Totalt</b>	<b>8 665</b>	<b>199 435</b>	<b>241 565</b>	<b>441 000</b>

## 29.6. Antaganden vid värdering av det aktierelaterade incitamentsprogrammets gängse värde

Det verkliga värdet för den kontantreglerade delen omvärderas vid varje rapporttillfälle tills den eventuella aktieleveransen. Det verkliga värdet på skulden kommer därför att ändras i enlighet med Konecranes Abp aktiepris.

För 2013–2015, 2014–2016 samt för 2015–2017 som intjänats under 2013, 2014 och 2015, har det verkliga värdet för egetkapitalinstrument delen, baserad på icke-marknadsintjäningsvillkor (EPS) bestämts av det verkliga värdet av Konecranes aktie på tilldelningstidpunkten och den förväntade direktavkastningen.

42 000 EUR för övriga styrelseledamöter (2014: 42 000 EUR).

Ytterligare fastställdes ett separat mötesarvode på 1 500 EUR för deltagande i varje kommittémöte (2014: 1 500 EUR). Revisionskommitténs ordförande är dock berättigad till 3 000 EUR (2014: 3 000 EUR) i mötesarvode för varje revisionskommittémöte han/hon deltar i.

Cirka 50 procent av årsarvodena används till att för styrelsemedlemmarnas räkning förvärva aktier i bolaget. Arvodet kan utbetalas också genom att, med stöd av bolagsstämmans bemyndigande av styrelsen, överlåta egna aktier som innehas av bolaget. Skulle sådant förvärv av aktier inte vara möjligt på grund av en av bolaget eller styrelsemedlem beroende orsak betalas hela arvodet kontant. Resekostnader ersätts mot räkning.

## Verkställande direktören

Nominerings- och kompensationskommitteén utvärderar verkställande direktörens insatser. Utgående från utvärderingen, och övrig relevant information beslutar styrelsen om hans lön och övriga förmåner. Konecranes verkställande direktör har bytts under hösten 2015.

	2015	2014
Lön och förmåner, EUR	501 356	596 071
Rörligt kompensation för året, EUR	216 000	200 000
Rörligt kompensation relaterat till utlandskommendering, EUR	0	270 000
<b>Totalt</b>	<b>717 356</b>	<b>1 066 071</b>
Kostnad av lagstadgade pensionsplaner, EUR	124 820	103 330
Kostnad av frivilliga pensionsplaner, EUR	84 268	110 869
<b>Totalt</b>	<b>209 088</b>	<b>214 200</b>
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier)	0	216 497
Innehav av optionsrätter (antal optioner)	0	45 000
Innehav av aktierelaterade ersättningar (antal aktierätter)	96 000	115 200
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	119 406	54 954
Pensionsålder	63 år	63 år
Uppsägningstid	6 månader	
Avgångsvederlag	lön och förmåner för 18 månader	

## Koncernledningen och den utvidgade ledningsgruppen

Under 2015 hade Konecranes en tudelad ledningsstruktur bestående av ledningsgruppen och en utvidgad ledningsgrupp (Senior Management, SM). Koncernledningsgruppen sammanträder så ofta det behövs, vanligtvis varje månad. Den utvidgade ledningsgruppen skall sammanträda regelbundet två gånger per år i april-maj och i december. Affärsområdena och regionerna har egna ledningsgrupper som sammanträder regelbundet. Enbart medlemmarna av ledningsgruppen klassificeras som nyckelpersoner i ledande ställning på basen av rätten till beslutsfattande.

Konecranes ledningsgrupp bestod av följande: Vd, Koncernchef och ledningsgruppens ordförande; Vice vd, Direktör, affärsområdet Service och Chief Customer Officer, Vice vd, Direktör, affärsområdet Utrustning, Vice Vd, Direktör, Strategi och Teknologi, HR Direktör, Finansdirektör och Chief Digital Officer.

Nominerings- och kompensationskommittén övervakar koncernens kompensationsarrangemang och utfärdar direktiv i anslutning till dessa. Nominerings- och kompensationskommittén bekräftar kompensationsarrangemang till de medlemmar av den utvidgade ledningsgruppen som rapporterar direkt till verkställande direktören. Verkställande direktören bekräftar kompensationen för de övriga medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen.

Pensionsåldern för finska medlemmarna i den utvidgade ledningsgruppen (exklusive verkställande direktören) följer lagen om pension för arbetstagare (ArPL). De finska medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen deltar också i en avgiftsbelagd pensionsplan riktad till nyckelpersonerna i Finland. Betalningen för bolaget till den avgifts-

belagda planen är 1 % av den årliga lönen (exklusive bonus, årliga eller långsiktiga incentiv). De finska medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen har också livförsäkringar och försäkringar gällande arbetsoförmögenhet. De utländska medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen har lokala försäkringar.

#### Ledningsgruppen exklusive vd:n

	2015	2014
Lön och förmåner, EUR	1 587 657	1 393 095
Rörligt kompensation för året, EUR	237 016	204 128
<b>Totalt</b>	<b>1 824 673</b>	<b>1 597 223</b>
Kostnad av lagstadgade pensionsplaner	263 859	231 437
Kostnad av frivilliga pensionsplaner	9 577	9 583
<b>Totalt</b>	<b>273 436</b>	<b>241 020</b>
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier)	144 517	128 156
Innehav av optionsrätter (antal optioner)	15 000	84 000
Innehav av aktierelaterade ersättningar (antal aktierätter)	324 000	249 600
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	950 406	133 500

Ledningsgruppen exklusive vd:n hade inga lån av bolaget vid slutet av år 2015 och 2014.

Inga garantier har beviljats till förmån för koncernledningen 2015 och 2014.

Ersättningar till koncernledningen uppgick till totalt 4,6 MEUR år 2015 (3,7 MEUR år 2014).

### 30.2. Transaktioner med intresseföretag och gemensamma arrangemang

	2015	2014
Försäljning av varor och tjänster	14,9	16,3
Fordringar från intresse- och samföretag	3,6	3,1
Inköp av varor och tjänster	45,6	41,6
Skulder till intresse- och samföretag	4,6	4,2

Försäljning till och inköp från närstående görs till normalt marknadspris.

### 30.3. Transaktioner med pensionstiftelsen i Storbritannien

	2015	2014
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	1,8	1,6

## 31. Garantier, leasingansvar och eventalförpliktelser

	2015	2014
För egna kommersiella förbindelser		
Garantier	437,3	404,8
Leasingansvar (not 31.1.)	112,1	101,3
Övriga ansvar	0,3	0,2
<b>Totalt</b>	<b>549,7</b>	<b>506,3</b>

#### 31.1. Ansvar på grund av operativ leasing

	2015	2014
Minimileaseavgifter		
inom 1 år	35,7	32,9
1-5 år	71,8	63,8
över 5 år	4,6	4,7
<b>Totalt</b>	<b>112,1</b>	<b>101,3</b>
Kostnader för operativ leasing	40,9	36,9

Konecranes koncernens viktigaste operativa leasingkontrakt hänför sig till fabriks- och kontorsbyggnader i Hyvinge och Tavastehus i Finland. Leasingkontraktet är i kraft 10-12 år om inte Konecranes förlänger leasingperioden med fem år. Konecranes är berättigad att förlänga leasingperioden för tre på varandra följande 5-års perioder. Konecranes koncernen har en del andra operativa leasingkontrakt som hänför sig till kontorsmaskiner, fordon samt utrymmen med rätt att förlänga avtalet. Leasingavtalen följer gängse praxis i respektive land.

Konecranes tillhandahåller kunder med garantier som säkerställer bolagets åtaganden i enlighet med gällande kundavtal. Vid försäljning av investeringsvaror (maskiner) är följande garantier typiska:

- Garantier vid anbud (offertgarantier) som ges till kunden för att säkra anbudsförhandlet,
- Garantier för förskotts betalning ges till kunden för att säkra deras handpenning för projektet,
- Garantier för prestanda för att säkra kunder avseende bolagets egna prestation i kundkontrakt,
- Garantitid för att säkerställa korrigeringen av defekter under garantiperioden.

#### Ansvarsförbindelser som hänför sig till rättstvister

Konecranes uppträder som part i olika typer av rättegångar, anspråk och tvister i olika länder. Dessa rättegångar, anspråk och andra tvister är typiska för den här industrin och i enlighet med världsomfattande verksamhet som innefattar ett brett sortiment av produkter och tjänster. Dessa involverar kontraktuella rättstvister, garantifordran, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonsskadetvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Medan resultaten av dessa tvister inte kan förutspås med säkerhet, är Konecranes av den åsikten, på basen av den information som finns att tillgå idag och med beaktande av grunderna enligt vilka rättsanspråken väckts och tillgängligt försäkringskydd och gjorda reserver, att resultatet av dessa rättegångar, anspråk och andra tvister, även ifall ogynnsamt, inte kommer att ha någon påtaglig inverkan på koncernens finansiella position.

Två stycken grupptalan har väckts, i vilka yrkanden gällande Fusionen har framförts av parter som hävdar sig vara aktieägare i Terex. Som svarande nämns i bägge käromålen Terex och dess styrelseledamöter, Konecranes, Konecranes, Inc. och Konecranes Acquisition Company LLC. I käromålen yrkas, jämte andra krav, att Fusionen ska förbjudas eller upphävas samt att rättegångskostnaderna skall ersättas eftersom styrelseledamöterna för Terex handlade i strid med sin förtroende- och lojalitetsplikt (fiduciary duty) i samband med att avtalet om sammanslagning av verksamheterna ingicks och transaktionen godkändes. I käromålen anförs vidare att Terex, Konecranes, Konecranes, Inc. och Konecranes Acquisition Company LLC var medhjälpare till och medverkade i Terex styrelses påstådda överträdelse av förtroende- och lojalitetsplikten. Konecranes tror att grupptalans påståenden är utan grund, och kommer kraftfullt att försvara sig mot dem.

#### Eventuelltillgångar

Bolaget har en eventuelltillgång om 10,0 MEUR från försäkringen, gällande ersättning för oberättigade betalningar till en följd av identitetsstöld och bedrägliga handlingar. Se not 36.

## 32. Finansieringstillgångar och skulder

### 32.1. Bokföringsvärdet på finansieringstillgångar och skulder

	2015					2014				
	Finansieringstillgångar/skulder till gängse värde via övrigt totalresultat	Finansieringstillgångar/skulder till gängse värde via resultaträkningen	Lån och fordringar	Finansieringstillgångar/skulder enligt upplupet anskaffningsvärde	Bokföringsvärde	Finansieringstillgångar/skulder till gängse värde via övrigt totalresultat	Finansieringstillgångar/skulder till gängse värde via resultaträkningen	Lån och fordringar	Finansieringstillgångar/skulder enligt upplupet anskaffningsvärde	Bokföringsvärde
<b>Finansieringstillgångar</b>										
<b>Kortfristiga finansieringstillgångar</b>										
Kundfordringar och övriga fordringar	0,0	0,0	402,2	0,0	402,2	0,0	0,0	389,4	0,0	389,4
Finansiella derivativinstrument	4,1	3,5	0,0	0,0	7,5	3,1	3,0	0,0	0,0	6,1
Kassa och bank	0,0	0,0	80,8	0,0	80,8	0,0	0,0	97,9	0,0	97,9
<b>Totalt</b>	<b>4,1</b>	<b>3,5</b>	<b>482,9</b>	<b>0,0</b>	<b>490,5</b>	<b>3,1</b>	<b>3,0</b>	<b>487,4</b>	<b>0,0</b>	<b>493,4</b>
<b>Finansieringsskulder</b>										
<b>Långfristiga finansieringsskulder</b>										
Räntebärande skulder	0,0	0,0	0,0	59,2	59,2	0,0	0,0	0,0	167,2	167,2
Finansiella derivativinstrument	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,9	0,0	0,0	0,0	1,9
Andra skulder	0,0	0,0	0,0	3,6	3,6	0,0	0,0	0,0	2,0	2,0
<b>Kortfristiga finansieringsskulder</b>										
Räntebärande skulder	0,0	0,0	0,0	224,8	224,8	0,0	0,0	0,0	80,2	80,2
Finansiella derivativinstrument	5,1	6,3	0,0	0,0	11,4	6,6	9,6	0,0	0,0	16,2
Leverantörsskulder och andra skulder	0,0	0,0	0,0	171,0	171,0	0,0	0,0	0,0	163,1	163,1
<b>Totalt</b>	<b>5,1</b>	<b>6,3</b>	<b>0,0</b>	<b>458,6</b>	<b>470,0</b>	<b>8,5</b>	<b>9,6</b>	<b>0,0</b>	<b>412,5</b>	<b>430,7</b>

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 34.

### 32.2. Gångse värde

Nedan anges en jämförelse per typ på de bokförda värden och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder.

	Bokföringsvärde		Gångse värde		Not
	2015	2014	2015	2014	
<b>Finansieringstillgångar</b>					
<b>Kortfristiga finansieringstillgångar</b>					
Kundfordringar och övriga fordringar	402,2	389,4	402,2	389,4	19,20
Finansiella derivativinstrument	7,5	6,1	7,5	6,1	34,1
Kassa och bank	80,8	97,9	80,8	97,9	22
<b>Totalt</b>	<b>490,5</b>	<b>493,4</b>	<b>490,5</b>	<b>493,4</b>	
<b>Finansieringsskulder</b>					
<b>Långfristiga finansieringsskulder</b>					
Räntebärande skulder	59,2	167,2	59,2	165,0	27,1
Finansiella derivativinstrument	0,0	2,0	0,0	2,0	34,1
Andra skulder	3,6	2,0	3,6	2,0	
<b>Kortfristiga finansieringsskulder</b>					
Räntebärande skulder	224,8	80,2	223,8	80,2	27,2
Finansiella derivativinstrument	11,4	16,2	11,4	16,2	34,1
Leverantörsskulder och andra skulder	171,0	163,1	171,0	163,1	25,2
<b>Totalt</b>	<b>470,0</b>	<b>430,7</b>	<b>469,0</b>	<b>428,4</b>	

Ledningen bedömer att kassa och bank och kortfristiga placeringar, kundfordringar, leverantörsskulder, checkräkningskrediter och andra kortfristiga skulder motsvarar i hög grad deras redovisade värden på grund av korta löptider i dessa instrument.

Det gängse värdet på finansiella tillgångar och skulder upptas till det belopp som instrumentet skulle kunna överlåtas på en aktuell transaktion mellan villiga parter, annat än i en påtvingad eller utförsäljning. Långsiktig fast ränta och rörlig ränta för upplåning bedöms av koncernen utifrån parametrar såsom räntor och riskegenskaper för lånet.

Enligt IFRS 7 skall finansiella instrument värderade till gängse värde klassificeras baserat på hur det gängse värdet är härlett. Klassificeringen använder en värderingshierarki i tre nivåer:

- Nivå 1 – baseras på noterade priser på en aktiv marknad för ett identiskt finansiellt instrument
- Nivå 2 – baseras inte direkt på ett noterat pris på en aktiv marknad, men vid värderingen används parametrar, som antingen direkt (noterade priser) eller indirekt (härledda från noterade priser) baseras på instrument i nivå 1
- Nivå 3 – värderingen baseras på parametrar, som inte kan härledas från publik marknadsinformation

### 32.3 Gängse värde -hierarki

Nedanstående tabell fördelar finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till gängse värde i tre nivåer.

	2015			2014		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansieringstillgångar</b>						
<b>Finansiella derivativinstrument</b>						
Valutaterminsavtal	0,0	7,5	0,0	0,0	6,1	0,0
<b>Totalt</b>	<b>0,0</b>	<b>7,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>6,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Övriga finansieringstillgångar</b>						
Kassa och bank	80,8	0,0	0,0	97,9	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>80,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>97,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Totala finansieringstillgångar</b>	<b>80,8</b>	<b>7,5</b>	<b>0,0</b>	<b>97,9</b>	<b>6,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Finansieringsskulder</b>						
<b>Finansiella derivativinstrument</b>						
Valutaterminsavtal	0,0	9,7	0,0	0,0	15,5	0,0
Valutaoptioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0
Ränteswap	0,0	1,1	0,0	0,0	2,0	0,0
Derivat för elektricitet	0,0	0,6	0,0	0,0	0,5	0,0
<b>Totalt</b>	<b>0,0</b>	<b>11,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>18,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Övriga finansieringsskulder</b>						
Räntebärande skulder	0,0	284,0	0,0	0,0	247,4	0,0
Andra skulder	0,0	0,0	4,0	0,0	0,0	5,9
<b>Totalt</b>	<b>0,0</b>	<b>284,0</b>	<b>4,0</b>	<b>0,0</b>	<b>247,4</b>	<b>5,9</b>
<b>Totala finansieringsskulder</b>	<b>0,0</b>	<b>295,4</b>	<b>4,0</b>	<b>0,0</b>	<b>265,6</b>	<b>5,9</b>

Det fanns inga signifikanta förändringar i klassificeringen av verkligt värde av finansiella tillgångar och finansiella skulder under perioden 2014–2015. Det fanns heller inga signifikanta rörelser mellan verkligt värde hierarkin klassificeringar.

Nivå 3 värderingar i övriga skulder är villkorad köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv eller förvärv av innehav utan bestämmande inflytande och kontantreglerade aktierelaterade skulder.

## 33. Hantering av finansiella risker

Naturen av Konecranes' verksamhet och det faktum att Konecranes verkar globalt, utsätter koncernen för ett flertal finansiella risker. Dessa risker inkluderar (i) marknadsrisk, vilka inkluderar potentiella ofördelaktiga förändringar i valutakurser, räntor och råvaror (ii) likviditetsrisker och (iii) kredit- och motpartsrisker.

### 33.1. Marknadsrisker

Ansvar för identifierandet, bedömandet och kontrollerandet av de finansiella riskerna som uppstår från koncernens globala affärsverksamhet delas mellan affärsenheterna och Group Treasury. Koncernen använder dock ett förfarande där majoriteten av hanterandet av finansiella risker är centraliserat till Konecranes Group Treasury. Treasury-funktionen verkar som en del av den legala enheten Konecranes Finance Ab. Med centralisering och nettande av interna kassaflöden i utländska valutor kan behovet av extern valutasäkring minimeras.

Konecranes Finance Oy är inte en resultatenheter i det avseendet, att enheten skulle sträva till en vinstmaximering. Bolaget har som mål att betjäna de operativa koncernbolagen med att reducera deras finansiella risker.

Koncernens globala affärsverksamhet medför marknadsrisker i form av valuta-, ränte-, varu-, kredit- och likviditetsrisker. Koncernens mål är att öka den kortfristiga stabiliteten i den finansiella miljön för affärsverksamheten genom att minska de negativa effekterna orsakade av prisfluktuationer och andra osäkerhetsfaktorer på de finansiella marknaderna.

Treasury-funktionen säkrar internt affärsenheternas risker. Som ett resultat av detta kommer huvuddelen av Koncernens finansiella risker att koncentreras till ett företag, Konecranes Finance Oy, och kan därmed bedömas och kontrolleras på ett effektivt sätt.

Nästan all finansiering, cash management och valutahantering med banker och andra externa motparter handhas centralt av Konecranes Finance Oy i enlighet med koncernens treasury-politik. Endast i ett fåtal speciella fall, där lokala centralbanksbestämmelser förbjuder användandet av koncerntjänster för valutasäkring och finansiering, måste detta göras direkt mellan ett operativt företag och en bank under överseende av treasury-funktionen.

Konecranes Finance Oy använder ett treasury-system som i praktiken möjliggör en redovisning i realtid av transaktioner samt detaljerade register över aktiviteter och utfall. Standardrapportering sker veckovis och täcker koncernens kommersiella och finansiella kassaflöden, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportfölj och motparts-kreditrisk för finansiella transaktioner. Utöver detta ingår alla koncernföretag i den månatliga interna och externa finansiella rapporteringen.

### Valutarisk

Koncernens globala affärsverksamhet ger upphov till valutakursrisker. De flesta affärsenheterna har dock endast transaktioner i sin lokala valuta dvs. dessa enheter har sin försäljning, sina kostnader och sin interna finansiering från Konecranes Finance Oy i sin lokala valuta. Endast cirka 20 av runt 100 koncernföretag opererar regelbundet i en främmande valuta. Dessa företag säkrar sina valutarisker med Konecranes Finance Oy. Beroende på affärsområde och kassaflödernas sannolikhet, täcker valutasäkringen det operativa kassaflödet för de kommande 1–24 månaderna med användning av interna valutaterminer. På detta sätt kan hela koncernens valutarisk hanteras av Konecranes Finance Oy. Finansieringen i utländsk valuta av de övriga koncernföretagen och eventuell extern finansiering i utländsk valuta kan netta några av dessa utländska valutapositioner. Den återstående nettoexponeringen kan säkras genom valutaterminer eller valutaoptioner med olika affärsbanker. Poster, som är föremål för säkringsredovisning, kan inte nettas mot andra interna poster. Derivatinstrument används när valutasäkring inte kan verkställas genom intern netting och matchning av interna kassaflöden.

Affärsenheternas offerter i utländsk valuta kan säkras genom användning av valutaoptioner, men i allmänhet säkras risken med tillämpning av valutaklausuler.

För vissa stora kranprojekt tillämpar Koncernen säkringsredovisning i enlighet med bestämmelserna i IAS 39. Valutasäkringar görs genom att använda valutaterminer. Endast projekt i USD ingår för tillfället i säkringsredovisningen. Säkringsredovisningsportföljen består av såväl försäljning och köp i USD, där bruttoflödena säkras separat. I slutet av 2015 uppgick de totala nettokassaflödena inom säkringsredovisningen till 185 MUSD (176 MUSD 2014).

Följande tabell visar Konecranes Finance Oy:s transaktionsexponering per 31.12.2015 och 31.12.2014 (i MEUR):

	2015	2014
AUD	5	2
BRL	1	1
CAD	3	-7
CHF	0	2
CNY	-3	0
GBP	5	-2
IDR	3	0
NOK	1	2
PLN	1	1
SEK	-67	-40
SGD	-3	-20
THB	1	4
TRY	1	1
USD	255	190
ZAR	5	3

Följande tabell visar Koncernens valutaexponering som representerar koncernens eget kapital i lokal valuta 31.12.2015 och 31.12.2014 (i MEUR):

	2015	2014
AED	7	9
AUD	6	6
BRL	-3	-1
CAD	31	33
CHF	4	4
CLP	11	9
CNY	56	65
DKK	1	1
GBP	3	3
HUF	3	3
INR	-11	4
IDR	-5	-3
JPY	-7	-6
MAD	-6	-7
MXN	3	-3
MYR	1	2
NOK	-3	-3
PEN	3	2
PHP	1	0
PLN	2	1
RON	0	1
RUB	7	7
SAR	14	13
SGD	22	51
SEK	-19	-9
THB	-1	-1
TRY	1	2
UAH	-20	-21
USD	20	39
ZAR	-9	-1

Se Not 34 till koncernredovisningen för de nominella värdena och marknadsvärdena för finansiella derivatinstrument.

Förändringar i valutakurser kan påverka Koncernens lönsamhet och eget kapital. US-dollar har utan tvivel störst påverkan, eftersom många av stora kranprojekten är i USD och koncernen har omfattande lokal affärsverksamhet i Förenta Staterna. En värdenedgång av USD har en negativ påverkan.

Följande tabell visar hur stor teoretisk effekt förändringar i valutakursen EUR/USD skulle ha på koncernens årliga rörelseresultat (EBIT) och eget kapital. En förstärkning av USD-medelkursen mot euron med tio procent ökar rörelsevinsten med 22,2 MEUR (24,3 MEUR år 2014) och det egna kapitalet med 2,2 MEUR (3,9 MEUR år 2014). Nedanstående tabell visar en sensitivitetanalys över de två senaste åren:

Förändring i EUR/USD -kurs	2015 EBIT	2015 Eget kapital	2014 EBIT	2014 Eget kapital
+10 %	-18,1	-1,8	-19,9	-3,2
-10 %	+22,2	+2,2	+24,3	+3,9

EBIT effekten inkluderar transaktionspositionen för de eurobaserade enheterna som har regelbunden försäljning i USD, och EBIT:n genererad i USD kursad till euro. Transaktionsexponeringen har uppskattats för 2015 (storleken av positionen varierar åren emellan till största delen som en följd av timingen av hamnkranprojekt och projektens valutor) och baserar sig på antagandet att transaktionerna i USD inte är säkrade, i praktiken är dock alla stora projekt med lång maturitet, vilka genererar en betydande del av de årliga förändringarna i transaktionspositionen, säkrade och föremål för projektspecifik prissättning. Det egna kapitalet påverkas av Koncernens egna kapital i USD.

En förstärkt US-dollar har en positiv inverkan på koncernens rörelsemarginal, när dess inverkan på den rapporterade omsättningen och kostnaderna inte är symmetrisk. Detta är en följd av att valutakursförändringarna mest inverkar på såväl intäkter som kostnader, och delvis bara på endera. Om man från sensitivitetanalysen lämnar bort såväl EBIT som genererats av enheter som rapporterar i USD, som kassaflödena från långtida projekt i och med att prissättningen för dessa kontrakt kan justeras att ta hänsyn till förändringar i valutakurserna, är den uppskattade effekten på EBIT en ökning på ungefär 6 MEUR (5 MEUR år 2014) när USD förstärks med 10 procent.

#### Ränterisk

Förändringar i marknadsräntorna inverkar på koncernens räntekostnader och på gängse värden av räntederivat. Syftet med administrerandet av ränteriskerna är att minska volatiliteten som orsakas av förändringar i marknadsräntorna genom att optimera

allokeringen mellan fasta och rörliga räntor i enlighet med principerna gällande koncernens kapitalstrukturhantering.

Ungefär 79 % av koncernens räntebärande skulder är i euro (86 % 2014). Se not 27.3 till koncernredovisningen för valutafördelningen för utestående skuld.

Andelen av koncernens långfristiga skulder i förhållande till de totala skulderna är relaterade till koncernens gearing-grad. Ju högre graden är, desto större del av den totala låneportföljen är långfristiga skulder i enlighet med principerna gällande koncernens kapitalstrukturhantering. De långfristiga lånen kan vara delvis säkrade med räntederivat, vilka redovisas under säkringsredovisning. För räntesäkring kan ränteswapar, ränteterminer, FRA och ränteoptioner användas.

En förändring av en procentenhet i räntenivån på koncernens långfristiga lån skulle ha följande effekt på koncernens resultaträkning och eget kapital:

Förändring av räntenivån	2015 Resultaträkningen	2015 Eget kapital	2014 Resultaträkningen	2014 Eget kapital
+1	-0,6	+0,9	-1,6	+1,8
-1	+0,0	-0,9	+0,2	-1,9

Effekten på resultaträkningen består av koncernens långfristiga lån med rörlig ränta, vilken kostnadsförs genom resultaträkningen. Effekten på eget kapital består av förändringarna i gängse värde av räntederivat som säkrar låneportföljen. Effekten av en sänkning av en procentenhet has räknats med 0 % som lägsta möjliga ränta. Andelen lån till bunden ränta i låneportföljen kan ökas genom räntederivat. Som en följd av denna treasury-politik kan Koncernens allmänna räntenivå vara högre än marknadsnivån för kortfristiga räntor när det är låga räntor och, å andra sidan, lägre än marknadsnivån när det är höga räntor.

#### Varurisk

Genom att använda elektricitetsderivat strävar koncernen till att reducera de negativa effekter som orsakas av fluktuationer i energipriserna. Den totala vikten av energiprisrisken är liten jämfört med valutarisken och kan därmed inte anses betydande.

Se not 34 till koncernredovisningen för nominella värden och marknadsvärden för finansiella derivatinstrument (inklusive elektricitetsterminer).

Stålpriser sätts som en normal del av upphandlingsprocessen. Prisförändringar påverkar naturligtvis framtida upphandlingar, men hänsyn kan tas till dessa förändringar i prisangivelserna till slutkunderna.

I stora kranprojekt läggs stålstrukturerna ut på underentreprenad och som en normal del av underentreprenadsprocessen inkluderas stålpriset i priset för underentreprenaden (dvs. priset slås fast underleverantören).

Koncernen kan anskaffa stål och komponenter av stål och kan följaktligen ha ett lager av dessa. Fluktuationer i stålets marknadspris kan inverka på lönsamheten av kundprojekt och orsaka inkurans i lagret.

### 33.2. Kredit- och motpartsrisiker

Kreditrisk uppstår ur den potentiella risken för att en motpart inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser. För att begränsa denna risk, utövar Konecranes en konservativ kreditpolitik gentemot sina kunder. I praktiken undersöker Konecranes noggrant kunderna innan man börjar en formell affärsförbindelse och kräver kredituppgiftsrapporter av nya kunder. Kreditrisken minskas med förskottsbetalningar, rembuser, betalningsgarantier och kreditförsäkringar då det är möjligt. Med dessa åtgärder samt en omsorgsfull uppföljning av kundernas betalningar kan kreditrisken minskas.

Affärsenheterna hanterar kreditrisker för deras egna affärsflöden. Det finns för tillfället ingen betydande koncentration av kreditrisk för affärsaktiviteterna, eftersom antalet kunder är högt och deras geografiska spridning är stor. Till koncernens politik hör att inte finansiera sina kunder utöver vanliga betalningsvillkor. Se Not 19 i koncernredovisningen för en tabell med åldersanalys av kundfordringar. Den teoretiska maximala kreditrisken motsvarar bokföringsvärdet av försäljnings- och lånefordringarna.

Motpartsrisk uppstår ur den potentiella risken för att en finansiell institution inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser beträffande finansiella instrument. Alla kreditrisker, som är hänförliga till andra finansiella instrument än vanliga kundfordringar, hanteras av Konecranes treasury. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisk för de finansiella instrumenten, eftersom investeringar är sällsynta och säkringsinstrument görs med ett flertal banker. Motparterna för finansiella instrument är begränsade till koncernens huvudbanker. Dessa är samtliga större banker med god kreditvärdighet. Majoriteten av alla finansiella instrument är av kortfristig natur, med en maturitet på mindre än ett år. Det finns inga väsentliga depositioner eller beviljade lån med externa motparter.

Koncernens bankrisk är relaterad till existerande banktillgodo-havanden i banker runt världen. Trots den aktiva kassa-administreringen koncernen har, måste koncernens banktillgodo-havanden hållas i ett flertal länder och banker så att en tillräcklig likviditet av koncernbolagen kan tryggas. Koncernens treasury följer koncernens bankrisk i enlighet med finansieringspolitiken och vidtar vid behov åtgärder för att minska risken.

Kreditrisken bedöms för koncernens finansiella tillgångar, vilka består av kassa- och banktillgodohavanden, fordringar och vissa derivativinstrument då den andra parten inte fullföljer sina skyldigheter, med en maximum risk som sammanfaller med instrumentens bokföringsvärde.

### 33.3. Likviditetsrisker

Likviditetsrisker berör tillgången på likvida tillgångar eller finansiering. Brist på finansiering kan äventyra den normala affärsverksamheten och kan till slut påverka förmågan att fullgöra de dagliga betalningsförpliktelserna.

För att hantera likviditetsriskerna har koncernen avtalat om internationellt syndikerade revolverande kreditfaciliteter på 300 MEUR (2014–2019 och 2015–2020). Båda faciliteterna var outnyttjade i slutet av år 2015. För att täcka kortsiktig finansiering kan Konecranes Finance Oy låna totalt 480 MEUR från institutionella investerare genom fem inhemska certifikatprogram. Utöver detta har affärsenheter över hela världen checkräkningslimiter på totalt cirka 200 MEUR för att täcka de dagliga finansieringsbehoven.

Under normala förhållanden hör det till koncernens politik att hålla minimalt med kassamedel i balansräkningen som depositioner eller andra likvida tillgångar för att maximera avkastningen på investerat kapital. Kassa och bank uppgick totalt till 80,8 MEUR i slutet av 2015 (97,9 MEUR 2014).

Se not 27.3 till koncernredovisningen för maturitetsfördelningen av koncernens finansiella skulder.

### 33.4. Kapitalstyrning

Det primära målet med koncernens kapitalstyrning är att försäkra sig om att den upprätthåller en god kreditstatus och en sund kapitalstruktur för att stödja dess affärsverksamhet. Samtidigt har koncernen som mål att maximera aktieägarvärdet genom effektiv kapitalanvändning.

Koncernen hanterar sin kapitalstruktur och finjusterar den för att anpassa sig till troliga förändringar i de ekonomiska konjunkturer. Dessa åtgärder kan inkludera en justering av dividendutdelningen till aktieägare, köp av egna aktier eller nyemission av aktier.

Koncernen följer upp sin kapitalstruktur på basen av skuldsättningsgraden. Denna beräknas som förhållandet mellan räntebärande skulder minskat med likvida tillgångar och lånefordringar och det totala egna kapitalet. I slutet av 2015 var skuldsättningsgraden 44,6 % (33,3 % 2014).

Koncernen har inga kvantitativa mål för kapitalstrukturen, men den optimala långsiktiga skuldsättningsgraden är i intervallet 50–80 %. På kort sikt kan dock skuldsättningsgraden vara betydligt högre eller lägre än detta intervall.

Koncernen beslutar om fördelningen mellan långfristiga och kortfristiga skulder i förhållande till skuldsättningsgraden. Nedanstående tabell visar grova riktlinjer för andelen långfristiga skulder av total skuld vid olika skuldsättningsgrader.

Skuldsättningsgrad	Andel långfristig av total skuld
Under 50 %	Under 1/3
Mellan 50–80 %	Mellan 1/3 och 2/3
Över 80 %	Över 2/3

Koncernen följer upp skuldsättningsgraden veckovis. Under 2015 har inga ändringar gjorts i politik, målsättningar eller processer. Målsättningarna för Koncernens kapitalhantering har uppnåtts under de senaste åren.

## 34. Säkringsredovisning och finansiella derivativinstrument

Derivativinstrumenten värderas inledningsvis till gängse värde, och värderas till gängse värde vid varje rapporteringsdatum. Derivat tas upp i balansräkningen som tillgångar när det gängse värdet är positivt, och som skulder när det gängse värdet är negativt. Derivativinstrument, där säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas till gängse värde, och förändringen i gängse värde redovisas i koncernens resultat. Derivativinstrument, där säkringsredovisning tillämpas, redovisas till gängse värde, och den effektiva delen av förändringen i gängse värde redovisas i koncernens totalresultat. En eventuell ineffektiv del redovisas i koncernens resultat. Valutaterminerna värderas på basen av spotkurserna på rapporteringsdagen och respektive valutas noterade avkastningskurva. Ränteswapparna värderas på basen av kassaflödenas nuvärden, vilka diskonteras på basis av noterade avkastningskurvor.

### 34.1. Nominellt värde och gängse värde av finansiella derivativinstrument

	2015 Nominellt värde	2015 Gångse värde	2014 Nominellt värde	2014 Gångse värde
Valutaterminsavtal	788,7	-2,2	663,1	-9,4
Ränteswap	100,0	-1,1	100,0	-2,0
Valutaoptioner	0,0	0,0	35,8	-0,2
Derivat för elektricitet	1,3	-0,6	2,2	-0,5
<b>Totalt</b>	<b>890,0</b>	<b>-3,9</b>	<b>801,0</b>	<b>-12,1</b>

Se not 32.3 för det verkliga värdet av de derivat som redovisats i tillgångar och skulder.

### Derivat som inte används som säkringsändamål

Koncernen ingår andra valuta- och elterminer eller valutaoptioner i syfte att minska valutarisken av förväntad försäljning och inköp, dessa andra avtal inte är utsedda i säkringsförhållanden och värderas till gängse värde via resultaträkningen.

### Kassaflödessäkringar

#### Valutarisk

Valutaterminer som värderas till verkligt värde via totalresultatet betecknas som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar av prognostiserad försäljning och inköp i dollar. Dessa prognostiserade transaktioner är mycket troliga, och de utgör cirka 48,4% av koncernens totala säkrade transaktionsflöden.

Balanser för valutaterminer varierar med nivån förväntad valutaförsäljning och inköp och förändringar i valutakursernas terminsräntor.

Bedömning görs om de kritiska villkoren för de utländska valutaterminskontrakten matchar villkoren för de förväntade sannolika prognostiserade transaktionerna. På kvartalsbasis utförs kvantitativa effektivitetstest med hjälp av dollarns värde genom en jämförelse av tidigare förändringar i kassaflödena för den säkrade posten som är hänförlig till den säkrade risken med tidigare förändringar i kassaflöden säkringsinstrument inom intervallet 80–125 procent. Det fanns inget ineffektivt resultat som redovisas i resultaträkningen.

### Ränterisken

Per den 31 december, 2015 och 2014 hade koncernen ränteswapavtal med ett nominellt belopp om 100 MEUR (2014: 100 miljoner euro) där koncernen erhåller en rörlig ränta motsvarande Euribor 1 månad och betalar ränta på en fast swapränta på det nominella beloppet. Swappar används för att säkra kassaflödets exponering på räntan.

Kassaflödessäkringar av den förväntade framtida försäljningen under 2015 och 2014 bedömdes vara mycket effektiv och orealiserade nettoförlust, med en uppskjuten skattefordran att förhålla till säkringsinstrument, ingår i totalresultatet. De belopp som redovisas i totalresultatet visas i tabellerna nedan och omklassificeringar till resultatet under året visas i koncernens resultaträkning.

### 34.2. Reserv för säkring av kassaflöde

	2015	2014
Saldo 1.1	-8,6	2,6
Vinster och förluster redovisade i eget kapital (fonden för verkligt värde)	-0,6	-14,0
Latenta skatter	0,1	2,8
<b>Sammanlagt 31.12</b>	<b>-9,1</b>	<b>-8,6</b>

## 35. Ytterligare information gällande den möjliga sammanläggningen Konecranes Terex

11.8.2015 tillkännagav Konecranes och Terex Corporation att deras respektive bolagsstyrelser enhälligt har godkänt ett avtal om att sammanslå sina verksamheter genom en sammanslagning mellan jämnstarka bolag ("Merger of Equals"). Enligt avtalet kommer Terex aktieägare att erhålla 0,80 Konecranes-aktier för varje befintlig Terex-aktie. Vid slutförandet av sammanslagningen mellan Terex och Konecranes ("Sammanslagningen"), baserat på nuvarande fullt utspädda utestående aktier, kommer Terex aktieägare att äga cirka 60 procent och Konecranes aktieägare att äga cirka 40 procent av det sammanslagna bolaget.

Det sammanslagna bolaget, som ska heta Konecranes Terex Abp ("Konecranes Terex"), är planerat att noteras på Nasdaq Helsinki och New York Stock Exchange.

Konecranes och Terex gemensamma avsikt för Konecranes Terex är att genomföra ett aktieåterköpsprogram efter slutförandet av transaktionen om upp till 1,5 miljarder USD, fördelat mellan cirka 500 miljoner US-dollar så snart som möjligt efter slutförandet och ytterligare upp till 1,0 miljard USD inom 24 månader efter slutförandet. Utdelningspolicyn för det sammanslagna

# Konecranes koncernen 2011–2015

bolaget kommer att fastställas av bolagets styrelse efter utförandet av sammanslagningen. Givet den stärkta tillväxtprofilen av den sammanslagna verksamheten förväntas dock det sammanslagna bolaget att bibehålla Konecranes nuvarande årliga utdelning om 1,05 EUR per aktie. Det sammanslagna bolaget avser att stärka den nya enhetens balansräkning över tid.

Konecranes Terex kommer att ha sitt säte i Finland med huvudkontor i Hyvinge, Finland och Westport, Connecticut, USA. Det är planerat att det sammanslagna bolaget vid tidpunkten för slutförandet av transaktionen ska ha en styrelse bestående av totalt nio ledamöter, varav fem ledamöter kommer att nomineras av Terex och fyra ledamöter kommer att nomineras av Konecranes. Konecranes nuvarande styrelseordförande kommer att utses till styrelseordförande för Konecranes Terex och Terex VD kommer att utses till VD för Konecranes Terex. För det fall at Terex skulle besluta att tillsätta en ny VD före slutförandet av transaktionen har parterna kommit överens om att detta ska genomföras i nära samarbete mellan Konecranes respektive Terex styrelse.

Transaktionen är förbehållen godkännande från både Terex och Konecranes aktieägare, godkännande från myndigheter samt andra villkor för slutförandet. Affären väntas vara slutförd ungefär i mitten av 2016.

## 36. Bedrägliga handlingar

Den 14 augusti 2015 meddelade Konecranes att ett av dess utländska dotterbolag utsatts för bedrägeri. Bedragarna hade genom identitetsstöld och andra bedrägliga handlingar fått dotterbolaget att göra obefogade betalningar till ett belopp om 17,0 MEUR. Kostnaden som uppstått i och med de obefogade betalningarna är inkluderade i övriga rörelsekostnader i den konsoliderade resultaträkningen för tolv månadersperioden som slutar 31.12.2015 (2014: noll). Konecranes har rapporterat brottet till polismyndigheterna i relevanta länder och arbetar i nära samarbete med myndigheterna för att återta förlusterna och få bedragarna inför rätta. Konecranes har anmält brottet till försäkringsbolaget under sin försäkringspolicy. Policyn är upplagd att täcka alla koncernbolag. det maximala ersättningsbeloppet per försäkringsbar skada är 10,0 MEUR. Resultatet av försäkringsansökan är oavgjord.

## 37. Händelser efter rapporteringsperiodens slut

26.1.2016 meddelade Konecranes att bolagets styrelse informeras av Terex om Zoomlion Heavy Industry Science & Technology Co. Ltd:s icke bindande, villkorliga förslag att förvärva Terex. Konecranes styrelse har bekräftat att bolaget planenligt med Terex vill fullfölja sammanslagningen mellan jämnstarka bolag ("Sammanslagningen"). Konecranes är fortsättningsvis övertygat om att Sammanslagningen är en synnerligen attraktiv möjlighet för bägge bolagen och deras aktieägare, och fortsätter därför att vara kommitterat till Sammanslagningen.

27.1.2016 meddelade Konecranes att bolaget gjort Samgåendeavtalet med Terex, daterat den 10.8.2015, tillgängligt på sin hemsida [www.konecranes.com/investors](http://www.konecranes.com/investors).

3.2.2016 meddelade Konecranes att bolaget avser sätta igång åtgärder som syftar till en årlig kostnadsbesparing på 25 MEUR till och med slutet av 2017. Ungefär hälften av kostnadsbesparingarna förväntas realiseras till och med slutet av 2016. Detta har beaktats i den finansiella styrningen för 2016. För att minska bolagets fasta kostnader och förbättra verksamhetens effektivitet har Konecranes för avsikt att genomföra följande åtgärder i syfte att uppnå de planerade kostnadsbesparingarna. Vissa av de nedan nämnda åtgärderna pågår redan:

- utvärdering av verksamhetsmodellen i vissa länder vi opererar
- nedläggning och anpassning av tillverkningsenheter och optimering av leveranskedjan
- justering av produktportföljen och tillhörande resurser
- sammanslagning av regionala funktioner

För att uppnå de planerade kostnadsbesparingarna på 25 MEUR förväntar Konecranes att ådra sig omstruktureringskostnader på cirka 20 MEUR före slutet av 2017.

Affärsutveckling		2015	2014	2013	2012	2011
Orderingång	MEUR	1 965,5	1 903,5	1 920,8	1 970,1	1 896,1
Orderstock	MEUR	1 036,5	979,5	893,5	942,7	991,8
Omsättning	MEUR	2 126,2	2 011,4	2 099,6	2 171,5	1 896,4
utanför Finland	MEUR	2 050,7	1 942,5	2 025,1	2 081,5	1 796,6
Export från Finland	MEUR	633,4	621,3	653,7	638,9	570,7
Medelantal anställda		11 934	11 920	11 987	11 917	10 998
Anställda vid årets slut		11 887	11 982	11 832	12 147	11 651
Investeringar	MEUR	49,3	60,0	65,7	41,7	32,4
procent av omsättningen	%	2,3 %	3,0 %	3,1 %	1,9 %	1,7 %
Forsknings- och utvecklingskostnader	MEUR	28,7	28,9	25,6	25,8	29,6
procent av omsättningen	%	1,4 %	1,4 %	1,2 %	1,2 %	1,6 %

## Lönsamhet

Omsättning	MEUR	2 126,2	2 011,4	2 099,6	2 171,5	1 896,4
Rörelsevinst (inklusive omstruktureringskostnader)	MEUR	63,0	115,8	84,5	132,5	106,9
procent av omsättningen	%	3,0 %	5,8 %	4,0 %	6,1 %	5,6 %
Vinst före skatter	MEUR	55,4	107,4	75,5	124,2	95,8
procent av omsättningen	%	2,6 %	5,3 %	3,6 %	5,7 %	5,1 %
Räkenskapsperiodens vinst (ink. icke-kontrollerande intressen)	MEUR	30,8	74,6	49,4	84,8	64,9
procent av omsättningen	%	1,4 %	3,7 %	2,4 %	3,9 %	3,4 %

## Balansräkning och nyckeltal

Eget kapital (ink. icke-kontrollerande intressen)	MEUR	456,0	449,2	444,5	462,6	435,4
Balansomslutning	MEUR	1 484,9	1 477,4	1 482,0	1 576,3	1 447,5
Avkastning på eget kapital	%	6,8	16,7	10,9	18,8	14,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,4	17,0	11,6	18,4	17,1
Current Ratio		1,1	1,3	1,2	1,4	1,3
Soliditet	%	34,8	35,2	34,0	34,0	34,2
Nettorörelsekapital	MEUR	317,4	263,7	289,4	295,5	320,0
Räntebärande nettoskulder	MEUR	203,2	149,5	187,3	181,8	219,8
Gearing	%	44,6	33,3	42,1	39,3	50,5

## Uppgifter om aktierna

Resultat/aktie, före utspädning	EUR	0,53	1,28	0,85	1,47	1,11
Resultat/aktie, efter utspädning	EUR	0,53	1,28	0,85	1,46	1,10
Eget kapital/aktie	EUR	7,79	7,75	7,56	7,97	7,52
Kassaflöde/aktie	EUR	0,67	2,56	2,08	2,77	-0,35
Dividend/aktie	EUR	1,05*	1,05	1,05	1,05	1,00
Dividend/resultat	%	199,8	81,7	123,4	71,4	90,1
Effektiv dividendavkastning	%	4,6	4,4	4,1	4,1	6,9
P/E -tal		43,6	18,5	30,4	17,4	13,1
Börskurser lägsta/högsta**	EUR	20,98/34,98	18,63/27,60	20,45/28,89	14,34/26,67	13,18/34,17
Börskursens medelvärde**	EUR	27,73	23,47	25,30	21,39	22,83
Börskursen vid årets slut**	EUR	22,90	23,82	25,86	25,55	14,54
Aktiestockens marknadsvärde	MEUR	1 345,0	1 380,2	1 495,4	1 463,8	831,7
Antal omsatta***	(1 000)	141 080	111 667	105 051	206 014	220 567
Aktiernas omsättning	%	240,2	192,7	181,7	359,6	385,6
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	(1 000)	58 542	57 909	57 684	57 228	58 982
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	(1 000)	58 542	58 034	57 877	57 517	59 362
Antal utestående aktier i slutet av perioden	(1 000)	58 732	57 944	57 828	57 291	57 199

\* Styrelsens förslag till bolagsstämman

\*\* Källa: NASDAQ Helsinki

\*\*\* Källa: Fidessa

# Definitioner av nyckeltalen

Avkastning på eget kapital (%):	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst}}{\text{Eget kapital (i genomsnitt under året)}} \times 100$
Avkastning på sysselsatt kapital (%):	$\frac{\text{Vinst före skatter + räntor och andra finansiella kostnader}}{\text{Balansräkningens slutsumma - räntefria skulder (i genomsnitt under året)}} \times 100$
Current Ratio:	$\frac{\text{Rörliga aktiva}}{\text{Kortfristigt främmande kapital}}$
Soliditet (%):	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Balansräkningens slutsumma - erhållna förskott}} \times 100$
Gearing (%):	$\frac{\text{Räntebärande skulder - likvida medel - lånefordringar}}{\text{Eget kapital}} \times 100$
Resultat/aktie, före utspädning:	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, före utspädning (i genomsnitt under året)}}$
Resultat/aktie, efter utspädning:	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, efter utspädning (i genomsnitt under året)}}$
Eget kapital/aktie:	$\frac{\text{Eget kapital som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier}}$
Kassaflöde/aktie:	$\frac{\text{Nettokassaflöde från affärsverksamheten}}{\text{Antal utestående aktier (i genomsnitt under året)}}$
Effektiv dividendavkastning (%):	$\frac{\text{Dividend/aktie}}{\text{Börskurs vid räkenskapsperiodens slut}} \times 100$
P/E -tal:	$\frac{\text{Börskurs vid räkenskapsperiodens slut}}{\text{Resultat /aktie}}$
Nettorörelsekapital:	Ej räntebärande rörliga aktiva + latent skattefordringar - ej räntebärande kortfristigt kapital - latent skatteskuld - avsättningar
Räntebärande nettoskulder:	Räntebärande skulder (långfristigt och kortfristigt) - kassa och bank - lånefordringar (långfristigt och kortfristigt)
Aktiestockens marknadsvärde:	Antal aktier (exklusive egna aktier) vid räkenskapsperiodens slut multiplierat med börskursen vid räkenskapsperiodens slut
Medelantal anställda:	Uträknat som medeltal av kvartalantalen
Antal utestående aktier :	Total antal aktier - egna aktier

# Förteckning över aktier och andelar

(1000 EUR)				
		Bokföringsvärde av aktier	Moderbolagets ägarandel, %	Koncernens ägarandel, %
<b>Moderbolagets aktier i dotterbolag</b>				
Finland:	Konecranes Finance Oy	46 448	100	100
	Konecranes Finland Oy	17 163	28	100
	Konecranes Global Oy	102 391	100	100
<b>Koncernens aktier i dotterbolag</b>				
Australien:	Konecranes Pty. Ltd.	183		100
Bangladesh:	Konecranes (Bangladesh) Ltd.	103		100
Belgien:	S.A. Konecranes N.V.	0		100
Brasilien:	Konecranes Talhas, Pontes Rolantes e Serviços Ltda.	8 066		100
Caymanöarna:	Morris Middle East Ltd.	0		100
Chile:	Konecranes Chile SpA	1		100
Danmark:	Konecranes A/S	958		100
Estland:	Konecranes Oü	0		100
Filippinerna:	Konecranes Philippines Inc.	163		100
Finland:	Leporinus Oy	5		100
	Nosturiexpertit Oy	10		100
	Permeco Oy	113		100
	Suomen Teollisuusosa Oy	5 811		100
Frankrike:	KCI Holding France S.A.	461		100
	Konecranes (France) SAS	17 635		100
	Stahl CraneSystems SAS	677		100
	Verlinde SAS	10 720		100
Förenade Arabemiraten:	Stahl CraneSystems FZE	221		100
	Konecranes Middle East FZE	1 774		100
Grekland:	Konecranes Hellas Lifting Equipment and Services S.A.	60		100
Indien:	Stahl CraneSystems India Pvt. Ltd.	58		100
	WMI Konecranes India Limited	31 824		100
Indonesien:	Pt. Konecranes	0		100
Italien:	Konecranes S.r.l.	5 390		100
Japan:	Konecranes Company, Ltd.	5 141		100
Kanada:	3016117 Nova Scotia ULC	0		100
	Hydramach ULC	0		100
	Kaverit Cranes and Service ULC	0		100
	Konecranes Canada Inc.	893		100
	MHE Canada ULC	0		100
	Overhead Crane Ltd.	0		100
Kina:	Dalian Konecranes Company Ltd.	2 124		100
	Konecranes Manufacturing (Jiangsu) Co., Ltd.	28 611		100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	0		100
	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	4 173		100
	Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co., Ltd	7 693		100
	Morris Crane Systems (Shanghai) Co., Ltd.	115		100
	Sanma Hoists & Cranes Co., Ltd.	1 416		100
	Stahl CraneSystems (Shanghai) Co., Ltd.	199		100
	SWF Krantechnik Co., Ltd.	657		100
Lettland:	SIA Konecranes Latvija	2		100
Litauen:	UAB Konecranes	139		100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300		100
Malaysia:	Konecranes Sdn. Bhd.	779		100
Marocko:	Techniplus S.A.	0		99,9
Mexiko:	Konecranes Mexico S.A. de C.V.	2 185		100
Nederländerna:	Konecranes B.V.	7 518		100
	Konecranes Holding B.V.	13 851		100

Koncernens aktier i dotterbolag		Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Norge:	Konecranes AS	6 749	100
	Konecranes Norway Holding AS	3 588	100
Peru:	Konecranes Peru S.R.L.	0	100
Polen:	Konecranes Sp. z o.o.	810	100
Portugal:	Ferrometal Limitada	1 556	100
	Konecranes Portugal, Unipessoal Lda	0	100
Rumänien:	S.C. Konecranes S.A.	98	100
Ryssland:	OOO "Kranekspertiza"	0	100
	AO "Konecranes"	161	95
Saudi arabien:	Saudi Cranes & Steel Works Factory Co. Ltd.	15 518	100
Schweiz:	Konecranes AG	3 980	100
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte. Ltd.	49 117	100
	Konecranes Pte. Ltd.	2 013	100
	Morris Material Handling Pte. Ltd.	296	100
	Stahl CraneSystems Pte. Ltd.	0	100
	SWF Krantechnik Pte. Ltd.	162	100
Slovakien:	Konecranes Slovakia s.r.o.	200	100
Slovenien:	Konecranes, d.o.o.	200	100
Spanien:	Konecranes Iberica S.L.U.	16 299	100
	Stahl CraneSystems S.L.	0	100
Storbritannien:	Axis Machine Tool Engineering Limited	0	100
	J.H. Carruthers Ltd.	0	100
	Konecranes Machine Tool Service Ltd.	0	100
	KCI Holding UK Ltd.	13 656	100
	Konecranes UK Limited	7 719	100
	Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd.	0	100
	Morris Material Handling Ltd.	7 307	100
	Stahl CraneSystems Ltd.	19	100
Sverige:	Konecranes AB	1 487	100
	Konecranes Liftrucks AB	25 285	100
	Konecranes Sweden Holding AB	1 682	100
	Ulvaryd Hastighets AB	1 414	100
Sydafrika:	Konecranes Pty. Ltd.	3 356	100
Thailand:	Konecranes (Thailand) Ltd.*	110	49
Republiken Tjeckien:	Konecranes CZ s.r.o.	1 168	100
Turkiet:	Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi	93	100
Tyskland:	Eurofactory GmbH	1 239	100
	Konecranes GmbH	4 300	100
	Konecranes Holding GmbH	15 262	100
	Konecranes Lifting Systems GmbH	804	100
	Stahl CraneSystems GmbH	30 776	100
	SWF Krantechnik GmbH	15 500	100
Ukraina:	Konecranes Ukraine PJSC	2 048	100
	PJSC "Zaporozhje Kran Holding"	395	95
	PJSC "Zaporozhcran"	216	86,38
Ungern:	Konecranes Kft.	889	100
	Konecranes Supply Hungary Kft.	3 899	100
USA:	KCI Holding USA Inc.	53 901	100
	Konecranes Acquisition Company LLC	0	100
	Konecranes, Inc.	48 948	100
	Konecranes Nuclear Equipment & Services, LLC	0	100
	Merwin, LLC	0	100
	MMH Americas, Inc.	0	100
	MMH Holdings, Inc.	0	100
	Morris Material Handling, Inc.	65 618	100

Koncernens aktier i dotterbolag		Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
	PHMH Holding Company	0	100
	R&M Materials Handling, Inc.	7 532	100
	Stahl CraneSystems, Inc.	0	100
Vietnam:	Konecranes Vietnam Co., Ltd	211	100
Österrike:	Konecranes Ges.m.b.H.	22 557	100

\* Konecranes koncernen har majoritetsrepresentation i företagens styrelse och godkänner alla mest betydande operativa beslut, och konsoliderar därmed företagen i koncernens bokslut.

Övriga aktier och gemensamma arrangemang		Balansvärde	Koncernens ägarandel, %
Estland:	AS Konesko	4 448	49,46
Finland:	Kiinteistöosakeyhtiö Kuikantorppa	261	50

Intresse- och samföretag		Balansvärde	Koncernens ägarandel, %
Frankrike:	Boutonnier Adt Leverage S.A.	417	25
	Levelec S.A.	218	20
	Manulec S.A.	248	25
	Manelec S.a.r.l.	88	25
	S.E.R.E. Maintenance S.A.	125	25
Förenade Arabemiraten:	Crane Industrial Services LLC	1 400	49
Japan:	KITO Corporation	42 793	22,65
Kina:	Guangzhou Technocranes Company, Ltd	762	25
	Jiangyin Dingli High Tech Industrial Crane Company, Ltd.	627	30
	Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	1 738	28
Saudi arabien:	Eastern Morris Cranes Limited	1 777	49

Övriga aktier och andelar		Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Finland:	East Office of Finnish Industries Oy	50	5,26
	Fimecc Oy	120	5,69
	Levator Oy	34	19
	Vierumäen Kuntorinne Oy	345	3,3
Frankrike:	Heripret Holding SAS	53	19
	Societe d'entretien et de transformation d'engins mecaniques	0	19
Indonesien:	Pt Technocranes International Ltd.	3	15
Malesien:	Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	13	10
Venezuela:	Gruas Konecranes CA	4	10
Österrike:	Austrian CraneSystems GmbH	86	19
Övriga:		253	
<b>Totalt</b>		<b>961</b>	

# Moderbolagets resultaträkning - FAS

(1 000 EUR)	1.1-31.12.2015	1.1-31.12.2014
Not:		
4 <b>Omsättning</b>	<b>94 863</b>	<b>105 355</b>
5 Avskrivningar och nedskrivningar	-15 359	-11 875
6 Övriga rörelsekostnader	-94 544	-91 419
<b>Rörelsevinst</b>	<b>-15 040</b>	<b>2 062</b>
7 Finansiella intäkter och kostnader	156 494	9 153
<b>Vinst före extraordinära poster</b>	<b>141 454</b>	<b>11 215</b>
8 Extraordinära poster	25 000	0
<b>Vinst före bokslutsdispositioner och skatter</b>	<b>166 454</b>	<b>11 215</b>
9 Bokslutsdispositioner	2	-530
10 Inkomstskatt	-1 639	-150
<b>Räkenskapsperiodens vinst</b>	<b>164 817</b>	<b>10 536</b>

# Moderbolagets finansieringsanalys - FAS

(1 000 EUR)	1.1-31.12.2015	1.1-31.12.2014
<b>Kassaflöde från affärsverksamheten</b>		
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-15 040</b>	<b>2 062</b>
Justeringar i rörelseresultat		
Avskrivningar och nedskrivningar	15 359	11 875
Extraordinära poster	0	14 740
<b>Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital</b>	<b>319</b>	<b>28 676</b>
Räntefria kortfristiga fordringar	-12 871	-5 218
Räntefria kortfristiga skulder	7 152	6 814
<b>Förändring i rörelsekapital</b>	<b>-5 719</b>	<b>1 596</b>
<b>Operativt kassaöverskott före finansnetto och betald inkomstskatt</b>	<b>-5 399</b>	<b>30 272</b>
Erhållen ränta	504	637
Betald ränta	-10	-12
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-1 276	-253
Inkomstskatt	2 237	-2 423
<b>Finansnetto och betald inkomstskatt</b>	<b>1 454</b>	<b>-2 051</b>
<b>NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN</b>	<b>-3 945</b>	<b>28 221</b>
<b>Nettokassaflöde i investeringsverksamhet</b>		
Förvärv av övriga aktier och andelar	-3	0
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 156	-3 124
Investeringar och förskottsbetalningar i immateriella rättigheter	-13 566	-18 734
Försäljning av anläggningstillgångar	126	57
Erhållna dividender	57 300	8 900
<b>NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET</b>	<b>42 702</b>	<b>-12 902</b>
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamhet</b>	<b>38 757</b>	<b>15 319</b>
<b>Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet</b>		
Utnyttjade optioner och aktieemission	17 879	2 394
Långfristiga fordringar, minskning	4 832	43 055
Utbetalda dividender	-61 468	-60 768
<b>NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>	<b>-38 756</b>	<b>-15 319</b>
<b>NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Kassa och bank i början av perioden	3	3
Kassa och bank i slutet av perioden	3	3
<b>NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

# Moderbolagets balansräkning - FAS

(1 000 EUR)	31.12.2015	31.12.2014
Not:		
<b>AKTIVA</b>		
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>		
<b>Immateriella tillgångar</b>		
11 Immateriella rättigheter	0	62 445
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	0	28 168
	<b>0</b>	<b>90 613</b>
<b>Materiella tillgångar</b>		
12 Maskiner och inventarier	13	4 214
Andra materiella tillgångar	0	230
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	190	7
	<b>203</b>	<b>4 451</b>
<b>Placeringar</b>		
13 Andelar i företag inom samma koncern	153 040	50 649
Övriga aktier och andelar	170	515
	<b>153 210</b>	<b>51 164</b>
<b>Bestående aktiva totalt</b>	<b>153 414</b>	<b>146 228</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>		
<b>Långfristiga fordringar</b>		
Lånefordringar hos företag inom samma koncern	70 044	74 876
	<b>70 044</b>	<b>74 876</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	513	59
Fordringar hos företag inom samma koncern		
Kundfordringar	15 488	19 271
15 Aktiva resultatregleringar	126 104	70
Övriga fordringar	491	806
15 Aktiva resultatregleringar	1 246	10 336
	<b>143 842</b>	<b>30 542</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Rörliga aktiva totalt</b>	<b>213 889</b>	<b>105 420</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>367 303</b>	<b>251 649</b>

(1 000 EUR)	31.12.2015	31.12.2014
Not:		
<b>PASSIVA</b>		
<b>EGET KAPITAL</b>		
16 Aktiekapital	30 073	30 073
Överkursfond	39 307	39 307
Fond för inbetalt fritt eget kapital	68 378	50 499
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	43 549	94 481
Räkenskapsperiodens vinst	164 817	10 536
	<b>346 124</b>	<b>224 895</b>
<b>ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>		
Avskrivningsdifferens	7	530
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>		
<b>Avsättningar</b>	<b>0</b>	<b>5</b>
<b>Kortfristigt</b>		
Skulder till leverantörer	3 116	12 913
Skulder till företag inom samma koncern		
Skulder till leverantörer	961	2 103
17 Passiva resultatregleringar	11 361	218
Övriga skulder	187	755
17 Passiva resultatregleringar	5 547	10 230
	<b>21 172</b>	<b>26 218</b>
<b>Främmande kapital totalt</b>	<b>21 172</b>	<b>26 223</b>
<b>PASSIVA TOTALT</b>	<b>367 303</b>	<b>251 649</b>

# Bokslutets noter, moderbolaget

## 1. Bokslutsprinciper

Bokslutet för moderbolaget har uppgjorts i euro enligt finländsk bokföringslagstiftning samt övriga ikraftvarande bestämmelser och bokslutspraxis i Finland.

## 2. Extraordinära poster

Erhållet koncernbidrag upptas i bokslutet under extraordinära poster.

## 3. Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling redovisas som årskostnader.

## Resultaträkning

### 4. Omsättning

Moderbolagets försäljning till dotterbolag uppgick till 94,9 MEUR (105,4 MEUR under 2014), vilket motsvarar 100 % (100 % år 2014) av omsättningen.

### 5. Avskrivningar och nedskrivningar

	2015	2014
Immateriella rättigheter	12,7	11,1
Maskiner och inventarier	0,8	0,8
Andra materiella tillgångar	0,0	0,0
Nedskrivningar	1,8	0,0
<b>Totalt</b>	<b>15,4</b>	<b>11,9</b>

### 6. Övriga rörelsekostnader och personal

Resultaträkningens kostnader fördelades på följande sätt:

	2015	2014
Löner och arvoden	17,8	20,7
Pensionskostnader	3,3	3,9
Övriga personalkostnader	0,6	0,9
Övriga rörelsekostnader	72,9	65,8
<b>Totalt</b>	<b>94,5</b>	<b>91,4</b>

Löner och ersättningar i enlighet med resultaträkningen

	2015	2014
Ersättning till styrelse	0,5	0,4
Övriga löner	17,3	20,3
<b>Totalt</b>	<b>17,8</b>	<b>20,8</b>

Det genomsnittliga antalet anställda

	2015	2014
<b>Det genomsnittliga antalet anställda</b>	<b>294</b>	<b>351</b>
<b>Revisorns arvoden</b>		
Revision	0,2	0,2
Andra tjänster	3,8	0,3
<b>Totalt</b>	<b>4,0</b>	<b>0,4</b>

## 7. Finansiella intäkter och kostnader

	2015	2014
Intäkter från långfristiga placeringar:		
Dividendintäkter från koncernföretag	157,3	8,9
<b>Dividendintäkter totalt</b>	<b>157,3</b>	<b>8,9</b>
Ränteintäkter från långfristiga placeringar:		
Från koncernföretag	0,5	0,6
Övriga ränteintäkter	0,0	0,0
<b>Ränteintäkter från långfristiga placeringar totalt</b>	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>
<b>Intäkter från långfristiga placeringar totalt</b>	<b>157,8</b>	<b>9,5</b>
Övriga ränte- och finansiella intäkter	0,0	0,0
<b>Övriga ränte- och finansiella intäkter totalt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader:		
Övriga finansieringskostnader	1,3	0,3
<b>Räntekostnader och övriga finansiella kostnader totalt</b>	<b>1,3</b>	<b>0,3</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader totalt</b>	<b>156,5</b>	<b>9,2</b>

## 8. Extraordinära poster

	2015	2014
Erhållna koncernbidrag	25,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>25,0</b>	<b>0,0</b>

## 9. Bokslutsdispositioner

	2015	2014
Differens mellan avskrivningar enligt plan och skattemässiga avskrivningar	0,0	0,5
<b>Totalt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>

## 10. Inkomstskatt

	2015	2014
Inkomstskatt på extraordinära poster	5,0	0,0
Inkomstskatt på den egentliga verksamheten	-3,4	0,3
Inkomstskatt från tidigare räkenskapsperioder	0,0	-0,2
<b>Totalt</b>	<b>1,6</b>	<b>0,1</b>

## Balansräkning

### 11. Immateriella rättigheter

	2015	2014
Anskaffningsutgift 1.1	87,7	57,7
Ökningar	14,4	31,1
Minskningar	-102,1	-1,2
Anskaffningsutgift 31.12	0,0	87,7
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-25,2	-15,3
Akkumulerade avskrivningar på sålda tillgångar	39,7	1,2
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-12,7	-11,1
Nedskrivningar	-1,8	0,0
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>0,0</b>	<b>62,4</b>

### 12. Maskiner och inventarier

	2015	2014
Anskaffningsutgift 1.1	8,2	6,2
Ökningar	0,2	2,9
Minskningar	-8,3	-0,9
Anskaffningsutgift 31.12	0,0	8,2
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-4,0	-4,1
Akkumulerade avskrivningar på sålda tillgångar	4,7	0,9
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,8	-0,8
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>0,0</b>	<b>4,2</b>

### 13. Andra materiella tillgångar

	2015	2014
Anskaffningsutgift 1.1	0,2	0,0
Ökningar	0,0	0,2
Minskningar	-0,2	0,0
Anskaffningsutgift 31.12	0,0	0,2
Akkumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	0,0	0,0
Akkumulerade avskrivningar på sålda tillgångar	0,0	0,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	0,0
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>

## 14. Placeringar

	2015	2014
Anskaffningsutgift 1.1	51,2	51,2
Ökningar	102,4	0,0
Minskningar	0,3	0,0
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>153,2</b>	<b>51,2</b>

## Andelar i företag inom samma koncern

	Hemort	2015 Bokföringsvärde	2014 Bokföringsvärde
Konecranes Finance Oy	Hyvinge	46,4	46,4
Konecranes Finland Oy	Hyvinge	4,2	4,2
Konecranes Global Oy	Hyvinge	102,4	0,0
<b>Totalt</b>		<b>153,0</b>	<b>50,6</b>

## Övriga aktier och andelar

	2015	2014
Vierumäen Kuntorinne Oy	0,0	0,3
Pärjä Oy	0,0	0,0
East Office of Finnish Industries Oy	0,1	0,1
Fimecc Oy	0,1	0,1
<b>Totalt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>

## 15. Egna aktier

	2015	2014
Antal aktier 1.1	5 328 415	5 444 262
Ökningar	0	0
Minskningar	-788 502	-115 847
<b>Antal aktier 31.12</b>	<b>4 539 913</b>	<b>5 328 415</b>

## 16. Aktiva resultatregleringar

	2015	2014
Koncernbidrag	25,0	0,0
Direkta skatter	0,8	4,7
Betalningar som realiseras under följande räkenskapsperiod	101,5	5,7
Räntor	0,0	0,1
<b>Totalt</b>	<b>127,4</b>	<b>10,4</b>

# Styrelsens förslag till bolagsstämman

## 17. Eget kapital

	2015	2014
Aktiekapital 1.1	30,1	30,1
Nyemission	0,0	0,0
<b>Aktiekapital 31.12</b>	<b>30,1</b>	<b>30,1</b>
Överkursfond 1.1	39,3	39,3
Nyemission	0,0	0,0
<b>Överkursfond 31.12</b>	<b>39,3</b>	<b>39,3</b>
Aktieemission 1.1	0,0	0,0
Ökningar	17,0	1,3
Minskningar	-17,0	-1,3
<b>Aktieemission 31.12</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Fond för inbetalt fritt eget kapital 1.1	50,5	48,1
Ökningar	17,9	2,4
Minskningar	0,0	0,0
<b>Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12</b>	<b>68,4</b>	<b>50,5</b>
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	105,1	155,3
Utdelning	-61,5	-60,8
Minskningar	0,0	0,0
<b>Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12</b>	<b>43,6</b>	<b>94,5</b>
<b>Räkenskapsperiodens vinst</b>	<b>164,8</b>	<b>10,5</b>
<b>Eget kapital totalt 31.12</b>	<b>346,1</b>	<b>224,9</b>
<b>Utdelningsbara medel</b>		
Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	68,4	50,5
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	43,5	94,5
Räkenskapsperiodens vinst	164,8	10,5
<b>Totalt</b>	<b>276,7</b>	<b>155,5</b>

## 18. Passiva resultatregleringar

	2015	2014
Direkta skatter	0,0	0,0
Löner och lönebikostnader	0,5	6,8
Räntor	0,0	0,0
Övriga	16,4	3,6
<b>Totalt</b>	<b>16,9</b>	<b>10,4</b>

## 19. Säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga ansvar

	2015	2014
<b>Säkerheter</b>		
<b>För koncernbolagens förbindelser</b>		
Koncerngarantier	276,4	345,0
<b>Ansvarsförbindelser och övriga ekonomiska ansvar</b>		
<b>Leasingansvar</b>		
Förfaller till betalning under nästa räkenskapsperiod	1,4	1,0
Förfaller till betalning senare	1,6	1,6
<b>Totalt</b>	<b>3,0</b>	<b>2,6</b>
Leasingavtalen har huvudsakligen tre års uppsägningstid och har inga inlösningsvillkor.		
Övriga ansvar	0,0	0,0
<b>Totalt per kategori</b>		
Garantier	276,4	345,0
Övriga ansvar	3,0	2,6
<b>Totalt</b>	<b>279,4</b>	<b>347,6</b>

## 20. Nominellt värde och marknadsvärde av finansiella derivativinstrument

	2015 Mark- nadsvärde	2015 Nominellt värde	2014 Mark- nadsvärde	2014 Nominellt värde
Terminsavtal	0,0	1,6	-0,1	25,0

Derivat används enbart som skydd mot valutarisker.

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 276 744 547,45 euro varav räkenskapsperiodens vinst utgör 164 816 834,32 euro.

Koncernens fria egna kapital uppgår till 395 615 000 euro.

Enligt Lag om aktiebolag i Finland beräknas de utdelningsbara medlen på basis av moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets betalningsberedskap och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 1,05 euro per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

Esbo den 3 februari 2016

Stig Gustavson  
Styrelseordförande

Svante Adde  
Ledamot

Ole Johansson  
Styrelsens viceordförande

Bertel Langenskiöld  
Ledamot

Malin Persson  
Ledamot

Christoph Vitzthum  
Ledamot

Panu Routila  
Verkställande direktör

# Revisionsberättelse

## Till Konecranes Abp:s bolagsstämma

Vi har reviderat Konecranes Abp:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1 - 31.12.2015. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen och för att koncernbokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU och för att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Styrelsen svarar för att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen är ordnad på behörigt sätt och verkställande direktören för att bokföringen är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt.

## Revisorns skyldigheter

Vår skyldighet är att uttala oss om bokslutet, koncernbokslutet och verksamhetsberättelsen på grundval av vår revision. Revisionslagen förutsätter att vi iakttar yrkesetiska principer. Vi har utfört revisionen i enlighet med god revisionssed i Finland. God revisionssed förutsätter att vi planerar och genomför revisionen för att få en rimlig säkerhet om huruvida bokslutet och verksamhetsberättelsen innehåller väsentliga felaktigheter och om huruvida medlemmarna i moderbolagets styrelse eller verkställande direktören har gjort sig skyldiga till en handling eller försummelse som kan medföra skadeståndsskyldighet gentemot bolaget, eller brutit mot aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen. Valet av granskningsåtgärder baserar sig på revisorns omdöme och innefattar en bedömning av risken för en väsentlig felaktighet på grund av oegentligheter eller fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn den interna kontrollen som har en betydande inverkan för bolaget vid upprättandet av ett bokslut och verksamhetsberättelse som ger riktiga och tillräckliga uppgifter.

Revisorn bedömer den interna kontrollen för att kunna planera relevanta granskningsåtgärder, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i företagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i företagsledningens bokföringsmässiga uppskattningar, liksom en bedömning av den övergripande presentationen av bokslutet och verksamhetsberättelsen.

Enligt vår mening har vi inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis som grund för vårt uttalande.

## Uttalande om koncernbokslutet

Enligt vår mening ger koncernbokslutet riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU.

## Uttalande om bokslutet och verksamhetsberättelsen

Enligt vår mening ger bokslutet och verksamhetsberättelsen riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är konfliktfria.

## Uttalanden som avges på basen av uppdrag av Revisionskommittén

Vi förordar fastställande av bokslutet. Styrelsens förslag till disposition av de utdelningsbara medel som balansräkningen för moderbolaget utvisar beaktar stadgandena i aktiebolagslagen. Vi förordar beviljandet av ansvarsfrihet för moderbolagets styrelseledamöter samt för verkställande direktören för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 15 februari 2016

Ernst & Young Ab  
CGR-samfund

Kristina Sandin  
CGR

# Aktier och aktieägare

## Aktier och aktiekapital

Konecranes Abp:s registrerade aktiekapital uppgick 31.12.2015 totalt till 30 072 660 EUR. Antalet aktier var 63 272 342 (63 272 342 år 2014). Konecranes har en aktieserie och varje aktie har en röst i bolagsstämman och lika rätt till dividend. Konecranes aktier är registrerade i finska värdeandelssystemet.

Den 31.12.2015 innehade Konecranes Abp 4 539 913 egna aktier (5 328 415), vilket motsvarar 7,2 procent av det totala antalet aktier som vid det tillfället hade ett marknadsvärde på 104,0 MEUR. Under 2015 överfördes 733 495 av bolagets egna aktier till aktietecknarna enligt Konecranes Abp:s optionsprogram 2009B. Dessutom överlämnades 55 007 egna aktier utan vederlag till de nyckelanställda som deltog i Aktiebelöningsprogram 2012.

## Marknadsvärde och aktiehandel

Vid utgången av 2015 var den totala marknadskapitaliseringen av aktier i Konecranes Abp på Nasdaq Helsinki 1 345,0 MEUR (1 380,2), exklusive egna aktier i företagets ägo.

Vid utgången av 2015 låg aktierna på 22,90 EUR (23,82) på Nasdaq Helsinki. Det genomsnittliga volymvägda priset för året var 27,73 EUR. Årshögsta noteringen för Konecranes aktie var 34,98 EUR in augusti, årslägst noteringen var 20,98 EUR i september.

Handelsvolymen för Konecranes aktie på Nasdaq Helsinki var totalt 57,0 miljoner aktier. Handelsvolymen uppgick till 1 579,6 MEUR. Den dagliga genomsnittliga handelsvolymen var 226 922 aktier, vilket motsvarar en daglig genomsnittlig omsättning på 6,3 MEUR. Därutöver handlades cirka 84,1 miljoner Konecranes-aktier på andra handelsplatser (t.ex. handelsplattformar och bilateral OTC-handel) under 2015 enligt Fidessa.

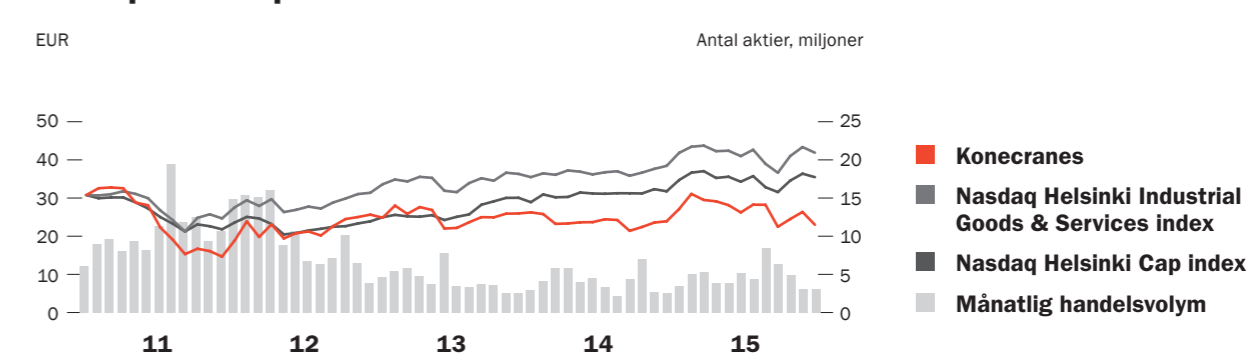
## Styrelsens fullmakter

Den 16.3.2015 beslöt styrelse om en riktad aktieemission för att betala ersättningen för intjäningsperioderna 2012 och 2012-2014 enligt Konecranes Aktiebelöningsprogram 2012. Emissionen innebar att totalt 55 007 aktier som innehas av Konecranes Abp överläts vederlagsfritt till de nyckelpersoner som deltog i programmet, detta enligt programvillkoren. Beslutet om en riktad aktieemission baserades på det bemyndigande som gavs av ordinarie årsstämman den 27.3.2014.

Bolagsstämman den 26.3.2015 bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier och/eller om mottagande av bolagets egna aktier som pant. Antalet egna aktier som kan förvärvas och/eller mottas som pant på grund av detta bemyndigande får totalt uppgå till högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till den 25.9.2016. Styrelsen använde inte fullmakten under 2015.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om aktieemission samt om emission av i 10 kap. 1 § aktiebolagslagen avsedda särskilda rättigheter som berättigar till aktier på följande villkor. Antalet aktier som kan emitteras med stöd av detta bemyndigande kan uppgå till högst 6 000 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet kan också användas för incentivarrangemang, dock inte mer än totalt 700 000 aktier tillsammans med bemyndigandet i följande stycke. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, men inte längre än till den 25.9.2016. Bemyndigandet för incentivarrangemang är dock i kraft till den 25.3.2020. Styrelsen använde inte fullmakten under 2015.

## Kursutveckling och aktieomsättning per månad på Nasdaq Helsinki 2011-2015



## Ändringar av aktiekapitalet och antalet aktier

		Ändringar av antalet aktier	Antalet aktier	Ändring av aktiekapital	Aktiekapital (EUR)
1999	11.3.1999:	Omräkning av aktiekapitalet till euro	15 000 000		30 000 000
2002	20.12.2002:	Makulering av bolagets egna aktier och nedsättning av bolagets aktiekapital	-691 370	-1 382 740	28 617 260
2004		Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av Konecranes optionsprogram för år 1997	1 400	2 800	28 620 060
2005		Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999A, 1999B, 2001A och 2003A optioner	176 000	352 000	28 972 060
2006		Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001A och 2003A optioner före pre-split aktiesplit	286 700	573 400	29 545 460
2006	17.3.2006:	Fyrdubbling av antalet aktier utan ändring i aktiekapitalet	44 318 190	0	29 545 460
2006		Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001A, 2003A och 2003B optioner efter aktiesplit	986 800	493 400	30 038 860
2007		Februari, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2003B optioner	67 600	33 800	30 072 660
2007		Mars–december, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001A, 2001B, 2003B och 2003C optioner	833 460	0	30 072 660
2008		Februari–december, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001B, 2003B och 2003C optioner	633 540	0	30 072 660
2009		Februari–december, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2001B och 2003C optioner	260 600	0	30 072 660
2010		Februari–maj, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2001B optioner	129 200	0	30 072 660
2011		Januari, aktieemission riktad till KCR Management Oy:s aktieinnehavare	281 007	0	30 072 660
2011		Februari–maj, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2007A och 2007B optioner	958 300	0	30 072 660
2012		Maj–juni, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2009A optioner	30 915	0	30 072 660

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier. Högst 6 000 000 aktier omfattas av bemyndigandet, vilket motsvarar ungefär 9,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet kan också användas för incentivarangemang, dock inte mer än totalt 700 000 aktier tillsammans med bemyndigandet i föregående stycke. Detta bemyndigande är i kraft till nästa bolagsstämma, men inte längre än till den 25.9.2016. Bemyndigandet för incentivarangemang är dock i kraft till den 25.3.2020. Styrelsen använde inte fullmakten under 2015.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om en riktad aktieemission utan betalning som behövs för att implementera det aktiesparprogram som bolagsstämman 2012 beslutade lansera. Antalet nyemitterade aktier eller överlåtna egna aktier som ägs av bolaget får sammanlagt uppgå till högst 500 000, vilket motsvarar 0,8 procent av alla bolagets aktier. Bemyndigandet om aktieemission är i kraft till den 25.3.2020. Styrelsen använde inte fullmakten under 2015.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om en eller flera donationer till ett totalvärde av 250 000 EUR till ett eller

flera finländska universitet eller forskningscentra i syfte att stödja utbildning eller forskning. Bemyndigandet var i kraft till och med den 31.12.2015. Styrelsen använde fullmakten under 2015.

Mer detaljerade uppgifter om besluten finns i meddelandet om bolagsstämmans beslut 2015, som finns tillgängligt på bolagets webbsida, [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Investors > Corporate Governance > General meeting > 2015.

## Optionsprogram

Konecranes har det pågående optionsprogrammet 2009 för anställda i nyckelposition, inklusive högsta ledningen och mellanelledningen och anställda på vissa expertposter. År 2015 överfördes 733 495 av bolagets egna aktier till aktietecknarna enligt Konecranes Abp:s 2009B-optioner.

Vid utgången av 2015 berättigade Konecranes Abp:s 2009C-optioner till teckning av 638 500 aktier, vilket motsvarar ungefär 1,0 procent av samtliga aktier i bolaget.

För en mer detaljerad beskrivning av optionsplanerna, se not 29 på sidan 100 i bokslutet. Regler och villkor för optionspro-

grammen finns även på [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Investors > Share information > Stock option plans.

## Prestationsbaserade aktiebelöningsprogram

År 2012 beslöt Konecranes Abp:s styrelse att införa ett aktiebaserat incitamentsprogram där belöningen baserar sig på uppnåendet av de mål som styrelsen beslutar. Belöningen för den ettåriga förtjänstperioden som inleddes 2012 baserade sig på koncernens rörelsemarginal och belöningen för den treåriga förtjänstperioden som inleddes 2012 baserade sig på aktiens totala avkastning (TSR). I mars 2015 överlämnades 55 007 egna aktier utan vederlag till de nyckelanställda som deltog i programmet.

Inget arvode utbetalas för förtjänstperioden 2013-2015 eftersom förtjänstkriteriet inte uppnåddes.

Förtjänstkriteriet för förtjänstperioderna 2014–2016 och 2015–2017 är det ackumulerade resultatet per aktie (EPS) utan omstruktureringskostnader för respektive år. Målgruppen för programmen omfattar ungefär 190 personer. Belöningar som utbetalas på basis av förtjänstperioderna uppgår högst till värdet av cirka 700 000 Konecranes Abp-aktier per period, vilket motsvarar ungefär 1,1 procent av samtliga aktier i bolaget. Om de mål som styrelsen har fastställt uppnås, kan betalningen vara hälften av den maximala belöningen. Förutsättningen för att erhålla den maximala belöningen är att målen överskrids betydligt.

För en mer detaljerad beskrivning av det prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet, se not 29 på sidan 100 i bokslutet.

## Aktiesparprogram för personalen

Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma 2012 godkände aktiesparprogrammet för personalen. Den första sparperioden inleddes den 1.7.2012 och den upphörde den 30.6.2013. Varje deltagare erhåller en vederlagsfri tilläggsaktie gentemot två förvärvade sparaktier. Tilläggsaktierna tilldelas deltagarna förutsatt att deltagaren behåller de under sparperioden förvärvade aktierna ända till slutet av den angivna vänteperioden (15.2.2016) och att deltagaren inte har lämnat sitt anställningsförhållande som bad leaver innan vänteperioden har upphört. Cirka 1 500 Konecranes anställda registrerade sig i programmet som startade 1.7.2012. Antalet nya aktier som kan emitteras eller av bolaget innehavda aktier som kan avyttras kan sammanlagt uppgå till högst 37 895 aktier, vilket motsvarar ungefär 0,1 procent av samtliga aktier i bolaget.

En ny programperiod började den 1.7.2013 och avslutades den 30.6.2014. Varje deltagare erhåller en vederlagsfri aktie för två köpta sparaktier. Deltagaren erhåller vederlagsfria aktier om han/hon behåller de aktier som köpts under programperioden till slutet

av innehavsperioden den 15.2.2017, och deltagarens anställning inte har avslutats före detta datum på grund av orsaker som beror på den anställda. Cirka 1 650 Konecranes anställda deltog i det program som startade 1.7.2013. Antalet nya aktier som kan emitteras eller av bolaget innehavda aktier som kan avyttras kan sammanlagt uppgå till högst 47 779 aktier, vilket motsvarar ungefär 0,1 procent av samtliga aktier i bolaget.

En ny programperiod började den 1.7.2014 och avslutades den 30.6.2015. Deltagaren erhåller en vederlagsfri tilläggsaktie gentemot två förvärvade sparaktier. Tilläggsaktierna tilldelas förutsatt att deltagaren behåller de under sparperioden förvärvade aktier ända till slutet av den angivna vänteperioden (15.2.2018) och att deltagarens anställningsförhållande inte har avslutats innan vänteperiodens slut på grund av personrelaterade orsaker. Cirka 1 550 Konecranes-anställda tecknade sig för den programperiod som började 1.7.2014. Antalet nya aktier som kan emitteras eller av bolaget innehavda aktier som kan avyttras kan sammanlagt uppgå till högst 43 827 aktier, vilket motsvarar ungefär 0,1 procent av samtliga aktier i bolaget.

En ny programperiod började den 1.7.2015 och avslutas den 30.6.2016. Högsta sparbelopp per deltagare under en månad är 5 procent av bruttolönen och minsta sparbelopp är 10 EUR. Varje deltagare erhåller en vederlagsfri aktie för två köpta sparaktier. Deltagaren erhåller vederlagsfria aktier om han/hon behåller de aktier som köpts under programperioden till slutet av innehavsperioden den 15.2.2019, och deltagarens anställning inte har avslutats före detta datum på grund av orsaker som beror på den anställda. Det sammanlagda sparandet under programperioden får inte överstiga 8,5 MEUR. Cirka 1 550 Konecranes-anställda tecknade sig för den programperiod som började den 1.7.2015.

För en mer detaljerad beskrivning av aktiesparprogram för personalen, se not 29 på sidan 101 i bokslutet.

## Flaggningar och andra meddelanden från aktieägare

Den 5.2.2015 fick Konecranes meddelande om att Harris Associates L.P.:s innehav i Konecranes Abp har sjunkit till under 5 procent. Den 4.2.2015 innehade Harris Associates L.P. 3 158 600 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 4,99 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 20.4.2015 fick Konecranes meddelande om att Harris Associates L.P.:s innehav i Konecranes Abp hade överskridit 5 procent. Den 17.4.2015 innehade Harris Associates L.P. 3 200 000 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 5,06 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 14.5.2015 fick Konecranes meddelande om att Sanderson Asset Management LLP:s innehav i Konecranes Abp har överskridit

5 procent. Den 13.5.2015 innehade Sanderson Asset Management LLP 3 239 980 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 5,12 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 18.9.2015 fick Konecranes meddelande om att Harris Associates Investment Trusts innehav i Konecranes Abp hade överskridit 5 procent. Den 17.9.2015 innehade Harris Associates Investment Trust 3 177 500 aktier i Konecranes Abp, vilket utgör 5,02 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster.

Den 6.11.2015 har Konecranes mottagit en flaggning, enligt vilken Polaris Capital Management, LLC:s ägarandel i Konecranes Abp:s aktier har överstigit 5 procent. Enligt meddelandet innehade Polaris Capital Management, LLC 3 169 748 Konecranes-aktier den 6.11.2015 dvs. 5,01 procent av aktieantalet i Konecranes Abp. Polaris Capital Management, LLC innehade 2 277 440 rösträtt den 6.11.2015 dvs. 3,60 procent av rösträttantalet i Konecranes Abp.

## Aktieägare

Den 31.12.2015 hade Konecranes 19 915 aktieägare (19 199). Antalet förvaltarregistrerade aktier vid årsslutet 2015 låg vid 48,7 (47,3) procent. Mer information om sammanställningen av aktieägarande och styrelse och ledningsposter finns tillgänglig i avsnittet Aktier och aktieägare på sida 131 i bokslutet.

## Aktier och aktieägare

Enligt Euroclear Finland Ab:s register hade Konecranes Abp 19 915 aktieägare (2014: 19 199) vid utgången av år 2015.

### Största aktieägare 31.12.2015

		Antal aktier och röster	% andel av aktier och röster
1	HTT KCR Holding Oy Ab	6 870 568	10,9 %
2	Gustavson Stig, Konecranes styrelseordförande, och familjen <sup>1)</sup>	2 078 013	3,3 %
3	Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	1 190 275	1,9 %
4	Statens Pensionsfond	780 000	1,2 %
5	OP Fonder	655 000	1,0 %
6	KEVA	598 542	0,9 %
7	Danske Capital Fonder	562 120	0,9 %
8	Folkhälsan Samfundet i Svenska Finland	535 600	0,8 %
9	Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	501 603	0,8 %
10	Aktia Fonder	491 086	0,8 %
<b>De 10 största registrerade aktieägarnas innehav totalt</b>		<b>14 262 807</b>	<b>22,5 %</b>
Förvaltarregistrerade aktier		30 835 513	48,7 %
Övriga aktieägare		13 634 109	21,5 %
Konecranes Abp:s innehav av egna aktier		4 539 913	7,2 %
<b>Totalt</b>		<b>63 272 342</b>	<b>100,0 %</b>

## Konecranes Abp handelsinformation

- Datum för listning på Nasdaq Helsinki: 27.3.1996
- Lista: Large Cap
- ICB-klassificering: Industrials, Industrial Goods & Services, Industrial Engineering, Commercial Vehicles & Trucks 2753
- ISIN kod: FI0009005870
- Handelskod: KCR1V
- Reuters ticker: KCR1V.HE
- Bloomberg ticker: KCR1V FH

## Konecranes Abps option 2009C handelsinformation

- Datum för listning på Nasdaq Helsinki: 1.4.2014
- Sista datum för handel: 25.4.2016
- ISIN kod: FI4000041504
- Handelskod: KCR1VEW309

## Styrelsemedlemmars och koncernledningens ägande 31.12.2015

	Ändring i aktieägarande under 2015	Aktieägarande	% av aktiekapital och rösträtter	Ändring i optionsinnehav under 2015 <sup>2)</sup>	Optionsinnehav 31.12.2015 <sup>2)</sup>	% av aktiekapital och rösträtter
Styrelsen <sup>1)</sup>	8 665	49 250	0,1 %	0	0	0,0 %
Ledningsgruppen	-200 136	144 517	0,2 %	-114 000	15 000	0,0 %
<b>Totalt</b>	<b>-191 471</b>	<b>193 767</b>	<b>0,3 %</b>	<b>-114 000</b>	<b>15 000</b>	<b>0,0 %</b>

<sup>1)</sup> Konecranes Abp har 28.12.2011 erhållit meddelande om att bolagets styrelseordförande Stig Gustavson som gäva överlåtit samtliga aktier som han äger i Konecranes Abp till sina nära anhöriga på så sätt att han förehållit sig en livslång rösträtt och rätt till dividend som hänförs till aktierna. Föremålet för gåvan var sammanlagt 2 069 778 aktier.

<sup>2)</sup> Optionsinnehav anges enligt antalet aktier som de berättigar till att teckna.

## Fördelning av ägandet enligt antal ägda aktier 31.12.2015

Aktier	Antal aktieägare	% andel av ägare	Antal aktier och röster	% andel av aktier och röster
1-100	8 934	44,9 %	477 397	0,8 %
101-1 000	9 456	47,5 %	3 238 783	5,1 %
1 001-10 000	1 330	6,7 %	3 581 204	5,7 %
10 001-100 000	157	0,8 %	4 392 336	6,9 %
100 001-1 000 000	22	0,1 %	6 076 575	9,6 %
Över 1 000 001	5	0,0 %	14 670 534	23,2 %
Totala antalet registrerade aktieägare	19 904	99,9 %	32 436 829	51,3 %
Förvaltarregistrerade aktier	11	0,1 %	30 835 513	48,7 %
<b>Totalt</b>	<b>19 915</b>	<b>100,0 %</b>	<b>63 272 342</b>	<b>100,0 %</b>

## Fördelning av ägandet enligt ägartyp 31.12.2015

	% andel av aktier och röster
Företag	20,3 %
Finansiella- och försäkringsföretag	4,8 %
Offentlig sektor	5,5 %
Hushåll	14,3 %
Hushållens icke-vinstsyftande organisationer	5,5 %
Utlandet	0,8 %
Förvaltarregistrerade aktier	48,7 %
<b>Totalt</b>	<b>100,0 %</b>

Källa: Euroclear Finland Oy, 31.12.2015.

# Information till investerare

## INVESTERARRELATIONER

### Principer för investerarrelationer

Den främsta målsättningen för Konecranes investerarrelationer är att vara behjälplig för en korrekt värdering av Konecranes aktie genom att förse kapitalmarknaderna med information som berör Konecranes verksamhet och finansiella läge. Konecranes eftersträvar en öppen, tillförlitlig och aktuell redovisning. Vårt mål är att regelbundet och samtidigt förse alla marknadens parter med korrekt och konsekvent information.

Konecranes investerarrelationer ansvarar för investerarkommunikationen och dagliga kontakter. Verkställande direktören och finansdirektören deltar i dessa aktiviteter och finns regelbundet tillgängliga för möten med representanter för kapitalmarknaden. Konecranes avdelning för investerarrelationer samlar och analyserar regelbundet marknadsinformation och feedback från investerare för högsta ledningen och styrelsen.

### Tyst period

Konecranes iakttar en tyst period innan bokslut och delårsrapporter publiceras. Perioden börjar vid slutet av det aktuella kvartalet. Under denna period kommenterar bolagets representanter inte Konecranes finansiella läge.

### Investerarrelationer 2015

Under 2015 deltog Konecranes i fyra investerarseminarier och utförde 26 roadshow-dagar. Allt som allt deltog vi i cirka 250 investerarmöten och -samtal i Amsterdam, Boston, Chicago, Edinburgh, Frankfurt, Helsingfors, Köpenhamn, London, Los Angeles, Milano, München, New York, Oslo, Paris, Stockholm och Toronto.

### Aktieanalys

Följande banker, investeringsbanker och producenter av aktieanalyser följer Konecranes: ABG Sundal Collier, Carnegie Investment Bank, Danske Markets, DNB Markets, Evli Bank, Handelsbanken Capital Markets, HSBC, Inderes, Kepler Cheuvreux, Nordea Bank, Pohjola Bank, SEB Enskilda.

Konecranes fransäger sig allt ansvar för de åsikter som analytikerna framför. Mer detaljerad information finns tillgänglig på [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Investors.

## INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

### Ordinarie bolagsstämma

Konecranes ordinarie bolagsstämma kommer att hållas onsdagen 23.3.2016 klockan 10.00 i Hyvinkääsali, Jussinkuja 1, 05800 Hyvinge, Finland.

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare som på bolagsstämmans avstämningdag 11.3.2016 har antecknats som aktieägare i bolagets aktieägarförteckning som förs av Euroclear Finland Ab.

Förvaltarregistrerade aktiers ägare som ämnar delta i bolagsstämman uppmanas i god tid informera sin egendomsförvaltare och följa de instruktioner som egendomsförvaltaren ger.

Aktieägare som vill delta i bolagsstämman ska anmäla sig till bolaget (Laura Kiiski) senast 18.3.2016:

Internet: [www.konecranes.com/agm2016](http://www.konecranes.com/agm2016)

E-post: [agm2016@konecranes.com](mailto:agm2016@konecranes.com)

Fax: +358 20 427 2105 (från utlandet) eller 020 427 2105 (Finland)

Telefon: +358 20 427 2017 (från utlandet) eller 020 427 2017 (Finland)

Post: Konecranes Abp, Laura Kiiski, PB 661, FI-05801 Hyvinge, Finland

I de fall deltagandet sker med stöd av fullmakt ombeds att uppge detta i samband med registreringen. Ett exempel på fullmakt finns på den ovannämnda webbadressen.

### Dividendutdelning

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att av moderbolagets utdelningsbara medel utbetalas 1,05 EUR i dividend per aktie för 2015. Dividenden utbetalas till aktieägare som på dividendutbetalningens avstämningdag är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab.

- Dividendens avstämningdag: 29.3.2016
- Dividendutbetalningsdag: 6.4.2016

### Finansiella rapporter 2016

- Bokslutskommuniké 2015: 3.2.2016
- Delårsrapport januari-mars: 27.4.2016
- Delårsrapport januari-juni: 22.7.2016
- Delårsrapport januari-september: 26.10.2016

Konecranes årsredovisning och delårsrapporter publiceras på engelska, finska och

svenska. Årsredovisningen finns i pdf-format på bolagets webbsida, men även i tryckt format och skickas på begäran per post till aktieägare (kan beställas på företagets webbsida).

Alla press- och börsmeddelanden publiceras på bolagets webbsida ([www.konecranes.com](http://www.konecranes.com)). De kan även erhållas per e-post genom registrering på vår webbsida [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Investors > Releases > Order releases. Årsredovisningen kan även beställas från:

Konecranes Abp

Investerarrelationer

PB 661

FI-05801 Hyvinge, Finland

Telefon: +358 20 427 2960

Fax: +358 20 427 2089

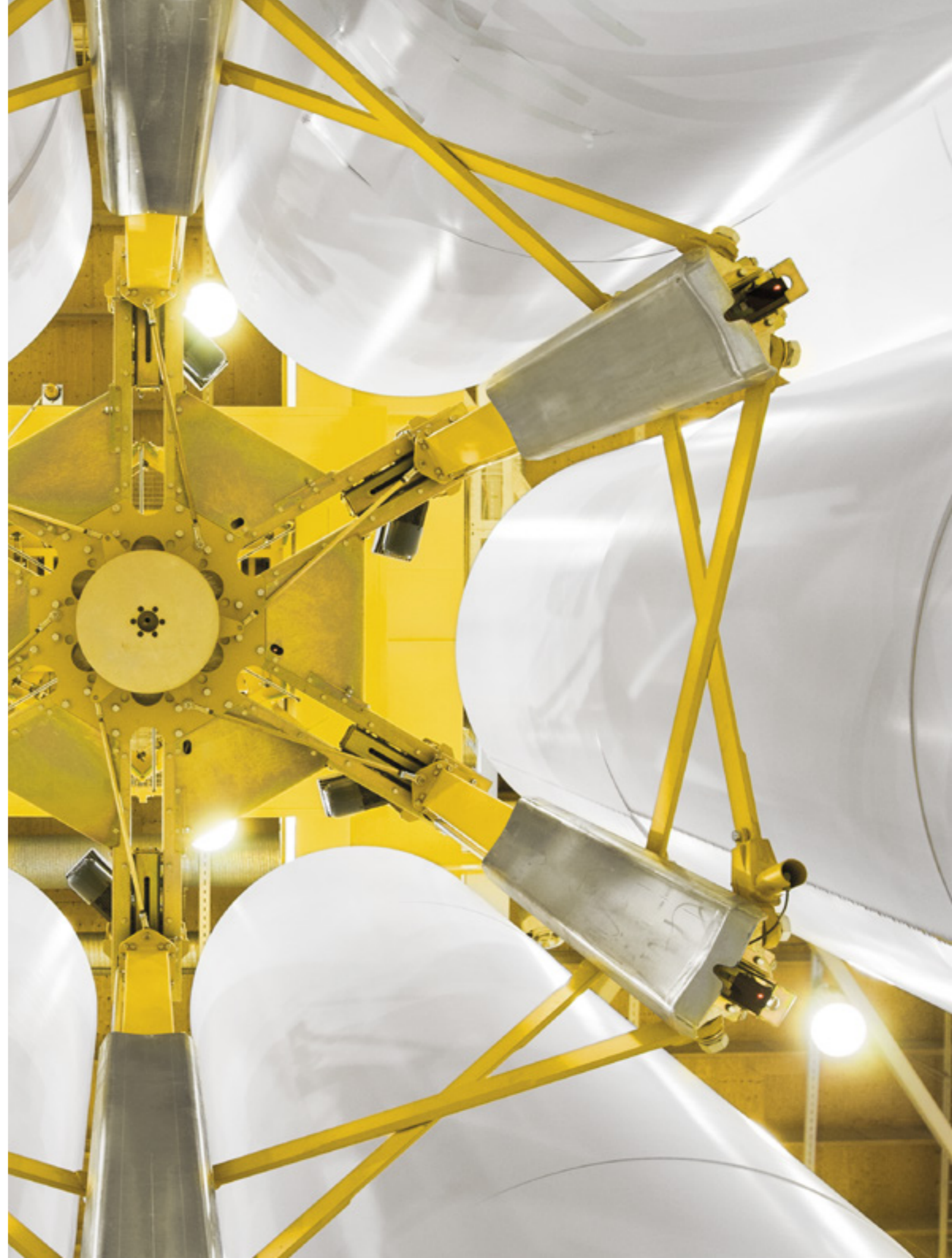
Webb: [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Investors > Reports and result presentations > Order annual report

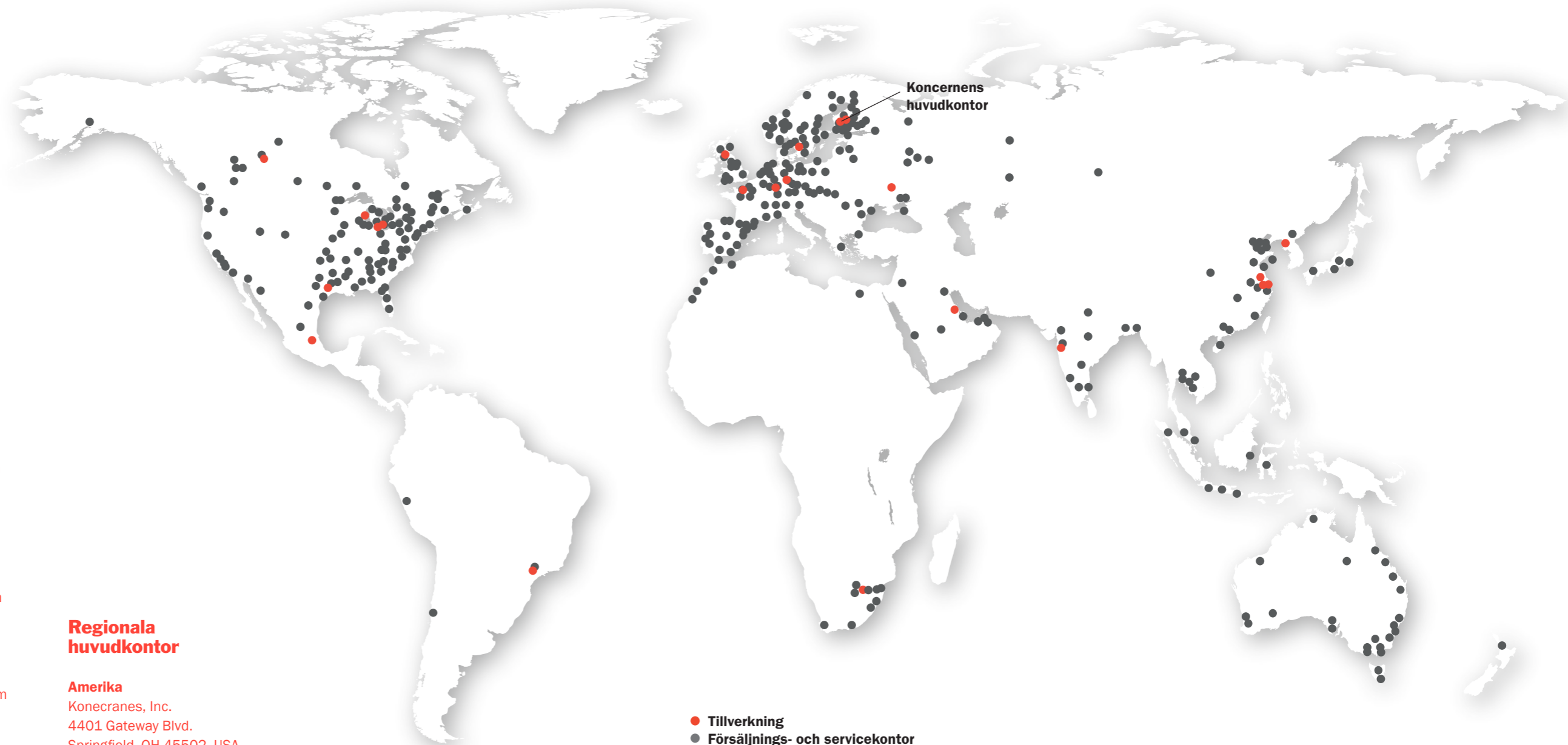
### Aktieägarregister

Bolagets aktier hör till värdeandessystemet. Aktieägare ska underrätta den penninginrättning som för aktieägarens värdeandelskonto om ändringar av adress eller kontonummer för utbetalning av dividender och andra frågor som kan relateras till deras innehav av dessa aktier.

## VIKTIGA DATUM

Bolagsstämmans avstämningdag:	11.3.2016
Bolagsstämmans anmälningsstid upphör:	18.3.2016
Bolagsstämma:	23.3.2016
Ex dividend:	24.3.2016
Dividendens avstämningdag:	29.3.2016
Dividendens betalningsdag:	6.4.2016





### Koncernens huvudkontor

#### Konecranes Abp

PB 661 (Koneenkatu 8)  
FI-05801 Hyvinge, Finland  
Tel: +358 20 427 11

### Företagsansvar

För ärenden kring företagsansvar,  
vänligen kontakta  
corporate-responsibility@konecranes.com

### Investerarkontakter

Miikka Kinnunen  
Direktör, investerarrelationer  
Tel: +358 20 427 2050  
E-post: miikka.kinnunen@konecranes.com

Anna-Mari Kautto

IR assistent  
Tel: +358 20 427 2960  
E-post: anna-mari.kautto@konecranes.com

### De globala affärsområdenas huvudkontor

#### Service

Konecranes Finland Oy  
PB 662 (Koneenkatu 8)  
FI-05801 Hyvinge, Finland  
Tel: +358 20 427 11

#### Utrustning

Konecranes Finland Oy  
PB 662 (Koneenkatu 8)  
FI-05801 Hyvinge, Finland  
Tel: +358 20 427 11

### Regionala huvudkontor

#### Amerika

Konecranes, Inc.  
4401 Gateway Blvd.  
Springfield, OH 45502, USA  
Tel: +1 937 525 5533

#### Europa, Mellanöstern och Afrika

**Konecranes region EMEA**  
P.O. Box 662 (Koneenkatu 8)  
FI-05801 Hyvinkää, Finland  
Tel: +358 20 427 11

#### Asien och Stillahavsområdet

Konecranes (Shanghai) Co., Ltd.  
Building D, No.100, Lane 2891,  
South Qilianshan Road,  
200331, Shanghai, China  
Tel: +86 21 2606 1000

- Tillverkning
- Försäljnings- och servicekontor

Konecranes är en världsledande koncern av lyftverksamheter, med ett brett kundregister som innefattar verkstads- och processindustrier, skeppsvarv, hamnar och terminaler. Konecranes levererar produktivitetshöjande lösningar och service för lyftutrustning och verktygsmaskiner av alla fabrikat. År 2015 omsatte koncernen 2 612 MEUR. Koncernen har 11 900 anställda på 600 platser i 48 länder. Konecranes är noterat på Nasdaq Helsinki (symbol: KCR1V).



**”Industriellt internet och digitaliseringen erbjuder enorma möjligheter för materialhantering: nya affärsmodeller kommer mycket snart att uppstå.”**

**Jari Myyryläinen, Head of Waste-to-Energy Industry, Konecranes**