

Toimitusjohtajan katsaus

Marko Tulokas, toimitusjohtaja

26.3.2026

Tärkeää tietoa

Seuraava koskee tätä esitystä ja tämän esityksen sisältämiä tietoja, joita esittää suullisesti Konecranes Oyj ("Yhtiö" tai "Konecranes") tai Yhtiötä edustava henkilö, sekä suullista esitystä mahdollisesti seuraavassa kyselytilaisuudessa (yhdessä "tiedot"). Tietoja saamalla sitoudut noudattamaan seuraavia ehtoja.

Tämä esitys ei muodosta Konecranesin tai muun henkilön tai näiden puolesta tehtävää tarjousta tai kehotusta hankkia arvopapereita.

Tietoja ei ole suunnattu eikä tarkoitettu levitettäväksi yhdellekään henkilölle tai taholle tai käytettäväksi yhdenkään henkilön tai tahon toimesta, jolla on kansalaisuus tai joka asuu tai oleskelee missä tahansa paikassa, osavaltiossa, maassa tai muulla alueella, jossa tällainen levittäminen tai käyttäminen olisi lakien tai määräysten vastaista tai mikäli tällainen levittäminen tai käyttäminen kyseisellä alueella vaatisi rekisteröintejä tai lupia.

Tiedot sisältävät tulevaisuutta koskevia lausumia. Kaikki tietojen sisältämät lausumat, siltä osin kuin ne eivät ole historiallisia tosiseikkoja, ovat tulevaisuutta koskevia lausumia. Tulevaisuutta koskevat lausumat kuvaavat Yhtiön tämänhetkisiä odotuksia ja ennusteita liittyen sen taloudelliseen asemaan, toiminnan tulokseen, suunnitelmiin, päämääriin, tulevaisuuden suoriutumiseen tai liiketoimintaan. Nämä lausumat voivat sisältää ilmaisuja, jotka alkavat, joita seuraa tai jotka sisältävät muun muassa sanoja "tähdätä," "uskoa," "odottaa," "tavoitella," "aikoa," "saattaa," "ennakoida," "arvioida," "suunnitella," "heijastella," "tulla," "voi olla," "todennäköisesti," "pitäisi," "olisi," ja "voisi" ja muita vastaavia sanoja ja termejä tai niiden negaatioita. Tällaiset tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tärkeitä tekijöitä, jotka eivät ole Yhtiön vaikutusmahdollisuuksien piirissä, mikä voi vaikuttaa Yhtiön todelliseen tulokseen, suoritukseen tai sen saavutuksiin olennaisesti, verrattuna tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitettyyn, tai niihin sisältyvään odotettuun tulokseen, suoritukseen tai saavutukseen. Tällaiset tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat lukuisille oletuksille, jotka liittyvät Yhtiön nykypäivän ja tulevaisuuden liiketoimintastrategioihin sekä sen tulevaisuuden liiketoimintaympäristöön.

Tiedot, mukaan lukien tulevaisuutta koskevat lausumat, soveltuvat ainoastaan tämän dokumentin päivämääränä, eikä tietojen tarkoituksena ole antaa vakuutuksia tulevaisuuden tuloksista. Tiedoissa ilman lähdettä käytetyt markkinatiedot ovat Yhtiön arvioita, joita ei ole varmistettu itsenäisesti.

Konecranesin johtoryhmä

Marko Tulokas

Toimitusjohtaja



Teo Ottola

Finanssijohtaja,
varatoimitusjohtaja



Fabio Fiorino

Johtaja, Teollinen kunnossapito



Jussi Rautiainen

Johtaja, Teollisuuslaitteet



Tomas Myntti

Johtaja, Satamaratkaisut



Claes Erixon

Teknologiajohtaja



Christine George

Johtaja, Strategia ja viestintä



Anneli Karkovirta

Henkilöstöjohtaja



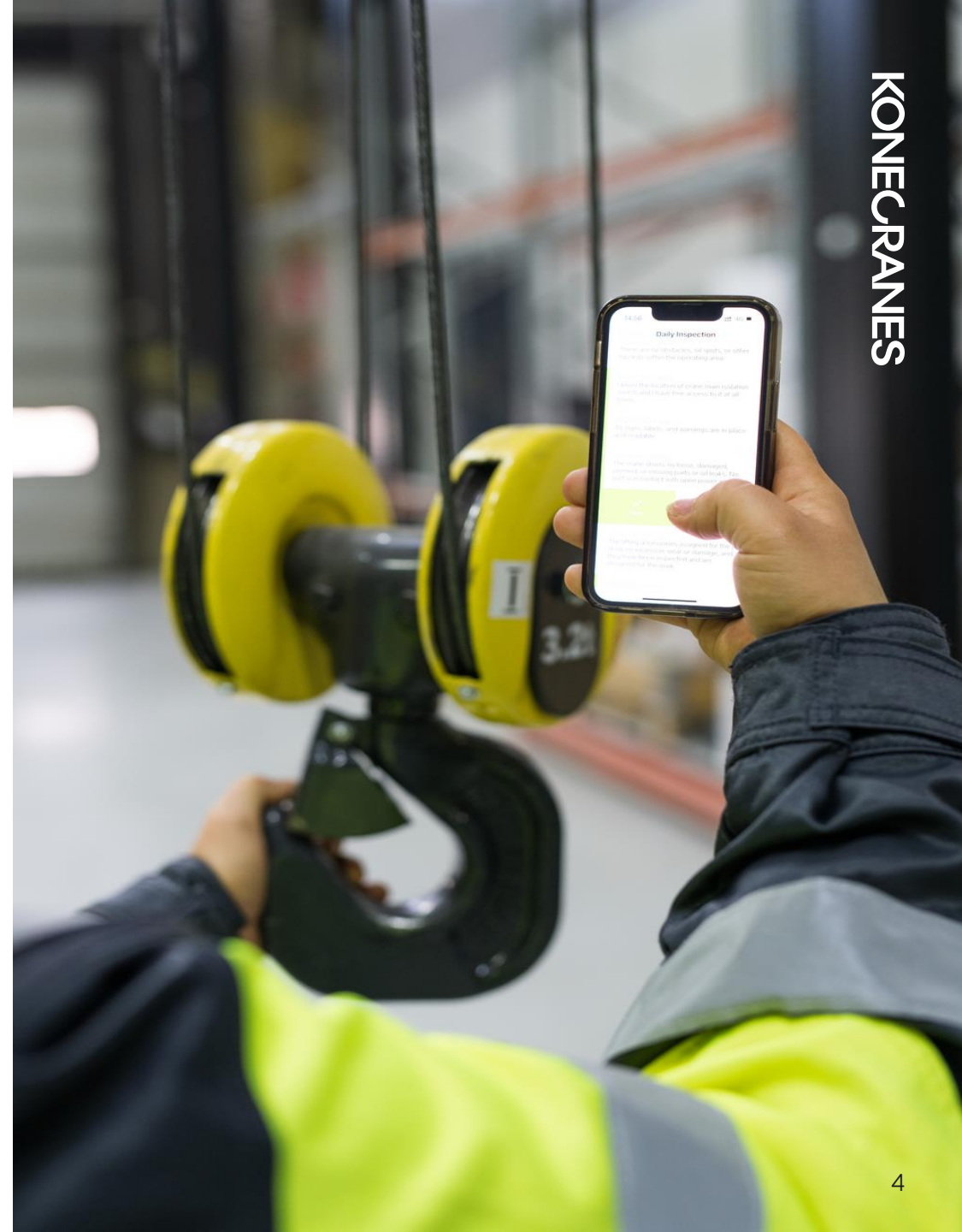
Sirpa Poitsalo

Lakiasiaintohtaja



Vuosi 2025 osoitti Konecranesin vahvuuden ja kertoo parantuneesta resilienssistä

- Hyvä asiakasaktiiviteetti ja positiivista kehitystä monilla asiakassegmenteillä
- Vakaa kysyntä ja vahvat tilaukset
- Huoltosopimuskannan kasvu, parantunut kannattavuus ja onnistuneet hinnoittelutoimet
- Menestyksellä strategian toteutus ja uusien tuotteiden lanseeraukset jatkuivat
- Omien toimintojen päästövähennystavoitetta korotettiin hyvän kehityksen ansiosta



Hyväksi todettu elinkaarimallimme on antanut resilienssiä ja vakautta nykyisessä geopolittisessä tilanteessa

Megatrendit

Pysyvyys

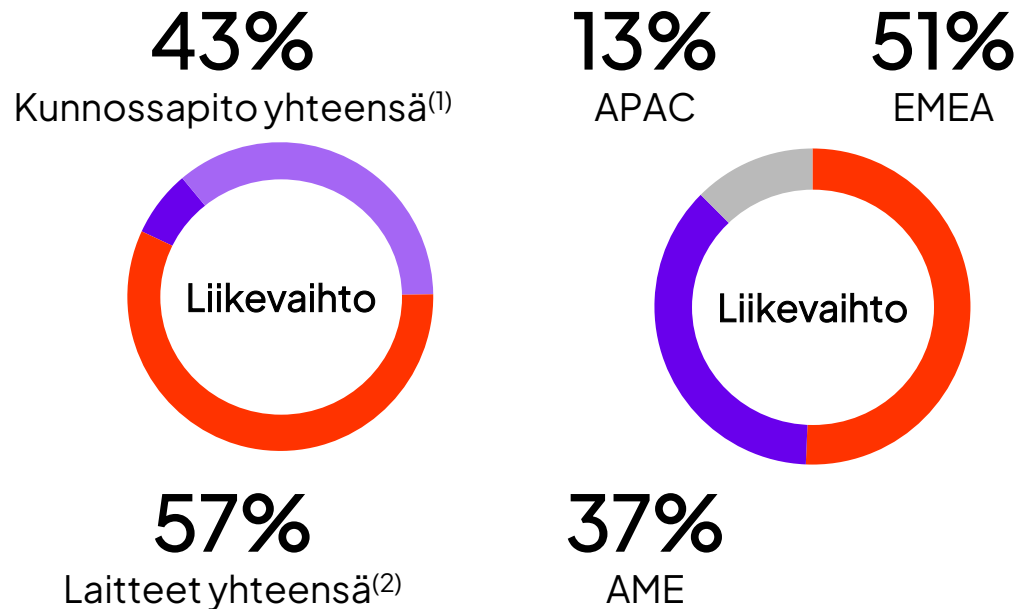
Kasvumahdollisuudet

Geopolitiikka
Vastuullisuus
Teknologinen kehitys

Kunnossapidon suuri osuus
Kansainvälinen liiketoimintamalli
Laaja asiakaskunta

Kunnossapidon ja sopimuskannan kasvu
Laaja ja älykäs tarjoama teollisuus- ja satama-asiakkaille

Tarjoamme elinkaariratkaisuja laajalle asiakaskunnalle ja olemme materiaalinkäsittelyn globaaleja johtajia



Viite (1): Kunnossapito yhteensä sisältää Teollisen kunnossapidon ja Satamaratkaisujen kunnossapitoliikevaihdon
Viite (2): Laitteet yhteensä sisältää Teollisuuslaitteet ja Satamaratkaisut ilman Satamaratkaisujen kunnossapitoliikevaihtoa
Viite (3): Kaikki luvut viittaavat vuoteen 2025

Saadut tilaukset
4,4
miljardia euroa

+11,6%*

Tilauuskanta
3,0
miljardia euroa

+7,0%*

Liikevaihto
4,2
miljardia euroa

+0,7%*

Vertailukelpoinen EBITA
14,0%
kateprosentti

+0,9 prosenttiyks.

*Vertailu edellisvuoteen vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna

Taloudelliset tavoitteemme heijastavat kunnianhimoista tahtotilaamme

Taloudelliset tavoitteet:

- Markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu¹
- 13-16 prosentin vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti²

Muut tavoitteet:

- 60 % pienemmät omien toimintojen absoluuttiset kasvihuonekaasupäästöt 2030 mennessä
- 50 % pienemmät arvoketjun absoluuttiset kasvihuonekaasupäästöt 2030 mennessä³
- Kirjattavien työtaturmien (TRI) määrä alle kolme vuoden 2030 loppuun mennessä

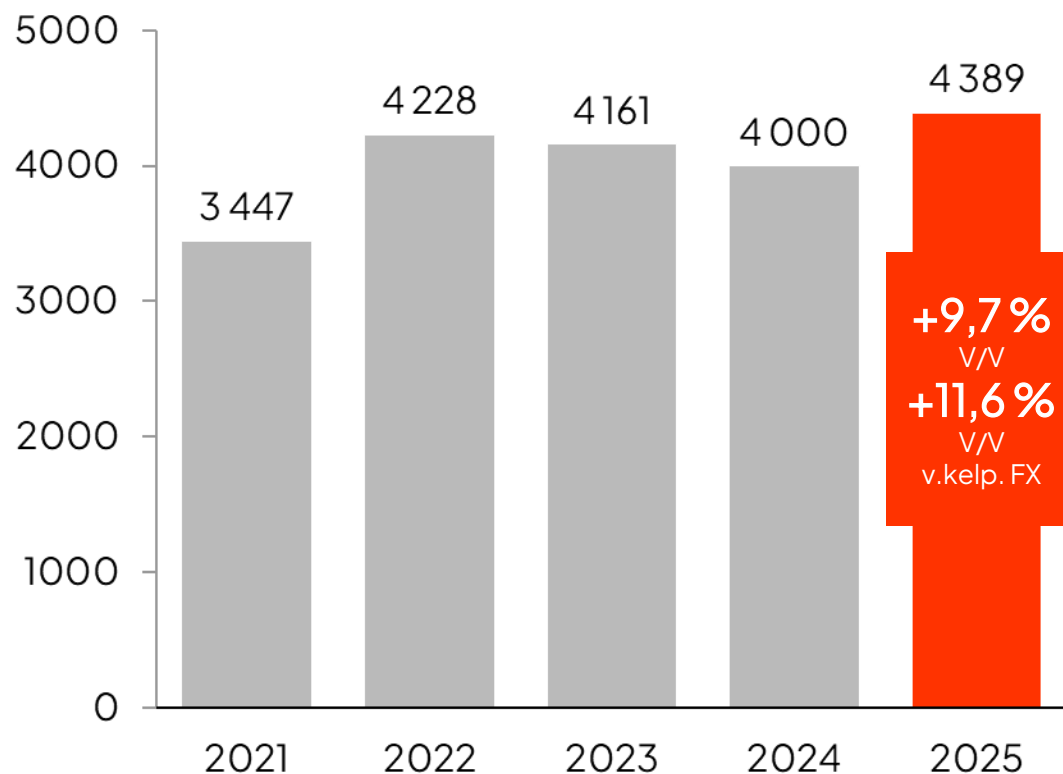
¹ nimellinen maailman BKT:n kasvu, IMF:n arvio maailmantalouden kehityksestä

² kannattavuushaarukka, riippuen suhdanteesta, mahdollisimman pian, kuitenkin viimeistään vuonna 2029

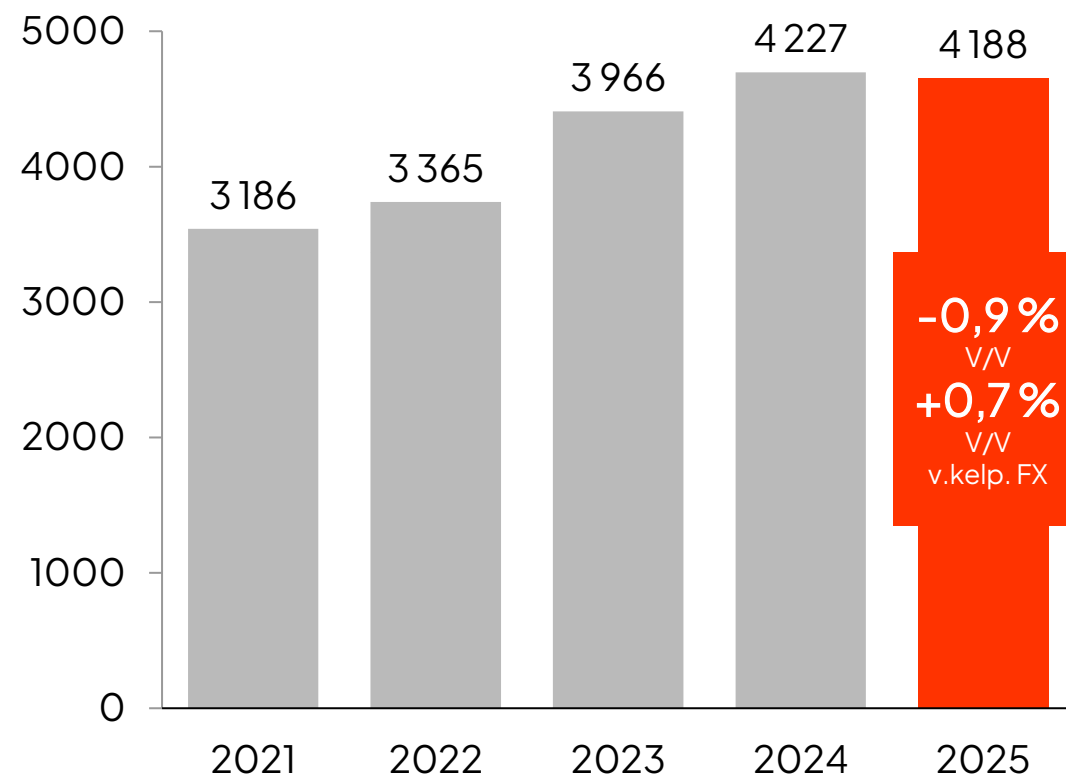
³ ostetuista tavaroista ja palveluista sekä myytyjen tuotteiden käytöstä, lähtötaso vuosi 2019

Vahvat tilaukset vuonna 2025, liikevaihto pysyi vakaalla tasolla

MEUR Saadut tilaukset



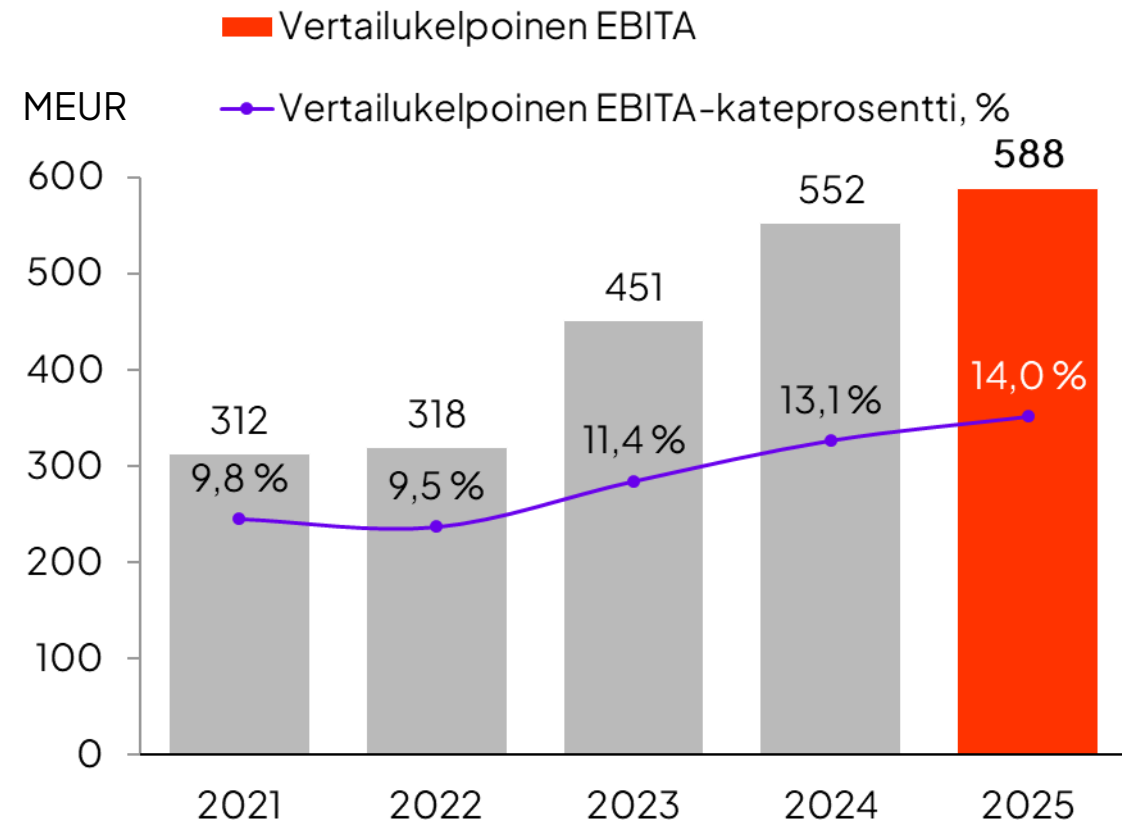
MEUR Liikevaihto



Viite: Sopimuskanta sisältyy saatuihin tilauksiin Q1 2023 alkaen ja historialliset luvut on oikaistu



Jatkoimme kannattavuuden parantamista strategian mukaisesti



Vapaa kassavirta
oli ennätyskorkea
ja taseen
vahvistuminen
jatkuu

Vapaa kassavirta

530
MEUR

V.k. sijoitetun pääoman
tuotto

22,1%

Nettokäyttöpääoma

6,8%
pros. liikev.

Nettovelkaantumisaste

-7,8%

Luvut viittaavat vuoteen 2025

Pyrimme kasvamaan kannattavasti ja luomaan pitkän aikavälin omistaja-arvoa

Varojen käyttökohteet



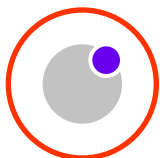
Investoinnit

Investoinnit omiin toimintoihin liiketoiminnan kasvattamiseksi ja tuottavuuden parantamiseksi



Osingot

Voitonjako osakkeenomistajille osinkopolitiikan mukaisesti



Yritysostot

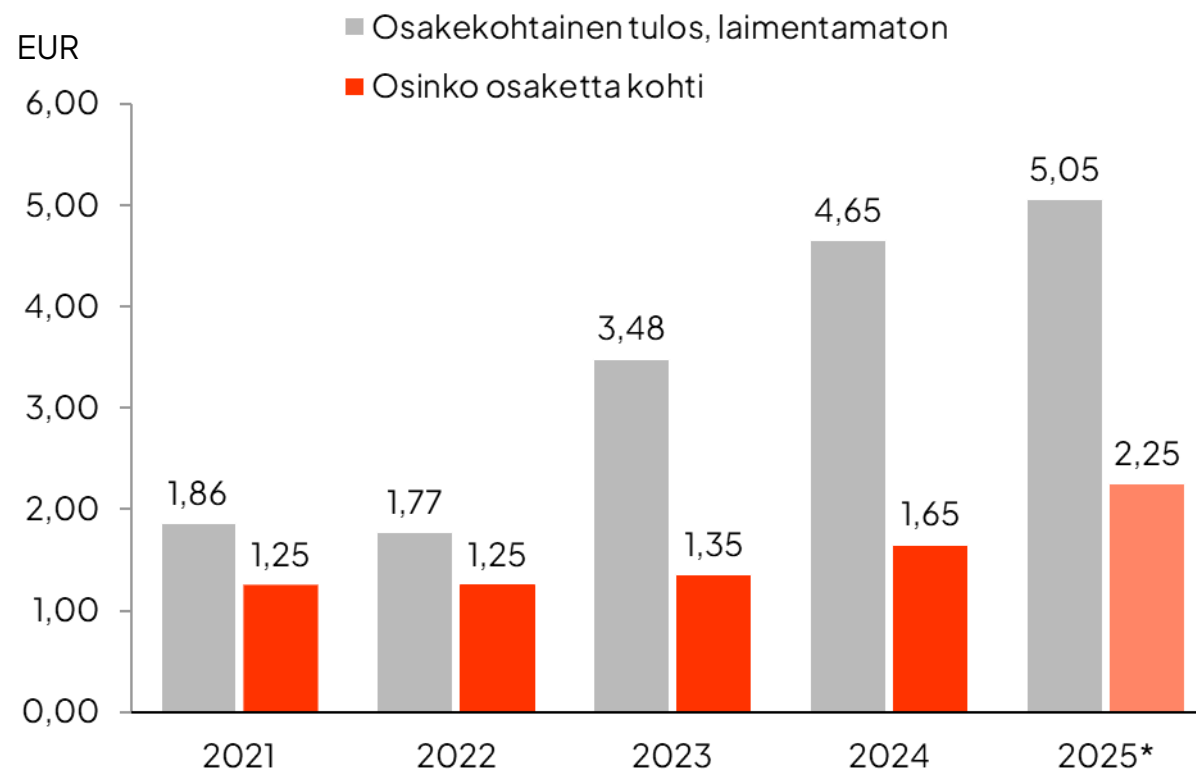
Liiketoiminnan vahvistaminen bolt-on- ja ydinliiketoimintaa tukevilla yritysostoilla



Muut

kuten osakkeiden takaisinostot ja ylimääräiset osingot

Vakaa tai kasvava osinko osinkopolitiikkamme mukaisesti



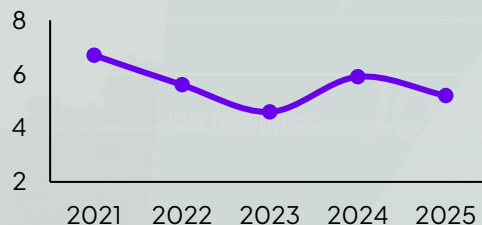
*Hallituksen osinkoehdotus

Etenemme kohti vastuullisuustavoitteitamme

Parannusta turvallisuudessa

Kirjattavien työtaturmien määrä (TRI)

5.2



Omien toimintojen
päästövähennys

54%

vuodesta 2019

Arvoketjun
päästövähennys

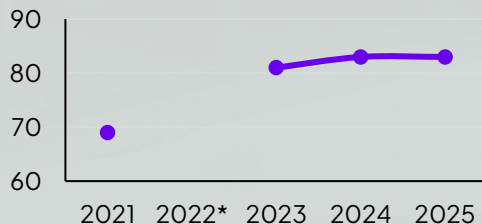
20%

vuodesta 2019

Kyselyn tulos viittaa vahvaan osallisuuteen
työntekijöiden keskuudessa

Osallisuusindeksi

83%



PLATINUM Top 1%

ecovadis

Sustainability Rating

SEP 2025

Climate

CDP

A List
2025

MSCI
ESG
RATINGS



CCC B BB BBB A AA AAA

As of Feb 2026

*Viite: Vuonna 2022 ei järjestetty osallisuusindeksi -kyselyä

Teollinen kunnossapito: alan johtavaa elinkaarenaikaista huoltoa

Tilaukset

1561

MEUR

+2,9%*

Liikevaihto

1563

MEUR

+1,9%*

V.k. EBITA

21,8%

katep.

**+0,8
prosenttiyks.**

Työntekijät

7721

-299

- Sopimuskanta, joka on kasvun moottori, kasvoi 4,4 %*
- Kannattavuus parani edelleen
- Konecranes Portal -lanseeraus parantaa asiakaskokemusta laitetiedoissa, varaosissa ja kunnossapidossa
- Laaja kunnossapitosopimus Meyer Turun telakan kanssa

*Muutos edelliseen vuoteen vertailukelpoisilla valuutoilla
Numerot viittaavat vuoteen 2025

Teollisuuslaitteet: vastuullisten nostoratkaisujen globaali johtaja

Tilaukset

1368

MEUR

+10,8%*

Liikevaihto

1275

MEUR

+1,2%*

V.k. EBITA

9.4%

katep.

**+0,4
prosenttiyks.**

Työntekijät

5131

-158

- Hyvää kasvua tilauksissa ja kannattavuus parani
- Uusien köysi- ja ketjunostinten lanseeraus jatkui
- Energia ja puolustus kasvavia asiakassegmenttejä
- 39 teollisuusnosturia Hitachi Energyn uuteen muuntajatehtaaseen Suomessa

*Muutos edelliseen vuoteen vertailukelpoisilla valuutoilla
Numerot viittaavat vuoteen 2025



KONECRANES

Satamaratkaisut: johtava länsimainen toimittaja

Tilaukset
1 638
MEUR
+21,2%*

Liikevaihto
1 523
MEUR
+0,0%*

V.k. EBITA
10,5 %
katep.
+1,2
prosenttiyks.

Työntekijät
3 494
+74

*Muutos edelliseen vuoteen vertailukelpoisilla valuutoilla
Numerot viittaavat vuoteen 2025

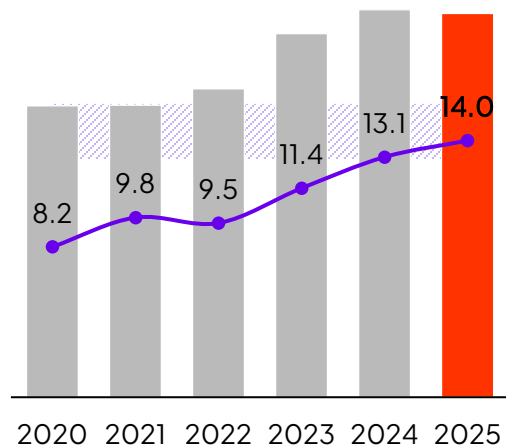
- Vahvaa kasvua tilauksissa ja kannattavuus parani
- Satamakunnossapidon liikevaihto kasvoi 11,0 %* ja oli 305 MEUR
- Uusia tuotelanseerauksia
 - E-Hybrid kumipyöräkonttinosturi
 - Konecranes Noell Hydrogen Fuel Cell Straddle Carrier
 - Sähkökäyttöinen konttikurottaja
- 25 uutta RTG-nosturia ja 10 jälkiasennusta merkittäväälle kolumbialaiselle konttiterminaalille



Olemme parantaneet kannattavuuttamme kaikilla liiketoiminta-alueilla kolmena peräkkäisenä vuotena

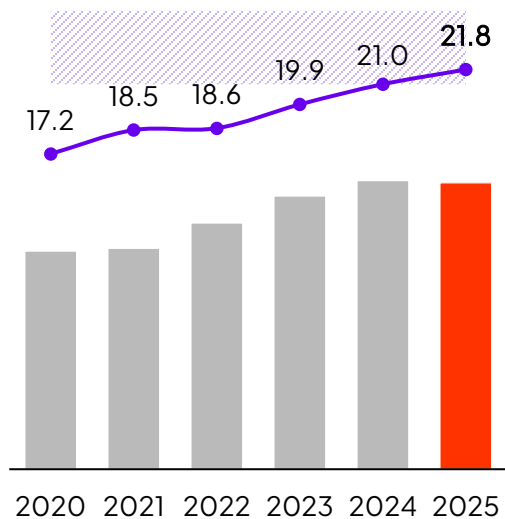
Konserni

Tavoite: 13-16 %⁽¹⁾



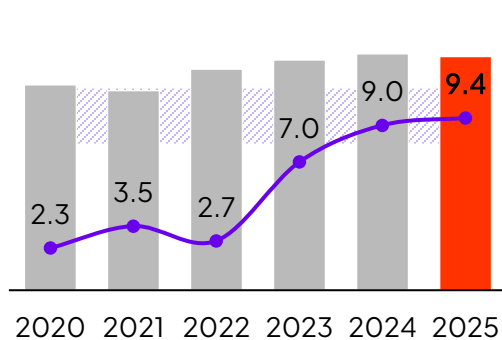
Teollinen kunnossapito

Tavoite: 21-25 %⁽¹⁾



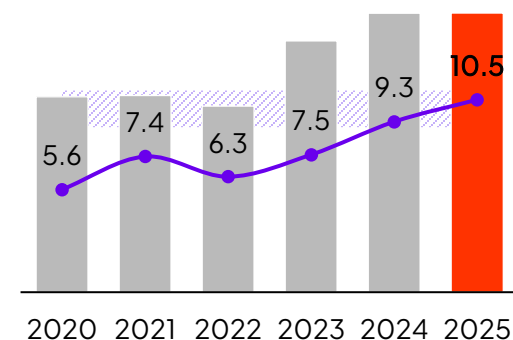
Teollisuuslaitteet

Tavoite: 8-11 %⁽²⁾



Satamaratkaisut

Tavoite: 9-11 %⁽²⁾



■ Liikevaihto, milj. euroa

—●— Vertailukelpoinen EBITA, %

Viite (1) Kannattavuushaarukka, riippuen suhdanteesta

Liiketoiminta-alueilla on selkeä strategia taloudellisten tavoitteidemme saavuttamiseksi

Teollinen kunnossapito

Kasvu sopimuskannan kasvattamisen ja bolt-on -yritysostojen kautta

Teollisuuslaitteet

Tuoteportfolion uudistamisen jatkaminen ja liiketoimintamallin yksinkertaistaminen

Satamaratkaisut

Ydintarjooman ja kunnossapidon kasvu sekä automaation ja sähköistymisen tarjoamien mahdollisuuksien hyödyntäminen

Fokusalueet:

- Kannattavat ja nopeasti kasvavat tuoteryhmät ja maantieteelliset alueet
- Elinkaarimallin hyödyntäminen
- Teknologiajohtajuuden hyödyntäminen automatisoitujen ja digitaalisten ratkaisujen avulla
- Hinnoittelu, kustannusten hallinta ja sisäinen tehokkuus
- Tehokas toimintamalli

Kysyntänäkymät

Odotamme kysyntäympäristömme **teollisuusasiakkaiden** keskuudessa pysyvän hyvällä tasolla.

Satama-asiakkaiden osalta konttiliikenne jatkuu korkealla tasolla, ja konttien käsittelyn pitkän aikavälin näkymät ovat edelleen hyvät.

Geopolitiikkaan ja kauppapoliittisiin jännitteisiin liittyvä epävarmuus säilyy korkeana.



Taloudellinen ohjeistus

Liikevaihdon odotetaan pysyvän suunnilleen samalla tasolla tai kasvavan vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna.

Vertailukelpoisen EBITA-kateprosentin odotetaan pysyvän suunnilleen samalla tasolla vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna.

Meillä on vahva pohja tulevaisuudelle

**Hyödynnämme
vahvuksiamme**

Tavoitamme asiakkaat
laajasti
Elinkaarimalli
Teknologiajohtajuus

**Meillä on houkuttelevia
kasvumahdollisuuksia**

**Vahva tase tarjoaa
taloudellista joustavuutta**

Kiitos.

