

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

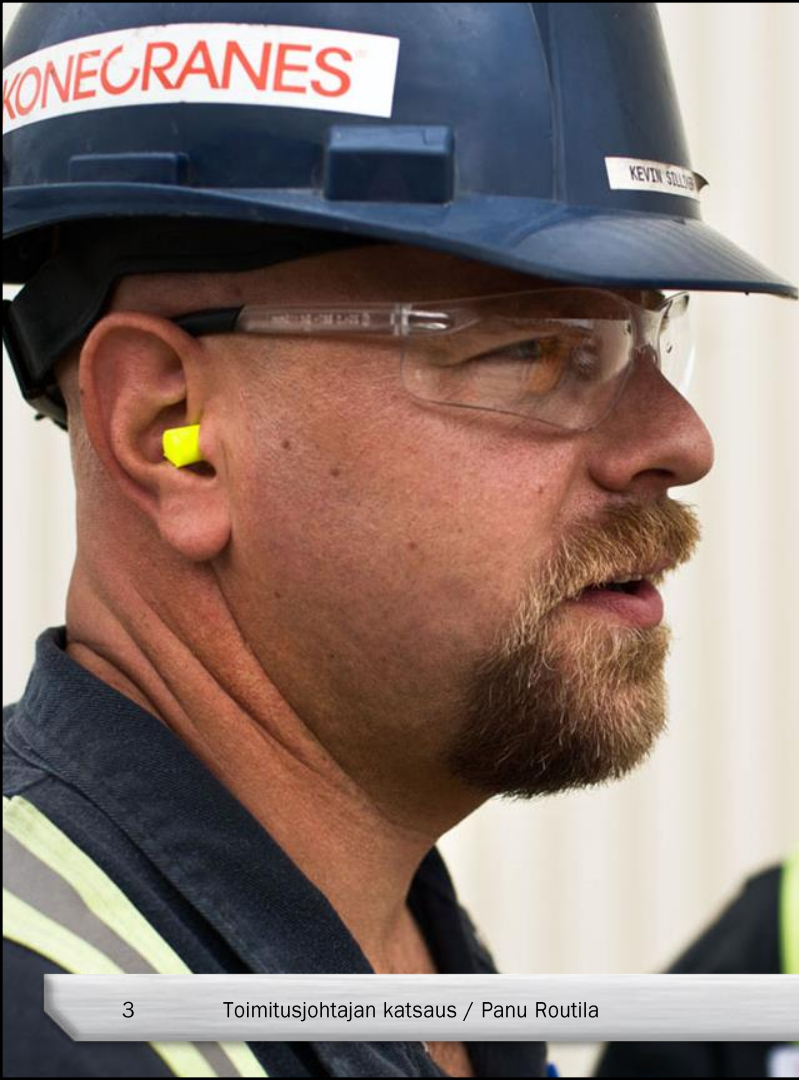
Varsinainen yhtiökokous 23.3.2016
Panu Routila



AGENDA

- Taloudelliset avainluvut 2015
- Strategian toteutus
- Näkymät





TALOUDELLISET AVAINLUVUT 2015

TILAUSKANTA KASVOI, TOIMINNALLINEN LIIKEVOITTO EDELLISVUODEN TASOLLA

- Tilauskanta ja Kunnossapidon sopimuskanta nousivat edellisvuodesta
 - Hyvät 2016 näkymät kontinkäsittelylaitteiden toimituksille
 - Teollisuusnostureiden ja komponenttien tilauskanta alle viime vuoden tason
- Kunnossapidon kannattavuus parani edelleen
- Kustannussäästötoimenpiteet etenevät suunnitellusti



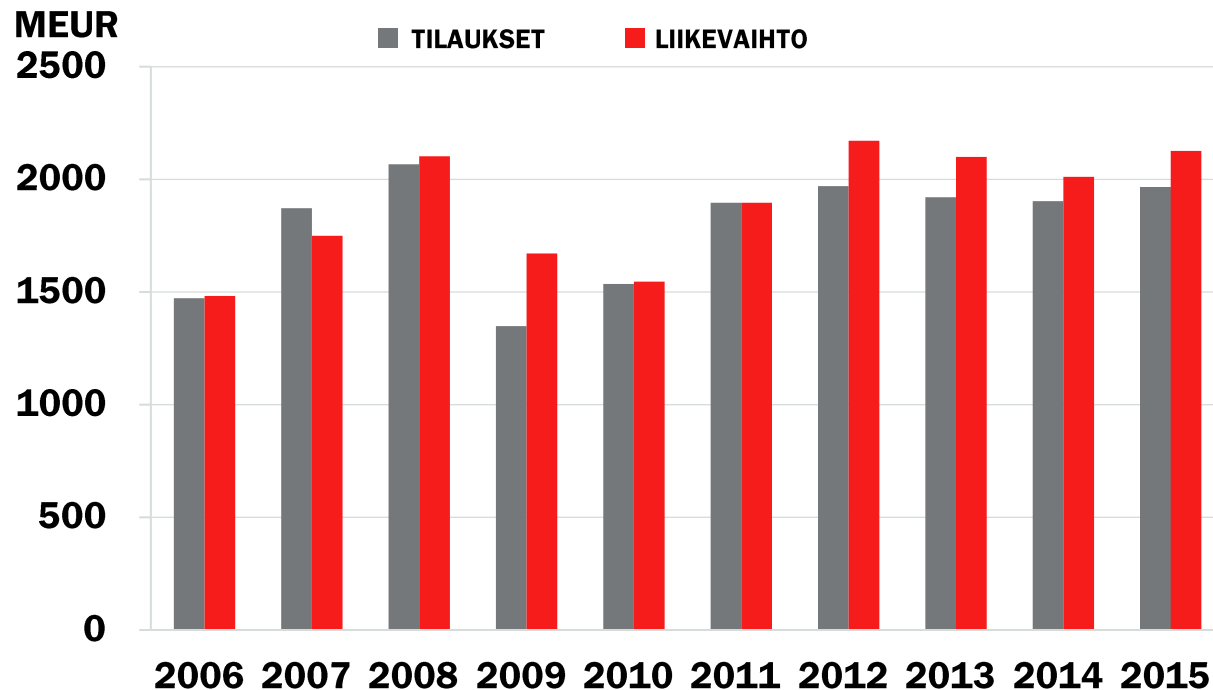
- Tilaukset ja liikevaihto laskivat edellisvuodesta vertailukelpoisilla valuutoilla
 - Kysyntähaasteet jatkuivat kehittyvillä markkinoilla
 - Kysyntä pehmeni Pohjois-Amerikassa teollisuusasiakkaiden keskuudessa
- Ei käännettä Laitteiden liikevoittokehityksessä



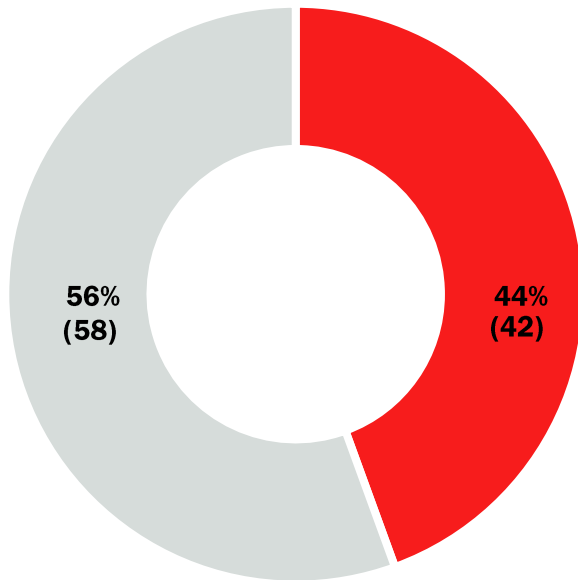
AVAINLUVUT

AVAINLUVUT	2015	2014	Muutos-%	Muutos-% vertailu- kelp. valuuttakurs.
Saadut tilaukset, MEUR	1 965,5	1 903,5	+3,3	-3,3
Tilaukanta kauden lopussa, MEUR	1 036,5	979,5	+5,8	+2,9
Liikevaihto, MEUR	2 126,2	2 011,4	+5,7	-1,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, MEUR	117,7	119,1	-1,1	
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä, %	5,5%	5,9%		
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,53	1,28	-59,1	
Vapaa kassavirta, MEUR	-1,4	109,4		
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,4%	17,0%		

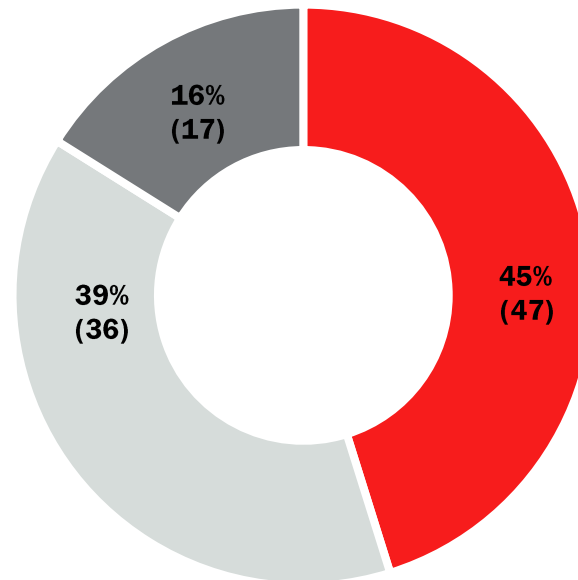
TILAUKSET JA LIIKEVAIHTO LÄHES SAMALLA TASOLLA VUODESTA 2011 LÄHTIEN



KUNNOSSAPIDON OSUUS NOUSI 44 PROSENTTIIN, AMERIKAN OSUUS 39 PROSENTTIIN

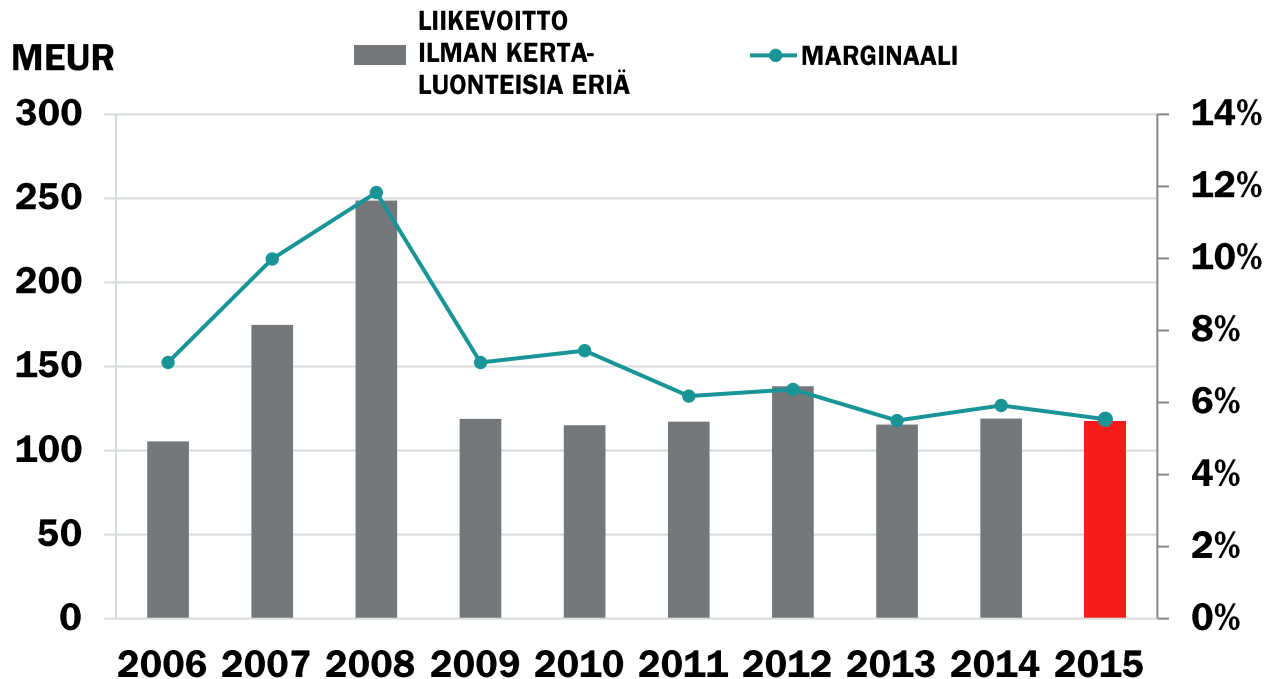


- KUNNOSSAPITO
- LAITTEET

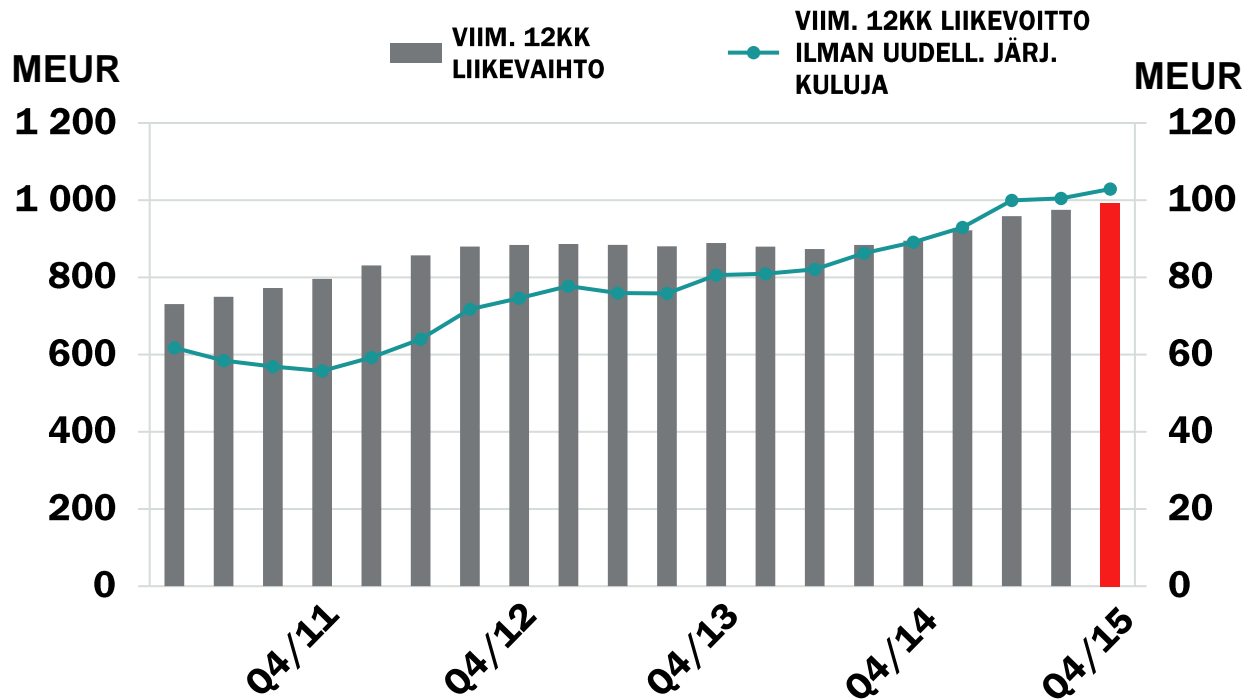


- EUROOPPA, LÄHITÄ, AFRIKKA
- AMERIKA
- AASIAN JA TYYNENMEREN ALUE

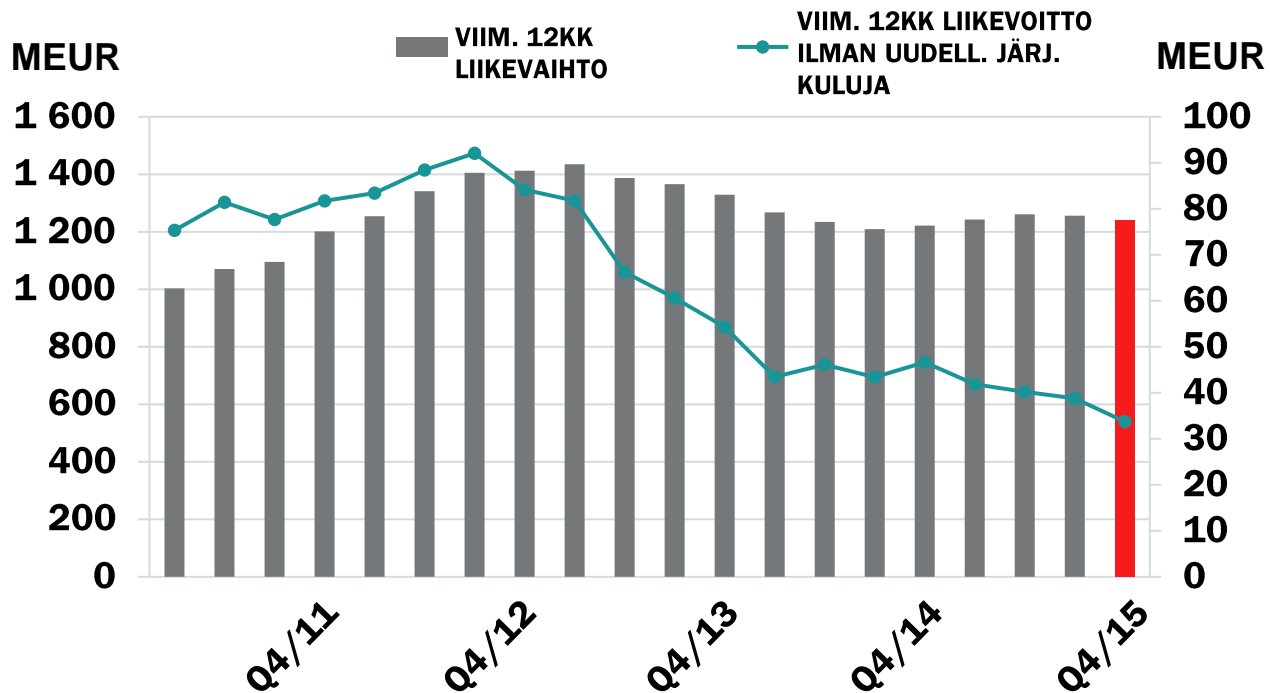
EPÄTYYDYTTÄVÄ LIIKEVOITTO MARGINAALIN KEHITYS VIIME VUOSINA



KUNNOSSAPIDON LIIKEVOITTO ON PARANTUNUT JATKUVASTI VUODESTA 2011 LÄHTIEN



KUSTANNUSSÄÄSTÖT EIVÄT KOMPENSOINEET TEOLLISUUSNOSTUREIDEN JA KOMPONENTTIEN VOLYYMIIN LIITTYVÄÄ TULOSPAINETTA



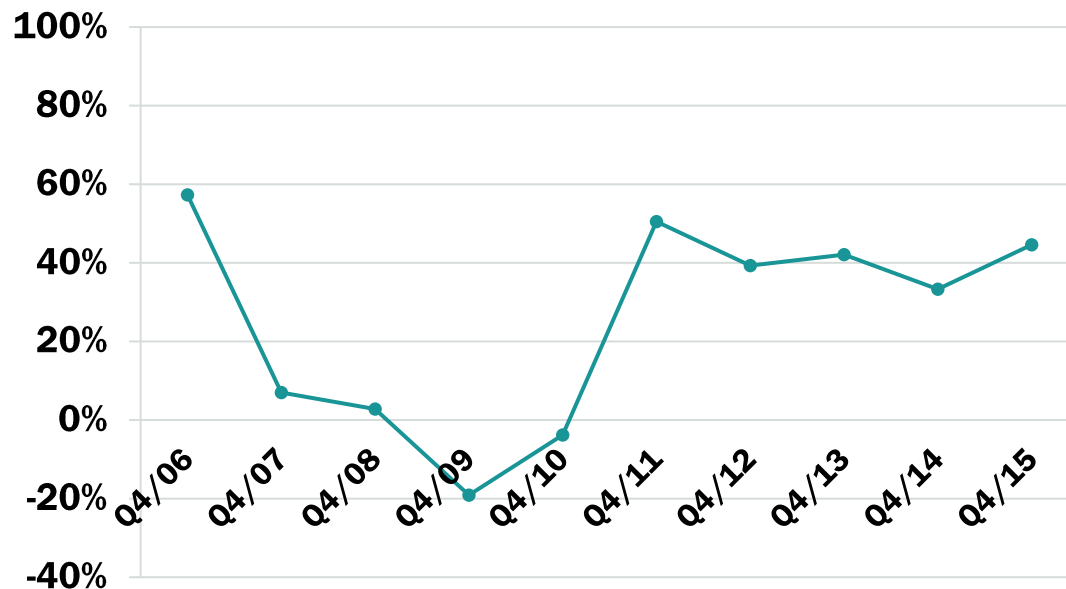
UUSIA KUSTANNUSSÄÄSTÖJÄ, REGIOONARAKENTEEN VIRTAVIIVAISTAMISTA

- 25 miljoonan euron kustannussäästöt vuoden 2017 loppuun mennessä
 - Liiketoimintamallin arviointi tietyissä maissa
 - Valmistusyksiköiden sulkemisia ja sopeuttamista sekä tuotantoketjun optimointia
 - Tuoteportfolion ja siihen liittyvien resurssien virtaviivaistaminen
 - Alueellisten toimintojen keskittäminen
- 20 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulut
- Sisäisen aluejaon supistaminen viidestä kolmeen mikä mahdollistaa lisää tehokkuusparannuksia

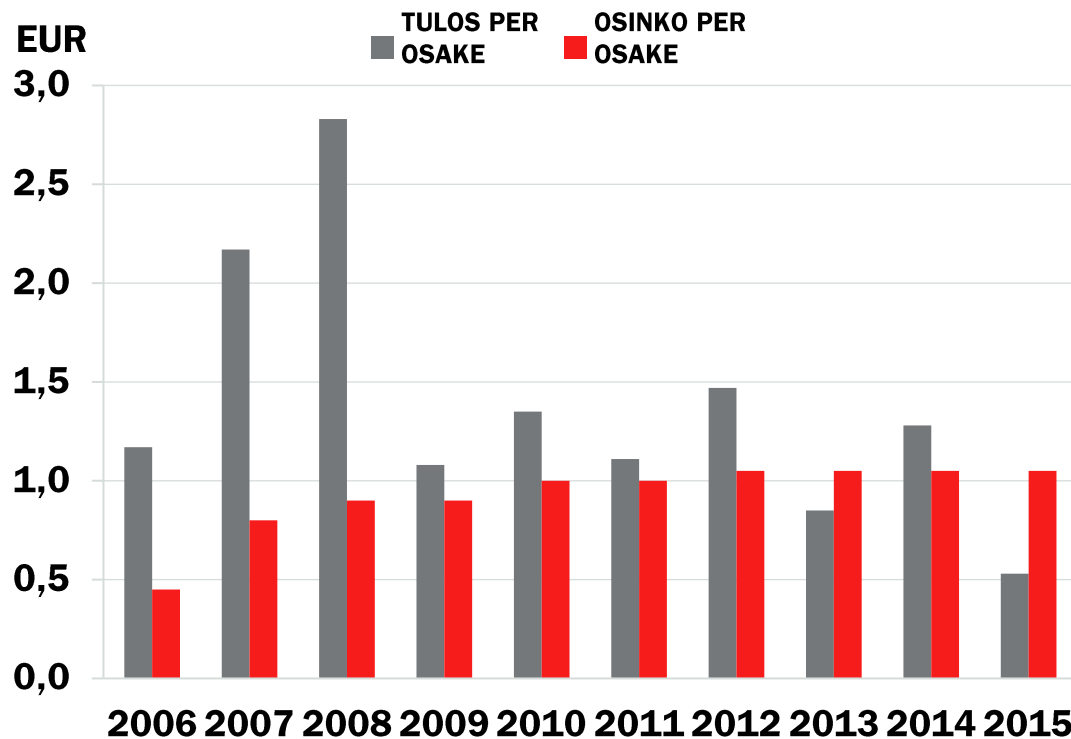
KONECRANES



NETTOVELKAANTUMISASTE SUHTEELLISEN VAKAA VUODESTA 2011 LÄHTIEN



OSAKEKOHTAINEN TULOS JA OSINKO



Osinko vuodelle 2015 on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

STRATEGIAN TOTEUTUS



STRATEGISET HANKKEET

1

TEOLLINEN INTERNET

2

**TARJOOMAN
SEGMENTOINTI**

3

OneKONECRANES

REAALIAIKAINEN KUNNOSSAPITO NUMEROINA



UUSI ASIAKASPORTAALIMME YOURKONECRANES.COM

Etävalvontatietoja voidaan tarkastella joko yksittäisen laitteen tai koko laitekannan osalta.

Havaintoja voidaan tehdä seuraamalla poikkeamia, toistuvia ilmiöitä ja trendejä, mikä auttaa tekemään tosiasioihin perustuvia kunnossapitopäätöksiä.

Pääsy tarkastus- ja huoltoraportteihin, kunnossapitoaikatauluihin, kunnossapitohistoriaan, laitelistoihin, kunnossapitokuluihin ja huoltosopimustietoihin. Voit tilata myös huoltopalveluita yourKONECRANES:in kautta.

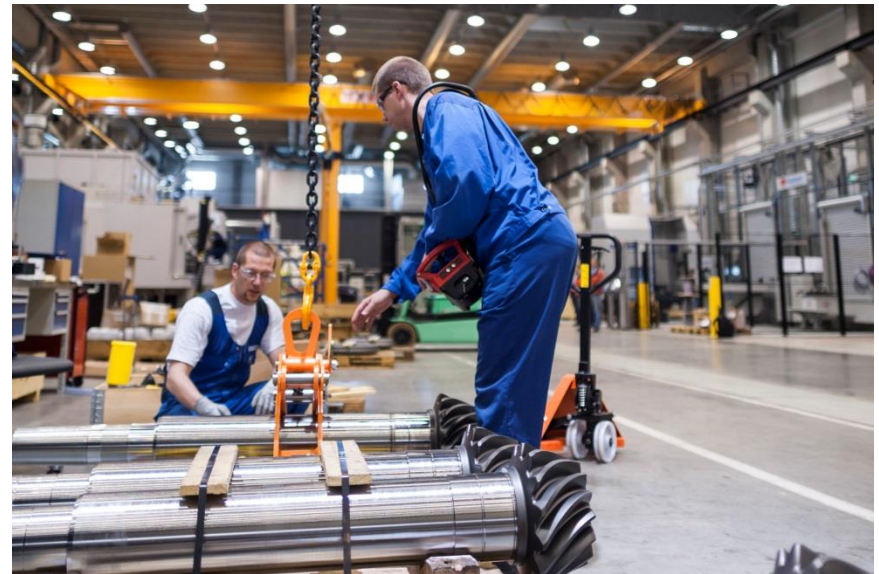


SEGMENTOINTI

Vaativa asiakastarve



Perustarve



KEHITYSPOLKU TUOTTEILLEMME



2014–15
TUOTELANSEERAUKSET



2016
TUOTEKUSTANNUKSIEN
ALENTAMINEN



2017
ASIAKASSEGMENTTI-
KOHTAISTEN OMINAISUUKSIEN
PARANTAMINEN

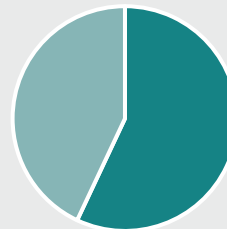
UUSIEN TOIMINNANOHJAUSJÄRJESTELMIEMME KÄYTTÖÖNOTTOSTATUS

Meneillään olevat projektit:

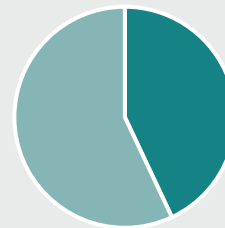


Materiaalin toimitus ja talous

Valmiusaste:



Kenttähuollon toiminnot



MUUTOSSUUNNITELMAMME

Tuloksetekokyky kuntoon

- Huonosti kannattavien liiketoimintojen kääntäminen
 - Tuotepäätöksiä
 - Muutoksia valmistustoimintaan
- Ketteryys asiakasrajapinnassa
- Uusia hinnoittelumenetelmiä
- Tukitoimintojen keskittäminen

Kasvua keskipitkällä aikavälillä

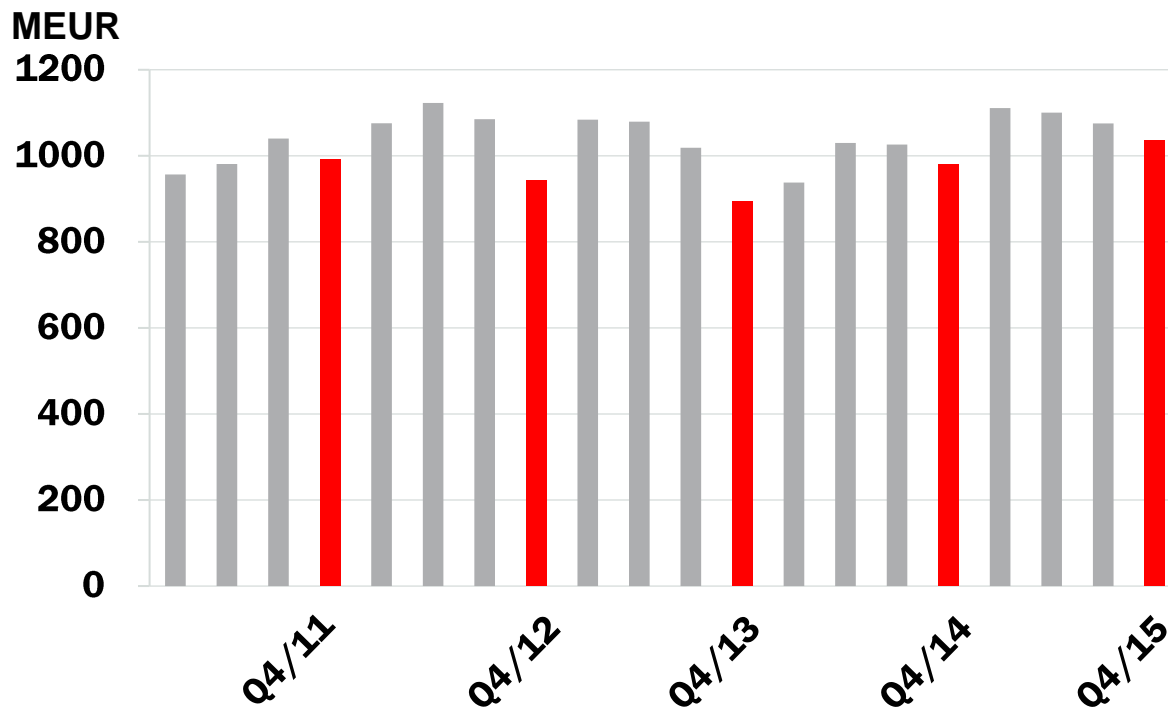
- Investoinnit mahdollisuuksien hyödyntämiseen kasvavissa asiakassegmenteissä ja kasvavilla alueilla
 - Oikea tuote-/palvelutarjonta
 - Projektiosaaminen
- Kaupallinen osaaminen

OIKEA JOUKKUE, ORGANISOITUMINEN JA KULTTUURI



NÄKYMÄT

TILAUSKANTA 6 PROSENTTIA EDELLISVUOTTA KORKEAMPI VUODEN 2016 ALUSSA



MARKKINANÄKYMÄT JA TALOUDELLINEN OHJEISTUS

3.2.2016

Markkinanäkymät

- Maailmanlaajuisen talouskasvun hidastuttua asiakkaat ovat varovaisia investointipäätöksissään. Erityisesti kehittyvillä markkinoilla ja hyödykemarkkinoilla toimivilla yrityksillä on kustannussäästöpainetta.
- Pohjois-Amerikassa valmistus- ja prosessiteollisuuden tuotantotoiminta heikkeni vuoden 2015 loppua kohti, ja kysyntänäkymät ovat epävarmemmat kuin edellisvuonna.
- Euroopassa kysyntä on vakaata.
- Maailmanlaajuisen konttiliikenteen hiljenemisestä huolimatta kontinkäsittelylaitteiden tarjouskantamme on pysynyt vakaana ja vuoden 2016 toimitusten osalta tilauskanta on hyvä.
- Huoltosopimuskannan kasvun jatkuminen enteilee hyvää kunnossapitoliiketoiminnan tulevaisuudelle.

Taloudellinen ohjeistus

- Tilauskannan, huoltosopimuskannan ja lähiaikojen kysyntänäkymien perusteella vuoden 2016 liikevaihdon odotetaan kasvavan vuodesta 2015.
- Odotamme vuoden 2016 liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä paranevan vuodesta 2015.

010740

KONECRANES® 6.3 t



**NOT JUST LIFTING
THINGS, BUT ENTIRE
BUSINESSES**