

VUOSIKATSAUS 2020



KONECRANES®

Vahva tulos ennennäkemättömien haasteiden ja muutosten vuotena

Vuosi 2020 yhdistetään tulevaisuudessa aina koronapandemiaan. Viruksen nopeassa maailmanlaajuisessa leviämisessä ja Konecranesin toimenpiteissä sen vaikutusten hillitsemiseksi olisi ollut jo riittävästi aihetta vuoden pääteemaksi, mutta meillä oli edessä muitakin muutoksia: lokakuussa Konecranes ja Cargotec ilmoittivat sulautumissuunnitelmasta, jonka myötä syntyvä yritys on kestävien materiaali- virtojen maailmanlaajuinen johtaja.

Ryhdyimme vuoden 2020 alussa nopeisiin ja määrätietoisin toimiin COVID-19:n vaikutusten lieventämiseksi. Hyödynsimme digitaalista näkemystämme epävakaa kysynnän kartoittamisessa ja hallinnassa ja mukautimme liiketoimintaamme kustannusten tasapainottamiseksi. Samalla terävöitimme strategiaamme sekä tunnistimme ja toteutimme strategisia hankkeita toimintamme parantamiseksi. Yhdessä nämä toimenpiteet vahvistivat erinomaista taloudellista suoriutumistamme. Lisäksi edistyi merkittävästi vastuullisuusohjelmamme toteutuksessa vuonna 2020.

Ilmoitimme 1.10.2020 Konecranesin ja Cargotecin sulautumissuunnitelmasta, joka tukee strategiaamme ja kasvutavoitteitamme. Molempien yhtiöiden osakkeenomistajat hyväksyivät suunnitelman joulukuussa, mikä on merkittävä askel kohti sulautumisen odotettua täytäntöönpanoa 1.1.2022, jos kaikki ehdot täyttyvät ja sulautumiselle saadaan kaikki tarvittavat hyväksynnot. Siihen saakka Konecranes ja Cargotec toimivat täysin erillisinä ja itsenäisinä yrityksinä.

Taistelu koronapandemiaa vastaan jatkuu ja edellyttää valppautta sekä kysynnän että kustannusten suhteen. Tähänastiset onnistuneet toimmme ja palautumiskykymme vahvistavat kuitenkin luottoa tulevaan. Poikkeuksellisen vuoden jälkeen lähdemme vuoteen 2021 varovaisen luottavaisina ja tietoisina siitä, että vuonna 2020 toteuttamamme toimenpiteet luovat vahvan perustan tulevalle menestykselle.

Ei rekisteröintiä Yhdysvalloissa -vastuuvapauslauseke

Useissa maissa, kuten Australiassa, Kanadassa, Etelä-Afrikassa, Singaporessa, Japanissa ja Yhdysvalloissa, tämän julkaisun jakeluun saatetaan soveltaa lakisääteisiä rajoituksia (kuten asiaankuuluvien tarjousasiakirjojen rekisteröintiä, listalleotto- ja kvalifikaatiomääräyksiä sekä muita määräyksiä). Sulautumisvastikkeena annettavia osakkeita tai muita tässä julkaisussa viitattuja arvopapereita ei ole rekisteröity tai tulla rekisteröimään Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain (muutoksineen) ("Yhdysvaltain Arvopaperilaki") tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilainsäädännön mukaisesti, ja sulautumisvastikkeena annettavia osakkeita tai muita tässä julkaisussa viitattuja arvopapereita ei saa sellaisenaan tarjota tai myydä Yhdysvalloissa muutoin kuin Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla soveltuvan rekisteröintivelvollisuutta koskevan poikkeuksen perusteella. Tämä julkaisu ei ole tarjous myydä tai kehoitus tarjoutua ostamaan arvopapereita eikä muodosta tarjousta, hankintaa tai myyntiä Yhdysvalloissa tai muissa maissa, joissa tällainen tarjous, hankinta tai myynti olisi lainvastainen. Tätä julkaisua ei saa välittää, jakaa tai lähettää, suoraan tai epäsuorasti, kokonaan tai osittain Yhdysvalloissa tai missään muussa sellaisessa maassa, jossa näiden materiaalien jakaminen rikkoisi sovellettavaa lakia tai vaatisi tällaisella lainkäyttöalueella rekisteröintiä tai toimilupaa. Edellä mainitun rajoituksen noudattamatta jättäminen voi johtaa Yhdysvaltain Arvopaperilain tai muun sovellettavan arvopaperilain rikkomiseen.



Sisällys

Konecranes vuonna 2020	3
Vuosi 2020 lukuina	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Megatrendit	9
Strategia	11
Liiketoiminta-alueiden katsaukset	13
Tutkimus ja teknologiakehitys	20
Vastuullisuus	22
Konecranes sijoituskohteena	25

Tietoa Konecranesin vuosikertomuksesta 2020

Konecranesin vuoden 2020 vuosikertomus koostuu kolmesta erillisestä raportista: vuosikatsauksesta, hallinnointi- ja taloudellisesta katsauksesta sekä vastuullisuusraportista. Kaikki asiakirjat ovat saatavilla vuosikertomussivustollamme osoitteessa https://investors.konecranes.com/vuosikertomus_2020

Tämä julkaisu on tarkoitettu vain yleiseen tiedotustarkoitukseen. Konecranes varaa oikeuden milloin tahansa ilman erillistä ilmoitusta muuttaa tuotteita tai niiden yksityiskohtia tai lopettaa tuotteiden myynnin. Tätä julkaisua ei tule pitää Konecranesin nimenomaisena eikä epäsuorana takuuna esimerkiksi tuotetakuun, myyntikelpoisuuden tai tiettyyn tarkoitukseen sopivuuden osalta, mutta ei näihin rajoittuen.

Konecranes vuonna 2020

MHE-Demagin yritysosto saatiin päätökseen vuoden 2020 alussa. Konecranesin ja MHE-Demagin yhdistetty toiminta käynnistyi 2.1.2020. Kaupan myötä Konecranes vahvisti läsnäoloaan ja kasvatti markkina-asemaansa strategisesti tärkeillä ja nopeasti kasvavilla Kaakkois-Aasian markkinoilla.

Teknologiaan tehdyt investoinnit osoittivat toimivuutensa COVID-19 -pandemian aikana. TRUCONNECT-käyttödatan ja digitaalisen telemetrian ansiosta olemme pystyneet tasapainottamaan kysyntää ja tarjontaa reaaliajassa ja räätälöimään palveluja asiakkaillemme.

Vastuullisuusalueella osoitimme vahvaa johtajuutta työturvallisuudessa ryhtymällä nopeasti tehokkaisiin toimenpiteisiin lieventääksemme COVID-19:n vaikutuksia työntekijöidemme hyvinvointiin ja liiketoimintaamme. Edistysimme merkittävästi ihmisoikeuksiin liittyvien riskien ja painopistealueiden kartoittamisessa. Allekirjoitimme Science Based Targets Initiative (SBTi) -sitoumuksen ja terävöitimme ilmastomuutokseen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien hallintaa.

Monimuotoisuudessa ja osallistamisessa keskityimme vahvasti sisäisen tietoisuuden luomiseen. Monimuotoisuuden arvostaminen ja osallistavan kulttuurin rakentaminen näkyivät monissa sisäisissä käytännöissä ja työkaluissa. Julkistimme tiedostamattomia ennakoasenteita koskevan koulutuksen kaikille työntekijöille.

Konecranes ja Cargotec ilmoittivat sulautumissuunnitelmastaan 1.10.2020 ja molempien yhtiöiden osakkeenomistajat hyväksyivät suunnitelman joulukuussa. Tuleva Yhtiö on asiakaslähtöinen kestävien materiaalivirtojen maailmanlaajuinen johtaja. Sulautumisen odotetaan toteutuvan 1.1.2022, mikäli kaikki täytäntöönpanon edellytykset täyttyvät ja kilpailuviranomaiset hyväksyvät suunnitelman.

Saimme päätökseen merkittäviä kauppia ja toimituksia ja esittelimme uusia tuoteominaisuuksia. Saimme kesäkuussa päätökseen Konecranesin kaikkien aikojen suurimman toimituksen, joka sisälsi 86 automaattista konttinosturia (ASC) Virginia Port Authoritylle. Lisäksi teimme merkittäviä kauppia uuden sukupolven S-sarjan siltanosturien toimituksista. Esittelimme uuden CheckApp for Daily Inspections -asiakassovelluksen asiakkaiden itsepalvelun tueksi. Lanseerasimme myös täysin sähkökäyttöisen E-VER-trukin, jossa perinteiseen trukkiimme on yhdistetty uusinta ekotehokasta teknologiaa.



86

automaattista
konttinosturia toimitettu
Virginia Port Authoritylle



Vuosi 2020 oli poikkeuksellinen ja perustavanlaatuisten muutosten vuosi Konecranesille ja koko maailmalle.

Olemme sitoutuneet pienentämään energiaintensiteettiämme (MWh/liikevaihto) 25 % ja päästöintensiteettiämme (tCO₂e/liikevaihto) 50 % vuoteen 2025 mennessä vuoden 2017 lähtötasosta.

Vuosi 2020 lukuina

2 727,3

MEUR (-13,9 %)
Saadut tilaukset

3 178,9

MEUR (-4,4 %)
Liikevaihto

8,2 %

Oikaistu
EBITA-kateprosentti

1 715,5

MEUR (-6,3 %)
Tilaukanta

2 300

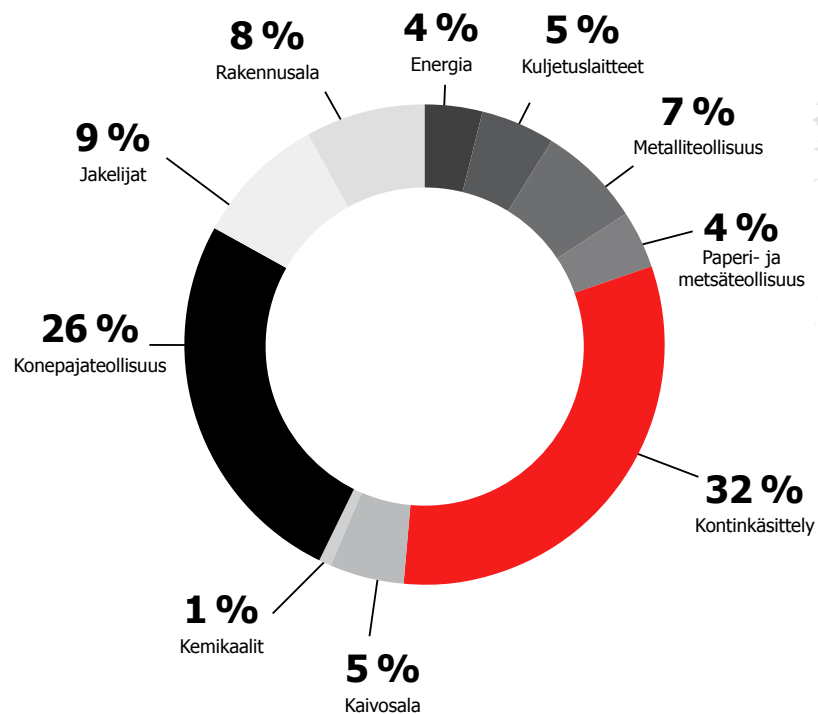
Myönnetyt ja vireillä olevat
patentit

46,1 %

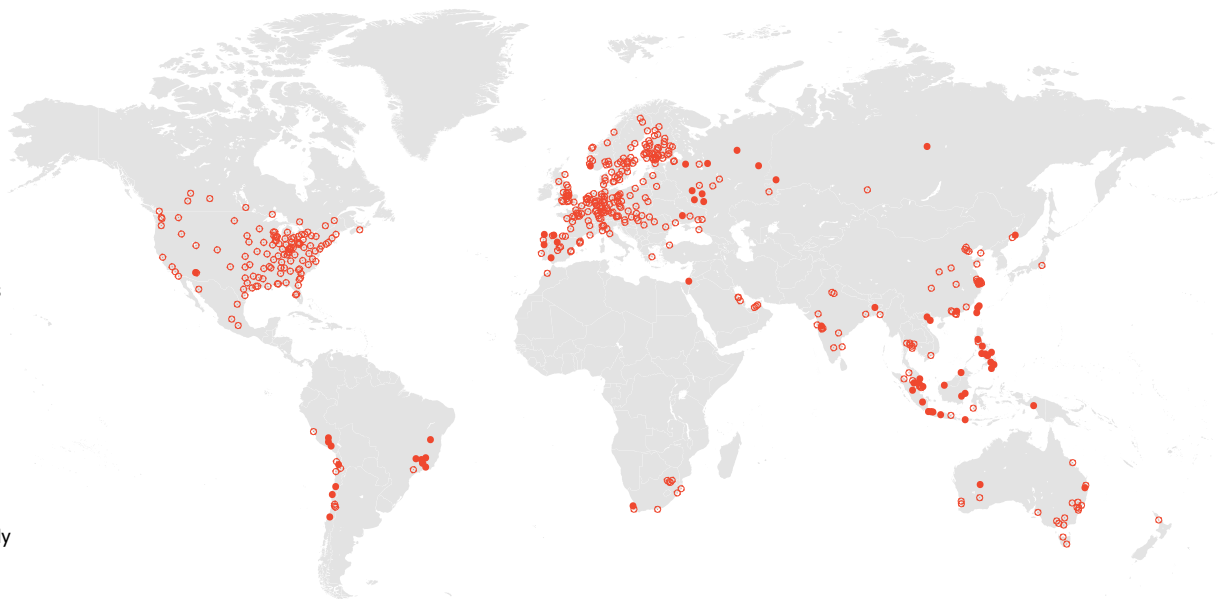
Nettovelkaantumisaste
(gearing)



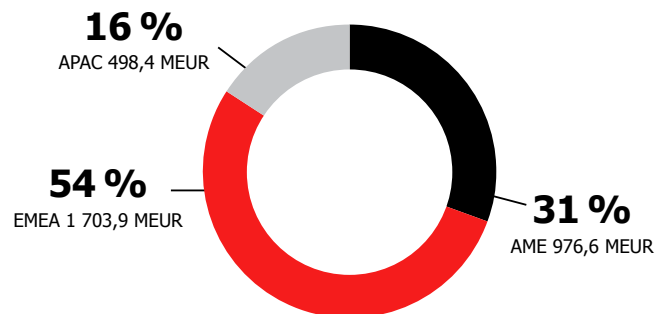
Tilaukset asiakassegmenteittäin 2020



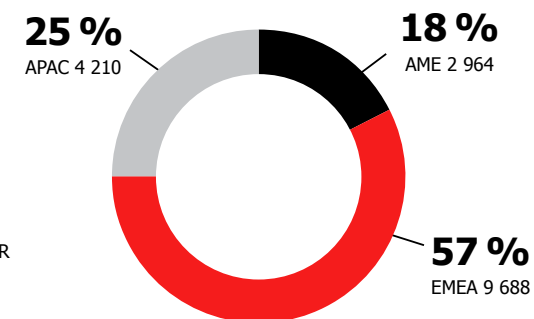
Paikallista toimintaa lähellä asiakkaitamme



Liikevaihto alueittain 2020



Henkilöstö alueittain 2020



Prosenttiosuudet on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa 100 prosentista.

Toimitusjohtajan katsaus

Hyvät osakkeenomistajat

Vuosi 2020 oli poikkeuksellinen ja perustavanlaatuisen muutosten vuosi Konecranesille ja koko maailmalle. Koronapandemian aiheuttamat inhimilliset ja taloudelliset kustannukset ovat suurempia kuin on nähty sukupolviin, ja yritysten kaikkialla maailmassa oli sopeuduttava nopeasti epävakaisiin olosuhteisiin. Tässä haasteellisessa tilanteessa ryhdyimme ripeisiin toimiin suojataksemme työntekijöidemme terveyttä ja turvallisuutta. Toimimme nopeasti varmistaksemme liiketoimintamme jatkuvuuden ja suorituskyvyn lyhyellä aikavälillä sekä terävöittäksemme pidemmän aikavälin strategiaamme. Lisäksi edistymme merkittävästi toimintamme vastuullisuuden kehittämisessä ja autoimme asiakkaitamme tekemään samoin. Lokakuussa julkistimme Konecranesin tärkeimmän edistysaskeleen sen 26-vuotisen itsenäisen historian aikana: Konecranesin ja Cargotecin sulautumissuunnitelman, jonka myötä syntyy kestävien materiaaliavirtojen maailmanlaajuinen johtaja. Poikkeuksellisen vuoden päätteeksi teimme vahvan tuloksen, mikä antaa meille erinomaiset lähtökohdat tulevaan.

Kerron seuraavassa tarkemmin näistä merkittävistä saavutuksista, mutta sitä ennen haluan ilmaista syvän kiitollisuuteni jatkuvasta tuestanne koko vuoden aikana. Kiitän myös Konecranesin työntekijöitä ja liiketoimintakumppaneitamme vankkumattomasta sitoutumisesta turvallisuuteen sekä kriittisten toimintojen jatkuvuuden varmistamisesta poikkeuksellisen maailmanlaajuisen epävarmuuden aikana. Pandemia on koetellut ja kaatanut yrityksiä kaikkialla maailmassa. Olen ylpeä siitä, miten olemme yhdessä työskennelleet läpi kriisin ja nyt nousemassa siitä entistäkin vahvempana,

valmiina hyödyntämään ennennäkemättömien muutosten tuomat mahdollisuudet.

Nopea reagointi pandemiaan

Kun koronavirus levisi nopeasti kaikkialle maailmaan vuoden 2020 alussa, valtiot alkoivat asettaa laajoja rajoituksia ihmisten ja yritysten päivittäiselle toiminnalle. Ne vaikuttivat mahdollisuuksiimme päästä asiakkaiden tiloihin sekä kykyymme valmistaa, toimittaa, asentaa ja huoltaa laitteita. Eriasteisia rajoituksia on edelleen voimassa eri puolilla maailmaa tätä kirjoitettaessa, mutta rokotteiden nopea kehitys ja käyttöönotto antavat toivoa vuodelle 2021.

Kriisitilanteessa Konecranes asetti etusijalle työntekijöidensä ja asiakkaidensa turvallisuuden. Usealla asiakkaallamme oli keskeinen rooli elintarvikkeiden, lääkintätarvikkeiden ja muiden olennaisten materiaalien toimitusten varmistamisessa kriisin aikana. Konecranes ryhtyi nopeasti etenkin seuraaviin toimenpiteisiin:

- Kymmenien tuhansien toisiinsa yhteydessä olevien laitteidemme tuottaman reaaliaikaisen tiedon hyödyntäminen eri puolilla maailmaa mahdollisti tuotteidemme ja palvelujemme kysynnän ja tarjonnan reaaliaikaisen tasapainottamisen ja varmisti, että omat toimintomme tukevat asiakkaitamme täysimittaisesti.
- Kävimme läpi liiketoimintamme kaikki osa-alueet varmistaksemme, että kulurakenteemme on kilpailukykyinen sekä epävakaa ja vähentynen kysynnän mukainen. Kustannuksia mukautettiin koko yhtiössä toteuttamalla tilapäisiä lomautuksia, lyhentämällä työaikoja, karsimalla menoja ja tekemällä pysyviä kustannussäästötoimia.

Pandemia on korostanut digitalisaation merkitystä, ja tästä ovat hyötynneet Konecranesin kaltaiset yritykset, joilla on ollut näkemystä investoida laajasti digitalisaatioon. Toisiinsa yhteydessä olevat laitteemme antavat Konecranesille ja asiakkaillemme yliverstaista tietoa päivittäisistä toiminnoista ja optimoivat niiden käytettävyyden ja suorituskyvyn. Tämä laaja ja kytketty kalusto tuottaa arvokasta käyttötietoa, ja olemme innoissamme uusista mahdollisuuksista, joita se tuo meille vuonna 2021.

Strategiset hankkeet tuottavat tuloksia

Edistymme myös strategiamme toteutuksessa MHPS-integraation ja tammikuussa 2020 päätökseen saadun MHE-Demag-yritysoston jälkeen. Päätimme laajentaa toimintaamme taakkojen nostamisesta asiakkaidemme laajempaan materiaaliavirtaan. Tunnistimme ja työskentelimme seuraavien keskeisten hankkeiden parissa:

- Kunnossapidon liikevaihdon ja kannattavuuden kasvattaminen
- Teollisuuslaitteiden kannattavuuden parantaminen
- Projektinhallinnan parantaminen
- Lean-toiminnot
- Hankinnan tehostaminen
- Liiketoimintaprosessien tehokkuuden parantaminen

Tämän työn tulokset olivat jo vuonna 2020 erinomaisia, mistä kertovat myös kolmen liiketoiminta-alueemme taloudelliset tulokset.

Kunnossapito on kasvuveturimme. Kunnossapidon oikaistu EBITA-kateprosentti vuonna 2020 oli ennätyskel-

liset 17,2 prosenttia, mikä oli erinomainen saavutus pandemian haasteiden heikentäessä myyntiä. Kunnossapidon vahva sopimuskanta ja investoimme digitalisaatioon auttoivat meitä selviytymään COVID-19:n liiketoiminta-vaikutuksista. Tästä on esimerkkinä lanseeraamamme uusi CheckApp-sovellus päivittäisiä laitteiden tarkastuksia varten. Tämä asiakkaiden itsepalvelusovellus on digitaalinen ja kustannustehokas tapa kirjata ja hakea päivittäisiä tarkastustietoja, joita voidaan käyttää nosturien sisäisessä tarkastuksessa ja vaatimustenmukaisuuden varmistamisessa. MHE-Demagin integraatio laajensi kyvykkyttämme Kaakkois-Aasiassa ja toi yhtiöömme noin 700 huoltoinsinööriä sekä uusia teollisuuden tuotteita huollettavaksi.

Teollisuuslaitteiden liiketoiminta elpyi mukavasti vuonna 2020 vuodesta 2019, joka oli ollut vaikea liiketoiminta-alueen virtaviivaistettua tuotantoa ja kirjattua kertaluonteisia kustannuksia prosessinnostureista. Koko vuoden 2020 oikaistu EBITA-kateprosentti parani ja oli 2,3 prosenttia (1,5 prosenttia vuonna 2019). Kannattavuuden kasvua vauhditti erityisen vahva toisen vuosipuoliskon oikaistu EBITA-kateprosentti, joka oli yli 5 prosenttia pandemian aiheuttamasta myynnin laskusta huolimatta. Teollisuuslaitteet hyötyi MHE-Demagin integraatiosta, joka vahvisti merkittävästi asemaamme Kaakkois-Aasiassa. Autoteollisuudessa ja energia-alalla oli nähtävissä hyvää tilauskehitystä, ja saimme ensimmäiset innovatiivisten uuden sukupolven S-sarjan nosturien tilaukset. Lisäksi Teollisuuslaitteet uudisti toimintamallinsa tehokkuuden parantamiseksi, ryhtyi tärkeisiin toimenpiteisiin kannattamattoman ETO-liiketoimintansa (Engineered-to-Order, räätälöidyt nosturit) kehittämiseksi, pienensi tehdasverkostoaan ja keskitti prosessinnostureihin liittyvää henkilöstöään Suomessa ja Saksassa.

Satamaratkaisujen liikevaihto ja kannattavuus laskivat vuonna 2020 edellisvuodesta pandemian takia, mutta se päätti vuoden vahvasti: saadut tilaukset ja myynti

olivat ennätyslukemissa neljännellä vuosineljänneksellä. Satamaratkaisut otti merkittäviä edistysaskelia satamien automatisointistrategiansa toteutuksessa vuoden aikana. Liiketoiminta-alue sai 34 automaattisen pinoamisnosturin tilauksen DP World Antwerp Gatewaylta, sai päätökseen 86 automaattisen pinoamisnosturin toimituksen Virginia Port Authoritylle ja jatkoi satamien automatisointihankkeita Hadaromin konttiterminaalissa Israelissa sekä Abu Dhabissa Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa. Lisäksi Satamaratkaisut teki vuonna 2020 kaikkien aikojen suurimman konttikurattajasopimuksensa: se toimittaa 39 trukkia Saksan puolustusvoimille.

Merkittävää edistystä vastuullisuudessa

Konecranes teki erinomaisen toiminnallisen ja taloudellisen tuloksen haasteellisissa olosuhteissa. Olen ylpeä siitä, että edistymme samalla merkittävästi vastuullisuuden kehittämisessä yhdessä asiakkaidemme ja toimittajiemme kanssa. Vähennämme ilmasto- ja ympäristövaikutuksiamme toimimalla entistä vastuullisemmin.

Konecranes allekirjoitti Science Based Targets Initiative (SBTi) -sitoumuksen, ja määritämme liiketoiminnallemme uudet ilmastotavoitteet vuonna 2021. Keskitymme jo järjestelmällisesti omien toimintojemme hiilijalanjäljen pienentämiseen ja kartoitamme toimitusketjumme sekä asiakkaille toimittamiemme tuotteiden ja ratkaisujen päästöjä. Science Based Targets -aloite vie nämä toimenpiteet seuraavalle tasolle. Yksi keskeinen saavutus tällä alueella oli täysin sähköisen E-VER-trukkimme lanseeraus vuonna 2020. E-VER-trukissa on tehokas litiumioniakku, ja se yhdistää perinteisten trukkiemme laadun, tehon ja tuottavuuden uusimpaan ekotehokkaaseen teknologiaan. Tavalliseen dieselmoottoriin verrattuna Konecranes E-VER-trukilla on nollatason suorat päästöt ja se vähentää energiankulutusta jopa 70 prosenttia.

Lisäksi ilmoitimme kumppanuudesta The Ocean Cleanup -järjestön kanssa. The Ocean Cleanup on hollantilainen voittoa tavoittelematon järjestö, joka kehittää edistynyttä teknologiaa muovijätteen poistamiseksi valtameristä. Kumppanuuden pohjalta suunnittelemme, rakennamme ja huollamme The Ocean Cleanupin Interceptor™-aluksia, joiden tarkoituksena on muovijätteen poistaminen joista ennen sen päätymistä maailman meriin. Tuotannon käynnistäminen on tärkeä askel, kun tämä voittoa tavoittelematon järjestö valmistautuu ottamaan vastaan maailman tuhannen saastuttavimman joen haasteen.

Vastuullisuustyömme jatkuu, mutta olemme saaneet jo tunnustusta tähän mennessä tekemästämme työstä. Konecranes sai CDP:n ilmasto-ohjelmassa luokituksen A- sekä Leadership-tason luokituksen, mikä on harvinaista pääomahyödykkeisiin keskittyvälle yhtiölle. Tunnustus perustui vuonna 2019 julkaisemiimme tietoihin koskien päästöjen vähentämistä, ilmastoriskien pienentämistä ja vähähiilisen talouden kehittämistä. Kehotan kaikkia lukemaan vuoden 2020 vastuullisuusraporttimme, josta saa ajantasaisen kuvan toimiemme laajuudesta tällä alueella.

Luomme kestävien materiaaliavintojen maailmanlaajuisen johtajan

Nämä kaikki ovat tärkeitä saavutuksia, mutta viime vuoden tapahtumista ehdottomasti merkittävin oli ilmoituksemme Konecranesin ja Cargotecin sulautumissuunnitelmasta 1.10.2020. Kahden maailmanlaajuisesti toimivan pohjoismaisen teollisuusyrityksen kiinnostava yhdistelmä tukee strategisia suunnitelmiamme ja kasvutavoitteitamme: yhdessä pyrimme luomaan omistaja-arvoa ja toimimaan asiakkaiden elinkaarikumppanina innovoimalla ratkaisuja heidän vastuullisuushaasteisiinsa huippulahjakkaan maailmanlaajuisen tiimimme voimin.

Sulautuminen on Konecranesille innostava seuraava askel yhtiön laajentaessa toimintaansa taakkojen nostamisesta kes-

tävien materiaaliavirtojen arvoketjuun. Näin voimme vastata entistä kattavampien ratkaisujen, tuotteiden ja palvelujen kasvavaan asiakaskysyntään. Yhdistymissopimus on myös jatkoa pitkälle kasvuhistoriallemme, joka perustuu onnistuneisiin yritysjärjestelyihin, kuten esimerkiksi MHPS- ja MHE-Demag-yrityssostot ovat osoittaneet.

Konecranesin ja Cargotecin osakkeenomistajat hyväksyivät sulautumissuunnitelman joulukuussa. Kiitän kaikkia Konecranesin osakkeenomistajia luottamuksesta. Nyt alamme suunnitella tulevaa yhtiötä ja viestimme suunnitelmistamme säännöllisesti ja avoimesti edetessämme kohti sopimuksen odotettua täytäntöönpanoa 1.1.2022. Siihen saakka Konecranes ja Cargotec toimivat täysin erillisinä ja itsenäisinä yrityksinä.

Painopisteet ja sitoutuminen

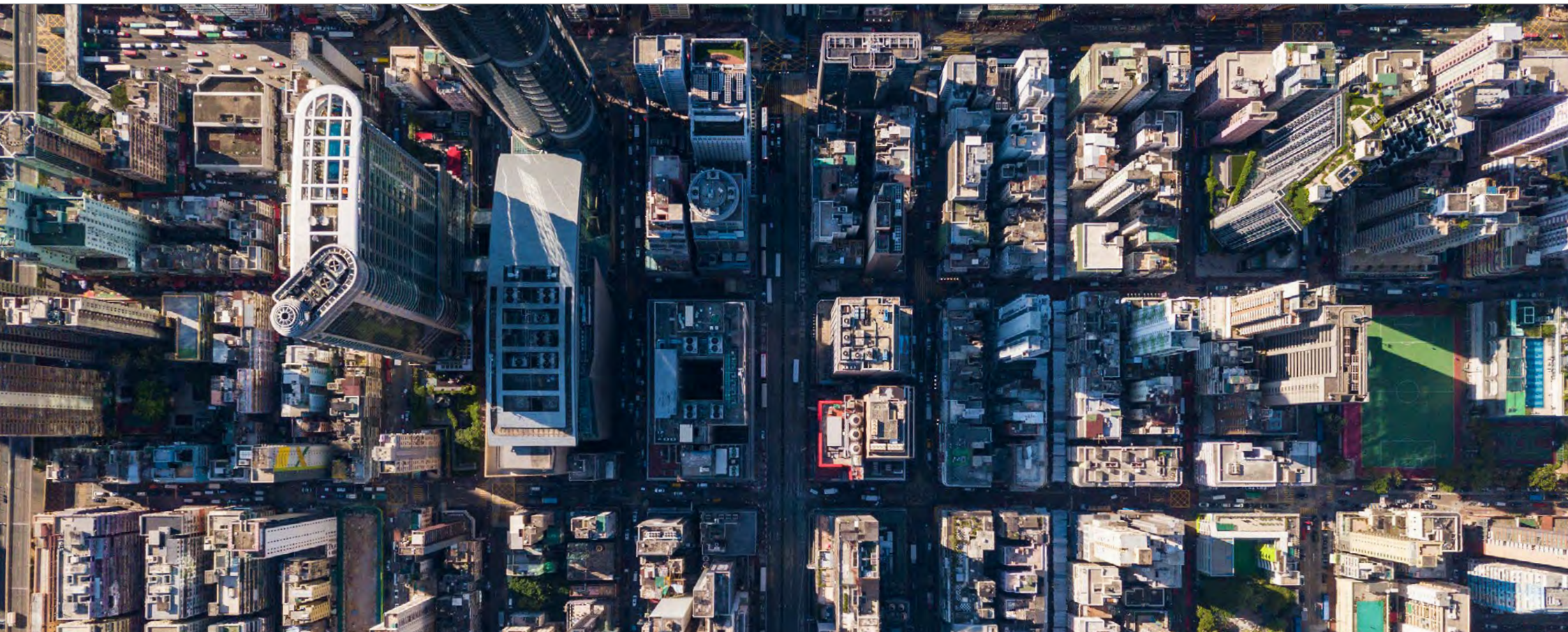
Konecranesin ja Cargotecin sulautuminen on innostava mahdollisuus, mutta sen ohella keskitymme edelleen korkeaan suorituskykyyn, jatkuvaan parantamiseen ja vastuullisuuteen. Tämä erottaa erinomaiset yritykset hyvistä yrityksistä ja se on sitouksemme osakkeenomistajillemme, asiakkaillemme ja meille itsellemme. Olen vakuuttunut siitä, että onnistumme yhdessä.

Lämpimin terveisin



Rob Smith
Toimitusjohtaja





Megatrendit ohjaavat Konecranesin liiketoimintaa

Konecranes on tunnistanut neljä megatrendiä, joilla on erityisen suuri vaikutus asiakkaisiimme ja liiketoimintaamme. Ne tarjoavat meille erinomaisia mahdollisuuksia kehittää liiketoimintaamme.

Vastuullisuus

Konecranesin tarjooman avulla asiakkaat voivat siirtyä vähähiiliseen tulevaisuuteen ja pienentää hiilijalanjälkeään ekotehokkaiden tuotteiden ja huollon ratkaisujen avulla, jotka nopeuttavat kiertotaloutta. Digitalisaation avulla tarjoamme työkaluja laitteiden tuottavuuden ja huollettavuuden parantamiseen ja käyttöiän pidentämiseen. Pyrimme parantamaan asiakkaidemme turvallisuutta kaikilla tasoilla sisällyttämällä turvallisuuden tuotteidemme suunnitteluun, valmistukseen, kunnossapitoon ja huoltoon.



Digitalisaatio

Digitalisaation ansiosta Konecranesilla on erinomaiset mahdollisuudet automatisoida laitteita, prosesseja ja kokonaisia asiakkaiden toimintoja tuotannosta satamatoimintoihin. Digitalisaation avulla voimme kerätä enemmän ja entistä laadukkaampia tietoja asiakkaidemme toiminnoista. Tämän tiedon avulla voimme esimerkiksi tarjota entistä parempia kunnossapitopalveluja ennakoimalla laiteviat ennen niiden toteutumista ja optimoimalla huoltoaktiviteetit asiakkaiden tuotantosyklarit mukaan.

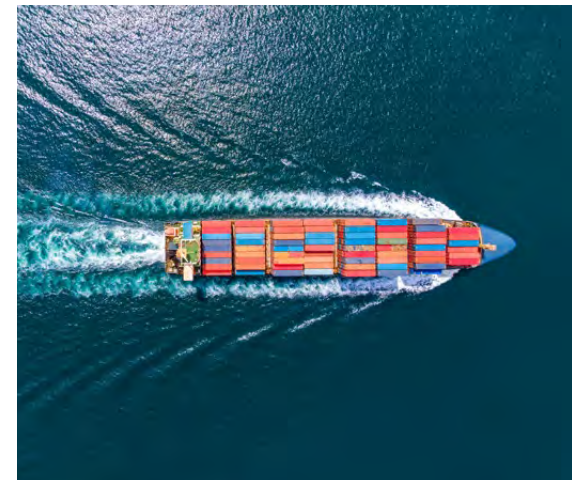
Digitalisaatio tuo myös uusia kyberturvallisuusriskejä, joita on vähennettävä. Kyberturvallisuus on asiakkaiden kasvava painopiste. Teknologijaohittajana Konecranes soveltaa toimialan parhaita käytäntöjä tällä osa-alueella.



Tuottavuus

Tuottavuuden parantaminen on edelleen kaikkien yritysten ensisijaisia tavoitteita etenkin pääomavaltaisessa teollisuustuotannossa. Konecranes painottaa nostureita strategisena osana materiaalienkäsittelyn koko ekosysteemiä.

Tarjoamme asiakkaillemme monia ratkaisuja, jotka parantavat tuottavuutta ja kannattavuutta toisiinsa yhteydessä olevien älykkäiden laitteiden ja optimoidun kunnossapidon avulla. Näistä ovat esimerkkeinä sekä satamien että teollisuusasiakkaiden käyttöön soveltuvat Konecranesin trukit, automaattisen varastonhallinnan tarjooma, suurten konttien siirtelyyn satamissa tarkoitetut itseohjautuvat ajoneuvot sekä monorail-ripustusjärjestelmät, jotka soveltuvat materiaalien kuljetukseen tehtaissa.



Geopolitiikka

Viime vuosien geopolitiikan muutokset ja etenkin protektionismin lisääntyminen useilla markkina-alueilla heijastuvat yritysten toimintaympäristöön ja -edellytyksiin kaikkialla maailmassa.

Arvioimme jatkuvasti toimitusverkostoamme ja vahvistamme sitä kestävästi toimialaamme vaikuttavat ulkoisten olosuhteiden muutokset esimerkiksi toimintojen kotiuttamisen, haavoittuvien toimitusketjujen suojaamisen ja kauppasotiin varautumisen kautta. Lisäksi monipuolinen liiketoimintakokonaisuus on meille etu. Se suojaa meitä alueelliselta ja segmenttien epävakaisuudelta.

Strategia

Strategiamme hyödyntää maailmanlaajuisia megatrendejä ja ydinsaamistamme. Se keskittyy kasvun nopeuttamiseen ja kannattavuuden parantamiseen strategisten valintojen ja hankkeiden, materiaalivirtojen konseptin sekä Konecranesin ja Cargotecin suunnitellun sulautumisen avulla.

Strategiset valinnat

Seuraavat strategiset valinnat kuvaavat liiketoimintamme perustaa:

- ▶ **Asiakkaat:** Palvelemme monipuolista asiakaskuntaa useilla toimialoilla, mikä antaa vakautta ja joustavuutta taantumien varalle eri sektoreilla.
- ▶ **Tarjooma:** Laaja nostolaitteiden tarjooma, jossa kunnossapidolla on suuri osuus. Huollamme sekä omia että kolmannen osapuolen laitteita.
- ▶ **Teknologia:** Core of Lifting -komponenttimme – Konecranesin suunnittelemien vaihteiden, moottorien ja ohjaimien integroitu kokonaisuus – tuo kilpailuetua kaikille liiketoiminnoille.
- ▶ **Go-to-market:** Kaksikanavainen (suora ja epäsuora) monistrategia sekä Teollisuuslaitteissa että Satamaratkaisuissa.
- ▶ **Vastuullisuus:** Sitoutuminen vastuullisuuteen ja vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin.

Strategiset hankkeet

Olemme tunnistaneet keskeisiä strategisia hankkeita ydinsaamisemme vahvistamiseksi: Kunnossapidon liikevaihdon ja kannattavuuden kasvattaminen, Teollisuuslaitteiden kannattavuuden parantaminen, projektinhallinta, lean-toiminnot sekä hankinnan tehostaminen ja liiketoimintaprosessien tehokkuuden parantaminen. Nämä hankkeet edistävät toimintaamme ja varmistavat, että keskitymme jatkossakin korkeaan suorituskykyyn.

Kannattava kasvu on vahvasti sidoksissa asiakastytyväsyyteen, työntekijöiden sitoutumiseen ja innovatiiviseen tarjoomaan. Toimialansa johtava, kannattavasti kasvava yritys pystyy investoimaan innovatiivisiin tuotteisiin ja palveluihin, houkuttelemaan parhaat osaajat ja pitämään heidät palveluksessaan sekä tarjoamaan johdonmukaisesti maailmanluokan asiakaskokemuksen.

Materiaalivirtojen konsepti

Olemme laajentaneet tavoitteitamme taakkojen nostamisesta kokonaisvaltaisemmin materiaalivirtoihin, jotta voimme vastata asiakkaiden kasvavaan tarpeeseen entistä kattavammista tuotteiden ja palvelujen kokonaisratkaisuista. Tavoitteenamme on saumaton ja integroitu materiaalivirta, joka ulottuu yksittäisten nosturien ja satamalaitteiden yli reaaliaikaisella seurannalla. Tarjoamme edistyksellisiä huoltopalveluja ja täydentäviä ohjelmistoja varmistaaksemme asiakkaidemme toimintojen optimoinnin.

Konecranesin ja Cargotecin suunniteltu sulautuminen

Lokakuussa 2020 Konecranes ja Cargotec ilmoittivat sulautumissuunnitelmastaan. Sulautuminen luo kestävien materiaallivirtojen maailmanlaajuinen johtajan. Tulevalla Yhtiöllä on hyvät edellytykset johtaa toimialan murrosta kohti kasvavaa vastuullisuutta arvokkailla asiakaskeksillä brändeillään ja toisiaan täydentävillä tarjoomilla teollisuudessa, tehtaissa, satamissa, terminaleissa, tieliikenteessä ja merirahdin käsittelyssä. Tulevan Yhtiön odotetaan luovan arvoa hyödyntämällä synergiaetuja, kasvamalla markkinoita nopeammin, toimimalla asiakkaidensa elinkaarikumppanina, innovoimalla ratkaisuja kestävä kehityksen haasteeseen, varmistamalla hyvät lähtökohdat kasvulle materiaalivirroissa ja luomalla yhteisen kansainvälisen huippuosaajien tiimin.

Missio

Emme nosta vain taakkoja, vaan kokonaisia liiketoimintoja.

Visio

Seuraamme reaaliajassa miljoonien nostolaitteiden toimintaa. Käytämme tätä tietoa hyväksemme kellon ympäri parantaaksemme asiakkaidemme toimintojen turvallisuutta ja tuottavuutta.

STRATEGISET VALINNAT**Asiakkaat****Tarjooma****Teknologia****Go-to-market****Vastuullisuus****STRATEGISET HANKKEET**

Kunnossapidon liikevaihdon
ja kannattavuuden
kasvattaminen

Teollisuuslaitteiden
kannattavuuden
parantaminen

Projektinhallinta

Lean-toiminnot

Hankinnan tehostaminen

Liiketoimintaprosessien
tehostaminen

MATERIAALIVIRTOJEN KONSEPTTI**SATAMA-
RATKAISUT**

STS-nosturi



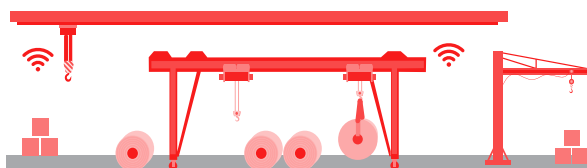
Telakkanosturit



Siirrettävät laitteet

Ohjelmistot
ja optimointiKunnossapito
ja varaosatTarkastukset,
koulutus
ja konsultointi**TEOLLISUUS-
LAITTEET**

Siltanosturit



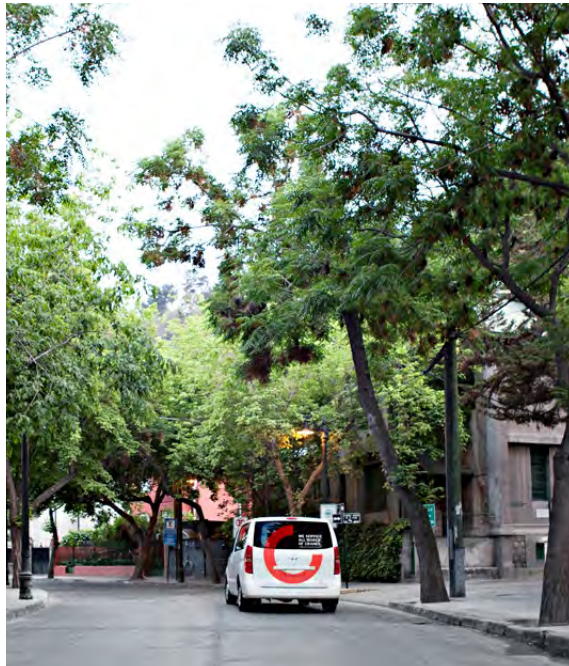
Nostimet

Tehtaan sisäinen
horisontaalinen
logistiikka

Lastauslaitteet

Ohjelmistot
ja optimointiKunnossapito
ja varaosatTarkastukset, koulutus
ja konsultointi

Liiketoiminta-alueiden katsaukset



Kunnossapito

Kunnossapito-liiketoiminta-alue tarjoaa toimialan johtavia kunnossapitopalveluja kaikentyyppisiin ja -merkkisiin teollisuusnostureihin ja nostimiin. Tavoitteena on parantaa asiakkaidemme toimintojen turvallisuutta, tuottavuutta ja vastuullisuutta. Elinkaarenaikainen kunnossapito on kattava ja järjestelmällinen lähestymistapa asiakkaiden laitteiden hallintaan: tieto, koneet ja ihmiset yhdistetään digitaalisuutta hyödyntäväksi, reaaliaikaiseksi asiakaskokemukseksi.



Teollisuuslaitteet

Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa nostimia, nostureita ja materiaalinkäsittelyratkaisuja monille eri teollisuudenaloille, kuten valmistavalle teollisuudelle, energia- ja jätteenkäsittelyteollisuudelle, paperi- ja metsäteollisuudelle sekä autoteollisuudelle ja metalliteollisuudelle. Tuotteita markkinoidaan Konecranes-brändin lisäksi itsenäisillä tuotemerkeillä.



Satamaratkaisut

Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue tarjoaa kattavan valikoiman miehitettyjä ja täysin automatisoituja konttinostureita, siirrettäviä satamanostureita, miehitettyjä ja täysin automatisoituja konttilukkeja, raskaan kuorman trukkeja ja itseohjautuvia ajoneuvoja. Lisäksi se tarjoaa kattavan valikoiman telakkanostureita sekä terminaalien toiminnanohjauksen ja laitehallinnan ohjelmistoja kokonaisten konttiterminaalien toiminnan optimointiin.

Kunnossapito

Ennätyskorkea kannattavuus pandemiasta huolimatta

Kunnossapito paransi tulostaan ja kannattavuuttaan vuonna 2020 maailmanlaajuisesta taloudellisesta epävarmuudesta huolimatta. Vahva sopimuskanta toi joustavuutta korona-pandemian liiketoimintavaikutuksista selviämiseen. Aiemmat investoinnit digitaaliseen ekosysteemiin osoittivat toimivuutensa ja paransivat tuottavuutta vuonna 2020. TRUCONNECT-etäseurantajärjestelmän tuottamien asiakastietojen avulla pystyimme suunnittelemaan toimintaa dynaamisesti ja reaaliaikaisesti sekä hyödyntämään resursseja asiakkaidemme nopeasti muuttuvien tarpeiden mukaisesti pandemiatilanteeseen reagoiden. Lisäksi toteutimme koko vuoden ajan sekä tilapäisiä että pysyviä kustannusjoustoja, jotka tukivat kannattavuutta.

COVID-19 vaikutti Kunnossapidon liikevaihtoon etenkin vuoden 2020 toisella neljänneksellä, jolloin suunniteltuja kunnossapitotoimia jouduttiin lykkäämään pääsyräjoitusten ja toiminnan alueellisten keskeytysten seurauksena. Monet kriittiset toiminnot jatkoivat toimintaansa fyysisistä rajoituksista huolimatta, ja osa asiakkaista hyödynsi katkoksia huollattamalla laitteitaan. Pandemia ei johtanut merkittäviin tilausten peruutuksiin Kunnossapidossa, mutta suunniteltuja töitä ja projekteja lykättiin.

Teollisen toiminnan väheneminen COVID-19:n seurauksena etenkin Kaakkois-Aasiassa ja Amerikassa vaikutti Kunnossapidon saatuihin tilauksiin ja liikevaihtoon. Haasteellisen toisen vuosineljänneksen jälkeen saadut tilaukset ja liikevaihto elpyivät sekä kolmannella että neljännellä neljänneksellä, kun liiketoiminnot sopeutettiin pandemiaan ja paikallisia fyysisiä rajoituksia höllennettiin.



Suuri kiitos kuuluu etulinjan kollegoille, jotka vierailivat asiakkaiden toimipaikoissa ja pitivät asiakkaidemme toiminnot käynnissä pandemian aikana. Oma vastauksemme koronapandemiaan perustui turvallisen työn parhaiden käytäntöjen tehokkaaseen jakamiseen, aktiiviseen tiimiviestintään ja ennen kaikkea teknologiaan, joka lisäsi joustavuutta. Digitalisointi mahdollisti asiakkaiden entistä laajemman itsepalvelun sekä omien työskentelytapojemme uudistamisen esimerkiksi etämyyntiä edistämällä.

Kohokohtia

Vuonna 2020 lanseerasimme uuden CheckApp for Daily Inspections -asiakasovelluksen asiakkaiden itsepalvelun tueksi. Se tarjoaa digitalisoidun ja kustannustehokkaan tavan kirjata ja hakea päivittäisiä tarkastustietoja, joita voidaan käyttää sisäiseen auditointiin ja vaatimustenmukaisuuden varmistamiseen. CheckApp on merkittävä virstanpylväs jatkuvassa pyrkimyksessämme parantaa asiakaskokemusta digitaalisia ratkaisuja kehittämällä.

Jatkoimme Kunnossapidon toimintamallin työstämistä. Kyseessä on organisaation optimoimiseen tarkoitettu pitkän aikavälin ohjelma. Vuonna 2020 jatkoimme digitaalisten alustojemme ja sisäisten 1KC-prosessiemme hyödyntämistä parantaaksemme organisaation suorituskykyä ja asiakaskokemusta.

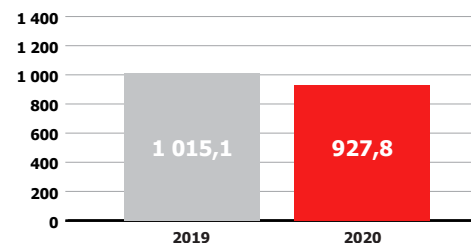
MHE-Demagin integrointi oli myös keskeinen vuoden 2020 hanke. Konecranes osti vuoden alussa jäljellä olevan 50 prosentin osuuden MHE-Demag-yhteisyrityksestä kokonaan omistukseensa. MHE-Demag on Kaakkois-Aasian johtavia teollisuusnosturien ja huoltopalvelujen toimittajia. Organisaatiot yhdistettiin vuoden 2020 kolmanteen neljännekseen mennessä. MHE-Demag laajensi huoltokapasiteettiamme noin 700 huoltoinsinöörillä sekä uusilla teollisuuden tuotteilla. Raportoiduilla arvoilla laskettuna Kunnossapidon koko vuoden 2020 saadut tilaukset ja myynti kasvoivat Aasian ja Tyynenmeren alueella MHE-Demagin yhdistämisen seurauksena. MHE-Demagin kannattavuus vastasi odotuksia, vaikka COVID-19 vaikutti liiketoiminnan volyymiin, sillä MHE-Demag sopeutti kapasiteettinsa kysyntään tehokkaasti.

Autoimme asiakkaita vaikeina aikoina

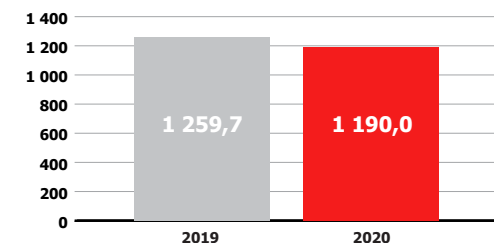
Vaikka vuosi 2020 oli haasteellinen COVID-19:n ja siihen liittyvien rajoitusten vuoksi, pystyimme auttamaan asiakkaitamme silloin, kun he tarvitsivat eniten apuamme.

- **Yhdysvallat – autoteollisuus:** Asiakas tiedusteli, voisimmeko jatkaa kunnossapidon tukea koronasulkutoimien aikana. Muuttamalla tuotantolaitoksella olimme ainoa hyväksytty toimittaja, koska sitouduimme asiakkaan turvallisuusvaatimusten noudattamiseen.
- **Kiina – jätteen energiakäyttö:** Asiakasyrityksellä oli tiukat säännöt siitä, kuinka monta ihmistä voi tulla sen tiloihin pandemian aikana. Kolme huoltoasentajaamme oli paikan päällä poissa kotoa yli kahden kuukauden ajan pitämässä nosturit käynnissä.
- **Suomi – paperiteollisuus:** Asiakas pyysi tukea tuotannon jatkamiseen keskeytykseltä pandemian aikana. Laadimme asiakkaalle yksityiskohtaisen suunnitelman päivittäisestä työstä ja varotoimista. Huoltoasentajamme saivat jatkaa työtään, ja tukitiimi päivysti ympäri vuorokauden.

Saadut tilaukset, MEUR



Liikevaihto, MEUR



213,4

Tilaukkan arvo vuoden 2020 lopussa, MEUR

17,2

Oikaistu EBITA-kateprosentti 2020, %

8 062

Henkilöstö vuoden 2020 lopussa

Teollisuuslaitteet

Liiketoiminnan uudistamista

Teollisuuslaitteissa COVID-19 alkoi vaikuttaa liikevaihtoon ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa. Toisen ja kolmannen neljänneksen liikevaihtoa heikensivät toimitusten viivästykset, jotka johtuivat pääsyräjoituksista asiakkaiden toimipaikkoihin. Teollisuuslaitteissa ei ole ollut merkittäviä tilausten peruutuksia, mutta tilauksia ja toimituksia lykättiin.

Reagoimme pandemiaan nopeasti ja otimme käyttöön mallin tarjonnan ja kysynnän tasapainottamiseksi, jotta pystyimme hallitsemaan asiakkaiden mahdollisia lykkäyksiä ja varmistamaan tilausten toimitukset nopeasti muuttuvassa ympäristössä. Tarkastelimme kustannuspohjaamme huolellisesti ja saimme aikaan säästöjä hankinnan tehostamistoimilla sekä mukauttamalla tuotantokapasiteettiamme kysyntään. Lisäksi kannattavuusparannusta edellisvuoteen nähden vauhdittivat hyvä edistyminen prosessinosturiliiketoiminnan tulosparannushankkeessa sekä lean-toimintojen, hankinnan ja projektitoiminnan hankkeissa. Näiden onnistuneiden toimenpiteiden, strategisissa hankkeissa aikaansaadun edistymisen sekä kustannusten hallinnan ansiosta Teollisuuslaitteet pystyi parantamaan kannattavuuttaan vuoden 2020 mittaan. Myönteinen kehityskulku osoittaa, että Teollisuuslaitteet on matkalla oikeaan suuntaan.

Tuotantopaikkamme ovat Teollisuuslaitteiden liiketoiminnan ytimessä. Pandemian alusta alkaen päätavoitteitamme oli varmistaa, että tehtaamme ovat mahdollisimman turvallisia. Erotimme työvuorot, jaoimme työntekijöille kasvomaskeja ja lisäsimme siivoukseen ja hygieniaan liittyviä varotoimia. Toimipaikkojen esimiehet ja COVID-19-tiimit tekivät erinomaista työtä pitäen ihmiset turvassa sekä varmistaen, että viestintä oli aktiivista ja parhaita käytäntöjä jaettiin



maailmanlaajuisesti. Toimistotyöntekijöille suositeltiin etätyötä mahdollisuuksien mukaan.

Kohokohtia

Vuoden 2020 selkeitä kohokohtia olivat hyvät tilaukset auto-teollisuuden ja energiasektorin asiakkailta. Teimme sopimuksen laitteiden toimituksesta asiakkaan kanssa Amerikan alueella, kun pandemian ensimmäinen vaihe oli pahimmillaan ja monet teollisuusyritykset vähensivät tuotantoa. Tilauksen saaminen kiinalaisen autoteollisuuden asiakkaan kanssa oli osoitus Konecranesin teollisuustuotantosaamisesta ja se vahvistaa läsnäoloamme Kiinan markkinoilla. Menestyksemme jätteenkäsittelysektorilla jatkui Aasian ja Tyynenmeren alueella, jossa saimme tilauksia esimerkiksi Kiinasta, Kaakkois-Aasiasta ja Australiasta.

Kohokohtia oli myös Wärtsilän tilaus yli 40 uuden sukupolven nostolaitteen toimittamisesta yhtiön Smart Technology Hubiin. Kattava tilaus sisälsi Konecranesin lippulaivatuotteita, kuten palkittuja S- ja C-sarjan nostotuotteita.

Jäljellä olevan 50 prosentin osuuden osto MHE-Demag-yhteisyrityksestä saatiin päätökseen tammikuussa 2020. Integraatioprosessi edistyi hyvin vuoden aikana, ja nyt työskentelemme yhdessä organisaatiossa. Yritysosto vahvistaa merkittävästi Konecranesin läsnäoloa Kaakkois-Aasiassa ja

yli kolminkertaistaa henkilöstömme alueella. MHE-Demag tuo Konecranesiin sekä erinomaisen alueellisen brändimäisen että valikoimaamme laajentavia teollisuustuotteita. Liiketoiminnan integrointi jatkuu vuonna 2021.

Edistystä strategisissa hankkeissa

Teollisuuslaitteiden keskeiset strategiahankkeet edistyivät hyvin vuonna 2020. Kannattamattoman räätälöityjen (engineered-to-order, ETO) nosturien liiketoiminnan kääntäminen kannattavaksi on siirtänyt painopisteemme projekteihin, joissa voimme toimittaa eniten arvoa asiakkaillemme. Edistimme teknologiainnovaatioita, paransimme tehokkuutta, kehitimme projektitoteutusta, pienensimme tehdasverkostoa ja keskityimme myynnissä vain kannattaviin projekteihin.

Edistimme vuonna 2020 myös lean-tuotantoa aloittamalla Konecranes Way -toimintatavan toteutuksen 13 hankkeeseen valikoidussa ensivaiheen tehtaassamme. Lean-ajattelua sovelletaan tuotantolinja kerrallaan. Tuottavuuden jatkuvan parantamisen tulokset olivat lupaavia ja lisäsivät työntekijöiden panosta päivittäisissä toiminnoissa. Tämä työ jatkuu, ja pyrimme ottamaan Konecranes Way -toimintatavan käyttöön kaikissa tehtaassamme vuoden 2021 aikana.

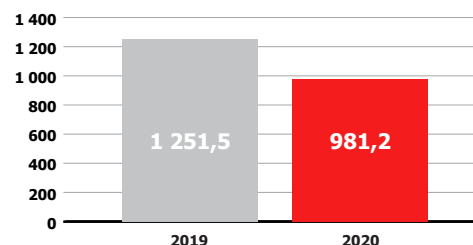
Konecranes ja The Ocean Cleanup etsivät yhdessä ratkaisua maailmanlaajuisen muovijäteongelmaan

Joulukuussa Konecranes ilmoitti kumppanuudestaan The Ocean Cleanup -järjestön kanssa. The Ocean Cleanup on hollantilainen voittoa tavoittelematon järjestö, joka kehittää edistynyttä teknologiaa muovijätteen poistamiseksi valtameristä. Kumppanuuden pohjalta suunnitellaan, rakennetaan ja huolletaan The Ocean Cleanupin Interceptor™-aluksia, joiden tarkoituksena on muovijätteen poistaminen joista ennen sen päätymistä mereen. Kyseessä on tärkeä askel järjestön valmistautuessa ottamaan vastaan maailman tuhannen saastuttavimman joen haasteen.

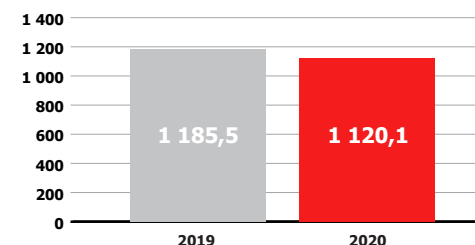
The Ocean Cleanup valitsi Konecranesin yhtiön asiantuntemuksen ja maailmanlaajuisen läsnäolon vuoksi. Tekniikka- ja suunnitteluosaamisensa sekä maailmanlaajuisen palveluverkostonsa ansiosta Konecranes pystyy rakentamaan, huoltamaan ja ylläpitämään Interceptor-aluksia eri puolilla maailmaa. Näin muovijätettä saadaan kerättyä mahdollisimman paljon. Tällä hetkellä Konecranesin MHE-Demagin tehtaalla Klangissa Malesiassa rakennetaan samanaikaisesti kahta Interceptor-alusta, joiden on tarkoitus valmistua toukokuussa 2021.

”Olemme ylpeitä siitä, että toimimme yhteistyössä The Ocean Cleanupin kanssa ja hyödynnämme yrityksemme maailmanlaajuisia suunnittelu-, rakennus- ja huoltovalmiuksia jokien ja valtamerien puhdistamiseksi kaikkialla maailmassa”, sanoo Konecranesin toimitusjohtaja Rob Smith. ”Tämä jännittävä kumppanuus korostaa sitoutumistamme vastuullisuuteen ja vastuulliseen tulevaisuuteen.”

Saadut tilaukset, MEUR



Liikevaihto, MEUR



598,8

Tilaukseen arvo vuoden 2020 lopussa, MEUR

2,3

Oikaistu EBITA-kateprosentti 2020, %

5 720

Henkilöstö vuoden 2020 lopussa

Satamaratkaisut

Hyvä tulos ennenkokemattomissa olosuhteissa

Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue teki vuonna 2020 kohtuullisen tuloksen koronapandemiasta huolimatta. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Satamaratkaisut kirjasi 18 miljoonan euron kertaluonteisen kustannusylityksen satamanosturiprojektissa Yhdysvalloissa. Kirjaus vaikutti oikaistuun EBITA-kateprosenttiin, mutta muuten sekä liikevaihto että kannattavuus olivat hyvällä tasolla pandemiasta huolimatta.

Pandemian kielteinen vaikutus alkoi näkyä toisella vuosineljänneksellä. Nopeimmin se näkyi trukkien ja muiden lyhyemmän syklin tuotteiden saaduissa tilauksissa ja liikevaihdossa. Talouden syklejä pidemmällä viiveellä seuraavassa projekti- ja automaatioliiketoiminnassa vaikutus tuli viiveellä. Matkustus- ja pääsyräjitukset vaikuttivat kielteisesti liikevaihtoon etenkin toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä.

Maailmanlaajuinen konttiliikenne toipui jälkimmäisellä vuosipuoliskolla ja päättyi vuoden 2020 lopussa edellisvuotta korkeammalle. Haastavasta markkinaympäristöstä ja koronapandemian aiheuttamista toimitusesteistä huolimatta Satamaratkaisut päätti vuoden saavuttamalla kaikkien aikojen parhaan vuosineljänneskohtaisen tuloksen sekä tilauksissa että liikevaihdossa.

Toimitukset jatkuivat pandemiasta huolimatta

Satamaratkaisujen toimitukset jatkuivat johdonmukaisesti haasteellisista olosuhteista huolimatta. Kaikki projektit toimitettiin ajallaan eikä tehtaiden toimintaa jouduttu keskeyttämään pandemian vuoksi. Raaka-aineita oli saatavilla hyvin koko vuoden 2020 ajan.

Sekä Konecranes että sen asiakkaat siirtyivät vuoden 2020 mittaan etätöihin mahdollisuuksien mukaan. Tämä edel-



lytti uusia yhteydenpitotapoja, mutta pystyimme edelleen työskentelemään läheisesti asiakkaiden kanssa, voittamaan tilauksia ja varmistamaan sujuvat toimitukset. Maailmanlaajuinen huoltoverkostomme on strateginen etu, jonka ansiosta voimme olla lähellä asiakkaita paikallisesti. Yhdistämme paikallisen tuen keskitettyyn osaamiseemme, joka toimitetaan etänä tarvittaessa.

Kohokohtia

Vuonna 2020 jatkoimme monien strategisesti tärkeiden automaatioprojektien toimituksia. Saimme päätökseen 86 automaattisen konttinosturin toimituksen Virginia Port Authoritylle ja automatisoitujen konttilukkien toimituksen Aucklandin satamaan Uuteen-Seelantiin. Automaatioprojektien toteutus jatkui Hadaromin konttiterminalissa Israelissa ja Abu Dhabissa Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa.

Muita kohokohtia olivat Satamapalvelujen tarjoama kumi-pöyräkonttinostureiden jälkiasennuskokonaisuus, joka lisää käyttöaikaa ja parantaa tuottavuutta. Vuoden 2020 keskeinen tapahtuma oli myös täysin sähkökäyttöisen E-VER-trukin lanseeraus. Trukissa on tehokas litiumioniakku, ja siinä perinteisten trukkien laatu, suorituskyky ja tuottavuus yhdistyvät uusimpaan ekotehokkaaseen teknologiaan.

Konecranesin kaikkien aikojen suurin tilaus toimitettiin onnistuneesti

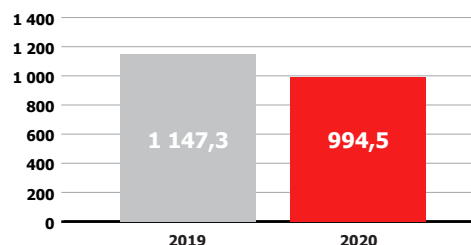
Marraskuussa 2016 Konecranes allekirjoitti sopimuksen 86 automaattisen konttinosturin toimituksesta Virginia Port Authoritylle (VPA). Tämä 200 miljoonan euron sopimus on Konecranesin kaikkien aikojen suurin tilaus. Mittava toimitus saatiin päätökseen kesällä 2020 aikataulun ja budjetin mukaisesti COVID-19:n vaikutuksista huolimatta.

VPA valitsi Konecranesin kumppanikseen manuaalisten prosessien automatisointiin ja vuotuisen kapasiteetin kaksinkertaistamiseen miljoonasta kontista kahteen miljoonaan konttiin vuodessa. Automaattiset konttinosturit tehostavat toimintaa merkittävästi manuaaliseen käyttöön verrattuna, ja niissä on edistyksellisiä ominaisuuksia, kuten kontin heilumisen estävä Active Load Control -järjestelmä.

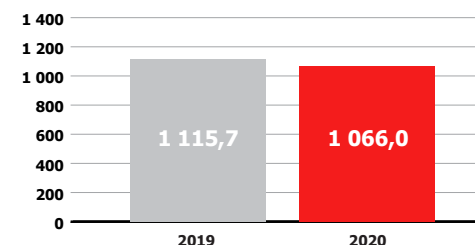
Nosturit pystytettiin Puolassa ja kuljetettiin meritse Virginiaan lopullista asennusta varten. Kansainvälisistä matkustusrajoituksista huolimatta toimitus hoitui moitteettomasti, ja Konecranesin tiimi jäi asiakkaan toimipaikkaan viimeistelemään asennuksen sulkutoimenpiteiden aikana.

"Aloimme toteuttaa vuonna 2016 kunnianhimoista suunnitelmaa kahden suurimman terminaalimme uudistamiseksi ja päivittämiseksi. Valitsimme Konecranesin korkean suoritustason vuoksi. Kun yritys aikoo investoida 800 miljoonaa dollaria ja ryhtyy perustoimintaa merkittävästi häiritsevään hankkeeseen, se tarvitsee luotettavan kumppanin, joka hoitaa työn varmasti. Kaikki toimitukset vuoden 2018 alusta toukokuuhun 2020 hoituivat täysin aikataulussa. On vaikea edes kuvaila, miten merkittävä rooli Konecranesilla oli projektimme onnistumisessa. Konecranes oli täydellinen kumppani", sanoo Virginia International Terminals -yrityksen teknologia- ja projektijohtaja Rich Ceci.

Saadut tilaukset, MEUR



Liikevaihto, MEUR



903,2

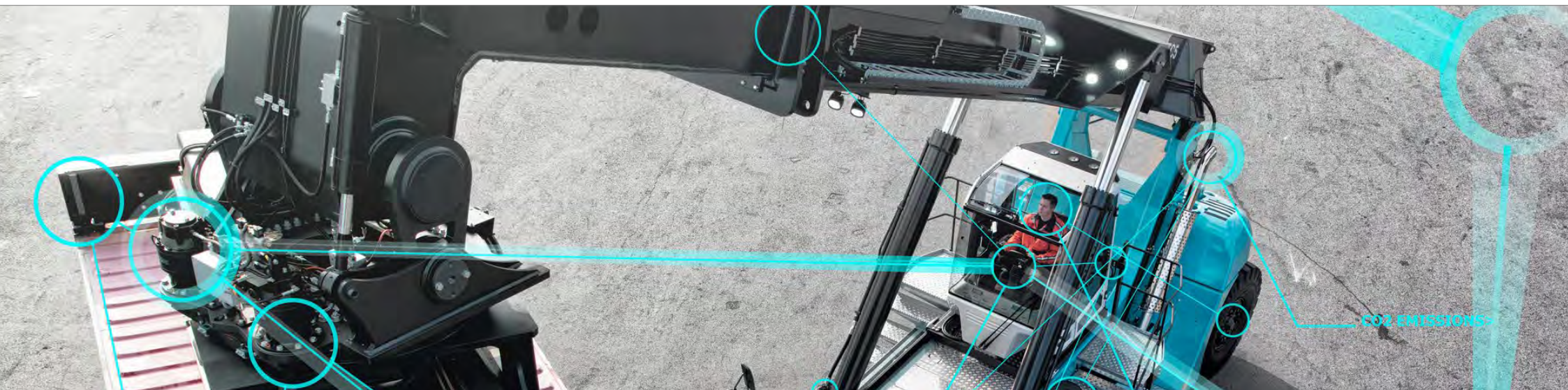
Tilaukkan arvo vuoden 2020 lopussa, MEUR

5,6

Oikaistu EBITA-kateprosentti 2020, %

2 970

Henkilöstö vuoden 2020 lopussa



Tutkimus ja teknologiakehitys

Tekninen osaamisemme luo meille kilpailuetua, jonka ansiosta voimme kehittää uusia ratkaisuja asiakkaillemme, löytää uusia tulovirtoja ja päivittää toimintojamme. Tämä korostui vuonna 2020, kun innovaatiomme auttoivat sekä asiakkaitamme että työntekijöitämme pysymään turvassa ja jatkamaan työskentelyä tuottavasti koronapandemian keskellä.

Reaaliaikaisia laitetietoja

Konecranes on toimittanut asiakkaille kymmeniä tuhansia toisiinsa yhteydessä olevia laitteita, joiden avulla asiakkaat saavat ainutlaatua tietoa päivittäisistä toiminnoista ja voivat maksimoida käyttöajan. Nämä toisiinsa yhteydessä olevat laitteet tuottavat arvokasta käyttötietoa, jonka merkitys on korostunut entisestään koronapandemian aikana.

Pandemian keskellä liiketoiminnan menestyksen kannalta oli ratkaisevan tärkeää ymmärtää, miten sulkutoimenpiteet ja liikkumisrajoitukset vaikuttivat tuotantoon. Laitetietomme toivat tähän ratkaisun. Keväällä aloimme nopeasti kehittää analyytiikkaa selvittääksemme, ovatko tuotantolaitteet normaalissa käytössä, onko niiden käyttöastetta pienennetty vai onko ne suljettu kokonaan. Näin pystyimme tasapainottamaan kysynnän ja tarjonnan lähes reaaliaikaisesti ja optimoimaan toimintamme.

Tietoon perustuvaa asiakaslähtöisyyttä

Vuonna 2019 Konecranes perusti Ranskan Lyoniin data-laboratorion. Laboratorio keskittyy konkreettisten liiketoimintahyötyjen luomiseen läheisessä yhteistyössä liiketoiminta-alueidemme kanssa. Vuonna 2020 datalaboratorio tuotti lukuisia analyyseja ja algoritmeja Konecranesin toimintoja varten.

Laboratorion innovaatioihin kuuluu esimerkiksi polttoaineen kulutuksen ennustusmenetelmä trukkiliiketoimintaamme varten. Menetelmä tuottaa asiakkaille tarkkoja kulutusarvioita ja luo meille kilpailuetua. Datalaboratorio on kehittänyt myös

elinkaarianalyysseja eri nosturikomponenteille, ensimmäisenä kumipyöräkonttinnostureille (RTG). Näkyvyys yksittäisiin komponentteihin vie ennakoivan kunnossapidon palvelumme seuraavalle tasolle. Voimme suunnitella huollot ja osien vaihdot maksimoidaksemme asiakkaidemme tuottavuuden ja minimoidaksemme seisonta-ajan.

Digitaalisuus luo kasvua

Digitalisaatio tuo Konecranesille monia kasvumahdollisuuksia sekä tapoja parantaa asiakaskokemusta. Vuonna 2020 Konecranes otti käyttöön liiketoimintamallin, joka mahdollistaa tilauspohjaiset digitaaliset omaisuudet trukkituotteille. Aiemmin kaikkien vuosisopimukset olivat samanlaisia. Nyt asiakkailla on mahdollisuus yhdistellä palveluja, kuten toiminto- ja käyttötietoja, kunnonseurantaa ja ilmoituksia tai sijaintipohjaisia palveluja. Asiakkaat voivat räätälöidä palveluja liiketoimintansa erityistarpeiden mukaan kuukausittain. Tämän ansiosta Konecranesin digitaalisten älyominaisuuksien käyttö on nyt helpompaa kuin koskaan aiemmin. Asiakkaat ovat testanneet innokkaasti ominaisuuksia, jotka täyttävät heidän erityistarpeensa. Tällaisia ominaisuuksia ovat esimerkiksi koneen toiminta-alueen rajoittaminen (geo-zoning) ja punnitusjärjes-



telmä, jonka kautta kone antaa varoituksia, jos kuorma on liian raskas.

Monissa Konecranesin innovaatioissa yhtiön toiminnan laajuus ja teknologiajohtajuus yhdistyvät startup-yritysten ketteryyteen. Vuonna 2020 Konecranes sai kymmeniä hakemuksia startup-yrityksiltä REACH-ohjelmansa avoimeen hakuun. Lisäksi Konecranes virallisti Discovery-konseptinsa, joka keskittyy alojensa johtavien startup-kumppanien tunnistamiseen liiketoiminnan erityistarpeisiin. Konecranes jatkoi myös sisäistä Accelerator-innovaatio-ohjelmaansa yhdessä helsinkiläisen Maria 01 -startup-keskittymän kanssa. Ohjelma toi yhteen kymmeniä Konecranesin työntekijöitä eri puolilta organisaa-tiota. Osallistujat kehittävät uusia ratkaisuja vastauksena asiakkaiden tarpeisiin startup-kumppanien ja sarjayrittäjien valmennuksessa. Konecranes on myös aktiivinen monissa muissa innovaatioyhteisöissä, kuten älykkään teollisuuden DIMECC-ekosysteemeissä.

Startup-yhteistyön tuloksena syntyi useita uusia innovaatioita vuonna 2020. Toimintojensa tehostamiseksi Konecranes yhdisti voimansa sisäisen paikantamisen palveluja tarjoavan yrityksen kanssa saadakseen yksityiskohtaisia tietoja nosturin kokoamisen eri vaiheiden kestosta. Näin Konecranes voi

optimoida tuotantonsa ja välttää seisokit. Sisäisiä toimintoja on kehitetty ottamalla käyttöön virtuaalitodellisuus kunnossapidon kenttätööntekijöiden koulutuksessa. Tätä lisätään entisestään vuonna 2021. Konecranes on tehostanut sisäistä toimintaansa myös ohjelmistorobotiikan avulla. Olemme automatisoineet monenlaisia toistuvia tehtäviä tukitoimintojen prosesseista, kuten talous- ja henkilöstöhallinnosta aina liiketoimintayksiköiden avustamiseen esimerkiksi asiakastilausten käsittelyssä ja masterdatan hallinnassa. Pelkästään vuonna 2020 automatisoitiin yli 60 prosessia. Niistä vapautui yli 60 000 tuntia työaikaa, joka aiemmin käytettiin manuaalisiin ja rutiininomaisiin tehtäviin. Hanke jatkuu vuonna 2021 ja sen jälkeen. Sen ansiosta työntekijät voivat keskittyä liiketoiminnan kannalta kriittisempiin tehtäviin, kuten innovointiin ja asiakasarvon luomiseen. Hanke alkoi vuonna 2018, minkä jälkeen Konecranes on automatisoinut yli 250 prosessia ohjelmistorobotiikkaa käyttäen.

Asiakkaamme hyötyvät suoraan digitaalisista innovaatioistamme. Vastauksena koronapandemian aiheuttamiin matkustus- ja liikkumisrajoituksiin Konecranes kehitti lisätyn todellisuuden ratkaisun yhdessä startup-yrityksen kanssa. Ratkaisun avulla voidaan antaa teknistä etätukea. Ratkaisua käyttämällä asiakkaat voivat ottaa yhteyttä Konecranesin

kenttähuoltoon etänä jopa tuhansien kilometrien päästä ja saada yksityiskohtaiset ohjeet erikoisosaamista vaativien kunnossapitotehtävien hoitamiseen. Ratkaisu on osoittautunut erityisen arvokkaaksi kaukaisissa toimipaikoissa, joihin on vaikea päästä.

Kyberturvallisuus rakentaa asiakkaiden luottamusta

Kyberturvallisuus on yhä useamman yrityksen päätavoitteita ja olennainen osa Konecranesin teknologiajohtajuutta. Ratkaisuja ja tuotteita digitalisoidaan yhä enemmän, ja asiakkaat odottavat ohjelmistoilta samaa turvallisuuden tasoa kuin fyysisiltä tuotteiltamme. Konecranesin kyberturvallisuuden hallinta perustuu toimialan parhaisiin käytäntöihin. Yhtiöllä on ISO 27001 -standardiin perustuva tietoturvallisuuden hallintajärjestelmä. Standardia sovelletaan sekä toimintoihimme, tuotteisiimme että palveluihimme.

Tämä sitoutuminen turvallisuuden parhaisiin käytäntöihin tukee muita sitoumuksiamme, kuten laatua (ISO 9001) ja ympäristöasioiden hallintaa (ISO 14001). Odotamme saavamme ensimmäiset ISO 27001 -sertifikaattimme vuonna 2021. Ne standardisoivat turvallisuuden hallintamme ja toimivat lisävarmuutena asiakkaillemme.

Vastuullisuus

Hiilijalanjäljen pienentäminen käyttämällä resursseja tehokkaammin sekä minimoimalla päästöjä ja syntyvää jätettä on osa tavanomaista toimintaa Konecranesissa. Olemme edenneet jo pidemmälle: kehitämme tuotteita, palveluja ja teknologioita, jotka vähentävät myös asiakkaidemme ympäristövaikutuksia. Mahdollistamme asiakkaidemme siirtymisen vähähiiliseen tulevaisuuteen toimimalla tärkeänä linkkinä heidän materiaalivirroissaan – ei vain toimittamalla yksittäisiä nostolaitteita- ja huoltoratkaisuja, vaan ymmärtämällä asiakkaan kaikkia tarpeita kokonaisvaltaisesti. Osaamisemme ja laajan tuotetarjoomamme kautta pyrimme saamaan aikaan mahdollisimman myönteisen vaikutuksen eri sidosryhmillemme sekä ympäröivälle yhteiskunnalle. Konkreettisten vastuullisuushyötyjen lisäksi luomme arvoa edistämällä kiertotaloutta sekä syvään juurtuneen turvallisuuskulttuurimme kautta.

Keskeiset vastuullisuusteemamme perustuvat viiteen kulmakiveen: ympäristövastuullinen tarjooma ja kiertotalous, ilmastotoimet ja resurssien tehokas käyttö, turvallinen työpaikka ja turvalliset tuotteet, monimuotoinen, osallistava ja sitouttava työympäristö sekä vastuulliset liiketoimintakäytännöt. Konecranes on asettanut kunnianhimoiset tavoitteet kaikille viidelle painopistealueelle, ja seuraamme jatkuvasti niiden edistymistä.

Turvallisuus koronapandemian aikana

Pandemia on vaikuttanut sekä työntekijöihimme, asiakkaisiimme että alihankkijoihimme ja edellyttänyt varotoimia omissa tehtaissamme ja asiakkaiden toimipaikoissa. Olemme katkeamattomien materiaalivirtojen mahdollistaja, ja huollamme ja toimitamme laitteita monille keskeisille teollisuudenaloille maailmanlaajuisesti myös kriisitilanteissa, kuten



koronapandemian aikana. Olemme säilyttäneet toimintatason ja tukeneet asiakkaitamme tuottamalla heille kriittisiä palveluita suojellen samalla omia työntekijöitämme ja asiakkaidemme henkilöstöä.

Maaliskuussa jokainen Konecranesin toimipaikka laati paikallisen suunnitelman tartuntojen ehkäisemiseksi työpaikalla ja selkeiden toimintaohjeiden määrittämiseksi tilanteisiin, joissa työntekijä saa tartunnan tai altistuu tartunnan saaneille. Annoimme varhaisessa vaiheessa myös ohjeet kentällä toimivalle henkilöstölle siitä, miten ehkäistä altistumista ja altistamista asiakkaiden toimipaikoissa. Lisäksi laadimme riskinarviointimenettelyn, jonka avulla selvitetään esimerkiksi, miten työntekijöitä voidaan lähettää asiakasprojekteihin ulkomaille. Säännöllisten maailmanlaajusten verkkokokousten avulla olemme saaneet kokonaisvaltaisen käsityksen COVID-19-tilanteesta yhtiön eri osissa ja olemme voineet

myös jakaa parhaita käytäntöjä eri maiden välillä. Olemme saaneet sekä työntekijöiltä että asiakkailta myönteistä palautetta toimistamme ja ohjeistuksistamme.

Monimuotoisuuden ja osallistavan kulttuurin edistäminen

Haluamme edustaa monikulttuurisia yhteisöjä, joissa toimimme. Vuonna 2020 monimuotoisuuden ja osallistamisen tiekarttamme toteutus eteni sujuvasti. Haluamme lisätä tietoisuutta maailmanlaajuisesti ja paikallisesti, joten järjestimme organisaatiossa koulutusta tiedostamattomien ennakkoasenteiden tunnistamisesta sekä monimuotoisuuden ja osallistamisen tärkeydestä yrityskulttuurin perustana. Tiedostamattomia ennakkoasenteita koskeva verkkokoulutus on pakollinen kaikille työntekijöille. Osana osaamisen kehittämistä käynnistimme erinäisiä ohjelmia naisten tasapuolisen edustuksen varmistamiseksi johtotehtävissä. Monimuotoisuutta ja

osallistamista koskevilla toimenpiteillä vahvistettiin yhteenkuuluvuuden tunnetta erityisesti koronapandemian aikana.

Ilmastotiekarttamme tarkentaminen

Ilmaston lämpenemisen rajoittaminen edellyttää hiilestä luopumista kaikilla toimialoilla. Siksi jokaisen tulisi analysoida oma osuutensa kokonaisuudessa. Tämä tarkoittaa sen arviointia, miten ilmastonmuutos vaikuttaa yritykseen ja miten yritys aiheuttaa ilmastonmuutosta. Vuonna 2020 jatkoimme keskustelua ylimmän johdon kanssa ja järjestimme työpajoja liiketoiminta-alueille ja hankintatoiminnolle määrittääksemme ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet yksityiskohtaisesti. Tämän työn pohjalta tarkennamme ilmastotiekarttaamme tulevana vuosina. Konecranes allekirjoitti joulukuussa Science Based Targets Initiative (SBTi) -sitoumuksen ja määrittää uudet ilmastotavoitteet toiminnalleen vuoden 2021 aikana.

Näin vaikutamme



Teollisuus 4.0

Automatisoidut ja integroidut ratkaisut vievät tehokkuuden uudelle tasolle



Geopolitiikka

Politiikan ja talouden muutosten epävarmuus vaikuttaa kaupankäyntiin



Uusi energiamuotoihin siirtyminen ja vähähiilisyys

Siirtyminen puhtaisiin energialähteisiin



Uusi osaajien talous

Osaajien siirtyminen ja kilpailu lahjakkuuksista



Turvallisuus

- Turvallisuuden parantaminen koko arvoketjussa
- Turvalliset tuotteet, huolto ja toiminta ovat liiketoiminnan edellytys tulevaisuudessakin

Tuotteiden kokonaisvaltainen laatu

- Mahdollistaa luotettavan ja optimoidun suorituskyvyn
- Kattava, luotettava ja ennakkoiva kunnossapito, käyttöä maksimointi
- Teknologian jatkuva kehitys, mekaanisen energian ja sähkön energiatehokkuuden optimointi

Vastuullinen tarjooma ja kiertotalous

- Vähähiilisten tuotteiden ja ratkaisujen valikoima, joka tukee asiakkaiden siirtymistä vähähiiliseen tulevaisuuteen, kiertotalouden kiihdyttäminen
- Kiertotalouden huomioiminen suunnittelussa, elinkaaren aikainen kunnossapito
- Toimittajien vastuullisuuskriteerit

Eettinen toiminta ja läpinäkyvyys

- Vaatimustenmukaisuus, eettinen toiminta ja tinkimättömyys
- Tietoturva

Sosiaalinen vastuu

- Monimuotoisuus ja osallistaminen
- Kunnioitus työpaikalla
- Tietoisuuden lisääminen ja asenteisiin vaikuttaminen



Taloudellinen kasvu



Innovatiiviset teknologiat



Turvallisuus-kulttuuri



Kiertotalous

Meihin ja asiakkaisimme vaikuttavia trendejä

Keskeiset vastuullisuusteemamme

Lisäarvo

Pitkän aikavälin arvonluonti

Konecranes sijoituskohteena

Konecranes on maailman johtavia teollisuusrakennusten ja niiden komponenttien, työpistenojelmien, kontinkäsittelylaitteiden ja kunnossapitopalvelujen toimittajia.

Innovatiivisten ratkaisujemme ja vahvan patenttisalkkumme ansiosta olemme yksi toimialamme teknologiajohtajista.

Huoltotoimintojen osuus liikevaihdostamme on yli 40 prosenttia, mikä luo hyvän perustan pitkän aikavälin kannattavuudelle kasvulle sekä kehitykselle kohti konsernin 11 prosentin oikaistun EBITA-kateprosentin tavoitetasoa. Konecranes haluaa luoda omistaja-arvoa sijoittajilleen ja säilyttää samalla kilpailukykyä jatkuvasti muuttuvilla markkinoilla. Olemme onnistuneet hyvin kannattavuutemme hallinnassa ja omistaja-arvon tuottamisessa.

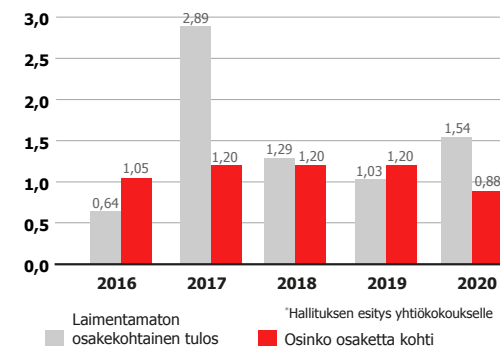
Muillle sidosryhmille ja yhteiskunnalle Konecranes haluaa luoda arvoa muun muassa käyttämällä resursseja tehokkaasti, varmistamalla luotettavat ja suorituskykyiset nostoratkaisut asiakkaille, parantamalla turvallisuutta toimintansa kaikilla tasoilla, toimimalla vastuullisesti ja läpinäkyvästi, tekemällä ilmastotyötä sekä tukemalla osallistavan yhteiskunnan kehittämistä. Osoituksena vahvasta pitkän aikavälin sitoutumisestamme vastuullisuuteen olemme allekirjoittaneet Science Based Targets Initiative (SBTi) -sitoumuksen ja määritämme uudet ilmastotavoitteet toiminnoillemme vuoden 2021 aikana.

Konecranes ja Cargotec ilmoittivat sulautumissuunnitelmaansa 1.10.2020. Sulautumisen odotetaan tapahtuvan 1.1.2022. Tulevan Yhtiön strategiset ja liiketaloudelliset perustelut sekä alustavat taloudelliset tavoitteet on esitetty 4.12.2020 julkaisussa sulautumisesitteessä.



Teollisen nostamisen, satamaratkaisujen ja nosturien kunnossapidon maailmanlaajuinen johtaja.

Osakekohtainen tulos ja osinko, EUR



1. Teknologiajohtaja

- Omat avainkomponentit eli vaihteet, moottorit ja ohjaimet mahdollistavat optimoidun suunnittelun, älytoiminnot ja paremman luotettavuuden.
- Turvallisuutta ja tuottavuutta parantavien digitaalisten tuotteiden tarjonta.
- Nosturien toimintaa koskeva valtava tietomassa mahdollistaa ehkäisevän ja ennakoivan kunnossapidon ratkaisut, jotka puolestaan mahdollistavat nosturien korkeimman elinkaarit tuoton.

2. Vahva markkina-asema kaikilla liiketoiminta-alueilla

- Maailmanlaajuinen huoltoverkostomme on ainutlaatuinen toimialallamme. Teollisuusnosturien kunnossapidossa on rajallisesti maailmanlaajuisia tai paikallista kilpailua.
- Johtavista brändeistä koostuva tuoteperheemme varmistaa asemamme teollisuusnosturien maailmanlaajuisena markkinajohtajana.
- Olemme markkinoiden 1.–3. kaikissa satamien ja konttiterminaalien tuoteryhmissä.

3. Houkuttelevia kasvun mahdollisuuksia

- Merkittävä kasvupotentiaali Kunnossapidossa: Konecranesin ylivoimaisen palvelutarjoaman laajentaminen Demagin sekä kolmansien osapuolien asennettuun laitekantaan.
- Parannetun satamatuotevalikoiman ristiinmarkkinointi kattaa nyt täyden valikoiman laitteita, ohjelmistoja, automaattioratkaisuja ja palveluja.

4. Tavoiteena konsernin oikaistu EBITA-kateprosentti 11 %

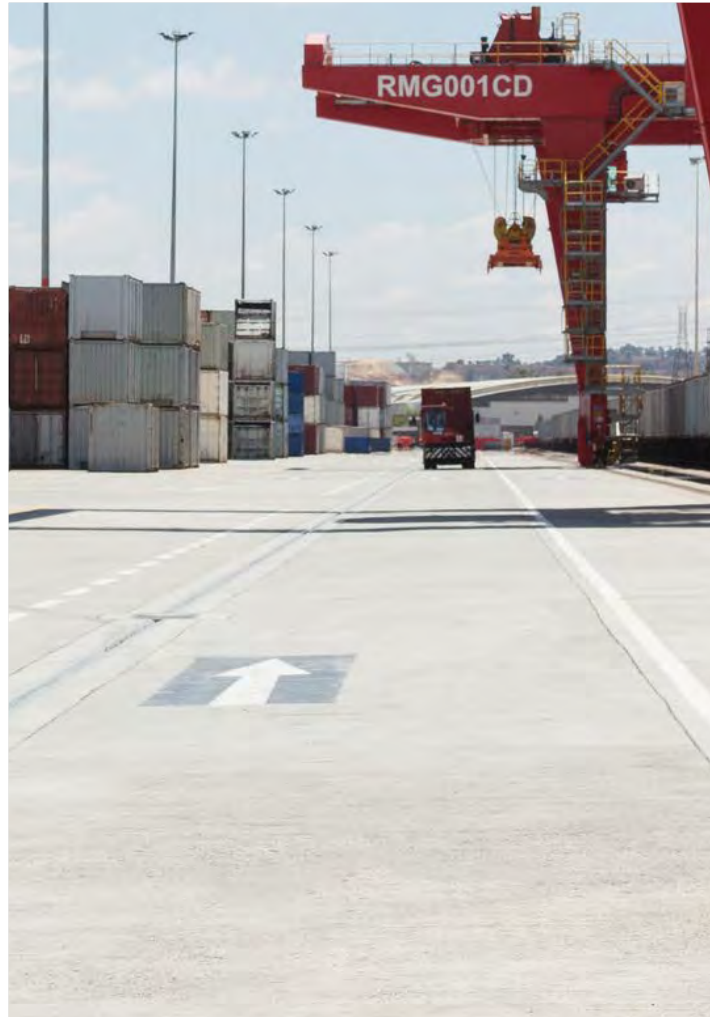
- Kustannussäästöt ja tehostamistoimet etenkin Teollisuuslaitteissa vahvistavat katetta.
- Asennetun laitekannan tehokkaampi hyödyntäminen etenkin Kunnossapidossa.

5. Vahva taloudellinen asema ja osinko

- Terve tase antaa hyvän pohjan pitkän aikavälin kehitykselle ja kasvulle.
- Konecranes säilytti aina osinkonsa aiemmalla tasolla tai kasvatti sitä 15:n viime vuoden aikana vuoteen 2019 asti. Osinkojen keskimääräinen osuus 2005–2020 tuotoista oli 85 prosenttia tuloksesta (mukaan lukien ehdotus vuodelle 2020)
- Hallituksen osinkoehdotus 0,88 euroa osakkeelta vuodelle 2020 on sulautumistiedotteen 1.10.2020 mukainen ja linjassa yhdistymissopimuksen kanssa.

6. Vahva pitkän aikavälin sitoutuminen vastuullisuuteen

- Pyrimme maksimoimaan kaikkien tuotteidemme kiertotalousarvon. Kiertotalouden liiketoimintamallimme auttaa meitä parantamaan resurssi- ja energiatehokkuutta sekä pienentämään asiakkaidemme hiilijalanjälkeä.
- Olemme sitoutuneet pienentämään energiantensiteettiämme (MWh/liikevaihto) 25 prosenttia ja päästöintensiteettiämme (tCO₂e/liikevaihto) 50 prosenttia vuoteen 2025 mennessä vuoden 2017 lähtötasosta.
- Olemme myös sitoutuneet siirtymään tehtaissamme kokonaan uusiutuvan sähkön käyttöön vuoteen 2025 mennessä.



Konsernin pääkonttori

Konecranes Oyj
PL 661 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää, Finland
Puh. +358 20 427 11

Sijoittajasuhteet
Kiira Fröberg
Sijoittajasuhdejohtaja
Tel. +358 20 427 2050
kiira.froberg@konecranes.com

Viestintä
Niina Suhonen
konserniviestintä ja -markkinointi
Puh. +358 40 843 9438
niina.suhonen@konecranes.com

Alueelliset pääkonttorit

Amerikka
Konecranes,
Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, U.S.A.
Puh. +1 937 525 5533

Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka
Konecranes
Region EMEA
P.O. Box 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinkää, Finland
Puh. +358 20 427 11

Aasian ja Tyynenmeren alue
Konecranes
Pte. Ltd.
8 Admiralty Street, #06-11 Admirax
Singapore 757438
Puh. +65 6 861 2233

Konecranes on yksi maailman johtavista nostolaittevalmistajista, ja sen asiakkaita ovat muun muassa koneenrakennus- ja prosessiteollisuus, telakat, satamat ja terminaalit. Konecranes toimittaa asiakkailleen toimintaa tehostavia nostonratkaisuja ja huoltopalveluita kaikille nosturimerkeille. Vuonna 2020 konsernin liikevaihto oli yhteensä 3,2 miljardia euroa. Konsernilla on noin 16 900 työntekijää 50 maassa. Konecranesin osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä (osakkeen tunnus: KCR).