

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Varsinainen yhtiökokous 27.3.2014
Pekka Lundmark



RYAN FLYNN NIMITETTY LAITTEET-LIIKETOIMINTA- ALUEEN JOHTAJAKSI

- Ryan Flynn palaa Konecranes Oyj:hin ja aloittaa 1.6.2014
- Strategia- ja liiketoiminnan kehitysjohtaja, BlueScope Steel, Shanghai
- Konecranes Oyj:n Aasian-Tyynenmeren alueesta vastaava johtaja 2009-2013, aloitti Konecranes Oyj:ssä Shanghaissa vuonna 2005
- Ryan Flynn on syntynyt vuonna 1971, ja hänellä on BCom- ja MBA-tutkinnot





AGENDA

- Kaksi vuottani Aasiassa
- Taloudelliset avainluvut 2013
- Markkinatilanne
- Strategian toteutus

A photograph of two Konecranes employees, a man and a woman, both wearing white hard hats and looking down at a tablet. The man is wearing a striped shirt and glasses, while the woman is wearing a white shirt and a lanyard. The background is a blurred outdoor setting with a building and trees.

KAKSI VUOTTANI AASIASSA

TÄMÄN YMPYRÄN SISÄLLÄ ASUU ENEMMÄN IHMISIÄ KUIN SEN ULKOPUOLELLA





Pelindo III Signing Ceremony



Blessing Of the Fleet



Steel Warehouse Delivery In Bangladesh



The First Western Crane Company In Bangladesh



6 Empty Container Handlers Delivered



**Cranes Delivered By Road Train
Konecranes Australia**



**Our First TruConnect
Agreement In Southeast Asia**



**ASC Project
Sydney Australia**



Caterpillar Plant on Batam

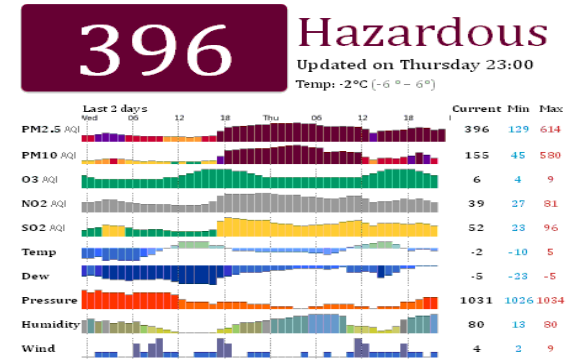
UUSI TEHDAS JEJURISSA, INTIASSA



SAASTEET MUUTTAVAT ASETEITA



Beijing AQI: Beijing Real-time Air Quality Index (AQI).

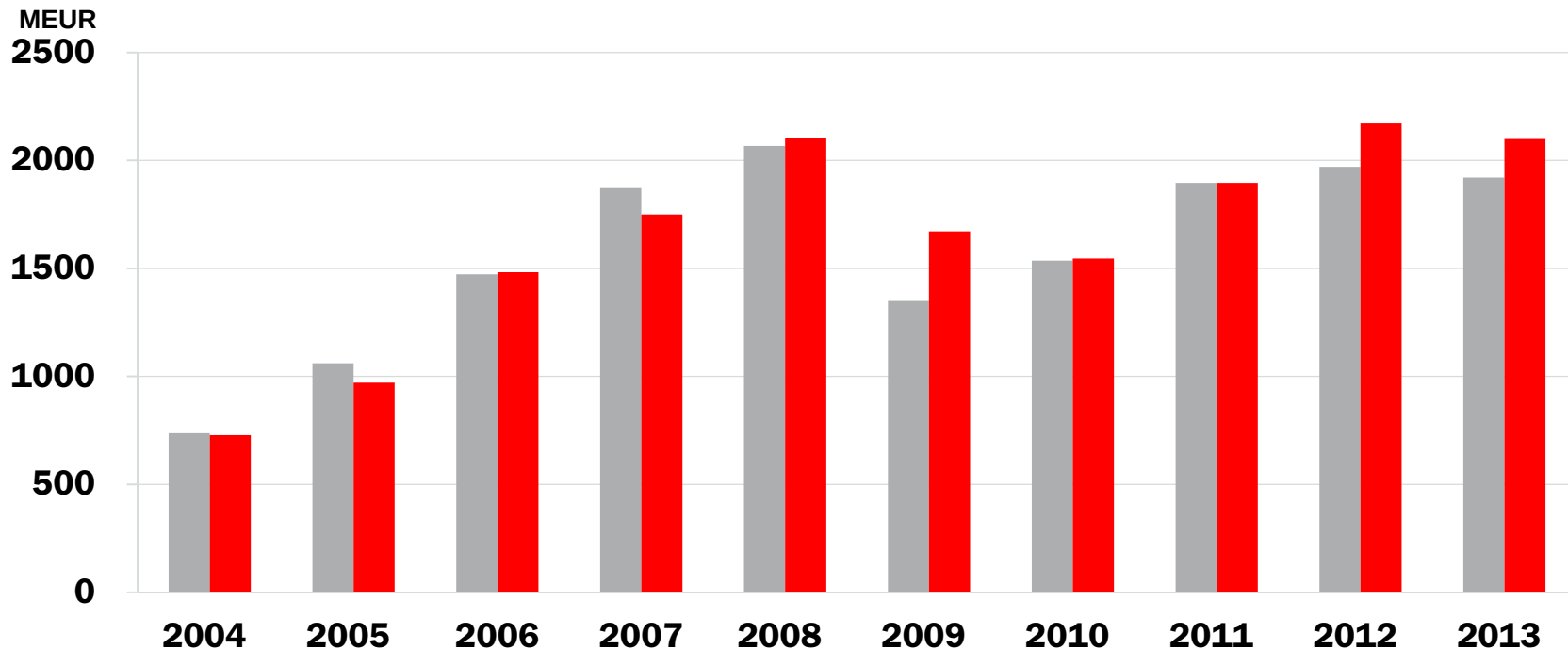




TALOUELLISET AVAINLUVUT 2013

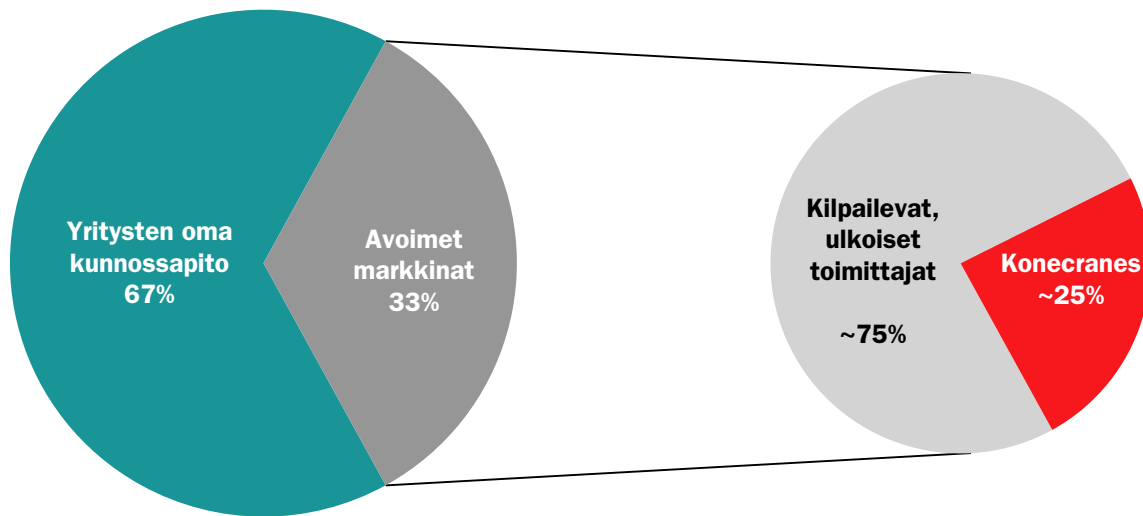
TILAUKSET JA LIIKEVAIHTO

2013 tilaukset: 1 920,8 (1 970,1) MEUR, -2,5%* | liikevaihto: 2 099,6 (2 171,5) MEUR, -3,3%**



*-0,1% vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna, **-1,0% vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna

KUNNOSSAPIDON MARKKINAOSUUS VUONNA 2013



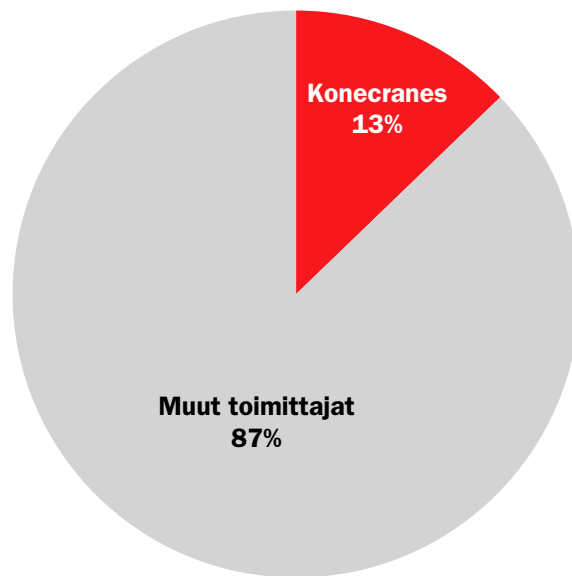
Kokonaismarkkina >10 BEUR

Avoim markkina >3 BEUR

Huom: markkinaosuus ja markkinan koko perustuvat Konecranes-konsernin arvioon, sillä vertailukelpoista tilastotietoa ei ole saatavilla.

LAITTEIDEN MARKKINAOSUUS VUONNA 2013

TEOLLISUUSNOSTURIT JA KOMPONENTIT, KONTINKÄSITTELYLAITTEET

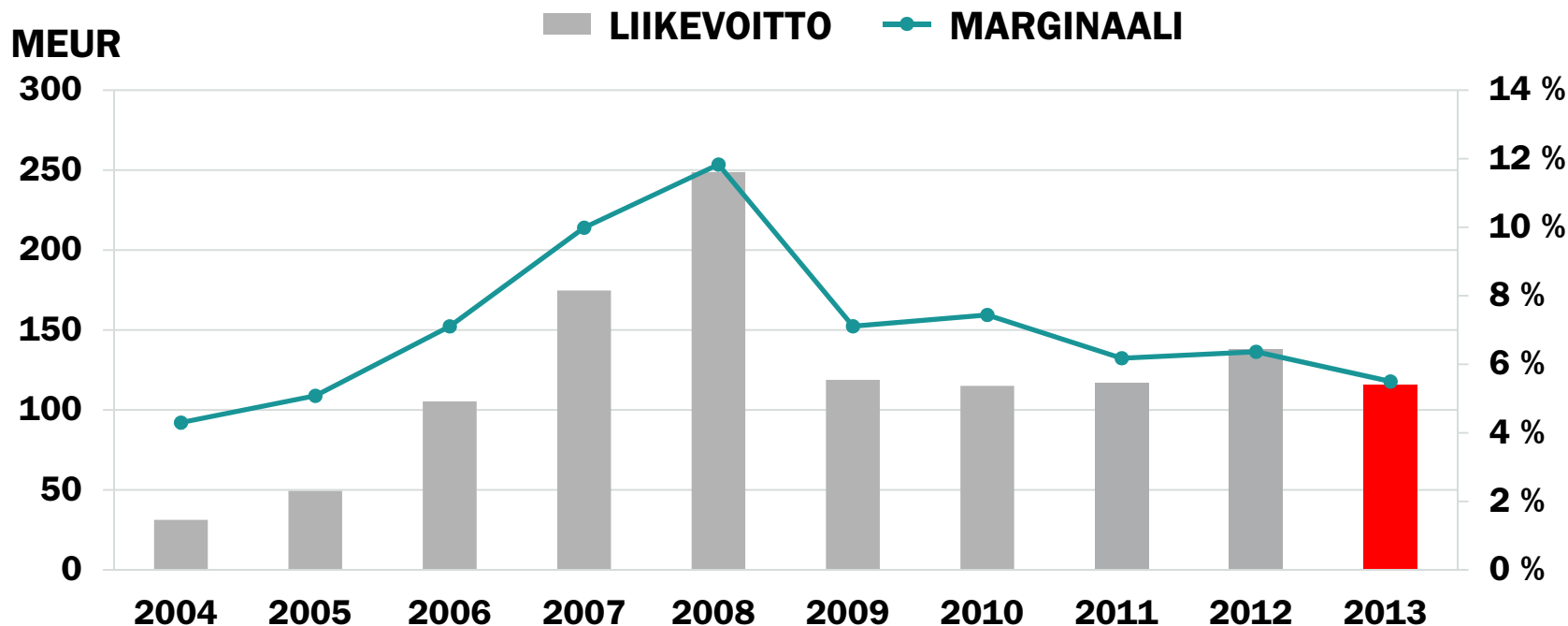


Markkinan koko ~10 BEUR

Huom: markkinaosuus ja markkinan koko perustuvat Konecranes-konsernin arvioon, sillä vertailukelpoista tilastotietoa ei ole saatavilla.

LIIKEVOITTO & MARGINAALI

2013 LIIKEVOITTO: 115,5 (138,3) MEUR, -16,5% | MARGINAALI: 5,5% (6,4%), ilman uudelleenjärjestelykuluja

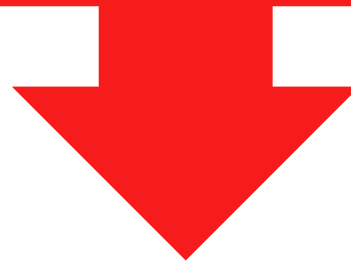


2013 TULOS – PLUSSAT JA MIINUKSET



- ✓ Kunnossapidon kannattavuus
- ✓ Kehitys jatkui vahvana useimmissa Pohjois-Amerikan liiketoiminnoissa ja toiminta parantui useissa Euroopan maissa
- ✓ Kiinteiden kulujen kehitys uudelleenjärjestelytoimenpiteiden ansiosta
- ✓ Kaikkien aikojen paras tilausvirta Satamanostureissa

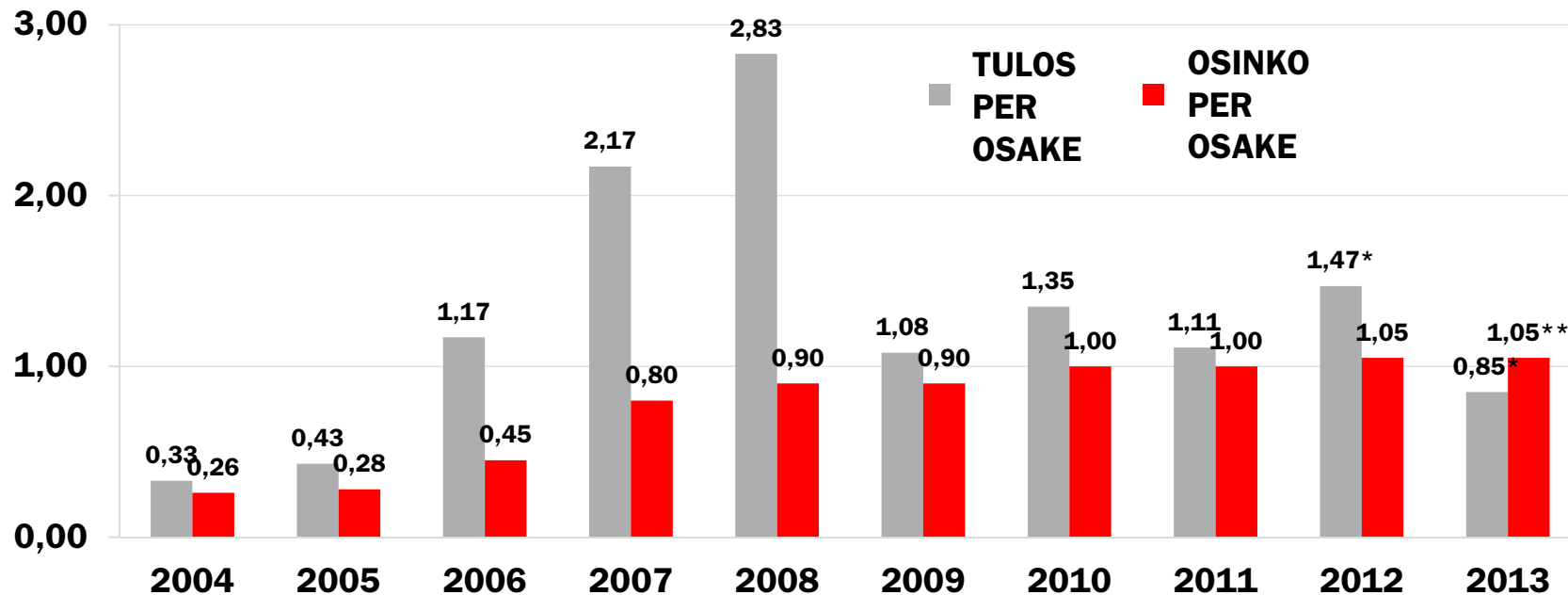
- × 14%:n vuosittainen kasvu 2003-2012 pysähtyi vuonna 2013
- × Lisäkustannukset raskaiden teollisuusnostureiden ja satamanostureiden projektitoimituksissa
- × Raskas tietojärjestelmäkehitys rasitti edelleen tulosta
- × Intia



TOIMENPITEET TEHOKKUUDEN LISÄÄMISEKSI JA KUSTANNUSTEN LASKEMISEKSI

- Julkaisimme vuonna 2013 kaksi uudelleenjärjestelyohjelmaa, joiden yhteenlaskettu kustannussäästö tavoite on 40 milj. euroa (10+30)
 - tuotannon siirrot ja yhdistämiset toimipaikkojen välillä
 - hallinto- ja tukitoimintojen yhdistäminen ja tehokkuuden parantaminen
 - myyntiyksiköiden yhdistäminen kattamaan laajempia alueita
 - heikosti kannattavien toimintojen tuottavuuden parantaminen ja uudelleenorganisointi
- Vaikuttaa yli 700 työntekijään
- Kustannussäästöjen ajoitus
 - 10 milj. euroa vuonna 2013
 - 15 – 20 milj. euroa vuonna 2014
 - 10 – 15 milj. euroa vuonna 2015

OSAKEKOHTAINEN TULOS JA OSINKO



*Noin 1,54 EUR vuonna 2012 ja 1,20 EUR vuonna 2013 ilman uudelleenjärjestelykuluja

**Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

MARKKINATILANNE



UKRAINA

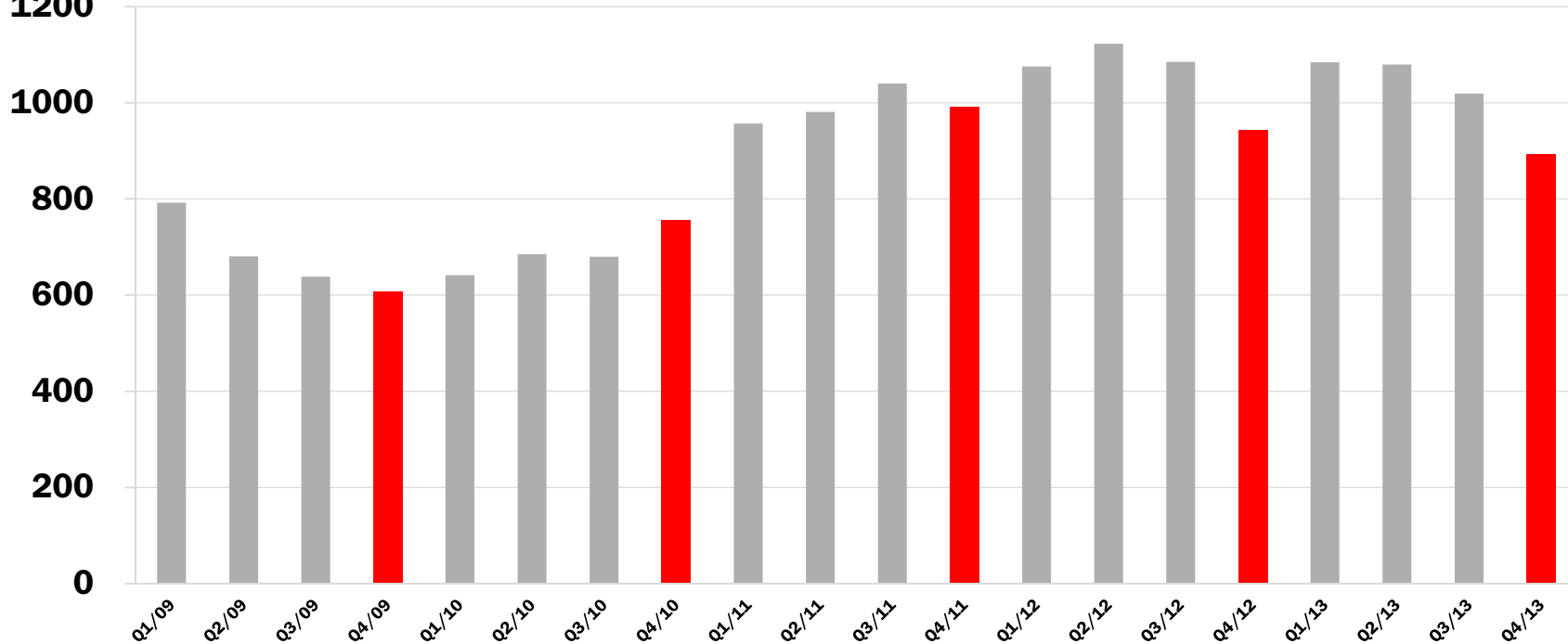
- Konecranes-nosturitehdas Zaporozhyen kaupungissa
- Toimenpiteet operatiivisten riskien minimoimiseksi aloitettu
- Tuotannon siirroilla ja Ukrainan hryvnian arvon heikentymisellä arvioidaan olevan vuonna 2014 noin 6 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon



TILAUSKANTA

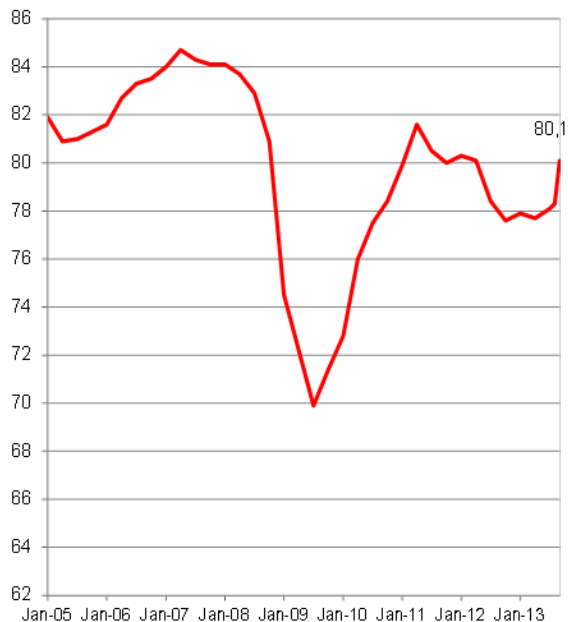
Tilaukanta vuoden 2013 lopussa oli 893,5 (942,7) MEUR, -5,2%

MEUR
1200

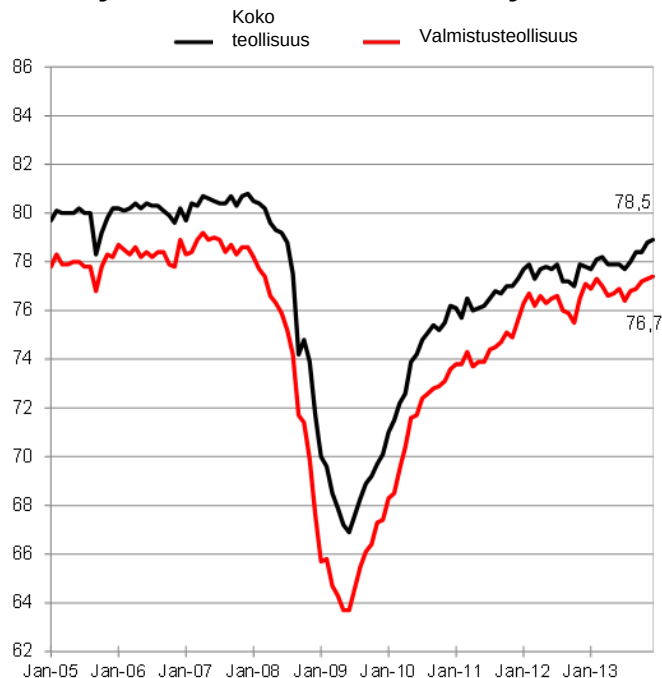


KAPASITEETIN KÄYTTÖASTE: EU27 JA USA

EU27: valmistusteollisuuden kapasiteetin käyttöaste



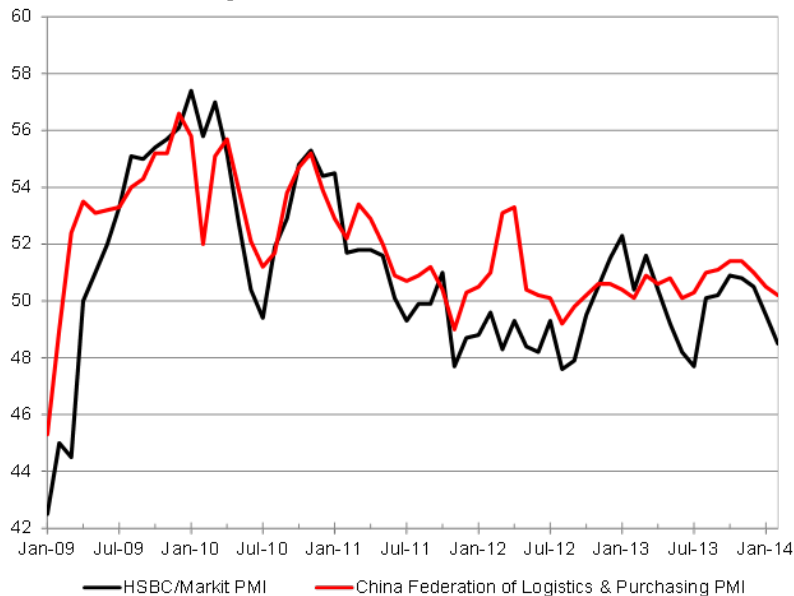
Yhdysvallat: kapasiteetin käyttöaste



LÄHTEET: Eurostat
(viimeisin tieto Q1/14),
Federal Reserve Bank of St.
Louis (tammikuu 2014)

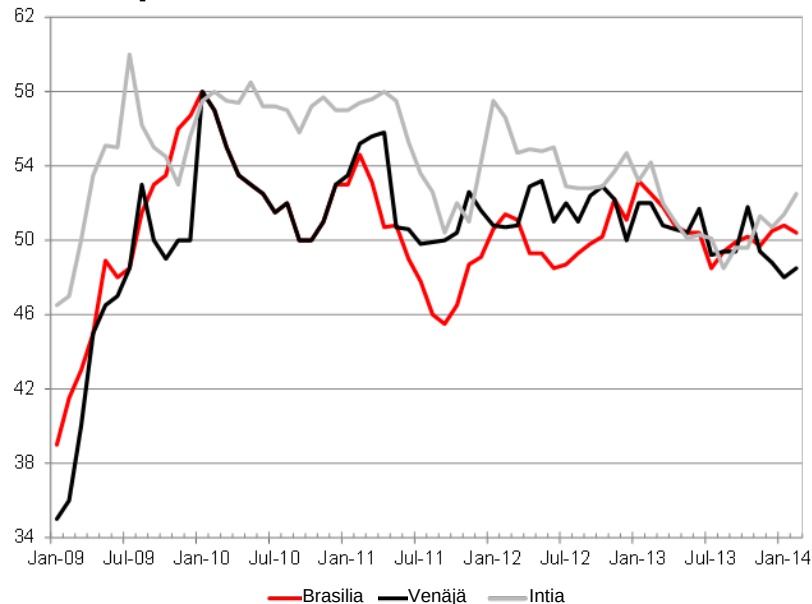
OSTOPÄÄLLIKÖIDEN INDEKSIT BRIC-MAISSA

**Kiina: valmistusteollisuuden
ostopäälliköiden indeksi**

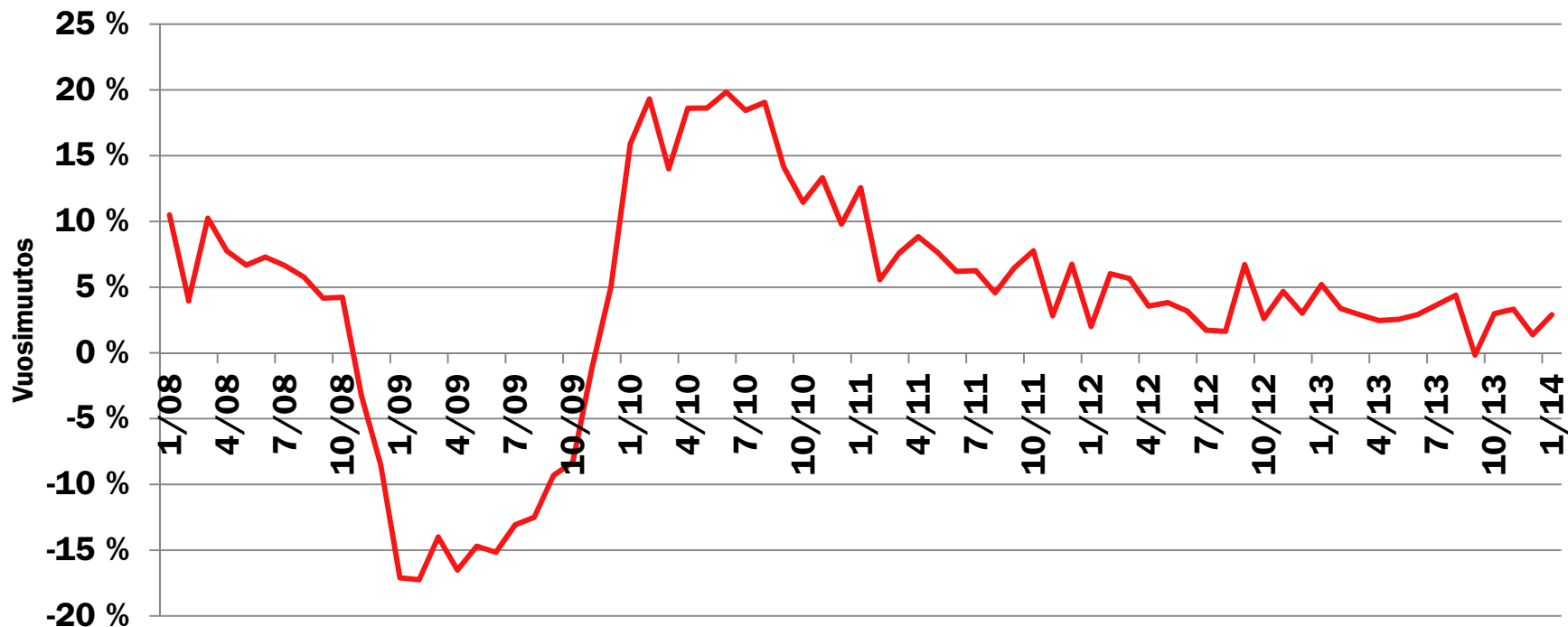


LÄHTEET: HSBC/Markit, (viimeisin tieto helmikuu 2014)

**Brasilia, Venäjä, Intia: valmistusteollisuuden
ostopäälliköiden indeksi**

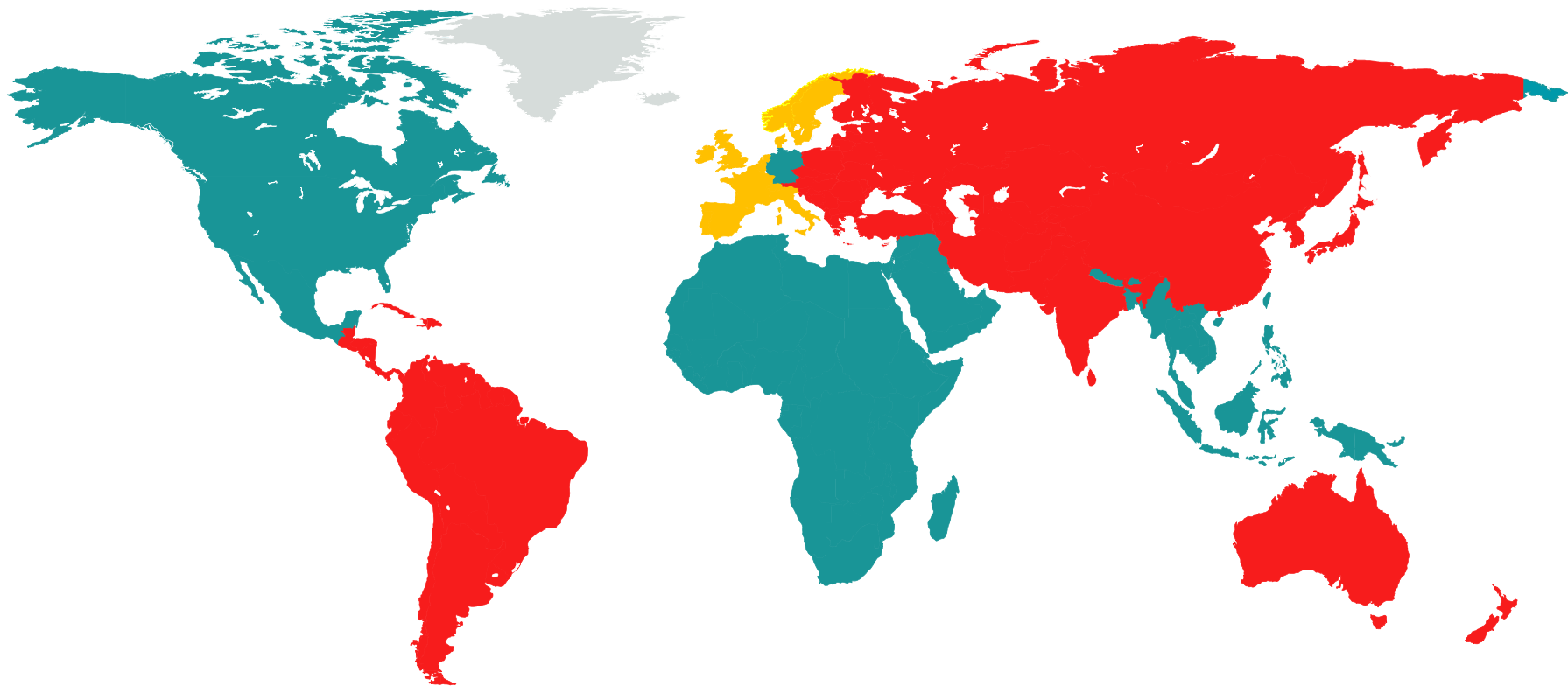


KONTTILIIKENNE



Lähde: RWI/ISL Container Throughput Index

MARKKINATILANNE



STRATEGIAN TOTEUTUS



STRATEGISET HANKKEET

1

TEOLLINEN INTERNET

Teemme laitteista älykkäitä ja tietoisia omasta tilastaan. Liittämällä ne verkkoon saavutamme reaaliaikaisen näkyvyyden, joka parantaa turvallisuutta ja tuottavuutta. Tämä palvelu tarjoaa ainutlaatuisen asiakaskokemuksen, joka erottaa meidät kilpailijoista ja josta asiakas on valmis maksamaan enemmän.

2

TARJONTA KEHITTYVILLE MARKKINOILLE

Kehitämme korkealaatuisia alemman hintatason tuotteita markkinoiden “keskisegmenttiin” ja vahvistamme asemaamme kehittyvillä markkinoilla.

3

OneKONECRANES

Virtaviivaistamme työskentelytapojamme ja uudistamme tietojärjestelmiämme parantaaksemme tuottavuutta ja alentaaksemme kustannustasoamme.

TEOLLINEN INTERNET

Teemme laitteista älykkäitä ja tietoisia omasta tilastaan. Liittämällä ne verkkoon saavutamme reaaliaikaisen näkyvyyden, joka parantaa **turvallisuutta ja tuottavuutta**. Tämä palvelu tarjoaa *ainutlaatuisen asiakaskokemuksen*, joka erottaa meidät kilpailijoista ja josta asiakas on valmis maksamaan enemmän.



TEOLLINEN INTERNET

KONECRANES- TRENDIT

1980-luvun loppu Digitalisaatio

- AC-käytöt
- PLC



2010 Internet-teknologia

- Anturitekniikka
- Älykkäät ominaisuudet
- Etäkunnonvalvonta ja ennakoiva kunnossapito
- Etäyhteyteen perustuva tiedonkeruu ja analysointi, TRUCONNECT®



2002 Kunnonvalvonta

- Control Pro

Teollinen vallankumous

1750

1800

1710 höyrykone

1900

1940

1885 Auto

1876 Puhelin

Internet-vallankumous

1960

1980

2000

2020

Teollinen Internet

1990s
Kaupallinen internet

STRATEGISET HANKKEET

1

TEOLLINEN INTERNET

TRUCONNECT® -tuoteperhe
lanseerattu useissa maissa

Etäyhteys tuhansiin laitteisiin

2

TARJONTA KEHITTYVILLE MARKKINOILLE

Useita tuotemalleja
suunnittelu- ja
testausvaiheessa

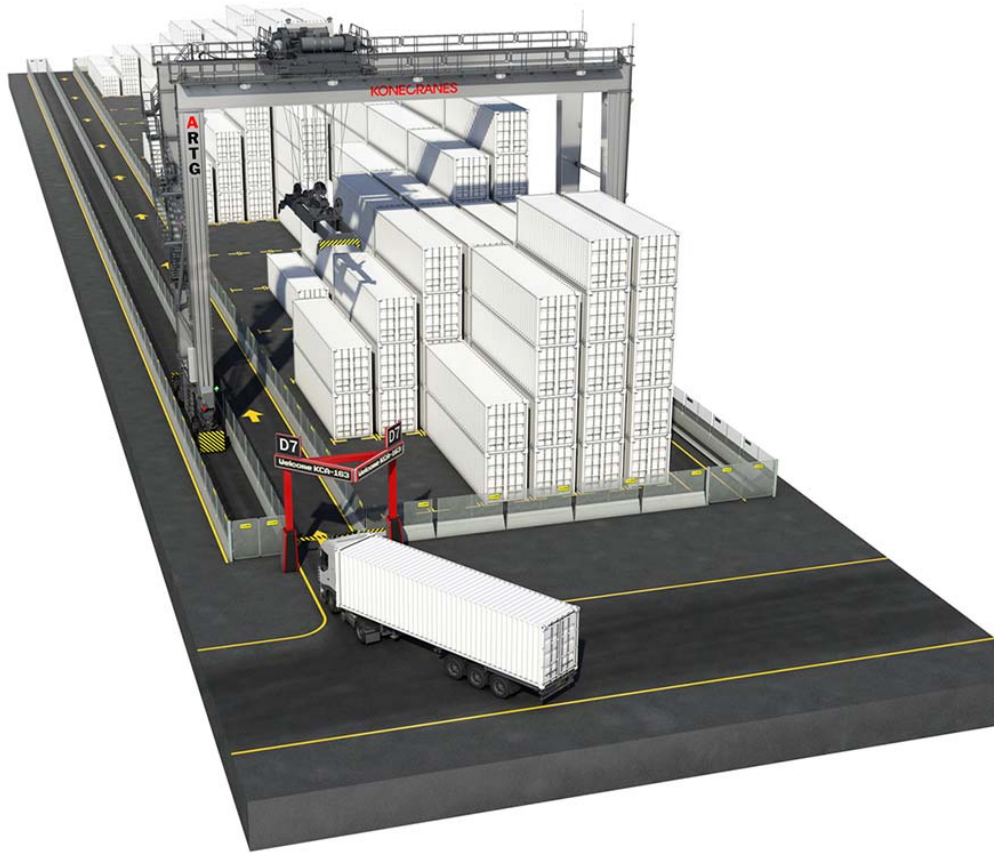
Ensimmäiset
tuotelanseeraukset
lähitulevaisuudessa

3

OneKONECRANES

Uudet myynti- ja henkilöstö-
järjestelmät käytössä
globaalisti

Kunnossapidon ja Laitteiden
uudet toimintatavat ja
järjestelmät kattavat noin 20
prosenttia liikevaihdosta



KONECRANES ARTG

- Konecranes on ensimmäinen RTG-konttiterminalleille automaatiota tarjoava yritys
- Asiakkaat voivat automatisoida nykyisen konttikenttäänsä vaiheittain
- ARTG tarjoaa kaikki automaation edut: alhaisemmat kustannukset, suuremman tuottavuuden, lisääntyneen ennustettavuuden ja aiempaa paremman turvallisuuden

KONECRANES AGILON

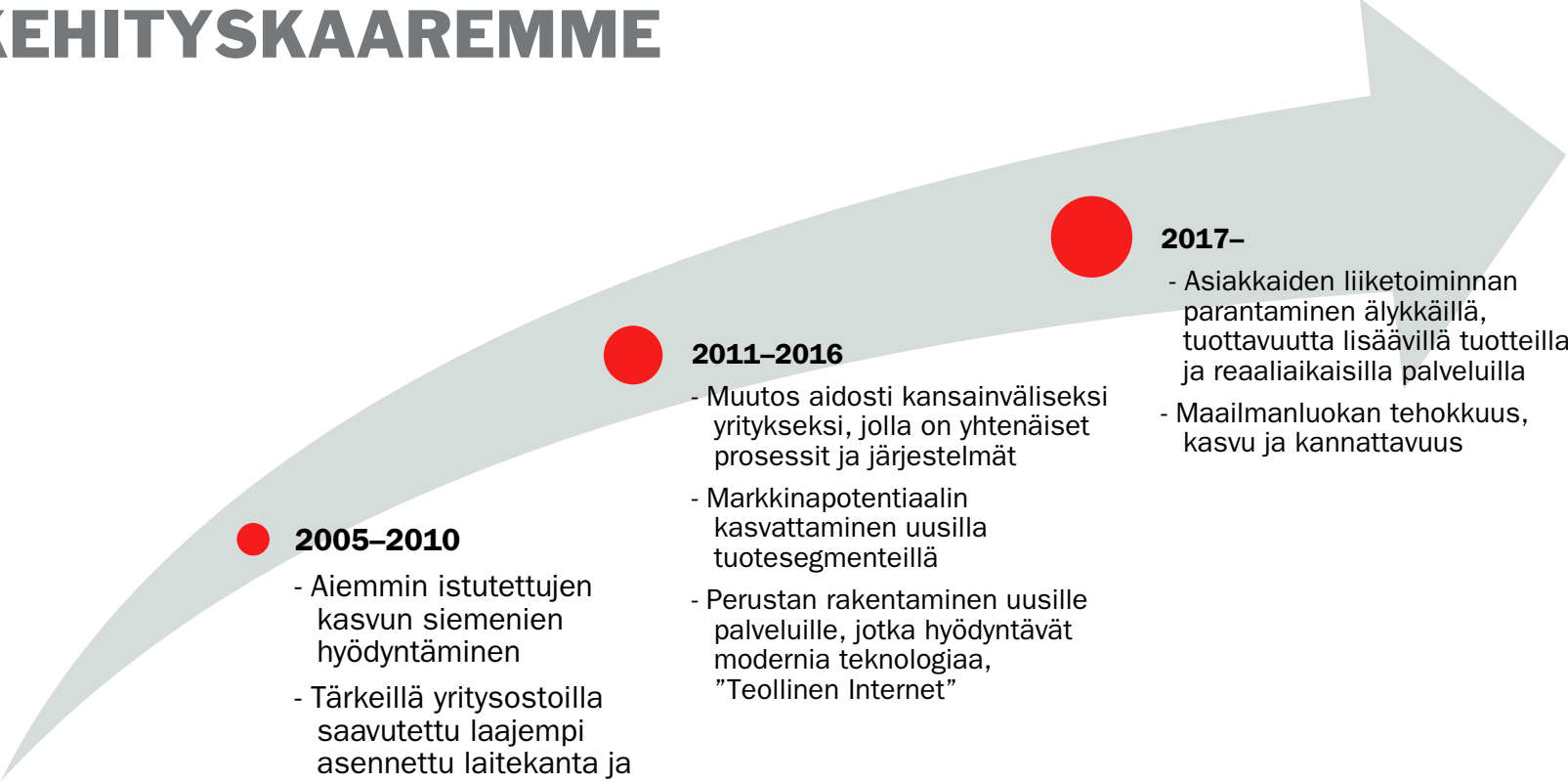
- Agilon on patentoitu varastointi- ja materiaalinhallintaratkaisu
- Koostuu verkkoportaalista, hyllyjärjestelmästä ja sen sisällä liikkuvasta robotista
- Noutaa tarvittavat osat käyttäjän antaman noutokutsun perusteella ja tuo ne suoraan käyttöpisteelle
- Realiaikainen yhteys toimitusketjun eri osapuoliin



reddot award 2014
winner



KEHITYSKAAREMME



2005–2010

- Aiemmin istutettujen kasvun siemenien hyödyntäminen
- Tärkeillä yritysostoilla saavutettu laajempi asennettu laitekanta ja konsolidaatio

2011–2016

- Muutos aidosti kansainväliseksi yritykseksi, jolla on yhtenäiset prosessit ja järjestelmät
- Markkinapotentiaalin kasvattaminen uusilla tuotesegmenteillä
- Perustan rakentaminen uusille palveluille, jotka hyödyntävät modernia teknologiaa, "Teollinen Internet"

2017–

- Asiakkaiden liiketoiminnan parantaminen älykkäillä, tuottavuutta lisäävillä tuotteilla ja reaaliaikaisilla palveluilla
- Maailmanluokan tehokkuus, kasvu ja kannattavuus

HENKILÖSTÖN OSAKESÄÄSTÖOHJELMA

Yli

1 700

työntekijää

Yli

40

maata

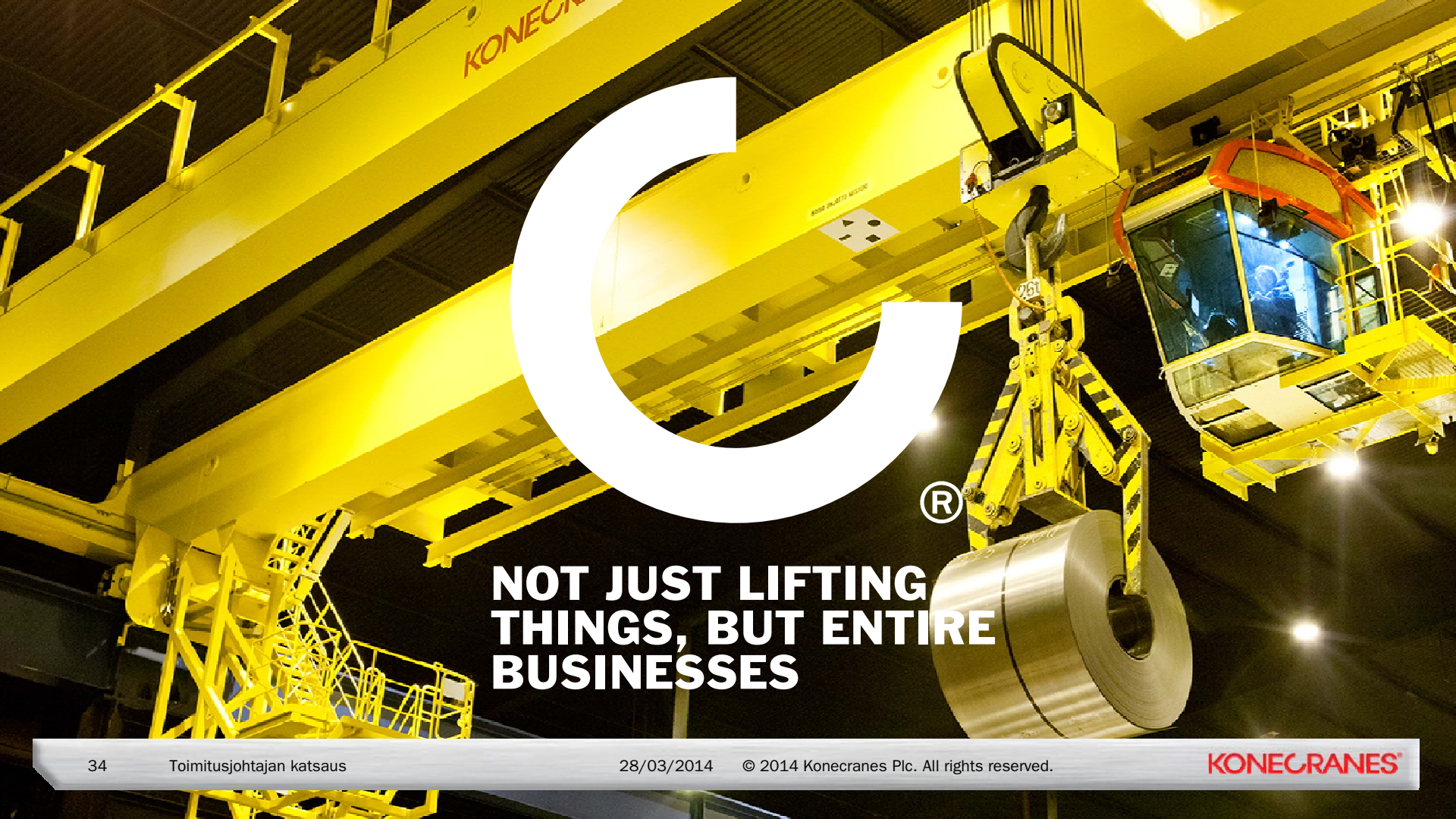
15%

Henkilöstöstä
maailmanlaajuisesti

1/3

Suomen henkilöstöstä





**NOT JUST LIFTING
THINGS, BUT ENTIRE
BUSINESSES**