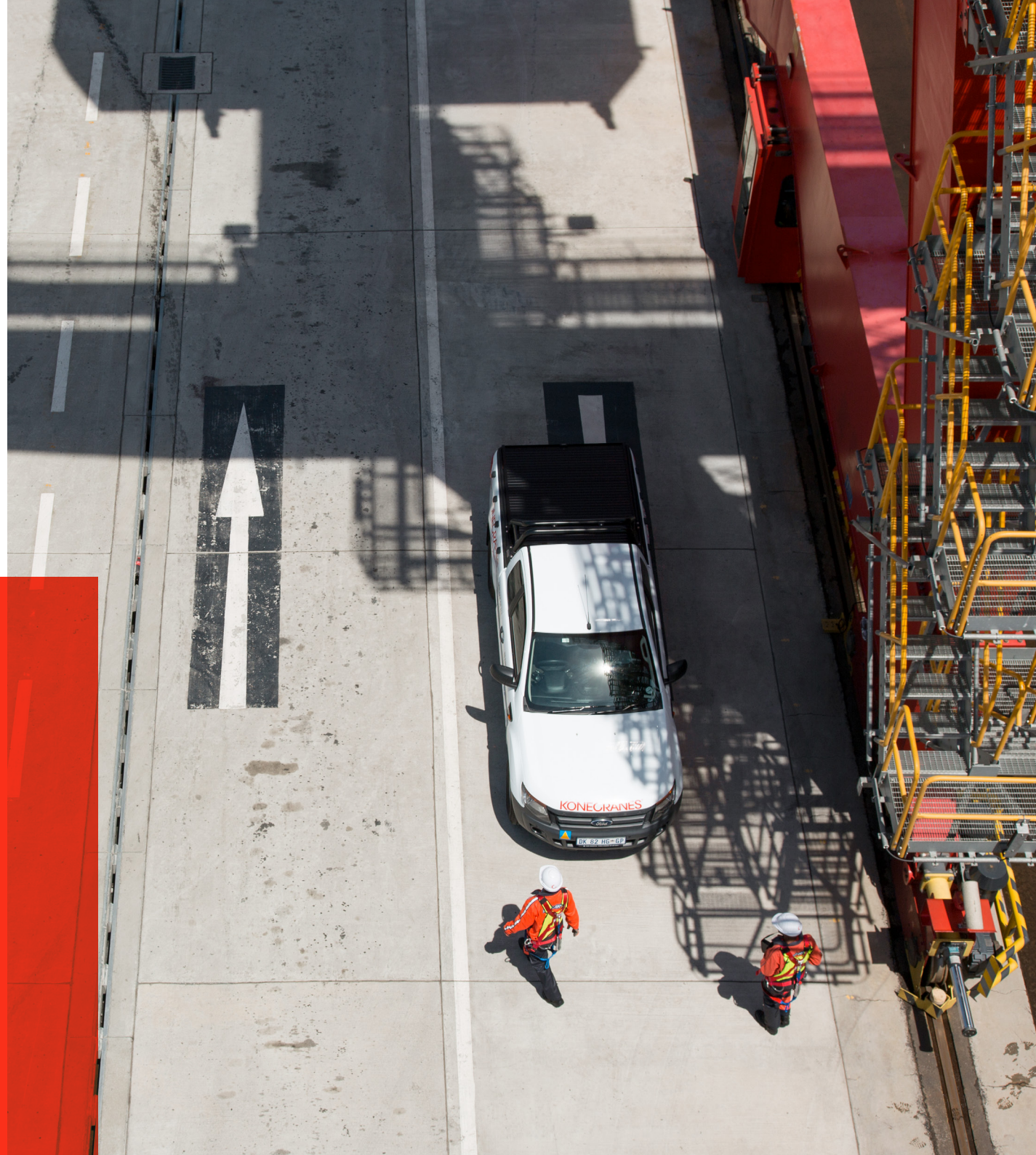


KONECRANES®

**TALOUDELLINEN
KATSAUS 2019**





Sisällys

2019 kohokohdat	3
Hallituksen toimintakertomus	5
Konsernin tuloslaskelma – IFRS	21
Konsernin tase – IFRS	22
Konsernin oman pääoman muutokset – IFRS	23
Konsernin rahavirtalaskelma – IFRS	24
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	25
Konecranes-konserni 2015 – 2019	70
Tunnuslukujen laskentakaavat	71
Yhtiölista	72
Emoyhtiön tuloslaskelma – FAS	74
Emoyhtiön tase – FAS	75
Emoyhtiön rahavirtalaskelma – FAS	76
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	77
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	79
Tilintarkastuskertomus	80
Osakkeenomistajat	85

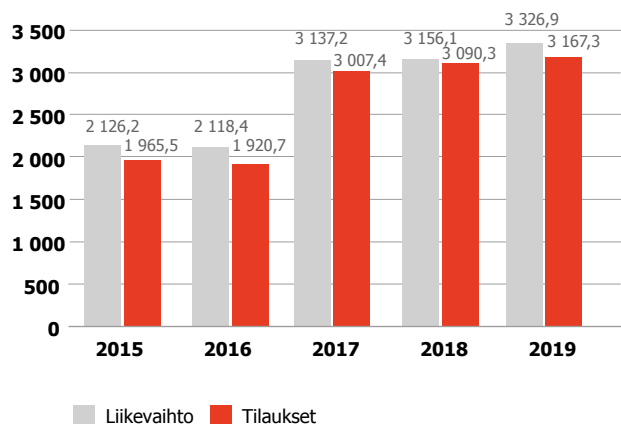
Tietoa Konecranesin vuosikertomuksesta 2019

Konecranesin vuoden 2019 vuosikertomus koostuu neljästä erillisestä raportista: vuosikatsauksesta, taloudellisesta katsauksesta, vastuullisuusraportista sekä hallinnointia koskevasta selvityksestä. Kaikki asiakirjat ovat saatavilla vuosikertomussivustollamme osoitteessa <https://investors.konecranes.com/fi/ar2019>.

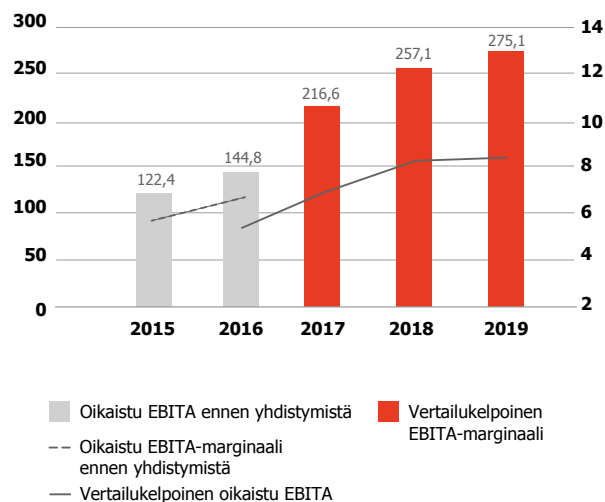
Tämä julkaisu on tarkoitettu vain yleiseen tiedotustarkoitukseen. Konecranes varaa oikeuden milloin tahansa muuttaa tuotteita tai niiden yksityiskohtia tai lopettaa tuotteiden myynnin. Tätä julkaisua ei tule pitää Konecranesin nimenomaisena eikä epäsuorana takuuna esimerkiksi tuotetakuun, myyntikelpoisuuden tai tiettyyn tarkoitukseen sopivuuden osalta mutta ei näihin rajoittuen.

2019 KOHOKOHDAT

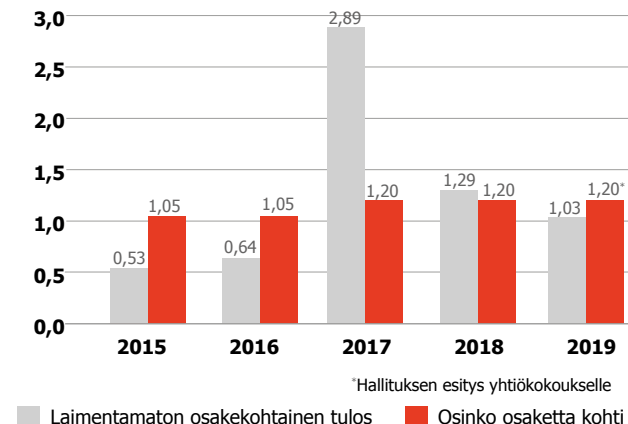
Liikevaihto/tilaukset, MEUR



Oikaistu EBITA, MEUR/Oikaistu EBITA-marginaali %

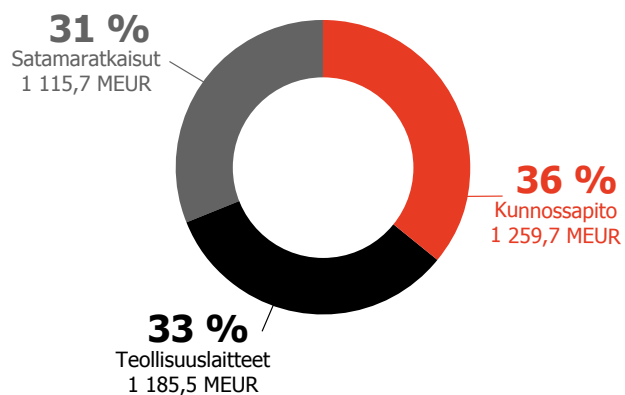


Osakekohtainen tulos ja osinko, EUR

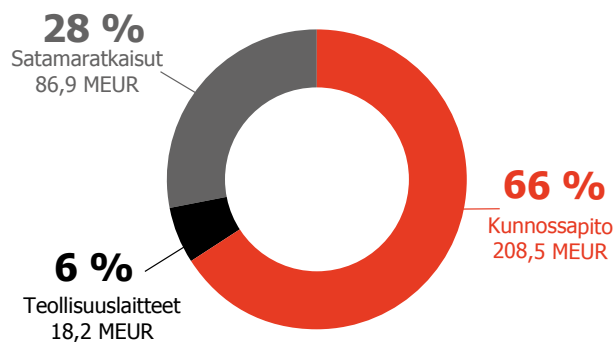


*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

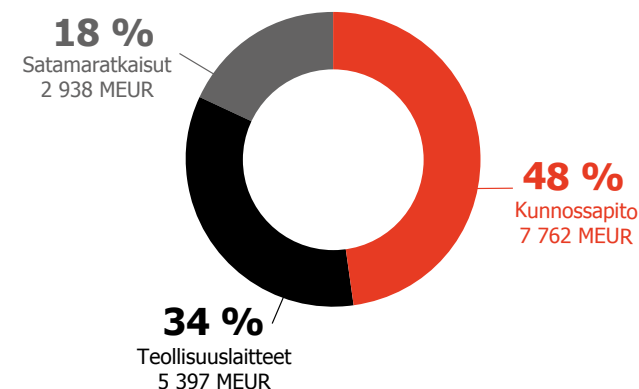
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain 2019



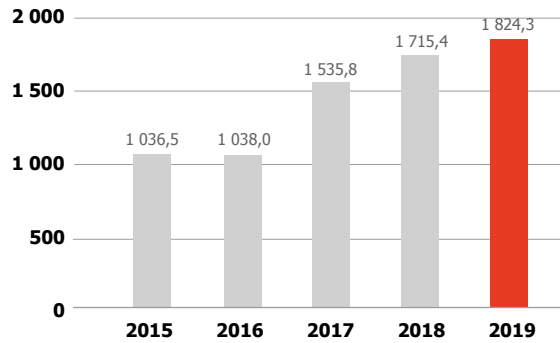
Oikaistu EBITA liiketoiminta-alueittain 2019



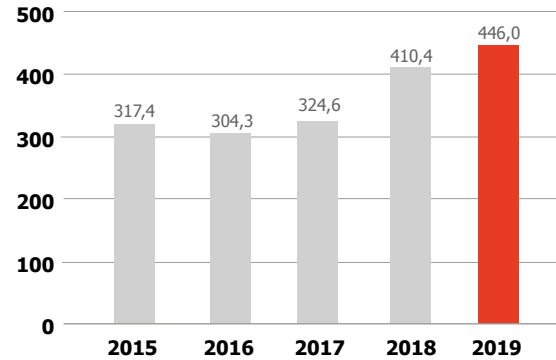
Henkilöstö liiketoiminta-alueittain 2019



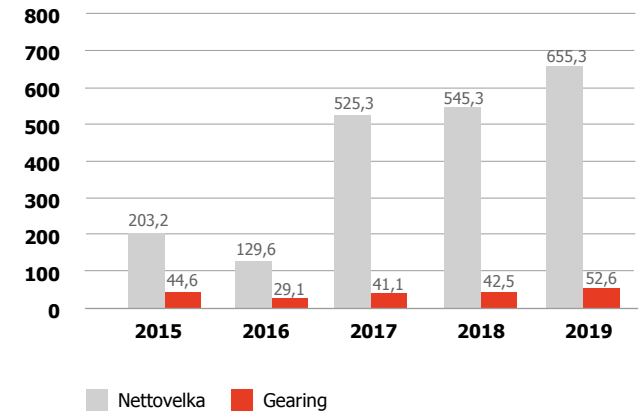
Tilaukanta, MEUR



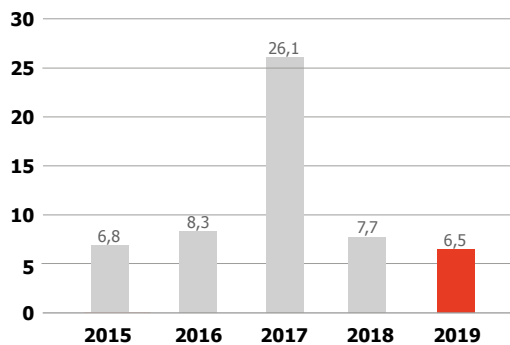
Nettokäyttöpääoma vuoden lopussa, MEUR



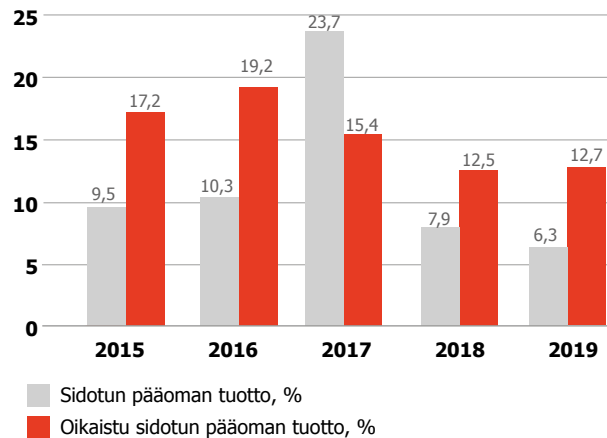
Nettovelka vuoden lopussa, MEUR/Gearing, %



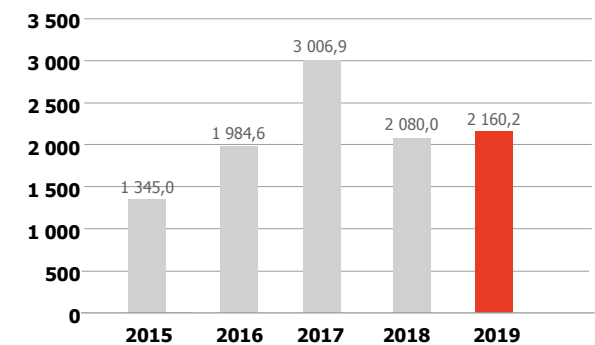
Oman pääoman tuotto, %



Sidotun pääoman tuotto, % / oikaistu sidotun pääoman tuotto, %



Markkina-arvo vuoden lopussa*, MEUR



* Ilman omia osakkeita

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Konecranes otti IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019. Vertailukauden 2018 lukuja ei ole oikaistu. Lisätietoja IFRS 16 -standardin soveltamisesta ja muista merkittävistä laatuominaisuuksista on liitteessä 4.

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

Markkinakatsaus

J.P. Morganin maailmanlaajuisen ostopääällikköindeksin (PMI) perusteella maailman valmistavan teollisuuden tuotanto heikkeni vuonna 2019. PMI laski alle 50 pisteen toukokuussa ja pysyi alle 50 pisteessä neljänteen neljänneeseen saakka. Vuoden lopussa indeksi oli 50,1 eli vain aavistuksen verran kasvun puolella.

Euroalueen valmistavan teollisuuden olosuhteet heikkenivät vuoden 2019 aikana. PMI pysyi alle 50 pisteessä helmikuun jälkeen ja oli lähellä alhaisinta arvoaan seitsemään vuoteen suurimman osan toisesta vuosipuoliskosta. Valmistavan teollisuuden heikko tilanne johtui pääasiassa puolivalmisteiden ja investointihyödykkeiden sektoreista. Lisäksi kapasiteetin käyttöasteen lasku jatkui koko vuoden. Valmistavan teollisuuden olosuhteet heikkenivät ja olivat yleisesti heikot koko euroalueella. Maista heikoinn suoritui Saksa.

Euroalueen ulkopuolella Ison-Britannian valmistavan teollisuuden PMI laski alle 50 pisteen rajan toisella neljänneksellä Brexitin liittyvän epävarmuuden myötä. Ison-Britannian valmistavan teollisuuden laskusuhdanne syveni vuoden 2019 lopussa, jolloin

lasku oli nopeinta sitten vuoden 2012. Lasku johtui pääasiassa puolivalmisteiden ja investointihyödykkeiden sektoreista.

Yhdysvalloissa valmistavan teollisuuden PMI heikkeni vuonna 2019, mutta pysyi kasvualueella. Valmistavan teollisuuden olosuhteet olivat siten Yhdysvalloissa paremmat kuin euroalueella. Yhdysvaltojen valmistavan teollisuuden kapasiteetin käyttöaste laski vuoden 2019 kolmella ensimmäisellä neljänneksellä mutta parani hieman vuoden lopussa. Vuoden lopun PMI-tiedoissa näkyi myös pienoinen parannus Yhdysvaltojen valmistavan teollisuuden tilanteessa.

Kehittyvillä markkinoilla Kiinan valmistavan teollisuuden tilanne parani edelleen vuoden loppua kohti. Vuoden 2019 viimeiset PMI-lukemat olivat vahvasti 50 pisteen yläpuolella, vaikka olivat laskeneet 50 pisteen alapuolelle vuoden alkupuoliskolla. Brasiliassa ja Intiassa valmistavan teollisuuden yleiset olosuhteet paranivat koko vuoden ajan, ja vuoden lopussa kummankin maan valmistavan teollisuuden PMI-indeksit näyttivät kasvua. Brasiliassa PMI-indeksin kasvuvauhti kuitenkin hidastui huomattavasti vuoden lopussa. Intiassa kasvua vauhdittivat kulutushyödykkeet, kun taas pääomahyödykkeiden sektori pysyi laskussa. Venäjän valmistavan teollisuuden vuosi päättyi sel-

vään laskuun, kun olosuhteet olivat heikentyneet koko vuoden 2019 ajan.

Vuoden 2019 alussa tapahtuneen laskun jälkeen maailmanlaajuinen konttiliikenne ylsi kaikkien aikojen ennätykseen elokuussa ennen laskuaan jälleen vuoden viimeisinä kuukausina. Maailmanlaajuinen konttiliikenne oli joulukuun lopussa noin 2,5 prosenttia edellisvuotta alhaisemmalla tasolla.

Raaka-aineiden hinnoista teräksen hinta oli selvästi ja kuparin hinta hieman edellisvuotta alemmalla tasolla vuoden lopussa. Keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi oli lähes 2 prosenttia heikompi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Saadut tilaukset

Koko vuoden 2019 saatujen tilausten määrä kasvoi 2,5 prosenttia 3 167,3 miljoonaan euroon (3 090,3). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 1,3 prosenttia. Saadut tilaukset kasvoivat Amerikan alueella ja Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella mutta vähenivät Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Kunnossapito-liiketoiminta-alueen saadut tilaukset kasvoivat 2,9 prosenttia raportoiduilla arvoilla ja 0,6

Saadut tilaukset ja liikevaihto, MEUR

	10-12/2019	10-12/2018	Muutos %	Muutos % vertailu- kelpoisin valuutta- kursssein	1-12/2019	1-12/2018	Muutos %	Muutos % vertailu- kelpoisin valuutta- kursssein
Saadut tilaukset, MEUR	781,3	929,8	-16,0	-16,9	3 167,3	3 090,3	2,5	1,3
Liikevaihto, MEUR	933,3	910,8	2,5	1,5	3 326,9	3 156,1	5,4	4,1

prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alueen saadut tilaukset kasvoivat 0,2 prosenttia raportoiduilla arvoilla laskettuna mutta vähenivät 1,4 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alueen saadut ulkoiset tilaukset kasvoivat 0,3 prosenttia raportoiduilla arvoilla laskettuna mutta vähenivät 1,4 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Satamaratkaisut-liiketoiminta-alueen saadut tilaukset kasvoivat 4,7 prosenttia raportoiduilla arvoilla ja 4,9 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna.

Tilaukanta

Tilauksien arvo oli joulukuun lopussa 1 824,3 miljoonaa euroa (1 715,4) eli 6,3 prosenttia enemmän kuin edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna tilaukanta kasvoi 5,6 prosenttia. Tilaukanta kasvoi Satamaratkaisuisissa 5,4 prosenttia, Teollisuuslaitteissa 9,9 prosenttia ja Kunnossapidossa 0,7 prosenttia.

Liikevaihto

Konsernin koko vuoden 2019 liikevaihto kasvoi 5,4 prosenttia 3 326,9 miljoonaan euroon (3 156,1). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettu liikevaihto kasvoi 4,1 prosenttia. Liikevaihto kasvoi Kunnossapidossa 5,6 prosenttia, Teollisuuslaitteissa 3,0 prosenttia ja Satamaratkaisuisissa 10,2 prosenttia. Teollisuuslaitteiden ulkoinen liikevaihto kasvoi 1,1 prosenttia.

Joulukuun lopussa liikevaihto jakautui maantieteellisten alueiden kesken 12 kuukauden liikkuvana keskiarvona laskettuna seuraavasti: EMEA 52 (50), Amerikat 34 (33) ja APAC 14 (16) prosenttia.

Taloudellinen tulos

Konsernin koko vuoden 2019 oikaistu EBITA kasvoi 275,1 miljoonaan euroon (257,1). Oikaistu EBITA-kateprosentti parani 8,3 prosenttiin (8,1). Oikaistu EBITA-kateprosentti parani Kunnossapidossa 16,6 prosenttiin (15,1) ja Satamaratkaisuisissa 7,8

prosenttiin (7,0) mutta laski Teollisuuslaitteissa 1,5 prosenttiin (3,7). Konsernin oikaistun EBITAn kasvu johtui pääasiassa liikevaihdon kasvusta ja synergiasäästötoimista.

Konsernin koko vuoden 2019 oikaistu liiketulos kasvoi 250,4 miljoonaan euroon (219,6). Oikaistu liiketulosprosentti parani 7,5 prosenttiin (7,0).

Konsernin vuoden 2019 liiketulos oli 148,7 miljoonaa euroa (166,2). Liiketulos sisältää 100,7 miljoonaa euroa (53,4) oikaisuja. Ne koostuvat lähinnä uudelleenjärjestelykustannuksista, jotka liittyvät pääasiassa meneillään olevaan tuotannon optimointiin. Liiketulosprosentti nousi Kunnossapidossa 15,5 prosenttiin (13,6) ja Satamaratkaisuisissa 6,4 prosenttiin (4,0) mutta laski Teollisuuslaitteissa -5,2 prosenttiin (1,3).

Koko vuoden 2019 poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 123,6 miljoonaa euroa (119,9). Yrityskauppojen hankintamenojen allokointeihin liittyvien poistojen osuus oli 24,7 miljoonaa euroa (37,5).

Koko vuoden 2019 osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista oli 4,5 miljoonaa euroa (4,0).

Koko vuoden 2019 rahoitustuotot ja -kulut olivat -34,7 miljoonaa euroa (-31,5). Tästä summasta nettokorkokulut olivat 19,9 miljoonaa euroa (22,0). Loppuosa kuluista muodostui pääasiassa suojauslaskentaan kuulumattomien tulevien kassavirtojen suojauksessa syntyneistä realisoituneista ja realisoitumattomista kurssieroista.

Vuoden 2019 tulos ennen veroja oli 118,5 miljoonaa euroa (138,7).

Koko vuoden 2019 tuloverot olivat -35,7 miljoonaa euroa (-40,4). Konsernin efektiivinen verokanta oli 30,1 prosenttia (29,1). Efektiivisen verokannan kasvu johtuu pääasiassa uudelleenjärjestelyihin

liittyvistä tappioista, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia.

Vuoden 2019 tilikauden tulos oli 82,8 miljoonaa euroa (98,3).

Koko vuoden 2019 osakekohtainen tulos oli 1,03 euroa (1,29) ja laimennettu osakekohtainen tulos 1,03 euroa (1,29).

Viimeiseltä 12 kuukaudelta laskettu sijoitetun pääoman tuotto oli 6,3 prosenttia (7,9) ja oman pääoman tuotto 6,5 prosenttia (7,7). Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto oli 12,7 prosenttia (12,5).

Tase

Konsernin tase oli joulukuun lopussa 3 854,2 miljoonaa euroa (3 567,0). Raportointikauden lopussa oma pääoma oli 1 246,7 miljoonaa euroa (1 284,1) eli 15,70 euroa osakkeelta (16,06). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 1 237,5 miljoonaa euroa (1 265,8).

Nettokäyttöpääoma oli 446,0 miljoonaa euroa (410,4). Nettokäyttöpääoma kasvoi 49,0 miljoonaa euroa edelliseen vuosineljänneksen verrattuna. Nettokäyttöpääoman kasvu edelliseen neljänneksen verrattuna johtui pääasiassa saatujen ennakkomaksujen laskusta sekä valmistusasteen mukaiseen tulouttamismenettelmään perustuvien saamisten kasvusta.

Kassavirta ja rahoitus

Koko vuoden 2019 liiketoiminnan nettorahavirta oli 172,8 miljoonaa euroa (109,2). Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja oli 149,6 miljoonaa euroa (74,2). Tähän sisältyy aineellisten hyödykkeiden myyntejä 16,4 miljoonaa euroa (2,2) ja liiketoimintojen myyntejä 4,2 miljoonaa euroa (1,1) sekä konserniyhtiöiden hankintaan liittyviä menoeriä 3,1 miljoonaa euroa ja investointeja 40,7 miljoonaa euroa (38,3).

Korollinen nettovelka joulukuun lopussa oli 655,3 miljoonaa euroa (545,3). Nettovelan kasvu johtui pääasiassa uuden IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönotosta, jonka vaikutus oli noin 120 miljoonaa euroa joulukuun lopussa. Omavaraisuusaste oli 35,4 prosenttia (39,8) ja nettovelkaantumisaste (gearing) 52,6 prosenttia (42,5).

Joulukuun lopussa rahat ja pankkisaamiset olivat 378,2 miljoonaa euroa (230,5). Konsernin 400 miljoonan euron suuruinen komitoidu valmiusluottoliemiitti ei ollut lainkaan käytössä kauden lopussa.

Konecranes maksoi huhtikuussa 2019 osakkeenomistajilleen osinkoa 94,6 miljoonaa euroa eli 1,20 euroa osakkeelta.

Investoinnit

Koko vuoden 2019 investoinnit ilman yritysostoja ja yhteisjärjestelyjä olivat 39,5 miljoonaa euroa (35,4). Investoinnit koostuivat pääasiassa koneiden, laitteiden, rakennusten, toimistolaitteiden ja tietojärjestelmien uudistamisesta.

Yrityssostot ja -myynnit

Vuonna 2019 investoinnit yritysostoihin ja yhteisjärjestelyihin olivat 3,3 miljoonaa euroa (0,0).

Konecranes osti tammikuussa 2019 pienen kunnossapitoliiketoiminnan MSAURförderteknik GmbH:lta ja maksoi siitä 0,7 miljoonaa euroa.

Konecranes osti elokuussa 2019 italialaisen Trevolution Service SRL -yrityksen ja maksoi 2,6 miljoonaa euroa kauppahintana yrityksen osakkeista.

Joulukuussa 2019 Konecranes sai päätökseen Noell Crane Systems (China) Ltd -omistusosuutensa myynnin. Kauppahinta oli 18,4 miljoonaa euroa, josta Konecranes kirjasi 2,3 miljoonan euron tappion ennen veroja. Kauppahinta on osittain ehdollinen ja määräytyy avoimien saamisten ja mahdollisten kolmannen osapuolen velkojen perimisen mukaan

31.10.2021 mennessä. Muuntoero, joka sisältyi vuoden tulokseen uudelleenluokiteltuihin muihin laajan tuloksen eriin, oli -2,9 miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli vuonna 2019 keskimäärin 16 104 työntekijää (16 247). Henkilöstömäärä oli 31.12.2019 yhteensä 16 196 (16 077). Vuonna 2019 konsernin nettohenkilöstömäärä kasvoi 119 työntekijällä.

Joulukuun lopussa henkilöstömäärä jakautui liike-toiminta-alueittain seuraavasti: Kunnossapito 7 762 työntekijää (7 372), Teollisuuslaitteet 5 397 työntekijää (5 782), Satamaratkaisut 2 938 työntekijää (2 830) ja konsernin yhteiset toiminnot 99 työntekijää (93).

Konsernilla oli 10 126 työntekijää (10 027) Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella, 3 319 (3 172) Amerikan alueella ja 2 751 (2 878) Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Liiketoiminta-alueet

Kunnossapito

Koko vuoden 2019 saatujen tilausten määrä kasvoi 2,9 prosenttia 1 015,1 miljoonaan euroon (986,5).

Kunnossapito

	10-12/2019			10-12/2018			Muutos %		
	10-12/2019	10-12/2018	Muutos %	1-12/2019	1-12/2018	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakurssein	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakurssein	
Saadut tilaukset, MEUR	250,0	249,3	0,3	1 015,1	986,5	2,9	-1,2	0,6	
Tilaukset, MEUR	215,7	214,3	0,7	215,7	214,3	0,7	-1,0	-1,0	
Huoltosopimuskannan arvo, MEUR	267,7	243,9	9,7	267,7	243,9	9,7	8,2	8,2	
Liikevaihto, MEUR	341,6	336,4	1,5	1 259,7	1 192,5	5,6	-0,2	3,4	
Oikaistu EBITA, MEUR ¹	61,4	55,8	10,0	208,5	180,0	15,8			
Oikaistu EBITA, % ¹	18,0 %	16,6 %		16,6 %	15,1 %				
Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot, MEUR	-2,6	-3,1	-15,1	-10,5	-12,5	-15,8			
Oikaisuerät, MEUR	-1,5	-0,9		-3,4	-4,8				
Liikevoitto (EBIT), MEUR	57,2	51,8	10,5	194,6	162,8	19,6			
Liikevoitto (EBIT), %	16,7 %	15,4 %		15,5 %	13,6 %				
Henkilöstö kauden lopussa	7 762	7 372	5,3	7 762	7 372	5,3			

¹ ilman uudelleenjärjestelykuluja sekä kauppahinnan kohdistamiseen liittyviä poistoja.

Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 0,6 prosenttia.

Tilaukset kasvoivat 0,7 prosenttia 215,7 miljoonaan euroon (214,3). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna tilaukset kasvoivat 0,7 prosenttia.

Sopimuskannan arvo kasvoi 9,7 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 267,7 miljoonaa euroa (243,9). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna sopimuskannan arvo kasvoi 8,2 prosenttia.

Liikevaihto kasvoi 5,6 prosenttia 1 259,7 miljoonaan euroon (1 192,5). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettu liikevaihto kasvoi 3,4 prosenttia. Varaosien myynti kasvoi voimakkaammin kuin kenttähuollon myynti. Liikevaihto kasvoi kaikilla kolmella maantieteellisellä alueella.

Oikaistu EBITA oli 208,5 miljoonaa euroa (180,0) ja oikaistu EBITA-kateprosentti oli 16,6 (15,1). Oikaistun EBITA-kateprosentin kasvu johtui pääasiassa liikevaihdon kasvusta ja pienemmässä määrin myös myyntimixistä. Liiketulos oli 194,6 miljoonaa euroa (162,8) ja liiketulosprosentti 15,5 prosenttia (13,6).

Teollisuuslaitteet

Koko vuoden 2019 saatujen tilausten määrä kasvoi 0,2 prosenttia 1 251,5 miljoonaan euroon (1 248,9). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna saadut tilaukset vähenivät 1,4 prosenttia. Saadut ulkoiset tilaukset kasvoivat 0,3 prosenttia raportoiduilla arvoilla laskettuna mutta vähenivät 1,4 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Saadut tilaukset kasvoivat prosessinostureissa, mutta vähenivät komponenteissa ja standardinostureissa.

Tilaukset kasvoivat 9,9 prosenttia 648,9 miljoonaan euroon (590,6). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna tilaukset kasvoivat 8,3 prosenttia.

Liikevaihto kasvoi 3,0 prosenttia 1 185,5 miljoonaan euroon (1 150,9). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettu liikevaihto kasvoi 1,6 prosenttia. Liikevaihdon

kasvu vauhditti prosessinosturien ja standardinosturien myynnin kasvu, mutta komponenttien myynnin lasku kumosi osan kasvun vaikutuksesta. Ulkoinen liikevaihto kasvoi 1,1 prosenttia raportoiduilla arvoilla laskettuna mutta väheni 0,4 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna.

Oikaistu EBITA oli 18,2 miljoonaa euroa (42,6) ja oikaistu EBITA-kateprosentti oli 1,5 (3,7). Oikaistun EBITA-kateprosentin heikkeneminen johtui pääasiassa Ranskassa ja Saksassa meneillään olevan tuotannon optimoinnin aiheuttamista tilapäisistä toimintakustannuksista, tiettyjen prosessinosturiprojektien kuluista, heikentyneestä myyntimixistä ja tariffikustannuksista. Liiketuloksen lasku johtui pääasiassa uudelleenjärjestelykustannusten noususta.

Teollisuuslaitteet

	10-12/2019	10-12/2018	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakurssein	1-12/2019	1-12/2018	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakurssein
Saadut tilaukset, MEUR	316,3	343,9	-8,1	-9,9	1 251,5	1 248,9	0,2	-1,4
josta ulkoista, MEUR	283,2	298,3	-5,1	-7,1	1 068,4	1 065,5	0,3	-1,4
Tilaukset, MEUR	648,9	590,6	9,9	8,3	648,9	590,6	9,9	8,3
Liikevaihto, MEUR	336,0	325,6	3,2	1,9	1 185,5	1 150,9	3,0	1,6
josta ulkoista, MEUR	289,2	284,7	1,6	0,2	1 020,4	1 009,2	1,1	-0,4
Oikaistu EBITA, MEUR ¹	0,6	14,8	-96,1		18,2	42,6	-57,3	
Oikaistu EBITA, % ¹	0,2 %	4,5 %			1,5 %	3,7 %		
Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot, MEUR	-1,7	-3,6	-52,9		-6,9	-14,5	-52,9	
Oikaisuero, MEUR	-2,7	0,3			-72,7	-12,9		
Liikevoitto (EBIT), MEUR	-3,8	11,4	-133,7		-61,4	15,1	-506,3	
Liikevoitto (EBIT), %	-1,1 %	3,5 %			-5,2 %	1,3 %		
Henkilöstö kauden lopussa	5 397	5 782	-6,7		5 397	5 782	-6,7	

¹ ilman uudelleenjärjestelykuluja sekä kauppahinnan kohdistamiseen liittyviä poistoja.

Satamaratkaisut

	10-12/2019	10-12/2018	Muutos %	Muutos % vertailu- kelpoisin valuutta- kurssein	1-12/2019	1-12/2018	Muutos %	Muutos % vertailu- kelpoisin valuutta- kurssein
Saadut tilaukset, MEUR	264,4	399,1	-33,8	-33,7	1 147,3	1 096,0	4,7	4,9
Tilaukanta, MEUR	959,7	910,5	5,4	5,3	959,7	910,5	5,4	5,3
Liikevaihto, MEUR	320,3	306,4	4,6	4,8	1 115,7	1 012,9	10,2	10,2
josta kunnossapito, MEUR	45,7	45,7	0,0	-0,7	185,9	178,3	4,2	3,3
Oikaistu EBITA, MEUR ¹	31,7	25,3	25,2		86,9	71,3	21,8	
Oikaistu EBITA, % ¹	9,9 %	8,3 %			7,8 %	7,0 %		
Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot, MEUR	-1,8	-2,6	-29,9		-7,3	-10,4	-29,9	
Oikaisuerät, MEUR	-5,7	-19,7			-8,3	-20,9		
Liikevoitto (EBIT), MEUR	24,2	3,0	706,8		71,3	40,0	78,1	
Liikevoitto (EBIT), %	7,6 %	1,0 %			6,4 %	4,0 %		
Henkilöstö kauden lopussa	2 938	2 830	3,8		2 938	2 830	3,8	

¹ ilman uudelleenjärjestelykuluja sekä kauppahinnan kohdistamiseen liittyviä poistoja.

Satamaratkaisut

Koko vuoden 2019 saatujen tilausten määrä kasvoi 4,7 prosenttia 1 147,3 miljoonaan euroon (1 096,0). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 4,9 prosenttia.

Tilaukanta kasvoi 5,4 prosenttia 959,7 miljoonaan euroon (910,5). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna tilaukanta kasvoi 5,3 prosenttia.

Liikevaihto kasvoi 10,2 prosenttia 1 115,7 miljoonaan euroon (1 012,9). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettu liikevaihto kasvoi 10,2 prosenttia.

Oikaistu EBITA oli 86,9 miljoonaa euroa (71,3) ja oikaistu EBITA-kateprosentti oli 7,8 (7,0). Bruttokate parani edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Oikaistun EBITA-kateprosentin kasvu johtui pääasiassa liikevaihdon kasvusta ja synergiasäästötoimista. Liiketulos oli 71,3 miljoonaa euroa (40,0) ja liiketulosprosentti oli 6,4 (4,0).

Konsernikustannukset

Koko vuoden 2019 oikaistut liiketoiminta-alueille kohdentamattomat konsernikustannukset ja eliminoinnit olivat 38,5 miljoonaa euroa (36,8) eli 1,2 prosenttia liikevaihdosta (1,2).

Liiketoiminta-alueille kohdentamattomat konsernikustannukset ja eliminoinnit olivat 55,9 miljoonaa euroa (51,7) eli 1,7 prosenttia liikevaihdosta (1,6). Ne sisälsivät 17,3 miljoonaa euroa (14,8) uudelleenjärjestelykustannuksia.

Hallinto

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Konecranes Oyj:n yhtiökokous pidettiin torstaina 28.3.2019. Yhtiökokous hyväksyi yhtiön vuoden 2018 tilinpäätöksen, myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden sekä hyväksyi kaikki hallituksen ja sen valiokuntien varsinaiselle yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan osinkoa 1,20 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous vahvisti, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkio seuraavasti: hallituksen puheenjohtaja 140 000 euroa, varapuheenjohtaja 100 000 euroa ja hallituksen jäsenet 70 000 euroa. Mikäli hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ennen vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättymistä, hän on oikeutettu todellisen toimikautensa keston mukaan määrättyyn osuuteen vuosipalkkiosta. Hallituksen puheenjohtaja, hallituksen varapuheenjohtaja sekä muut hallituksen jäsenet ovat lisäksi oikeutettuja 1 500 euron suuruiseen korvaukseen jokaisesta hallituksen valiokunnan kokouksesta, johon he osallistuvat. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on kuitenkin oikeutettu 3 000 euron suuruiseen korvaukseen jokaisesta tarkastusvaliokunnan koko-

uksesta, johon hän osallistuu. Palkkiota ei makseta yhtiöön työsuhteessa olevalle hallituksen jäsenelle. Matkakustannukset korvataan kuitteja vastaan.

Yhtiökokous hyväksyi nimitysvaliokunnan esityksen ja vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8). Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen aikaisemmat jäsenet Ole Johanssonin, Janina Kugelin, Bertel Langenskiöldin, Ulf Liljedahlin, Per Vegard Nersethin, Anders Nielsenin, Päivi Rekosen ja Christoph Vitzthumin toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajaksi valitaan 31.12.2019 päättyvälle vuodelle uudelleen Ernst & Young Oy.

Yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevia ehdotuksia sekä tunnistaamaan potentiaalisia ehdokkaita hallituksen jäseniksi. Lisäksi yhtiökokous vahvisti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen. Yhtiökokouksen päätöksen mukaan kukin yhtiön neljästä suurimmasta osakkeenomistajasta nimittää jäsenen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan. Yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii asiantuntijana nimitystoimikunnassa olematta toimikunnan jäsen. Osakkeenomistajat, jotka ovat oikeutettuja nimittämään jäsenen, määräytyvät vuosittain 31. elokuuta Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osaksluettelon perusteella. Mikäli osakkeenomistaja, jolla on arvopaperimarkkinainlain mukainen velvollisuus ottaa huomioon osakeomistukset esimerkiksi useammassa rahastossa tai konserniyhtiössä ilmoittaessaan osakeomistustensa muutoksista tai joka omistaa hallintarekisteröityjä osakkeita, esittää viimeistään elokuun 30. päivänä yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön,

huomioidaan osakkeenomistajan tällaiset omistukset nimitysoikeuden määrittämisessä. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimitysoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimitysoikeutta. Osakkeenomistajan nimittämän jäsenen tulee erota nimitystoimikunnasta, jos kyseinen osakkeenomistaja myöhemmin luovuttaa yli puolet niistä 31. elokuuta omistamistaan osakkeista, jotka oikeuttivat hänet nimittämään jäsenen, eikä tämän jälkeen enää kuulu yhtiön kymmenen suurimman osakkeenomistajan joukkoon. Oikeutta nimittää jäsen eronneen jäsenen tilalle tarjotaan osakkeenomistajalle, joka välittömästi kyseisen osakkeiden luovutuksen toteuttamisen jälkeen on suurin osakkeenomistaja, joka ei ole vielä nimittänyt jäsentä nimitystoimikuntaan. Nimitystoimikunnan jäsenet eivät ole oikeutettuja palkkioon yhtiöltä jäsenyytensä perusteella. Jäsenten matkakulut korvataan kuitteja vastaan. Nimitystoimikunta voi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita tunnistaakseen ja arvioidakseen potentiaalisia uusia hallituksen jäseniä yhtiön hyväksymien kustannusten mukaisesti. Nimitystoimikunta perustetaan toimimaan toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää. Jäsenet nimitetään vuosittain, ja heidän toimikautensa päättyy, kun uudet jäsenet nimitetään heidän tilalleen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 7 500 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten osakkeita

hankitaan ja/tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta). Omia osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi mahdollisten yrityskauppojen yhteydessä toteutettavien osakeantien aiheuttaman laimennusvaikutuksen rajoittamiseksi, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, luovutettavaksi mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, hallituksen palkkioiden suorittamiseksi, käytettäväksi yhtiön kannustinjärjestelmissä tai mitätöitäväksi edellyttäen, että hankinta ja/tai pantiksi ottaminen on yhtiön ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 28.9.2020 asti.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen A-sarjan osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 7 500 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutusta voidaan käyttää myös kannustinjärjestelmiä varten, ei kuitenkaan yhdessä seuraavan kohdan tarkoittaman valtuutuksen kanssa enempää kuin 1 350 000 osaketta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 28.9.2020 asti. Valtuutus kannustinjärjestelmiä varten on kuitenkin voimassa 28.3.2024 asti. Tämä valtuutus kumoaa vuoden 2018 yhtiökokouksen antaman valtuutuksen kannustinjärjestelmiä varten.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutuksen kohteena on enintään 7 500 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus päättää kaikista omien osakkeiden luovuttamisen ehdoista. Omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Hallitus voi käyttää valtuutusta myös osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen omia osakkeita koskevien erityisten oikeuksien antamiseen. Valtuutusta voidaan käyttää myös kannustinjärjestelmiä varten, ei kuitenkaan yhdessä edellisen kappaleen tarkoittaman valtuutuksen kanssa enempää kuin 1 350 000 osaketta. Hallituksen valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 28.9.2020 asti. Valtuutus kannustinjärjestelmiä varten on kuitenkin voimassa 28.3.2024 asti. Tämä valtuutus kumoaa vuoden 2018 yhtiökokouksen antaman valtuutuksen kannustinjärjestelmiä varten.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksuttomasta suunnatusta osakeannista, joka tarvitaan yhtiökokouksen 2012 päättämän osakesäästöohjelman jatkamiseksi. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta niille osakesäästöohjelmaan kuuluville henkilöille, jotka ohjelman ehtojen mukaisesti ovat oikeutettuja saamaan maksuttomia osakkeita, sekä päättämään maksuttomasta osakeannista myös yhtiölle itselleen. Valtuutus sisältää oikeuden luovuttaa osakesäästöohjelmassa yhtiön hallussa nyt olevia, käyttötarkoitukseltaan muihin kuin kannustinjärjestelmiin aiemmin rajattuja omia osakkeita. Annettavien uusien osakkeiden tai luovutettavien yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä voi olla yhteensä enintään 500 000 osaketta, mikä vastaa noin 0,6 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hal-

litus on oikeutettu päättämään muista osakeantiin liittyvistä seikoista. Osakeantia koskeva valtuutus on voimassa 28.3.2024 saakka. Tämä valtuutus on voimassa edellisissä kohdissa mainittujen valtuutusten lisäksi. Tämä valtuutus korvaa vuoden 2018 varsinaisen yhtiökokouksen osakesäästöohjelmaa varten antaman osakeantivaltuutuksen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 200 000 euron määräisten lahjoitusten antamisesta yliopistoille, korkeakouluille tai muihin yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin. Lahjoitukset voidaan antaa yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää lahjoitusten saajista ja kunkin lahjoituksen määrästä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Hallituksen järjestäytymiskokous

Ensimmäisessä yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa Konecranes Oyj:n hallitus valitsi Christoph Vitzthumin hallituksen puheenjohtajaksi. Varapuheenjohtajaksi valittiin Ole Johansson.

Hallituksella on tarkastusvaliokunta ja henkilöstövaliokunta.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Ulf Liljedahl ja jäseniksi Ole Johansson, Per Vegard Nerseth ja Päivi Rekonen. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Bertel Langenskiöld ja jäseniksi Janina Kugel, Anders Nielsen ja Christoph Vitzthum.

Janina Kugel, Bertel Langenskiöld, Ulf Liljedahl, Per Vegard Nerseth, Anders Nielsen, Päivi Rekonen ja Christoph Vitzthum ovat riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Ole Johanssonin katsottiin olevan riippumaton yhtiöstä mutta riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta, sillä

hän oli Hartwall Capital Oy Ab:n hallituksen puheenjohtaja järjestäytymiskokouksen aikaan. Myös hänet on katsottu riippumattomaksi yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista 3.5.2019 alkaen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Vuoden 2019 varsinaisen yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevia ehdotuksia sekä tunnistamaan potentiaalisia ehdokkaita hallituksen jäseniksi.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaan kukin yhtiön neljästä suurimmasta osakkeenomistajasta nimittää jäsenen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan. Osakkeenomistajat, jotka ovat oikeutettuja nimittämään jäsenen, määräytyvät vuosittain 31. elokuuta Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon perusteella.

Konecranes ilmoitti 5.9.2019, että osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan oli nimitetty seuraavat jäsenet:

- Peter Therman, Hartwall Capitalin hallituksen varapuheenjohtaja, jonka on nimittänyt HC Holding Oy Ab 7 901 238 osakkeella
- Antti Mäkinen, Solidiumin toimitusjohtaja, jonka on nimittänyt Solidium Oy 5 832 256 osakkeella
- Risto Murto, Varman toimitusjohtaja, jonka on nimittänyt Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma 2 634 951 osakkeella
- Stig Gustavson, jonka on nimittänyt Stig Gustavson perheineen 2 366 157 osakkeella.

Lisäksi Konecranesin hallituksen puheenjohtaja Christoph Vitzthum toimii asiantuntijana nimitystoimikunnassa olematta toimikunnan jäsen.

Nyt valittu nimitystoimikunta toimittaa yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2020 varsinaiselle yhtiökokoukselle 31.1.2020 mennessä.

Uuden toimitusjohtajan nimittäminen

Konecranes ilmoitti 7.10.2019, että Konecranes Oyj:n hallitus oli nimittänyt Rob Smithin Konecranesin toimitusjohtajaksi 1.2.2020 alkaen. Yhtiön talousjohtaja Teo Ottola, joka toimii myös toimitusjohtajan sijaisena, toimi väliaikaisena toimitusjohtajana 7.10.2019 alkaen siihen saakka, kun Rob Smith aloitti työnsä toimitusjohtajana.

Rob Smith siirtyi Konecranesille AGCO Corporationista, jossa hän on viimeksi toiminut Euroopan ja Lähi-idän vastaavana johtajana. Hän on aiemmin toiminut liiketoiminnan johtotehtävissä muun muassa TRW Automotivessa, Tyco Electronicsissa ja Bombardier Transportationissa. Rob Smith on 54-vuotias Yhdysvaltojen ja Saksan kaksoiskansalainen. Lisätietoja ja valokuva on saatavilla 7.10.2019 julkaistun pörssitiedotteen liitteenä olevasta Rob Smithin ansioluettelosta.

Tämän muutoksen myötä edellinen toimitusjohtaja Panu Routila jätti Konecranes-konsernin 7.10.2019.

Muutoksia Konecranesin johtoryhmässä

Konecranes ilmoitti 14.10.2019, että markkinointi- ja yhteiskuntasuhdejohtaja ja johtoryhmän jäsen Minna Aila oli päättänyt jättää Konecranesin ja siirtyä toisen yrityksen palvelukseen viimeistään huhtikuuhun 2020 mennessä.

Konecranesin johtoryhmän kokoonpano

Konecranesin johtoryhmän kokoonpano 7.10.2019 saakka oli seuraava:

- Panu Routila, toimitusjohtaja
- Teo Ottola, talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen
- Fabio Fiorino, johtaja, Kunnossapito-liiketoiminta-alue
- Mikko Uhari, johtaja, Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alue
- Mika Mahlberg, johtaja, Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue
- Juha Pankakoski, johtaja, Teknologiat
- Minna Aila, markkinointi- ja yhteiskuntasuhdejohtaja
- Timo Leskinen, henkilöstöjohtaja
- Sirpa Poitsalo, lakiasiaintoimintajohtaja

Konecranesin johtoryhmän kokoonpano 7.10.2019–1.2.2020 oli seuraava:

- Teo Ottola, talousjohtaja ja väliaikainen toimitusjohtaja
- Fabio Fiorino, johtaja, Kunnossapito-liiketoiminta-alue
- Mikko Uhari, johtaja, Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alue
- Mika Mahlberg, johtaja, Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue
- Juha Pankakoski, johtaja, Teknologiat
- Minna Aila, markkinointi- ja yhteiskuntasuhdejohtaja
- Timo Leskinen, henkilöstöjohtaja
- Sirpa Poitsalo, lakiasiaintoimintajohtaja

Rob Smith aloitti työnsä Konecranesin uutena toimitusjohtajana 1.2.2020.

Markkinointi- ja yhteiskuntasuhdejohtaja Minna Aila jättää Konecranesin viimeistään huhtikuuhun 2020 mennessä.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2019 oli 30,1 miljoonaa euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli 31.12.2019 yhteensä 78 921 906 osaketta.

Omat osakkeet

Konecranes Oyj:n hallussa oli 31.12.2019 yhteensä 82 480 omaa osaketta, jotka vastaavat 0,1 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja joiden markkina-arvo kyseisenä päivämääränä oli 2,3 miljoonaa euroa.

Konecranes-konsernin osakesäästöohjelmaan kuuluville työntekijöille luovutettiin 28.2.2019 vastikkeetta 22 923 omaa osaketta säästökauteen 2015–2016 liittyvinä palkkioina.

Osakepalkkiojärjestelmän kriteerit ansaintajaksolla 2019–2021

Konecranes ilmoitti 28.3.2019 Konecranes Oyj:n hallituksen päättäneen, että yhtiön osakepalkkiojärjestelmän ("Järjestelmä") ansaintajakson 2019–2021 ansaintakriteerit ovat tilikausien 2019–2021 kumulatiivinen oikaistu osakekohtainen tulos (EPS) sekä myynnin kumulatiivinen vuotuinen kasvuvauhti (CAGR). Osakekohtaiseen tulokseen tehtävät oikaisut sisältävät määrättyt uudelleenjärjestelykulut, kauppahinnan allokaatiopoistot sekä tiettyjä muita poikkeuksellisia eriä. Hallitus on lisäksi päättänyt tiettyistä teknisistä muutoksista Järjestelmän ehtoihin.

Ansaintajaksolla 2019–2021 Järjestelmän kohdeyhmään kuuluu enimmillään 200 Konecranes-konsernin avainhenkilöä. Ansaintajakson 2019–2021 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 670 000 Konecranes Oyj:n osakkeen arvoa. Hallituksen asettaman tavoitteen saavuttamisen perusteella voidaan maksaa puolet enimmäispalkkiosta. Enimmäispalkkion saaminen edellyttää tavoitteen selkeää ylittämistä.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen 28.3.2019 päättämään osakeannista tai omien osakkeiden luovuttamisesta Järjestelmän toteuttamiseksi.

Järjestelmän käyttöönottamisesta ja keskeisistä ehdoista on tiedotettu pörssitiedotteella 16.6.2017.

Henkilöstön osakesäästöohjelma

Konecranes Oyj ilmoitti 18.2.2019, että hallitus oli päättänyt aloittaa henkilöstön osakesäästöohjelman uuden säästökauden. Uusi säästökausi alkoi 1.7.2019 ja päättyy 30.6.2020. Ohjelmaan osallistuva henkilö saa maksutta yhden lisäosakkeen kutakin kahta hankittua säästöosaketta kohden. Lisäosakkeet annetaan osallistujille, jos he omistavat säästökaudelta hankitut säästöosakkeet omistusjakson päättymiseen 15.2.2023 saakka eikä heidän työsuhteensa ole päätynyt henkilöstä johtuvista syistä ennen tätä. Alkavan säästökauden kaikkien säästöjen kokonaismäärä voi olla enintään 8,5 miljoonaa euroa. Säästökauden 2019–2020 ehdot ovat muuttumattomat edellisistä säästökausista. Työntekijä osallistuu ohjelmaan vuodeksi kerrallaan. Osakkeita hankitaan kertyneillä säästöillä markkinahintaan neljännesvuosittain Konecranesin osavuositarkastusten julkistamispäivien jälkeen lokakuusta 2019 alkaen. Ostetuille osakkeille alkavan säästökauden aikana maksetut osingot käytetään automaattisesti osakkeiden ostamiseen seuraavana osakkeiden ostopäivänä. Näillä osakkeilla on samat oikeudet lisäosakkeisiin.

Markkina-arvo ja osakevaihto

Konecranes Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq Helsingissä 30.12.2019 oli 27,40 euroa. Osakkeen kaupankäyntipainotettu keskihinta vuonna 2019 oli 29,98 euroa. Korkein hinta oli 38,15 euroa huhtikuussa ja alhaisin 24,84 euroa elokuussa. Osakevaihto Nasdaq Helsingissä vuonna 2019 oli 55,9 miljoonaa osaketta, mikä vastaa noin 1 675,1 miljoonan euron vaihtoa. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 223 473 osaketta, mikä vastaa 6,7 miljoonan euron päivittäistä keskivaihtoa.

Lisäksi Fidessan mukaan vuonna 2019 muissa kaupankäyntijärjestelmissä (esim. monenväliset MTF-järjestelmät ja kahdenväliset OTC-järjestelmät) vaihdettiin noin 88,7 miljoonaa osaketta.

Konecranes Oyj:n markkina-arvo yhtiön hallussa olevat omat osakkeet mukaan lukien oli 31.12.2019 yhteensä 2 162,5 miljoonaa euroa. Markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 2 160,2 miljoonaa euroa.

Suurimpia omistusosuuksia koskevat ilmoitukset

Vuonna 2019 Konecranes vastaanotti seuraavat suurimpia omistusosuuksia koskevat ilmoitukset.

Päivämäärä	Osakkeen-omistaja	Raja	% osakkeista ja äänistä	% osakkeista ja äänistä rahoitusvälineiden kautta	Yhteensä, %	Yhteensä, osakkeet
8.2.2019	BlackRock, Inc.	Alle 5 %	4,96	1,80	6,77	5 345 488
21.2.2019	BlackRock, Inc.	Yli 5 %	5,00	1,43	6,43	5 079 313
10.4.2019	BlackRock, Inc.	Alle 5 %	4,98	1,08	6,06	4 787 047
16.4.2019	BlackRock, Inc.	Yli 5 %	5,01	1,06	6,07	4 796 011
17.4.2019	BlackRock, Inc.	Alle 5 %	4,96	1,08	6,04	4 770 550
18.4.2019	BlackRock, Inc.	Yli 5 %	5,02	0,99	6,01	4 745 989
23.4.2019	BlackRock, Inc.	Alle 5 %	4,90	0,97	5,88	4 642 378
10.9.2019	BlackRock, Inc.	Alle 5 %	< 5 %	< 5 %	< 5 %	-

Tutkimus ja kehitys

Konecranesin tutkimus- ja tuotekehityskulut vuonna 2019 olivat 41,1 miljoonaa euroa (42,1) eli 1,2 prosenttia liikevaihdosta (1,3). T&K-kulut sisältävät tuotekehityshankkeet, joiden tavoitteena on parantaa tuotteiden ja palvelujen laatua ja kustannustehokkuutta.

Vuonna 2019 Konecranes lanseerasi kolme uutta tuotealustaa: S-, C- ja M-sarjan. Nämä uudet tuotteet ovat vuosien tutkimus- ja tuotekehitystyön tulosta. Niissä on useita ainutlaatuisia ja patentoituja ominaisuuksia: köysitysjärjestelmä, kallistettu köysirumpu sekä synteettinen köysi ja sen kiinnitys. Innovatiivinen muotoilu mahdollistaa entistä kevyemmät rakenteet, mikä tehostaa materiaalien käyttöä ja pienentää ympäristövaikutuksia. Tuotteet ovat käyneet läpi laajoja testejä Konecranesin testikeskuksissa. Esimerkiksi synteettisen köyden testaus alkoi jo vuonna 2014.

Vuonna 2019 Konecranes jatkoi digitaalisen strategiansa toteutusta hankkeilla, jotka parantavat yrityksen nykyisiä toimintoja sekä tarjoavat ja tutkivat täysin uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Konecranes on myös perustanut Digital Accelerator -organisaation tukemaan digitaalista muutosta sisäisillä hankkeilla.

Konecranes jatkoi vuonna 2019 huipputeknologiaa edustavan terminaalien toiminnanohjausjärjestelmän kehittämistä automatisoiduille konttiterminaaleille. Toiminnanohjausjärjestelmä on yhteensopiva laitteiden ohjausjärjestelmän sekä Konecranesin laite- ja palvelutarjoaman kanssa. Lisäksi Konecranes osoitti kykynsä kilpailijoiden laitteiden jälkiasennuksiin merkiriippumattomilla automaattioratkaisuillaan. Tämä oli merkittävä virstanpylväs Konecranesin satamateknologian kehityksessä vuonna 2019.

Konecranes laajensi vuonna 2019 tarjoamaansa useilla uusilla digitaalisilla palveluilla, joita ovat esimerkiksi päivittäisiin tarkastuksiin tarkoitettu CheckApp-sovellus sekä vaijerien seurannan ja etäkäytön TRUCONNECT® 2.0 -asema. Palvelumme vastaavat asiakkaiden erityisiin haasteisiin ja tarpeisiin, ja teemme yhteistyötä useiden teollisuusyritysten kanssa varmistaaksemme, että palvelut sopivat taroituksiinsa.

Konecranesilla on kymmeniätuhansia verkkoon liitetyjä laitteita eri puolilla maailmaa sekä digitaaliset elinkaaritiedot yli 1,1 miljoonasta asiakaslaitteesta. Keräämensä valtavan tietomäärän hyödyntämiseksi Konecranes perusti vuonna 2019 Ranskan Lyoniin datalaboratorion, jossa kehitetään tiedon analytiikkaa ja tulkintaa. Datatieteen keskitetyn osamisen avulla Konecranes voi hyödyntää ja jakaa datamalleja ja viedä niitä tuotantoon.

Yksi esimerkki datalaboratorion käynnistämistä hankkeista on asiakaspalautteen jatkoanalyysi, jonka avulla vahvistetaan asiakaskeksyyttä. Kun palvelu tai laite on toimitettu, Konecranes mittaa asiakaskokemusta Voice of Customer -kyselyllä. Datatieteen ja tekoälypohjaisen analyysin avulla Konecranes saa lisätietoa asiakkaiden antamista arvioinneista ja vapaamuotoisesta palautteesta. Näin Konecranes saa paremman kuvan siitä, missä olemme onnistuneet ja missä meillä on parantamisen varaa. Konecranes pystyy reagoimaan asiakkaiden tarpei-

siin entistä nopeammin ja kehittämään tuotteita ja palveluja palautteen avulla.

Konecranesin järjestelmällinen ekosysteemin rakennustyö alkoi tuottaa konkreettisia tuloksia vuonna 2019. Vuoden aikana Konecranes löysi kumppanikseen ruotsalaisen tekoälyyn erikoistuneen start-up-yrityksen oman REACH-ohjelman kautta. Konecranes hyödyntää kumppaninsa tekoälypohjaista ongelmanratkaisujärjestelmää kaupallisesti Kunnossapito-liiketoiminta-alueella. Se tehostaa teknistä tukea, jolloin Konecranes voi palvella asiakkaita entistäkin nopeammin. Kokokohtiin kuuluu myös Konecranesin kumppanuus syväteknologiaan erikoistuneen start-upin kanssa. Kumppanin kehittämä ratkaisu analysoi merikuljetuskonttien rakenteen eheyttä nostamisen aikana. Tämä pienentää kustannuksia ja lyhentää käsittelyaikoja konttilogistiikassa. Kumppanuus alkoi vuonna 2017, ja ensimmäisen asiakasasennukset saatiin päätökseen vuonna 2019.

REACH-ohjelma jatkui koko vuoden ajan, ja Konecranes käynnisti yhteistyön kolmen uuden start-upin kanssa. Näiden hankkeiden käyttötapaukset ovat Satamaratkaisut- ja Kunnossapito-liiketoiminta-alueilla.

Avoin innovointi on olennainen osa Konecranesin laajennettua innovaatioekosysteemiä. Konecranes jatkoi vuonna 2019 yhteistyötä ekosysteemien (esim. DIMECC) ja start-up-keskittymien (esim. Maria 01) kanssa käynnistämällä ensimmäisen sisäisen hankekiihdyttimensä Maria 01:ssä neljän tutkimus- ja kehitysprojektin puitteissa. Maria 01 on Pohjoismaiden johtava start-up-keskittymä.

Selvitys ei-taloudellisista tiedoista

Konecranesin olennaisimmat ei-taloudelliset aiheet ovat vastuulliset liiketoimintakäytännöt, toimintojemme hiilijalanjälki, työntekijöiden ja tuotteidemme turvallisuus, ihmisoikeuksien kunnioittaminen, työntekijöiden sitoutuminen, monimuotoisuus, vas-

tuullisten ratkaisujen tarjoaminen asiakkaille, kiertotalouden edistäminen ja yritys vastuun vaatimusten toimeenpano toimitusketjussa.

Raportoimme julkistamamme tiedot kirjanpitolain muutoksen (1376/2016) mukaisesti. Kirjanpitolain muutos perustuu Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiiviin 2014/95/EU, joka koskee muiden kuin taloudellisten tietojen ja monimuotoisuutta koskevien tietojen julkistamista. Aiheista on lisätietoa vuoden 2019 vastuullisuusraportissamme, joka on laadittu kansainvälisen Global Reporting Initiative (GRI) -ohjeiston mukaisesti. Konecranes on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen ja pyrkii YK:n kanssa samoihin tavoitteisiin ihmisoikeuksissa, työntekijöiden oikeuksissa, ympäristönsuojelussa ja korruption vastaisessa taistelussa.

Liiketoimintamalli ja arvonluonti

Liiketoimintamme tähtää optimaaliseen tuottavuuteen ja asiakkaiden turvallisuuden parantamiseen. Tarjoamme asiakkaillemme luotettavia ratkaisuja sekä johdonmukaisesti erinomaista ja oikea-aikaista palvelua. Pyrimme osaamisellamme, tuotteillamme, palveluillamme ja ratkaisuillemme sidosryhmiemme ja ympäröivän yhteiskunnan kannalta aikaansaamaan mahdollisimman suuren positiivisen vaikutuksen. Luomme arvoa sidosryhmille monella tavalla, esimerkiksi kiertotalouden, digitalisaation ja syvälle juurtuneen turvallisuuskuultuurimme kautta. Turvalliset työskentelytavat ovat olennainen osa liiketoimintaamme, ja turvallisuuden asettaminen etusijalle toimintamme kaikilla osa-alueilla luo meille kilpailuetua.

Tuotteiden, teknologioiden ja palveluratkaisujen lisäksi keskitymme innovoinnissa uusiin työskentelytapoihin ja työvoiman monimuotoisuuden hyödyntämiseen. Monipuolinen osaaminen on näkemyksemme mukaan keskeinen luovuutta ja arvonluontia edistävä tekijä. Monimuotoisuuden edistämisen sukupuolen ja iän sekä kulttuuri- ja koulutustaustan osalta on toistuvasti todis-

tettu lisäävän innovointia ja tukevan poikkeuksellisen hyvää suorituskykyä organisaatiossa. Varmistamme jatkuvan arvonluonnin ylläpitämällä läheisiä suhteita keskeisiin sidosryhmiin ymmärtääksemme heidän kehittyviä tarpeitaan ja odotuksiaan, sitouttamalla ja kehittämällä parhaita osaajia, hyödyntämällä älykkeitä teknologioita tuote- ja palveluvalikoimassamme, innovoimalla uusia liiketoimintamalleja ja kehittämällä tuotteidemme suunnittelua ja luotettavuutta.

Asemamme haluttuna yhteistyökumppanina luo taloudellista vakautta koko arvoketjussamme. Vastuulliset liiketoimintakäytännöt ja riskinhallinta ovat ratkaisevan tärkeitä pitkän aikavälin omistaja-arvon luomisessa. Säilyttääksimme asemamme houkuttelevana työnantajana sekä keskeisenä toimijana paikallisyhteisöissämme pyrimme varmistamaan, että meillä on positiivinen vaikutus yhteiskuntaan, joissa toimimme. Pyrimme tähän tarjoamalla työpaikkoja ja ansiotuloja työntekijöille, edistämällä paikallistalouksien kehitystä työnantajana, tukemalla kansalaisjärjestöjen toimintaa, tarjoamalla ja ostamalla paikallisia palveluja ja tuotteita sekä olemalla merkittävä veronmaksaja monissa toimintamaissamme.

Vuonna 2019 maksoimme ja keräsimme yhteensä 476 miljoonaa euroa (514) veroja ja muita pakollisia veroluonteisia maksuja konsernin toimintamaissa. Tämä tarkoittaa, että efektiivinen veroasteemme oli 30,1 % (29,1 %). Konserni maksoi 198 (238) miljoonaa euroa veroja suoraan (maksettavat verot) ja keräsi 277 (239) miljoonaa euroa veroja valtioiden puolesta (tilitettävät verot). Konecranes noudattaa veronmaksajana kunkin toimintamaansa vaatimuksia eikä harjoita aggressiivista verosuunnittelua, jolla pienennettäisiin konsernin verotettavaa tuloa keino-tekoisesti.

Tuotesuunnittelu

Haluamme edistää muutosta ympäristövastuullisella ja innovatiivisella tarjoomalla, joka hyödyntää kiertotalouden ja digitalisaation mahdollisuuksia.

Saavutamme tämän tavoitteen kehittämällä uusia konsepteja ja ratkaisuja sekä laajentamalla digitaalisten palvelujemme ekosysteemiä. Kun suunnittelemme tuotteita, otamme huomioon niiden koko elinkaaren, sillä suurin osa tuotteiden elinkaaren ympäristövaikutuksista määräytyy jo suunnitteluvaiheessa. Tuotesuunnittelumme perustuu ympäristömyötäisen tuotesuunnittelun periaatteisiin, jotka keskittyvät korjattavuuteen, kestävyteen ja materiaalien kierrätettävyyteen ja muihin valintaperusteisiin sekä energiatehokkuuteen. Käytettävyys, ekotehokkuus ja turvallisuus sekä elinkaariajattelu ovat tuotesuunnittelumme pääperiaatteita. Lisäksi tarjoamme innovatiivisia käyttövoimavaihtoehtoja, kuten hybridi- ja akkuteknologioita, sekä muita energiasäästäviä ratkaisuja, kuten verkkoon jarrutus. Tuotteidemme käyttövaihe voi kestää vuosikymmeniä, joten dataohjautuviin eko- ja resurssitehokkaisiin tuotteisiin panostaminen tarkoittaa, että asiakkaan laitteet säilyttävät arvonsa kauemmin ja siten myös pienentävät ympäristövaikutuksia.

Kiertotalous

Liiketoimintamallimme tukevat kiertotaloutta. Tuotteidemme vuokrauksella, korjauksella, modernisoinnilla ja uudelleenkäytöllä voidaan saavuttaa merkittäviä säästöjä. Modernisoinnit ja jälkiasennukset säästävät merkittävästi resursseja pienentämällä tuotteiden elinkaaren aikaisia ympäristövaikutuksia, säästämällä uuteen laitteeseen tarvittavia raaka-aineita sekä parantamalla tuotteiden energiatehokkuutta ja suorituskykyä. Modernisointi myös parantaa turvallisuutta, tuottavuutta, luotettavuutta ja käytettävyyttä sekä vähentää korjausten ja suunnittelematon kunnossapidon tarvetta. Lisäksi kiertotalouden liiketoimintamallit auttavat meitä parantamaan resurssi- ja energiatehokkuutta sekä pienentämään asiakkaidemme ympäristöjalanjälkeä.

Kunnossapito liiketoimintamme edistää kiertotaloutta pidentämällä tuotteiden elinkaaria ennakoivalla kunnossapidolla, uudelleenvalmistamalla osia,

modernisoinneilla ja jälkiasennuksilla. Modernisoinnit ja jälkiasennukset myös parantavat laitteiden energiatehokkuutta ja suorituskykyä säästämällä merkittävästi raaka-aineita, pienentämällä logistiikan päästöjä ja vähentämällä valmistusprosessien energiankulutusta. Ennakoivan kunnossapidon palveluilla autamme asiakkaitamme maksimoimaan tuotteidensa elinkaariarvon. Toisiinsa yhteydessä olevat laitteet ja verkkopohjaiset alustat tuottavat tietoa laitteen osien kunnosta reaaliajassa. Tieto komponenttien kunnossapito-, vaihto- ja korjaustarpeesta edistää resurssien älykästä käyttöä ja pidentää tuotteiden käyttöikä.

Vastuullinen liiketoiminta

Vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen soveltaminen tarkoittaa vastuullisia toimintatapoja yhteiskunnissa ja yhteisöissä, joissa toimimme, sillä heillä on tietynlaisia odotuksia meitä kohtaan. Olemme myös allekirjoittaneet YK:n Global Compact -aloitteen ja sen kymmenen periaatetta. Arvioimme merkittävimmät yritys vastuuriskit vuosittain.

Konecranesin toimintaohjeet ja hallinnointitapa ohjaavat yrityksen päivittäisiä toimintoja määrittämällä selkeästi sisäiset standardimme, eettiset arvomme ja oikeudelliset veloitteemme. Toimintaohjeita täydentävät konserninlaajuiset toimintaohjeet, jotka koskevat laatua, turvallisuutta, ympäristöä, toimittajille asetettuja vaatimuksia, korruption vastusta toimintaa, kilpailulainsäädännön noudattamista, yhdenvertaista kohtelua ja monimuotoisuutta. Yrityksellämme on johtotason Compliance & Ethics -komitea, joka valvoo vaatimustenmukaisen ja eettisen toiminnan ohjelmamme toteutusta ja kehitystä. Ohjelman johtamisesta vastaa Head of Compliance & Ethics. Kaikki toimintaohjeista koskevat rikkomukset tutkitaan ja niistä keskustellaan Compliance & Ethics -komiteassa.

Vuonna 2019 aloitimme vaatimustenmukaisen ja eettisen toiminnan riskien arvioinnit haastatteleamalla yli 200:aa työntekijää eri toimintamaissa ja liike-

toimintayksiköissä sekä uudistamalla vastuullisen liiketoiminnan keskeiset suorituskyvyn mittarit (KPI). Riskinarviointi saatetaan päätökseen vuoden 2020 alussa laajan, noin 1 600 työntekijälle suunnatun web-kyselyn avulla.

Edistämme yrityksessämme avointa asioiden esille ottamisen kulttuuria, jossa työntekijät voivat rohkeasti ilmoittaa eettistä toimintaa koskevista huolenaiheistaan ilman vastatoimien pelkoa. Tätä varten meillä on sisäinen ilmoituskanava lainmukaiseen ja eettiseen toimintaan liittyvien huolenaiheiden raportointiin.

Korruption vastainen toiminta ja lahjonnan torjunta

Korruption vastainen ohje ja Konecranesin toimintaohjeet ovat osoitus sitoutumisestamme kaikenlaisen korruption, kiristyksen ja lahjonnan vastaiseen toimintaan. Ne määrittävät eettisen toiminnan tason, jota pyrimme ylläpitämään, ja tukevat pitkän aikavälin kilpailukykyämme maailmanlaajuisilla markkinoilla. Korruption vastainen ohjeemme sisältää protokollia ja ohjeita sekä vaatimustenmukaisuuden että riskien havaitsemiseen. Nollatoleranssi korruptoituneita käytäntöjä kohtaan on sisäänrakennettuna valvonnan ja seurannan prosesseissamme. Meillä on käytössämme useita toimenpiteitä ja prosesseja korruptio- ja petosriskien pienentämiseen.

Käytämme riskiperusteista Know-Your-Counterparty-prosessia tarkastelun tason määrittämiseen, ja siinä otetaan huomioon esimerkiksi kyseiseen liiketoimintaan, maahan ja liiketoimintakumppaniin liittyvät riskit. Vuonna 2019 otimme käyttöön portaalin liikelahjoja ja vieraanvaraisuutta koskeville asioille. Portaalien kautta työntekijät voivat raportoida ja saada ennakkohyväksynnän vieraanvaraisuudelle ja liikelahjojen antamiselle ja vastaanottamiselle korruption vastaisen ohjeemme mukaisesti.

Ympäristövastuu

Olemme sitoutuneet tarjoamaan asiakkaillemme ekotehokkaita ratkaisuja ja palveluja siten, että päästöjen ja jätteen määrä pysyy mahdollisimman pienenä. Ympäristöä koskevat sitoumuksemme on esitetty toimintaohjeissamme sekä ympäristötoimintaperiaatteissa, joka määrittää ympäristövaikutusten hallinnan periaatteet toimipaikkojemme, tuotteidemme ja palvelujemme osalta.

Tarjoamme ympäristövastuullisia ratkaisuja asiakkaillemme, mutta keskitymme myös omien toimintojemme energiatehokkuuteen sekä kunnossapidossa että tuotannossa. Tavoitteenamme on pienentää energiaintensiteettiämme (MWh/liikevaihto) 25 % vuoteen 2025 mennessä vuoden 2017 lähtötasoon verrattuna. Saavutamme tavoitteen asettamalla haastavia energiatehokkuustavoitteita sekä huolto- että tuotantoyksiköille. Olemme myös allekirjoittaneet vapaaehtoisia sitoumuksia energiatehokkuudesta. Vuonna 2019 energiaintensiteettimme oli laskenut 16 %:lla vuoden 2017 tasoon verrattuna.

Lisäksi kiinnitämme erityistä huomiota tehokkaaseen pakkaamiseen ja logistiikkaan, jätteen minimointiin sekä mahdollisimman tehokkaaseen uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen. Tavoitteenamme on, että kaikissa tehtaissamme on käytössä ISO 14001:2015 -ympäristöjohtamisjärjestelmä vuoden 2020 loppuun mennessä. Tällä hetkellä 72 %:lla tehtaistamme on ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä, joka vaatii jatkuvaa kehittämistä ja paikallisten vuosittain asetettamista.

Arvioimme ympäristöriskejä yksityiskohtaisemmin osana ympäristöjärjestelmäämme, jossa jokainen yksikkömme on vastuussa riskiensä arvioinnista, priorisoinnista ja hallinnoimisesta paikallisella tasolla. Ympäristöpoikkeamat ja läheltä piti -tilanteet raportoidaan globaalin HSE-raportointityökalumme

kautta. Tapausten juurisyitä tutkitaan ja tutkimusten perusteella ryhdytään korjaaviin toimenpiteisiin. Toimitusketjuihin liittyvää riskienhallintaa ja eettisiä liiketoimintakäytäntöjä edistääksemme käytämme toimittajille laadittuja toimintaperiaatteita hankinnoissamme, jossa korostetaan kolmansille osapuolille asettamiamme yritys vastuun vaatimuksia. Konecranes tekee toimittajille ja alihankkijoille due diligence -tarkastuksia ja taustaselvityksiä ennen liikesuhteen solmimista.

Ilmastoriskit ja ilmastotyön mahdollisuudet

Ilmastotyössä tavoittemme on pienentää päästointensiteettiämme (tCO₂e/liikevaihto) 50 % vuoteen 2025 mennessä vuoden 2017 lähtötasoon verrattuna. Kunnossapitoluonon polttoaineenkulutuksen ja päästöjen pienentäminen on osa tätä tavoitetta. Olemme myös sitoutuneet siirtymään tehtaissamme kokonaan uusiutuvan sähkön käyttöön vuoteen 2025 mennessä. Keräämme tietoa Scope 1- ja Scope 2 -päästöistämme neljännesvuosittain kehitystä seurataksemme. Lisäksi keräämme tietoa Scope 3 -päästöistä vuosittain. Vuonna 2019 pystyimme edelleen vähentämään päästöjä 22 % vuoden 2017 tasoon nähden.

Saimme vuonna 2019 valmiiksi skenaarioanalyysin ilmastoriskeistä, joka vahvistaa ymmärrystämme ilmastomuutoksesta ja siihen mahdollisesti liittyvistä fyysisistä riskeistä sekä siirtymä- ja markkinariskeistä yrityksellemme. Seuraava vaihe on jatkaa keskustelua ylimmän johdon tasolla ja laatia vuonna 2020 riskinarviointi liiketoiminta-alueittain.

Siirtymäriskien hallinnassa, kuten kehitteillä olevan regulaation osalta toimimme aktiivisesti asiaankuuluvissa toimialajärjestöissä ja seuraamme ilmastönäkökohtiin liittyvien kansallisten, EU-tason ja kansainvälisten säännösten/sopimusten kehitystä. Merenpinnan nousun ja muiden fyysisten riskien

osalta olemme tehneet luonnonkatastrofiriskien arviointeja yhteistyössä vakuutusyhtiömme kanssa, jotta hahmotamme paremmin konkreettiset riskit, niiden todennäköisyyden ja ajallisen ulottuvuuden.

Ilmatoon liittyvien mahdollisuuksien osalta keskitymme tarjoamaan asiakkaillemme ekotehokkaita ratkaisuja ja pidentämään elinkaaria huoltokonseptimme avulla. Tarjoamme esimerkiksi hybridi- ja sähkövaihtoehtoja perinteisille dieselnostureille ja muita energiaa säästäviä ominaisuuksia kuten verkkoon jarrutusta, jotka taas tukevat asiakkaitamme päästöjen minimoimisessa. Myös ennakoivan kunnossapidon kautta voidaan auttaa asiakkaita vähentämään päästöjä.

Vastataksemme asiakkaiden kasvavaan vähähiilisten tuotteiden tarpeeseen, laskemme tuotteidemme energiankulutuksen ja hiilidioksidipäästöt ja arvioimme tätä tietoa kriittisesti kolmannen osapuolen avulla (osana tuotteidemme ympäristötuoteselosteita). Konecranesin tuotetarjoama sisältää myös modernisoinnit. Yksi modernisoinnin hyödyistä on materiaalisäästöt vanhaa kunnostettaessa ja teräksen tuotannosta aiheutuvien päästöjen välttäminen.

Yhteiskuntavastuu ja työntekijät

Turvallisuus

Tavoitteenamme on, että kaikki työntekijämme voivat palata kotiin turvallisesti joka päivä. Pyrimme tavoitteisiimme strategisten konsernijohtoisten ohjelmien ja liiketoimintakohtaisten hankkeiden avulla. Huolellinen turvallisuusraportointi ja seurantamenettelyt auttavat meitä rakentamaan yhtenäistä turvallisuuskulttuuria, tunnistamaan merkittävimmät riskimme ja vahvistamaan turvallisuustyömme tehokkuuden. Turvallisuus on olennainen osa liiketoimintaamme, ja turvallisuuden asettaminen etusijalle toimintamme kaikilla osa-alueilla luo meille kilpailuetua. Työturvallisuuden ja -turvallisuuden periaatteemme on määritetty toimintaohjeissamme sekä laatua, ympäristöä,

Ilmastonmuutokseen liittyvät riskit

Nykyinen sääntely	Polttoaineita ja energiaa koskevat verot ja säännökset ovat olennaisia toiminnallemme ja sisältyvät riskiarvioihin, koska niiden taloudelliset vaikutukset ovat suhteellisen suuria. Polttoainehinnat vaikuttavat etenkin kunnossapitoliiketoimintaamme, jossa käytetään huoltoajoneuvoja. Muutokset muiden energialähteiden hinnoissa (esim. sähkö, maakaasu tai nestekaasu) vaikuttavat myös tehtaidemme toimintakustannuksiin.
Uudet säännökset	Arvioimme uusia säännöksiä ja uusia vapaaehtoisia sopimuksia ja suosituksia, jotka koskevat esimerkiksi ekotehokkuutta, energian ja päästöjen verotusta sekä kiertotaloutta. Konecranesin pääkonttori on Suomessa, ja Suomen hallitus on sitoutunut hiilineutraaliuteen vuoteen 2035 mennessä, mikä voi vaikuttaa päästöihin liittyvään sääntelyyn. Konecranes ei ole tällä hetkellä mukana yhdessäkään päästökauppajärjestelmässä maailmanlaajuisesti, mutta seuraamme kehitystä sekä hiilen hintaa, koska sääntely voi näiltä osin muuttua.
Teknologia	Teknologia on ratkaisevan tärkeää liiketoiminnassamme, ja seuraamme tarkasti teknologian kehitystä sektoreilla, jotka ovat olennaisia meille ja asiakkaillemme. Meidän on ymmärrettävä, miten erilaiset teknologiat kehittyvät, sekä varmistettava, että vähähiiliset ratkaisumme ja valikoidut teknologiamme ovat tehokkaita ja houkuttelevia asiakkaillemme.
Lainsäädäntö	Paikallisella tasolla ympäristölainsäädännön arviointi on osa ISO 14001:2015 -ympäristöjärjestelmää. Liiketoiminta-alueet ja tuotekehitys noudattavat ympäristölainsäädännön vaatimuksia kaikkialla. Esimerkiksi liikkuvien työkonien päästöjä koskevat uudet säännöt vaikuttavat Satamaratkaisut-liiketoimintaamme maailmanlaajuisesti.
Markkinat	Ympäristötietoisuus lisääntyy jatkuvasti. Seuraamme maailmanlaajuisen megatrendien muutoksia, hiljaisia signaaleja ja asiakaspalautetta, jotta ymmärrämme, miten asenteissa tapahtuu muutoksia eri alueilla.
Maine	Emme pidä ilmatoon liittyviä mainekysymyksiä merkittävänä riskinä, koska meillä on päästöjen vähennystavoitteita, ympäristöjärjestelmiä ja maailmanlaajuisia HSE-ohjeita sekä seuraamme edistymistämme ja raportoimme siitä. Lisäksi ympäristövälitteemme ovat kolmansien osapuolien kriittisesti arvioimia.
Äkilliset fyysiset riskit	Äärimmäisten sääolojen lisääntymisellä (esim. syklonit, pyörremyrskyt, raekuurot ja salamet) voi olla vaikutuksia etenkin nosturien asennus- ja projektiolosuhteisiimme. Rannkasateet, tulvat ja merenpinnan kohoaminen voivat aiheuttaa riskejä joissakin tuotantolaitoksissamme. Äärimmäiset sääolot saattavat myös vaikuttaa tuotteidemme ja varaosiemme toimituksiin.
Jatkuvat fyysiset riskit	Merenpinnan kohoaminen saattaa mahdollisesti tulevaisuudessa vaikuttaa satamien toimintoihin hankaloittamalla satamanosturien kunnossapitoa tai asennuksia. Lisäksi merenpinnan nousu saattaa vaarantaa joidenkin tuotantolaitostemme tai alihankkijoiden tuotantolaitosten toiminnan.
Tuotantoketjun alkupää	Tuotantoketjun alkupäähän liittyvillä ilmastoriskeillä voi toteutuessaan olla merkittävä vaikutus kustannuksiin (esim. tuotehintojen nousu ja hiilivero).
Tuotantoketjun loppupää	Emme pidä tuotantoketjun loppupään toimintoja (esim. valmistus, kuljetus ja tuotteidemme käyttö) merkittävänä ilmatoon liittyvänä riskialueena. Tuotteemme on suunniteltu ekotehokkaiksi, ja tarjoamme useita ominaisuuksia ja ratkaisuita, joilla käytönaikaisia päästöjä voidaan edelleen pienentää.

Ilmastonmuutokseen liittyvät mahdollisuudet

Tuotteet ja palvelut	Vähähiilisten tuotteiden kysynnän kasvulla on ollut positiivinen vaikutus liiketoimintaamme, koska tuotteemme ovat ekotehokkaita ja tarjoamme esimerkiksi hybridi- ja sähkövaihtoehtoja perinteisille dieselnostureille. Tuemme asiakkaitamme tarjoamalla tuotteita, joiden käyttöikä on pitkä ja joissa on energiaa säästäviä ominaisuuksia. Tämä auttaa asiakkaitamme saavuttamaan omat energiatehokkuustavoitteensa ja minimoimaan päästöt. Myös reaaliaikaisen elinkaaren aikaisen huollon konseptimme, johon kuuluu muun muassa kunnossapito- ja modernisointipalveluja, tukee asiakkaidemme pyrkimyksiä päästöjen vähentämiseksi.
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen ja muutoksen hillintä	Kasvava sidosryhmien ja lainsäädännön paine ilmastonmuutokseen liittyvissä kysymyksissä on kannustanut meitä ottamaan ilmastonmuutoksen entistä paremmin huomioon toimintoissamme. Meillä on ollut julkiset ilmastotavoitteet vuodesta 2015 alkaen. Pyrimme parantamaan kiinteistöjemme energiatehokkuutta ja käyttämään uusiutuvaa energiaa mahdollisuuksien mukaan. Lisäksi panostamme tutkimukseen ja kehitykseen, jotta voimme parantaa tuotteidemme energiatehokkuutta sekä vähentää uusien ja vanhojen tuotteiden aiheuttamia päästöjä kunnossapidolla ja modernisoinneilla. Keskitymme myös kunnossapitokalustomme päästövähennysten suunnitteluun.
Tutkimus ja kehitys	Vähähiilisten tuotteiden kasvava kysyntä vaikuttaa tuotteidemme suunnitteluun. Vuotuinen tutkimus- ja kehitysbudjettimme (41.1 milj. euroa vuonna 2019) sisältää investointeja mm. ympäristötehostuksen parantamiseen, kuten entistä energiatehokkaampien tuotteiden ja tuotantoprosessien kehitykseen.
Toiminnot	Merkittävimmistä toimintoihimme liittyvistä ilmastovaikutuksista ja ilmastotyön tuomista mahdollisuuksista keskustellaan paikallisella tasolla osana ISO 14001 -johtamisjärjestelmiä. Tavoitteenamme on vähentää toimintojemme Scope 1- ja Scope 2 -päästöjä ja ylläpitää julkisia päästöjen vähennystavoitteita. Lisäksi olemme ryhtyneet varautumaan äärimmäisiin sääilmiöihin.

terveyttä ja turvallisuutta koskevissa ohjeissamme, ja olemme ottaneet käyttöön useita turvallisuuden johtamisen työkaluja ja maailmanlaajuisia käytäntöjä.

Materiaalienkäsittelyteollisuudessa on huomattavia terveys- ja turvallisuusriskejä. Merkittävimmät turvallisuusriskimme liittyvät tehdastyöhön, ajoneuvo-onnettomuuksiin, nosturien ja laitteiden asennuksiin sekä kunnossapitoliiketoimintaan, jossa asentajien työolot vaihtelevat huoltokohteen mukaan. Kaikki Konecranesin työntekijät ovat saaneet asiaankuuluvan koulutuksen tehtäviensä turvallisesti ja asianmukaiseen hoitamiseen.

Seuraamme tapaturmia ja vaaroja johtamisjärjestelmien, ARMOR-raportointijärjestelmän ja AIR-tuotehallintajärjestelmän avulla. Lisäksi keräämme asiakaspalautetta jokaisen merkittävän toimituksen jälkeen. Konecranesin tavoitteena on saada kaikille tuotantoyksiköilleen OHSAS/ISO 45001 -sertifiointi vuoden 2021 loppuun mennessä. Tällä hetkellä OHSAS/ISO 45001 -sertifiointiasteemme on 71 prosenttia. Turvallisuustyön tuloksista keskustellaan kuukausittain konsernin ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmien kokouksissa. Näissä kokouksissa käydään läpi myös vakavat ja henkeä uhanneet tapaturmat ja läheltä piti -tilanteet, eli nk. SIF-tapaukset (Serious Injury and Fatality).

Konecranesin työturvallisuuden keskeinen suorituskyvyn mittari on LTA1-tapaturmataajuus (vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneiden tapaturmien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohti). LTA1-tapaturmataajuus oli 4,8 vuonna 2019, ja siinä oli parannusta 9,4 prosenttia edellisvuoteen verrattuna (5,3 vuonna 2018). Panostimme entistä enemmän tapaturmista oppimiseen tutkinnan ja korjaavien toimenpiteiden kautta. Tätä tukee osaltaan myös ARMOR-raportointijärjestelmämme. Lisäksi olemme ottaneet käyttöön vakavien ja henkeä uhkaavien tapaturmien ehkäisyprosessin, joka pitää sisällään työkaluja tilanteiden ennaltaeh-

käisyyn ja mittaamiseen.

Henkilöstöstrategia

Konecranesin henkilöstöhallinnon strategian tavoitteena on varmistaa, että meillä on motivoituneita työntekijöitä, joilla on nykyisten ja tulevien liiketoimintamahdollisuuksien kannalta oikeanlaiset taidot ja resurssit. Kehitämme osaamista tarjoamalla työntekijöille monipuolisia koulutuksia ja kehittämisaktiviteetteja – aiheet vaihtelevat teknologiasta, johtamisesta, työturvallisuudesta sekä kielten ja kulttuurin opettelusta projektinhallintaan ja ympäristöasioihin. Suurin työntekijöiden alhaiseen sitoutuneisuuteen liittyvä riski on osaamisten ja lahjakkuuksien menettäminen. Konecranes pyrkii pienentämään työntekijöiden vaihtuvuusriskiä oikeudenmukaisilla ja kilpailukykyisillä palkoilla ja palkitsemisella, kulttuurin ja johtajuuden kehittämishajelmilla, seuraajasuunnittelulla, sisäisellä työkierrolla ja osaamisen johtamisella sekä erilaisilla ammatillista kasvua tukevilla ohjelmissa.

Monimuotoisuus

Tavoitteenamme on luoda monimuotoinen ja osallistava työympäristö ja yhteisöllisyyden kulttuuri. Haluamme olla edelläkävijä raskaan tuotantoteollisuuden kehitystä estävien muurien murtamisessa sekä kehittää monimuotoisesta työvoimasta koostuvan yrityksen nykyisille ja tuleville sukupolville. Oikeudenmukaiset ja vastuulliset käytännöt, tasa-vertaiset urakehitysmahdollisuudet ja monimuotoisuuden vaaliminen ovat keskeisiä menestystekijöitä, kun kilpaillaan työntekijöistä, joilla on mahdollisuuksia kehittyä alansa parhaiksi. Osallistaminen tarkoittaa, että arvostamme ja hyödynnämme erilaisia taustoja ja näkökulmia ja luomme työympäristöjä, jossa jokainen voi olla oma itsensä ja tuntea, että hänen panostaan arvostaan. Monimuotoisuuden edistäminen sukupuolen ja iän sekä kulttuuri- ja koulutustaustan osalta edistää innovointia, organisaation poikkeuksellisen hyvää suorituskykyä ja ennen kaikkea erinomaista asiakaspalvelua. Moni-

puolinen osaaminen on näkemyksemme mukaan keskeinen luovuutta ja arvonaluontia edistävä tekijä, ja monimuotoisuus ja osallistaminen synnyttävät tiimejä, jotka saavat aikaan parempia tuloksia.

Vuonna 2018 määritimme monimuotoisuuden ja osallistamisen strategiseksi kehitysalueeksi ja laadimme monimuotoisuuden ja osallistamisen ohjeet ja periaatteet. Vuoden 2019 alussa perustimme position vastaamaan globaalista monimuotoisuudesta ja osallistamisesta, jonka kautta voimme nostaa tietoisuuden tasoa ja ajaa tarvittavia toimia. Johdamme monimuotoisuutta kattavan tiekartan ja konkreettisten tavoitteiden avulla. Vuonna 2019 esimerkiksi arvioimme keskeiset henkilöstömenettelyt, kuten rekrytoinnin, urakehityksen, palkitsemisen, oppimisen ja kehittymisen varmistaaksemme, että näissä menettelyissä otetaan huomioon osaamiseen ja monimuotoisuuteen liittyvät kysymykset sekä se, että päätöksentekoprosessi on läpinäkyvä ja valinnat ovat perusteltuja. Lisäksi laadimme piileviä ennakkoluuloja koskevan koulutuksen linjaesimiehille ja perustimme sisäisen kanavan, jonka kautta voidaan jakaa ajatuksia monimuotoisuudesta ja osallistamisesta. Tiedostamattomat ennakkoluulot olivat myös yksi 200 ylimmälle johtajalle pidetyn Konecranes Conference -tapahtuman pääaiheista. Lisäksi aiheesta järjestettiin erillinen intensiivinen koulutus 50 ylimmälle johtajalle.

Osa Konecranesin johtoryhmän jäsenistä ja muista ylemmistä johtajista toimii mentorina naispuolisille aktoreille osana vuodelle 2021 asettamaamme tavoitetta, jonka mukaan yhtymän liiketoiminta-alueiden ja funktioiden johtoryhmissä on oltava naisia yhteensä vähintään 25 %. Tällä hetkellä naisten osuus kyseissä johtoryhmissä on 22 %. Konecranesin kaikkien työntekijöiden sukupuoli-jakauma on 16 % naisia ja 84 % miehiä. Työntekijämme edustavat 96 eri kansallisuutta. Jos työyhteisössä ei ole monimuotoisuutta, siellä ei myöskään ole erilaisia näkökulmia ja lähestymistä-

poja, joita eri-ikäiset ja eri kansallisuuksia, sukupuolia, taustoja ja kulttuureja edustavat ihmiset tuovat mukanaan. Tämä lisää osaamiskadon ja kilpailukyvyn heikkenemisen riskiä ja voi aiheuttaa myös maineriskin.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Konecranes allekirjoitti YK:n Global Compact -aloitteen vuonna 2010. Sitouduimme tuolloin tukemaan ja soveltamaan aloitteen ihmisoikeuksia ja työoloja koskevia peruseriaatteita. Kunnioitamme ihmisoikeuksia ja edistämme YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen periaatteita, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, YK:n kestävä kehityksen tavoitteita ja Kansainvälisen työjärjestö ILO:n julistusta työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista.

Olemme laatineet ihmisoikeussitoumuksemme perusteella sisäisiä ohjeita, joita käytetään vähimmäisvaatimuksina. Olemme sisällyttäneet ihmisoikeuksia koskevat peruseriaatteet toimintaohjeeseemme. Meillä on lisäksi toimintaperiaatteet oikeudenmukaisesta kohtelusta työpaikalla (Kunnioitus työpaikalla), joka koskee tasavertaisia mahdollisuuksia ja oikeudenmukaisia työsuhteyttä luoden yhteiset puitteet työntekijöitä koskeville käytännöille. Lisäksi meillä on erillisiä työterveyden ja -turvallisuuden sekä monimuotoisuuden ja osallistamisen toimintaperiaatteita, jotka koskevat myös ihmisoikeuksia. Perusvaatimuksemme sisältävät myös toimittajien toimintaperiaatteisiin, ja näin varmistamme, että ihmisoikeuksia kunnioitetaan myös toimitusketjussamme.

Olemme kehittäneet erityisiä johtamisprosesseja ja keskitettyjä vaatimustenmukaisuuden prosesseja varmistaksemme, että työntekijöiden oikeuksia kunnioitetaan esimerkiksi yhdistymisvapauden ja työehtosopimusneuvottelujen suhteen sekä häi-

rinnän ja syrjinnän ehkäisyn osalta. Ihmisoikeudet on huomioitu myös toimintaohjeeseemme liittyvässä koulutusmateriaalissa. Lisäksi sosiaalinen vastuu huomioidaan toimittajien hallinnassa esimerkiksi esiarvioinneissa ja laatutiimien tekemisissä toimittaja- ja auditoinneissa.

Oikeudenkäynnit

Konecranes on osapuolena erilaisissa normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa eri maissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat tyyppillisiä tälle teollisuudenalalle ja maailmanlaajuiselle palvelu- ja tuotevalikoimallemme. Näitä riita-asioita ovat sopimusoidelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (suunnittelu ja valmistusvirheet, puutteet varoitusvelvollisuuden täyttämässä ja asbestivastuut), työsuhte ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset.

Riskit ja epävarmuustekijät

Konecranes toimii kehittyvässä maissa, joihin liittyy poliittisia, taloudellisia ja lainsäädännöllisiä epävarmuustekijöitä. Haitalliset muutokset näiden maiden liiketoimintaympäristössä voivat johtaa valuuttakurssitappioihin, kohonneisiin toimituskustannuksiin tai omaisuuden menetykseen. Konecranes-konsernilla on nosturitehdas Zaporozhyessa Ukrainassa.

Kehittyvien maiden toimintoilla on ollut negatiivinen vaikutus saamisten erääntymisrakenteeseen, ja se voi lisätä luottotappioita tai tarvetta luottotappiovaarausten kasvattamiselle.

Poliittiset riskit ja epävarmuustekijät ovat lisääntyneet myös muualla kuin kehittyvässä maissa populismin, patriotismin ja protektionismin voimistuessa useissa läntisissä talouksissa. Tämä on johtanut ja voi edelleen johtaa tuontituotteiden tariffien

nousuun. Tämä koskee esimerkiksi Konecranesin keskitetysti valmistamia komponentteja ennen niiden vientiä useimpiin konsernin toimintamaista. Nämä tariffit voivat heikentää kannattavuutta.

Konecranes on tehnyt lukuisia yritysostoja ja laajentunut orgaanisesti uusiin maihin. Hankittujen liiketoimintojen ja erityisesti MHPS:n integroinnissa tai uusien toimintojen kasvattamisessa epäonnistuminen voi johtaa kannattavuuden laskuun ja liikearvon tai muun varallisuuden mahdolliseen alaskirjaamiseen.

Yksi Konecranes-konsernin strategisista avainhankkeista on oneKONECRANES, johon sisältyy merkittäviä tietojärjestelmäinvestointeja. Odotettua korkeammat kehitys- tai implementointikustannukset tai se, että uudet prosessit ja järjestelmät eivät tuo liiketoiminnallista hyötyä, voivat johtaa siihen, että varallisuutta joudutaan alaskirjaamaan ja kannattavuus saattaa heiketä.

Konecranes-konsernilla on projektikauppaa, joka sisältää esimerkiksi suunnitteluun ja projektien toteutukseen liittyviä riskejä mukaan lukien Konecranes-konsernin toimittajat. Projektien suunnittelussa tai hallinnassa epäonnistuminen voi johtaa arvioitua korkeampiin kustannuksiin ja mahdollisiin riita-asioihin asiakkaiden kanssa.

Rahoitushaasteet, jotka voivat johtua esimerkiksi valuuttakurssivaihteluista, saattavat ajaa asiakkaat lykkäämään projektejaan tai jopa perumaan jo tehtyjä tilauksia. Konecranes pyrkii varmistamaan, etteivät käynnissä olevien suurten projektien kustannukset ylitä ennakkomaksuja. On kuitenkin mahdollista, että joissain projekteissa kustannustoumukset saattavat väliaikaisesti ylittää saatujen ennakkoiden määrän.

Muilta osin konsernin riskit ilmenevät vuosikertomuksesta.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Konecranes sopi 5.12.2019 ostavansa 50 prosentin osuuden MHE-Demag-yhteisyrityksestä Jebsen & Jesseniltä. Kauppa saatiin päätökseen 2.1.2020. Kauppahinta oli noin 143 miljoonaa euroa käteisenä. Osakkeiden ja liiketoiminnan ostosopimuksen (päivätty 5.12.2019) mukaisesti lopullista käteisvastiketta voidaan oikaista kaupan toteuttamisen jälkeen kassavaroihin perustuvilla erillä. Kaupan jälkeen Konecranes omistaa 100 prosenttia yrityksen osakkeista, kun sen omistusosuus ennen yritysostoa oli 50 prosenttia.

MHE-Demag on Kaakkois-Aasian johtavia teollisuusnosturien ja palvelujen toimittajia. Sen brändejä ovat MHE ja Demag. Yritys suunnittelee, valmistaa ja ylläpitää kattavaa teollisuusnosturien ja nostolaitteiden valikoimaa. Sen räätälöidyt ratkaisut palvelevat monipuolisesti eri asiakkaita ja toimialoja yleisestä teollisuustuotannosta ilmailu- ja avaruusteollisuuteen. Lisäksi MHE-Demag toimittaa varustintilaitteita, kuten trukkeja ja kuormaussiltoja, sekä nostolavoja, rakennusten kunnossapitolaitteita, kompakteja rakennuslaitteita ja automatisoituja pysäköintijärjestelmiä. Kaupan myötä Konecranes vahvistaa läsnäoloaan ja kasvattaa markkina-asmaansa strategisesti tärkeillä ja nopeasti kasvavilla Kaakkois-Aasian markkinoilla.

MHE-Demagin liikevaihdosta noin 50 prosenttia tulee kunnossapidosta, noin 35 prosenttia nostureista ja komponenteista ja noin 15 prosenttia muista teollisuuden tuotteista. MHE-Demagin liikevaihto vuonna 2018 oli noin 285 Singaporen dollaria (179 miljoonaa euroa) ja EBITA noin 20 miljoonaa Singaporen dollaria (13 miljoonaa euroa).

Konecranes on MHE-Demagin pääasiallinen toimittaja. Konecranes myy MHE-Demagille nostureiden komponentteja Demag-brändillä. MHE-Demagilla on noin 1 800 työntekijää, mukaan lukien noin 700 huoltoinsinööriä. Yrityksellä on 11 tehdasta ja yli 70 palvelupistettä Kaakkois-Aasiassa. Sen pääkonttori on Singaporessa. MHE-Demagilla on omaa toimintaa Australiassa, Indonesiassa, Malesiassa, Singaporessa, Filippiineillä, Taiwanissa, Thaimaassa ja Vietnamissa. Lisäksi MHE-Demagilla on jälleenmyyjä muun muassa Bruneissa, Kambodžassa, Laosissa, Mongoliassa, Myanmarissa, Papua-Uusi-Guineassa ja Itä-Timorissa.

Konecranes odottaa yritysoston tuovan noin 10 miljoonan euron vuotuiset synergiat EBITA-tasolla vuoteen 2022 mennessä, mukaan lukien sekä liikevaihto- että kustannussynergiat. Yrityskauppaan liittyvien kertaluontoisten integraatiokustannusten arvioidaan olevan noin 6 miljoonaa euroa.

Kysyntänäkymät

Kysynnän heikkeneminen jatkuu teollisuusasiakkaiden keskuudessa Euroopassa, mutta aiempaa hitaammin. Pohjois-Amerikassa kysyntä on yleisesti suhteellisen vakaata ja pysyy korkeammalla tasolla Eurooppaan verrattuna. Aasian ja Tyynenmeren alueella on ensimmäisiä merkkejä kysynnän vahvistumisesta.

Viimeaikaisesta laskustaan huolimatta maailmanlaajuinen konttiliikenne jatkuu hyvällä tasolla. Vaikka joidenkin satama-asiakkaiden keskuudessa on epärointiä päätöksenteossa, kontinkäsittelyyn liittyvät pitkän aikavälin tilausnäkömät pysyvät yleisesti hyvällä tasolla.

Taloudellinen ohjeistus

Konecranes odottaa tilikauden 2020 liikevaihdon kasvavan 7-10 prosenttia edellisvuoteen verrattuna,

MHE-Demag mukaan lukien. Konecranes odottaa tilikauden 2020 oikaistun EBITA-kateprosentin paranevan edellisvuodesta.

Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 968 361 776,27 euroa, josta tilikauden voitto on 95 148 906,32 euroa. Konsernin vapaa oma pääoma on 1 109 748 000 euroa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön vapaan oman pääoman perusteella. Osingon määrän määrittämistä varten hallitus on arvioinut emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päättymisen jälkeen.

Näiden arvioiden perusteella hallitus ehdottaa 26.3.2020 järjestettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 1,20 euroa kutakin osaketta kohden ja että jäljelle jäävä vapaa oma pääoma jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa myös, että osinko maksetaan kahdessa samansuuruisessa erässä, toinen erä huhtikuussa ja toinen lokakuussa. Ehdotus tulee sisältymään yhtiökokouksuun, joka tullaan julkaisemaan helmikuun 2020 aikana.

Konecrancesin koko tilintarkastettu tilinpäätös, mukaan lukien hallituksen toimintakertomus sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ovat saatavilla PDF-tiedostoina Konecrancesin verkkosivustolla 3.3.2020 alkaen.

Espoossa 6.2.2020
Konecranes Oyj
Hallitus

KONSERNIN TULOSLASKELMA – IFRS

(1 000 000 EUR)	1.1.–31.12. 2019	1.1.–31.12. 2018
Viite:		
3, 5, 6 Liikevaihto	3 326,9	3 156,1
Liiketoiminnan muut tuotot	19,6	6,3
7 Aineet, tavarat ja ulkopuoliset palvelut	-1 505,0	-1 371,9
7, 8 Henkilöstökulut	-1 080,7	-1 006,5
9 Poistot ja arvonalentumiset	-123,6	-119,9
7 Liiketoiminnan muut kulut	-488,5	-498,0
Liikevoitto	148,7	166,2
16 Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	4,5	4,0
10 Rahoitustuotot	2,5	2,6
10 Rahoituskulut	-37,2	-34,1
Voitto ennen veroja	118,5	138,7
11 Verot	-35,7	-40,4
TILIKAUDEN VOITTO	82,8	98,3
Tilikauden voitto jakautuu		
Emoyhtiön omistajille	81,0	101,8
Määräysvallattomille omistajille	1,8	-3,5
12 Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	1,03	1,29
12 Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	1,03	1,29

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

(1 000 000 EUR)	1.1.–31.12. 2019	1.1.–31.12. 2018
Viite:		
Tilikauden voitto	82,8	98,3
Erät, jotka voidaan esittää tulosvaikutteisina		
34 Rahavirran suojaukset	-0,7	-13,4
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	6,8	-5,7
11.3 Verot eristä, jotka voidaan esittää tulosvaikutteisina	0,2	2,7
Erät, joita ei voida esittää tulosvaikutteisina		
28 Etuusperusteisten järjestelyiden uudelleenarvostuserät	-27,6	0,7
11.3 Verot eristä, joita ei voida esittää tulosvaikutteisina	8,1	-0,2
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-13,2	-15,9
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	69,6	82,4
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	67,4	86,2
Määräysvallattomille omistajille	2,2	-3,8

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

KONSERNIN TASE – IFRS

VARAT

(1 000 000 EUR)		31.12.2019	31.12.2018
Viite:			
Pitkäaikaiset varat			
13	Liikearvo	908,2	906,1
14	Muut aineettomat hyödykkeet	531,6	582,0
15	Aineelliset hyödykkeet	332,8	236,7
	Ennakomaksut ja keskeneräiset hankinnat	15,7	14,5
16	Sijoitukset pääomaosuusmenetelmää käyttäen	73,9	71,0
	Muut pitkäaikaiset varat	0,9	0,8
17	Laskennallinen verosaaminen	123,4	119,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 986,5	1 930,5
Lyhytaikaiset varat			
18	Vaihto-omaisuus	658,7	635,8
19	Myyntisaamiset	530,4	548,0
20	Muut saamiset	33,7	29,1
	Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	30,5	22,3
6	Osatuloutussaamiset	167,8	115,7
32	Muut rahoitusvarat	8,1	8,9
21	Siirtosaamiset	60,3	46,2
22	Rahat ja pankkisaamiset	378,2	230,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 867,7	1 636,5
VARAT YHTEENSÄ		3 854,2	3 567,0

OMA PÄÄOMA JA VELAT

(1 000 000 EUR)		31.12.2019	31.12.2018
Viite:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
	Osakepääoma	30,1	30,1
	Ylikurssirahasto	39,3	39,3
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	752,7	752,7
34	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	-0,5	0,1
	Muuntoero	3,7	-2,8
	Muu rahasto	58,8	55,2
	Edellisten tilikausien voitto	272,4	289,4
	Tilikauden voitto	81,0	101,8
23	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	1 237,5	1 265,8
16	Määräysvallattomien omistajien osuus	9,2	18,4
Oma pääoma yhteensä		1 246,7	1 284,1
Pitkäaikaiset velat			
26, 27, 32	Korolliset velat	785,8	584,6
28	Muut pitkäaikaiset velat	290,4	269,1
24	Varaukset	19,1	21,2
17	Laskennallinen verovelka	143,1	143,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 238,4	1 018,3
Lyhytaikaiset velat			
26, 27, 32	Korolliset velat	248,4	191,8
6	Saadut ennakot	337,3	341,4
	Ostovelat	236,2	211,2
24	Varaukset	151,7	112,6
25	Muut velat (korottomat)	44,3	43,0
32	Muut rahoitusvelat	6,2	7,7
	Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	14,6	20,3
	Jälkikustannusvaraukset	156,0	164,1
25	Siirtovelat	174,4	172,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 369,1	1 264,6
Velat yhteensä		2 607,5	2 282,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		3 854,2	3 567,0

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET – IFRS

(1 000 000 EUR)	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	SVOP-rahasto	Tulevien rahavirtojen suojaus	Muuntoero	Muu rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2019	30,1	39,3	752,7	0,1	-2,8	55,2	391,2	1 265,8	18,3	1 284,1
Laskentaperiaatteiden muutos (IFRS 16)							-4,5	-4,5		-4,5
Oma pääoma 1.1.2019, korjattu	30,1	39,3	752,7	0,1	-2,8	55,2	386,7	1 261,3	18,3	1 279,6
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille							-94,6	-94,6	-4,5	-99,1
Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut (liite 29)						3,6	0,0	3,6		3,6
Yrityshankinnat							-0,2	-0,2	-0,1	-0,3
Yritysmyyntit							0,0	0,0	-6,7	-6,7
Tilikauden voitto							81,0	81,0	1,8	82,8
Tilikauden muu laaja tulos				-0,6	6,5		-19,5	-13,6	0,4	-13,2
Tilikauden laaja tulos				-0,6	6,5		61,5	67,4	2,2	69,6
Oma pääoma 31.12.2019	30,1	39,3	752,7	-0,5	3,7	58,8	353,4	1 237,5	9,2	1 246,7
Oma pääoma 1.1.2018	30,1	39,3	752,7	10,8	2,6	36,6	384,3	1 256,4	22,5	1 278,9
Laskentaperiaatteiden muutos (IFRS 9)							-0,8	-0,8		-0,8
Laskentaperiaatteiden muutos (IFRS 2)							1,5	0,0	1,5	1,5
Oma pääoma 1.1.2018, korjattu	30,1	39,3	752,7	10,8	2,6	38,1	383,4	1 257,0	22,5	1 279,5
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille							-94,6	-94,6	-0,4	-94,9
Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut (liite 29)						17,1	0,0	17,1		17,1
Tilikauden voitto							101,8	101,8	-3,5	98,3
Tilikauden muu laaja tulos				-10,7	-5,4		0,5	-15,6	-0,3	-15,9
Tilikauden laaja tulos				-10,7	-5,4		102,3	86,2	-3,8	82,4
Oma pääoma 31.12.2018	30,1	39,3	752,7	0,1	-2,8	55,2	391,2	1 265,8	18,3	1 284,1

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA – IFRS

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12. 2019	1.1.–31.12. 2018
Viite: Liiketoiminnan rahavirrat			
	Tilikauden voitto	82,8	98,3
	Oikaisut tilikauden tulokseen		
	Verot	35,7	40,4
	Rahoitustuotot ja -kulut	34,7	31,5
	Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	-4,5	-4,0
	Poistot ja arvonalentumiset	123,6	119,9
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-0,5	3,8
	Muut oikaisut	3,2	5,2
	Liikevoitto ennen käyttöpääoman muutosta	275,0	295,1
	Korottomien lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-40,3	3,9
	Vaihto-omaisuuden muutos	-18,9	-91,1
	Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	46,7	-4,3
	Käyttöpääoman muutos	-12,5	-91,5
	Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja maksettuja tuloveroja	262,5	203,5
10	Korkotuotot	26,5	19,3
10	Korkokulut	-46,1	-38,4
10	Muut rahoitustuotot ja -kulut	-24,2	7,4
11	Maksetut verot	-45,9	-82,5
	Rahoituserät ja maksetut tuloverot	-89,7	-94,3
	LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	172,8	109,2

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12. 2019	1.1.–31.12. 2018
Viite: Investointeihin käytetyt nettorahavarat			
4	Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-3,1	0,0
4	Liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	4,2	1,1
	Käyttöomaisuusinvestoinnit	-40,7	-38,3
	Käyttöomaisuuden myynnit	16,4	2,2
	INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	-23,2	-35,0
	Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	149,6	74,2
	Rahoitukseen käytetyt rahavarat		
	Pitkäaikaisten lainojen nostot	140,0	0,0
	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-20,6	-14,5
	Vuokravelkojen takaisinmaksut	-44,3	0,0
	Lyhytaikaisten lainojen nostot(+), takaisinmaksut (-)	19,6	34,6
	Lainasaamisten muutos	-0,1	-0,3
	Maksetut osingot emoyhtiön omistajille	-94,6	-94,6
	Maksetut osingot vähemmistöosuudelle	-4,5	-0,4
	RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	-4,5	-75,2
	Rahavarojen muuntoerot	2,6	-1,6
	RAHAVAROJEN MUUTOS	147,7	-2,6
	Rahavarat tilikauden alussa	230,5	233,1
22	Rahavarat tilikauden lopussa	378,2	230,5
	RAHAVAROJEN MUUTOS	147,7	-2,6

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu rahavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssin mukaan.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Konecranes Oyj ("Konecranes-konserni" tai "konserni") on Suomen lainsäädännön mukaisesti perustettu julkinen suomalainen osakeyhtiö, jonka ensisijainen toimipaikka on sen kotipaikka Hyvinkää. Yhtiö on listautuneena NASDAQ Helsingissä.

Konecranes on yksi maailman johtavista nostureiden valmistajista sekä nostureiden, nostolaitteiden ja työstökoneiden huoltoyrityksistä, joka palvelee laajaa asiakaskuntaa valmistus- ja prosessiteollisuudessa, telakoilla, satamissa ja terminaaleissa. Konecranes toimii kansainvälisesti. Sen tuotteita valmistetaan Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Euroopassa, Afrikassa, Lähi-Idässä ja Aasiassa ja niitä myös myydään maailmanlaajuisesti. Konecranesilla on kolme raportoitavaa segmenttiä, joita kutsutaan liiketoiminta-alueiksi: liiketoiminta-alue Kunnossapito, liiketoiminta-alue Teollisuuslaitteet ja liiketoiminta-alue Satamaratkaisut.

2. LASKENTAPERIAATTEET

2.1. Laadintaperusteet

Konecranes Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käytössä olevien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti.

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin, pois lukien erät, jotka pitää IFRS:n mukaan arvostaa käypiin arvoihin, eli pääasiassa erät johdannaisinstrumentit.

Konsernitilinpäätös liitetietoineen on esitetty miljoonina euroina ja kaikki luvut on pyöristetty lähimpään miljoonaan euroon (€000.000) ellei toisin mainita.

Pyöristyksistä johtuen jotkut kokonaissummat saattavat erota yksittäisten lukujen yhteenlasketusta summasta, koska laskelmat on tehty alun perin tuhansina euroina.

Hallitus hyväksyi tilinpäätöksen 5.2.2020.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Konecranes Oyj:n ja tytäryhtiöiden yhdistellyt taseet vuoden 2019 ja 2018 lopussa ja yhdistellyt tuloslaskelmat ja kassavirrat vuosilta 2019 ja 2018. Kontrolli saavutetaan, kun konsernilla on tekemällään sijoituksella oikeus vaikuttaa määräysvallallaan tytäryhtiöidensä muuttuviin tuottoihin. Erityisesti konsernilla on kontrolli tytäryhtiössään, jos konsernilla on:

- Määräysvalta tytäryhtiöön (eli olemassa olevat oikeudet, jotka antavat mahdollisuuden ohjata tytäryhtiön olennaisia toimintoja).
- Mahdollisuudet tai oikeudet tytäryhtiön muuttuviin tuottoihin.

- Mahdollisuus käyttää määräysvaltaansa tytäryhtiössä ja vaikuttaa sen tuottoihin.

Yleisesti ottaen enemmistö äänioikeudesta tuottaa kontrollin tytäryhtiössä. Tämän oletettaman tukemiseksi ja kun konsernilla ei ole enemmistöä ääni- tai vastaavista oikeuksista tytäryhtiössä, konserni harmitsee olennaisia tosiasioita ja olosuhteita arvioidessaan, onko sillä kontrolli tytäryhtiönsä. Näitä ovat:

- Sopimukset tytäryhtiöiden muiden äänivaltaisten omistajien kanssa
- Sopimuksista syntyneet muut oikeudet
- Konsernin äänivalta ja potentiaalinen äänivalta

Konserni arvioi uudelleen kontrolliaan tytäryhtiössä, mikäli tosiasiat tai olosuhteet osoittavat, että näissä kolmessa kontrollielementissä on muutoksia. Tytäryhtiö sisällytetään konsernitilinpäätökseen, kun konsernilla on kontrolli tytäryhtiöön ja jätetään konsernitilinpäätöksen ulkopuolelle, kun kontrolli tytäryhtiöön menetetään. Vuoden aikana hankitun tytäryhtiön varat, velat, tulot ja menot sisällytetään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, kun konserni saa kontrollin yhtiöön tai vastaavasti poistetaan konsernitilinpäätöksestä siitä päivästä lähtien, kun konserni on menettänyt kontrollin yhtiössä.

Tuloslaskelma ja jokainen laajennetun tuloslaskelman erä jaetaan konsernin emoyhtiön osak-

keenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kesken, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuus muodostuisi negatiiviseksi. Tytäryhtiöiden tilinpäätökset ja tilinpäätösperiaatteet muutetaan tarvittaessa vastaamaan konsernin tilinpäätösperiaatteita. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa kaikki konsernin sisäiset varat ja velat, tuotot ja menot ja rahavirrat konserniyhtiöiden välillä on eliminoitu.

Muutos tytäryhtiön omistusosuudessa ilman kontrollin menetystä raportoidaan oman pääoman muutoksena.

Mikäli konserni menettää kontrollin tytäryhtiössä, se kirjaa tähän liittyvät varat (sisältäen liikearvon), velat, määräysvallattomien omistajien osuuden ja muut oman pääoman erät pois konsernitaseesta ja kirjaa tästä syntyneen myyntivoiton tai -tappion tuloslaskelmaan. Mahdollinen jäljelle jäävä sijoitus arvostetaan käypään arvoonsa.

Sijoitukset osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä

Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on merkittävä vaikutusvalta yhtiössä. Merkittävä vaikutusvalta syntyy, kun konserni voi osallistua osakkuusyhtiön taloudellisiin ja toiminnallisiin päätöksiin, mutta sillä ei kuitenkaan ole oikeutta yhteisesti tai erikseen määrätä niistä.

Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on yhteinen määräysvalta järjestelyssä, on myös oikeudet yhteisyrityksen nettovarallisuuteen. Yhteinen määräysvalta muodostuu, kun osapuolet sopivat määräysvallan jakamisesta sopimuksella, jossa yhteisjärjestelyn merkittävät päätökset vaativat osapuolten yksimielisyyttä.

Konsernin osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen

pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Tässä menetelmässä konsernitilinpäätöksessä esitetään sijoituksissa konsernin osuus osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen nettovarallisuudesta. Osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen hankintahetken nettovarallisuuden ylittävä kauppahinnan osa kirjataan liikearvoksi samalle taseen riville kuin sijoituskin. Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta esitetään konsernin tuloslaskelmassa. Osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten mahdolliset laajan tuloslaskelman erät esitetään erikseen konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Lisäksi mikäli osakkuusyhtiöiden tai yhteisyritysten oma pääoma muuttuu suoraan, konserni kirjaa osuutensa näistä muutoksista, mikäli mahdollista, konsernin oman pääoman muutoslaskelmaan. Realisoitumattomat voitot ja tappiot konsernin sekä osakkuusyhtiöiden tai yhteisyritysten välillä eliminoidaan omistusosuuden mukaan.

Pääomaosuusmenetelmällä tehdyn yhdistelyn jälkeen, konserni määrittelee erikseen, pitääkö sen kirjata arvonalentumistappio sijoituksestaan osakkuusyhtiöön tai yhteisyritykseen. Jokaisena raportointipäivänä, konserni tutkii, onko mahdollisesti objektiivista näyttöä sille, että osakkuusyhtiöön tai yhteisyritykseen tehdyn sijoituksen arvo olisi alentunut. Jos tällaista näyttöä löytyy, konserni laskee arvonalentumistappion erotuksena osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen tasearvon ja kerrytettävissä olevan rahamäärän välillä ja kirjaa tappion tuloslaskelmaan osuutena osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta.

2.2. Arvioiden käyttö ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja olettamusten käyttämistä ja harkintaan perustuvien ratkaisujen tekemistä, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Arviot, oletukset ja harkinta perus-

tuvat johdon aikaisempaan kokemukseen, parhaaseen tietoon tapahtumista, ja niihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden konserni katsoo olevan olosuhteet huomioon ottaen järjeviä. Vaikka arviot perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletusta korjataan.

Konsernitilinpäätöksen olennaisimmat johdon harkintaa edellyttävät erät, jotka sisältävät monimutkaisia ja subjektiivisia arvioita ja jotka edellyttävät oletuksia, jotka voivat olla luonnostaan epävarmoja ja alttiita muutoksille, ovat arvonalentumistestaus, laskennallisten verojen määrittely, varojen arvostus käypään arvoon, vakuutusmatemaattiset oletamat etuuspohjaisissa eläkevelvoitteissa ja osatuloutus pitkäaikaisissa projektitoimituksissa.

Arvonalentumistestaus

Liikearvoihin liittyvien liiketoimintayksiköiden kerrytettävät rahavirrat perustuvat rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvolaskelmaan. Merkittävien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävät rahavirrat perustuvat vastaavasti näiden erien käyttöarvolaskelmiin. Liikearvon arvonalentumistestaus perustuu lukuisiin rahavirtojen ja niiden nykyarvojen määrittelyssä tehtyihin harkinnanvaraisiin arvioihin. Nämä rahavirtojen nykyarvot luovat pohjan liikearvoja koskevien rahavirtaa tuottavien yksiköiden (CGU) arvostukselle. Rahavirtaennusteet on laadittu perustuen rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) historiallisiin tietoihin, tilauskantaan ja nykyiseen markkinatilanteeseen sekä tulevaisuuden kasvumahdollisuuksiin. Edellä mainittuja oletettavia tarkastellaan vuosittain osana johdon vuosi- ja strategisen suunnittelun aikataulua ja niihin voi kohdistua merkittäviä muutoksia johtuen maailmantalouden kehityksestä, kilpailijoiden tuotteista kuin myös raaka-aineiden ja toiminnallisten

kulujen hinta- ja kustannuskehityksestä. Jo ilmoitet-
tujen tuottavuuden parantamishjelmien hyödyt ja
säästöt, jotka on sisällytetty joihinkin rahavirtoihin,
ovat luonnostaan subjektiivisia ja perustuvat johdon
parhaaseen arvioon niiden vaikutuksista. Käyvän
arvon määrittelyssä diskonttokorkona käytetty pai-
notettu keskimääräinen pääoman korko (WACC) on
luonnostaan subjektiivinen. Käytetty diskonttokorko
ei myöskään ole osoitus markkinoilta tulevaisuudessa
saatavista koroista. Katso myös liite 13.

Liiketoimintojen hankinta

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilin-
päättökseen käyttäen hankintamenomenetelmää,
jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat
varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin
arvoihin hankintahetkellä. Hankinnasta suoritettun
vastikkeen ja hankittujen yksilöitävissä olevien
varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon
välinen erotus on liikearvoa. Hankitun nettovaralli-
suuden käyvän arvon määrittäminen perustuu joko vas-
taavien hyödykkeiden arvioituun markkinahintaan
(aineelliset hyödykkeet) tai arvioihin niihin liittyvistä
rahavirroista (aineettomat hyödykkeet). Arvon-
määrittäminen, joka perustuu hyödykkeen senhetkiseen
jälleenhankintahintaan, odotettuihin kassavirtoihin tai
arvioituun myyntihintaan, edellyttää johdolta har-
kintaa, arvioiden ja oletusten käyttöä. Katso myös
liite 4.

Laskennallisten verojen määrittely

Laskennallisten verosaamisten lopullinen toteutu-
minen riippuu tulevaisuuden verotettavan tuloksen
muodostumisesta niinä tilikausina, kun väliaikaiset
erot tulevat vähennyskelpoisiksi tai kun verotuksessa
vahvistettujen tappioiden verovaikutus kirjataan las-
kennalliseksi verosaamiseksi, kun on todennäköistä,
että tappiot voidaan käyttää. Kun laskennallisia vero-
saamia arvioidaan, johto harkitsee laskennallisten
verovelkojen purkautumisen ajankohdan, ennustettun
verotettavan tulon ja verosuunnittelustrategioiden

vaikutuksen. Tilikauden verotuksellista asemaa
arvioidessa otetaan huomioon eri eristä syntyvien
väliaikaisten erojen, kuten poistojen, varausten ja
siirtovelkojen, erilainen käsittely tilinpäätöksessä ja
verotuksessa. Laskennallista verosaatavaa kirjat-
taessa on käytetty harkintaa arvioidessa jokaisen
tytäryhtiön ja sen sijaintimaan verotettavaa tulosta
kuin myös siinä, milloin laskennallista verosaatavaa
voidaan käyttää ottaen huomioon tulevaisuuden
verotettavan tuloksen ja suunnitellut verostrategiat.
Määrä, joka laskennallisista verosaamisista
oletetaan toteutuvan, voi kuitenkin tulevana vuo-
sina pienentyä, mikäli ennustetut verotettavat tulot
vahvistettujen tappioiden käyttöaikana pienenevät
tai veroviranomaisten päätökset ovat epäsuotuisia.
Ennusteisiin vaikuttaa näin ollen sekä markkina- että
veroviranomaisiin liittyvät epävarmuudet kuin myös
Konecranesin omat päätökset muista asioista, kuten
liiketoiminnan uudelleenjärjestelystä. Konecranes
ei voi tarkalleen määrittää näistä epävarmuuksista
johtuvia tulevaisuuden oikaisuja laskennallisen vero-
kulun määrään. Katso myös liitetieto 17.

Vakuutusmatemaattiset oletamat etuuspohjaisissa järjestelyissä

Etuspohjaisten eläkejärjestelyiden nettovelka ja
kulu perustuvat useampaan vakuutusmatemaatti-
seen oletamaan, kuten esimerkiksi oletettu dis-
konttokorko, oletetut palkan- ja eläkkeenkorotukset
ja elinajanodote. Merkittävät erot olettamien ja
toteuman välillä tai merkittävät muutokset oletta-
missa voivat vaikuttaa merkittävästi etuspohjaisen
eläkevastuun määrään. Vakuutusmatemaattisten
olettamien toteumat ja olettamien muutokset esi-
tetään etuspohjaisten järjestelyiden uudelleenar-
vostuserissä konsernin laajassa tuloslaskelmassa.
Diskonttokorko määritetään vuosittain perustuen
pitkäaikaisten hyvälaatuisten yhtiölainojen korkoihin.

Diskonttokoron lasku aiheuttaa etuspohjaisen vel-
voitteen ja eläkekulun kasvun. Vastaavasti diskontto-
koron nousu laskee etuspohjaista velvoitteen arvoa

ja eläkekulua. Eliniänodotteen nousulla ja laskulla on
diskonttokorkoon verrattuna käänteiset vaikutteet
etuuspohjaisen velvoitteen arvoon ja eläkekulun mää-
rään. Palkan- ja eläkkeenkorotusprosenttien kasvu ja
lasku vaikuttavat korreloiden suoraan etuspohjaisten
velvoitteiden arvoon ja eläkekulun määrään.

Diskonttokorko, joka perustuu edellisen tilikauden
lopun korkotasoon, ei välttämättä ole verrannollinen
toteutuneisiin markkinakorkoihin. Toteutuneet palkan-
ja eläkkeenkorotukset eivät välttämättä heijasta
arvioitua tulevaisuuden korotuksia johtuen globaalin
talouden epävarmuudesta ja monesta muusta teki-
jästä. Konecranes käyttää yleisiä eliniänodoteisiin
perustuvia taulukoita arvioidakseen mahdollisen elin-
ajanodotteen kasvun. Näissä taulukoissa oletetaan,
että elinajanodote paranee, mikä aiheuttaa nuorem-
pien järjestelyyn kuuluvien henkilöiden eläkkeiden
maksun tapahtuvan pidemmän ajanjakson kuluessa
kuin vanhempien järjestelyyn kuuluvien henkilöiden,
kuitenkin sillä olettamalla, että eläkeiät pysyvät
samoina kuin ne ovat määritelty järjestelyn sään-
nöissä.

Järjestelyjen rahoitusasema, joka voi nousta ja laskea
riippuen rahoitusmarkkinoiden kehityksestä tai olet-
tamien muuttumisesta, ei edusta pakottavaa lyhytai-
kaista rahoitusvelvoitetta. Sen sijaan etuspohjaisten
järjestelyjen rahoitusasema on etuspohjaisen järjes-
telyn velvoitteen ja järjestelyn varojen käyvän arvon
erotus. Katso myös liitetieto 28.

Pitkäaikaisten projektitoimitusten tuloutus ajan kuluessa

Konecranes soveltaa osatuloutusmenetelmää kirja-
tessaan tuottoja pitkäaikaisista nosturiprojekteista
ja modernisaatioista ajan kuluessa IFRS 15 Revenue
Recognition-standardin mukaisesti. Osatuloutus-
menetelmä perustuu cost-to-cost menetelmään,
jossa hankkeen valmiusaste määritetään laskemalla
tarkasteluhetkeen mennessä suoritettujen työhön
perustuvien toteutuneiden menojen osuus hankkeen

arvioiduista kokonaismenoista. Arviota tarkastellaan ja päivitetään rutiininomaisesti. Ennusteiden muutoksen vaikutus osatuloutukseen kirjataan tulokseen sillä kaudella, kun ennustetta muutetaan.

Osatuloutusmenetelmässä käytetään olettamia ja ennusteita, jotka pääasiassa liittyvät tulevaisuuden materiaali- ja palkkakustannuksiin sekä projektiin liittyviin yleiskustannuksiin. Tästä johtuen voi syntyä riski, että hankkeen kokonaiskustannukset ylittävät alun perin arvioidut kustannukset ja projekti voi muuttua kannattamattomaksi. Riski lisääntyy, kun toimituksen kesto kasvaa. Tällöin myös todennäköisyys kasvaa, että olosuhteet, joihin ennusteet alun perin perustuivat, muuttuvat aiheuttaen lisäkustannuksia, joita ei mahdollisesti voida enää kattaa. Kohonneita kustannuksia aiheuttavia tekijöitä ovat mm. toimitettujen tai kehitettyjen laitteiden ennakoimattomat tekniset ongelmat, jotka saattavat aiheuttaa korjauskustannuksia; komponentti-, materiaali- ja työvoimakustannusten muutokset; ennakoimattomia kustannuksia aiheuttavat projektimuutokset; toimittajien ja alihankkijoiden vialliset suoritteet sekä odottamattomien tilanteiden ja tapahtumien aiheuttamat viivästykset. Kun muutokset huomioidaan ennusteissa kumulatiivisesti, kirjatut tuotot ja kulut heijastavat nykyistä hankkeiden valmiusastetta. Pitkäaikaisten hankkeiden tappiot kirjataan sille kaudelle, kun ne tunnustetaan ja ne perustuvat odotettavissa olevaan hankkeen tulokseen, jossa projektikustannukset ylittävät hankkeen tuotot.

Harkintaan perustuvat ratkaisut

Harkintaan perustuvissa ratkaisuissa ei ole ollut muutoksia vuosina 2019 ja 2018.

2.3. Yhteenveto merkittävimmistä laskentaperiaatteista

Tuloutusperiaate

Tuotot kirjataan siihen määrään asti, johon konserni olettaa olevansa oikeutettu vastikkeeksi luvattujen

tavaroiden tai palveluiden siirtämisestä asiakkaalle ja kun on todennäköistä, että konserni saa toimituksista taloudellista hyötyä, tuotot voidaan luotettavasti määrittää ja asiakkaan maksukyky on luotettavasti varmistettu. Tuotot perustuvat saatuun kauppahintaan tai saatavaan, jotka on määritetty käypiin arvoihinsa. Ostajan luottokelpoisuus arvioidaan ennen kuin myyntiin sitoudutaan. Luottotappiovaraus kirjataan, mikäli ostajan maksukyvyttömyysriski syntyy myynnin tuloutuksen jälkeen.

Konserni kirjaa tuotot, kun tunnustettu suoritevelvoite on suoritettu siirtämällä luvattut tavarat tai palvelut asiakkaalle. Tavarat ja palvelut ovat yleensä siirrettyjä, kun asiakas saa ne hallintaansa. Hallinta tarkoittaa sitä, että asiakas voi ohjata suoritteista saatavia hyötyjä ja estää myös muiden hallinta suoritteesta saatavien hyötyjen käyttöön ja vastaanottamiseen. Näin ollen asiakkaalla on yksinomainen oikeus käyttää tavaraa tai palvelua sen taloudellisen käyttöiän aikana tai käyttää tavaraa tai palvelua omassa toiminnassaan.

Kauppahinta on tavallisesti kiinteä, mutta siihen voi kuulua myös muuttuvia erä, kuten volyyymi- tai kassa-alennukset tai sakot. Muuttuva kauppahinta sisältyy liikevaihtoon vain siinä määrin kuin on erittäin todennäköistä, että kauppahintaan ei tule merkittävää muutosta, kun siihen liittyvä epävarmuus on ratkaistu. Muuttuva kauppahinta määritellään todennäköisimmällä arviolla, jos se ei ole vielä realisoitunut raportointikauden lopussa. Jos sopimus erotellaan useammaksi kuin yhdeksi suoritevelvoitteeksi, Konecranes kohdistaa kokonaisliikevaihdon kullekin suoritevelvoitteelle luvattujen tavaroiden tai palveluiden arvioitujen erillisten myyntihintojen suhteessa tai jos erillisiä myyntihintoja ei ole, Konecranes käyttää itsenäisen myyntihinnan arviointiin tyypillisesti arvioituja kustannuksia ja niihin lisättyä katetta.

Tavaroiden ja palvelujen luonne, suoritusvelvoitteiden toteuttamisen ajankohta ja merkittävät maksuehdot

Kunnossapito liiketoiminta-alue saa pääasiassa tuloja huolto- ja neuvontapalveluista sekä varaosista kaiken tyyppisille teollisuusnostureille ja nostimille. Kunnossapito liiketoiminta-alue tarjoaa myös modernisointeja, jotka ovat olemassa olevan nosturin täydellisiä muutoksia vaihtoehtona niiden korvaamiselle uudella nosturilla. Tuotot palveluista kirjataan valmiusasteen mukaisesti raportointikauden lopussa, kun suoritettujen palvelujen lopputulos voidaan määrittää luotettavasti ja jos sitä voidaan mitata. Valmistusasteen arviointi riippuu sopimuksen luonteesta, mutta yleensä se perustuu kertyneisiin kustannuksiin, jotka ovat syntyneet tilinpäätöspäivään mennessä suoritetuista palveluista tai asiakkaan kuittaukseen huoltotyön valmistumisesta. Modernisaatioprojektissa tyypillisesti asiakas hallitsee omaisuserää, jota modernisoidaan, jolloin tuotot kirjataan ajan kulumisen ja valmistusasteen mukaisesti. Varaosaliiketoiminnassa hallinnan siirto ja tuloutus tapahtuvat tavallisesti joko silloin, kun tavarat on toimitettu tai annettu asiakkaan saataville sopimuksen toimitusehtojen mukaisesti tai kun asiakas on hyväksynyt toimituksen. Yleensä asiakkaat maksavat sovittujen maksuehtojen mukaisesti, kun palvelut ja tuotteet on toimitettu. Joskus maksu vaaditaan etukäteen. Näissä tapauksissa, esimerkiksi vuosittaisissa huoltosopimuksissa, maksu jaksotetaan tuotoiksi palvelujen ja hyödykkeiden toimitusten mukaisesti. Modernisaatioprojekteissa asiakkaiden on tyypillisesti maksettava ennakkoja modernisointiprojektisopimuksessa määriteltyjen toimenpiteiden täytyessä.

Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa nostimia, nostureita ja materiaalinkäsittelyratkaisuja monille eri teollisuudenaloille. Standardilaitteiden ja komponenttien myyntituotot kirjataan, kun tavarat on toimitettu tai annettu asiakkaan saataville sopimuksen toimitusehtojen mukaisesti tai kun asiakas on hyväk-

synyt toimituksen, joka on tyypillisesti asennettu nosturi. Suuret nosturiprojektit on kirjattu tuotoksi valmistusasteen perusteella ajan kuluessa. Osatuloutettavat toimitussopimukset koskevat omaisuuserää tai omaisuuserien ryhmää, jotka liittyvät toisiinsa läheisesti tai jotka riippuvat toisistaan suunnittelun, teknologian, toiminnollisuuden tai käyttötarkoituksen takia. Jos asiakas irtisanoo sopimuksen muista syistä kuin Konecranesin sopimusrikkomuksesta, Konecranesilla on tällöin oikeus saada asiakkaalta suoritus, joka ainakin kompensoi siihen asti valmistettujen suoritteiden ja palveluiden arvot. Yleensä nostureiden takuu-aika on kaksi vuotta, jolloin konserni kirjaa takuuvarauksen historiatietoihin perustuen. Laajennetun takuun myynnistä syntyneet tuotot kirjataan laajennetun takuuajan kuluessa. Nosturiprojekteissa asiakkaiden on tyypillisesti suoritettava ennakkomaksuja nosturiprojektisopimuksissa määriteltyjen toimenpiteiden täytyessä.

Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue saa tuotteita kontinkäsittelylaitteista, telakkanostureista, siirrettävistä satamanostureista, raskaista trukeista ja Satamaratkaisujen tietojärjestelmistä. Kaikkia laitetoimituksia tuetaan kattavalla valikoimalla palveluja. Suurin osa kontinkäsittelylaitteista ja telakkanostureista kuin myös siirrettävistä satamanostureista on räätälöity ja suunniteltu asiakkaan tarpeisiin, joten tuotot näistä projekteista on kirjattu tuotoksi valmistusasteen perusteella ajan kuluessa. Osatuloutettavat toimitussopimukset koskevat omaisuuserää tai omaisuuserien ryhmää, jotka liittyvät toisiinsa läheisesti tai jotka riippuvat toisistaan suunnittelun, teknologian, toiminnollisuuden tai käyttötarkoituksen takia. Konecranesilla on tällöin oikeus saada asiakkaalta suoritus, joka ainakin kompensoi siihen asti valmistettujen suoritteiden ja palveluiden arvot. Trukkien ja standardisatamalaitteiden myyntituotot kirjataan, kun tavarat on toimitettu tai annettu asiakkaan saataville sopimuksen toimitusehtojen mukaisesti tai kun asiakas on hyväksynyt toimituksen. Satamalaitteiden yleinen takuu-aika vaihtelee jossain määrin

projekteissa käytettyjen komponenttien mukaan. Yleisestä takuusta konserni kirjaa takuuvarauksen historiallisten tietojen perusteella. Laajennetun takuun myynnistä syntyneet tuotot kirjataan laajennetun takuuajan kuluessa. Satamaratkaisut-liiketoiminta-alueen hankkeissa asiakkaiden on tyypillisesti suoritettava ennakkomaksuja projektisopimuksissa määriteltyjen toimenpiteiden täytyessä.

Ajan kuluessa tuloutettavien suoritevelvoitteiden valmiusasteen määrittäminen

Hankkeen valmistusaste määritellään laskemalla tarkasteluhetkeen mennessä suoritettujen työhön perustuvien toteutuneiden menojen osuus hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (cost-to-cost -menetelmä). Hankkeen kustannusten kertyminen kuvaa parhaiten myydyin laitteen hallinnan siirtoa asiakkaalle. Jos hankkeen lopullista tulosta ei voida luotettavasti määrittää, hankkeen kustannukset kirjataan tulokseen samalla raportointikaudella kuin ne syntyvät, mutta hankkeen tuottoa kirjataan vain sen verran, kun konserni on oikeutettu sitä toteutuneisiin kustannuksiin verrattuna saamaan. Arvioitu projektin tappio kirjataan heti tuloslaskelmaan. Hankkeiden sopimusmuutosten vaikutus tuloutukseen otetaan huomioon, kun on varmaa, että vastaavat tuotot saadaan ja että ne voidaan arvioida luotettavasti.

Tutkimus- ja kehittämisenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä. Yksittäisten hankkeiden kehittämisenot kirjataan aineettomaksi käyttöomaisuudeksi, kun konserni pystyy osoittamaan että:

- konsernilla on tekniset valmiudet saattaa aineeton omaisuuserä valmiiksi niin, että sitä voidaan käyttää tai se voidaan myydä
- konsernilla on aikomus saattaa aineeton omaisuuserä valmiiksi ja sillä on valmiudet käyttää tai myydä se
- omaisuuserä tuottaa tulevaisuudessa taloudellista hyötyä

- konsernilla on resursseja saattaa omaisuuserä valmiiksi
- konserni pystyy luotettavasti seuraamaan ja mitaamaan kehittämismenoja.

Taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen poistot aloitetaan, kun kehitys on valmis ja omaisuuserä on valmis käytettäväksi.

Oikaistu EBITA (vaihtoehtoinen tunnusluku)

Konserni käyttää oikaistua EBITAa vaihtoehtoisena tunnuslukuna, kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Johto, analyytikot ja sijoittajat seuraavat sitä säännöllisesti. Oikaistu liikevoitto ennen kauppahinnan allokaatiopoistoja ja -arvonalentumisia (vaihtoehtoinen tunnusluku) lasketaan jatkuvan liiketoiminnan voitosta ennen veroja (tilinpäätöksen mukainen tunnusluku), pois lukien uudelleenjärjestelykulut, transaktiokulut sekä uudelleenjärjestelykuluihin liittyvät varojen arvonalentumiskulut sekä muut oikaisuerät, kauppahinnan allokaatiopoistot ja -arvonalentumiset ja rahoituksen tuotot ja kulut. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Katso myös liite 3.

Tulos per osake

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osakeoptioiden tai muiden mahdollisten osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen laimentava vaikutus vuoden lopussa.

Osingonjako

Konserni kirjaa osingonjakovelan, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingonjaon. Vastaava

osinkomäärä kirjataan suoraan pois omista pääomista.

Työsuhde-etuudet

Konecranes-konsernissa on voimassa useita eläkejärjestelyjä paikallisten ehtojen ja käytäntöjen mukaisesti. Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä tai muunlaisin vastaavin järjestelyin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa eläkejärjestelyissä suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, jolle maksut kohdistuvat. Konsernilla ei ole lakiin tai muuhun sääntelyyn perustuvaa veloitetta maksaa lisäsuorituksia, mikäli eläkejärjestelyllä ei ole riittävästi varallisuutta maksaa työsuhde-etuuksia. Konecranes-konserni käsittelee Suomen työeläkejärjestelmän (TyEL) vakuutusosuutta maksuperusteisena järjestelmänä.

Etuus pohjaisen järjestelyn velkana merkitään taseeseen etuus pohjaisen järjestelyn veloitteen nykyarvo (perustuen ennakoituun etuusyksikkömenetelmään), josta on vähennetty eläkejärjestelyn varojen käypä arvo tilinpäätöspäivänä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan konsernin muihin laajan tuloslaskelman eriin silloin, kun ne syntyvät. Laajan tuloslaskelman etuus pohjaisten etuuksien uudelleenarvostuseriä ei kirjata enää takaisin tuloslaskelmaan. Takautuvaan työsuoritukseen perustuva kulu kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla eläkejärjestelyä muutetaan. Nettokorot lasketaan käyttämällä diskonttokorkoa järjestelyn nettovelkoihin tai -varoihin. Riippumattomat vakuutusmatematikat laskevat eläkevastuun määrän perustuen ennakoituun etuusyksikkömenetelmään. Konserni esittää työsuoritukseen ja takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kulut, järjestelyn supistamisesta tai muuttamisesta johtuvat voitot tai tappiot sekä nettokorkokulut tai -tuotot tuloslaskelmassa henkilöstökuluina – eläkekulut: etuus pohjaiset järjestelyt. Katso myös liite 8.

Työsuhteiden päättämiseen liittyvä vastuu kirjataan, jos konserni ei voi enää vetäytyä työsuhteen päättämiseen liittyvän korvauksen tarjoamisesta tai kun konserni kirjaa muuten työsuhteiden päättämiseen liittyvän uudelleenjärjestelykulun.

Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät

Konsernin ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöt (ylin johto mukaan luettuna) saavat korvausta myös osakeperusteisten kannustusjärjestelmien muodossa. Työntekijät luovuttavat työsuorituksensa ja saavat vastineeksi pääomanehtoisia instrumentteja (omana pääomana maksettava osuus) tai rahaa (rahana maksettava osuus).

Omana pääomana maksettava osuus

Omana pääomana maksettavan osuuden kulut myöntämispäivänä perustuvat käypään arvoon, joka on määritelty käyttäen asianmukaista arvostusmallia.

Kulu kirjataan tuloslaskelman henkilöstökuluihin (muut henkilösivukulut) ja samanaikaisesti oman pääoman muuhun rahastoon siinä tahdissa, kun työ- ja palveluehdot täyttyvät. Kertynyt omana pääomana maksettava osuus heijastaa raportointipäivänä ansaintajakson konsernin parasta arviota pääomanehtoisina instrumentteina lopullisesti maksettavasta määrästä silloin, kun ansaintajakso päättyy. Raportointikauden tuloslaskelman kulu tai tuotto edustaa järjestelystä kertyneen kulun muutosta raportointikauden alun ja lopun välillä.

Kulua ei kirjata palkkiojärjestelyistä, jotka eivät toteudu, paitsi niistä pääomana maksettavista osuksista, joissa ansaintaehto on markkinaperusteinen tai joissa on ansaintaan perustumattomia ehtoja, jotka täyttyvät silloin, kun kaikki muutkin työsuoritukseen perustuvat ehdot täyttyvät.

Kun omana pääomana maksettavan osuuden ehtoja muutetaan, kirjataan minimissään kulu, joka vastaa muuttamattoman järjestelyn kuluja, kun alkuperäiset

ehdot olisi saavutettu. Muutospäivän arvoilla kirjaan lisäkulu jokaisesta muutoksesta, joka nostaa osakeperusteisten järjestelmien käypää arvoa tai on muuten edullinen työntekijälle muutospäivänä.

Verolakien tai -määräysten mukaan Konecranes yleensä veloitetaan pidättämään työntekijän saamaan osakeperusteiseen maksuun liittyvät verot ja maksamaan tämän määrän työntekijän puolesta tavallisesti käteisenä veroviranomaiselle. Tämän veloitteen täyttämiseksi osake pohjaisen maksujärjestelyn ehdot antavat Konecranesille luvan pidättää pääomanehtoisien instrumenttien määräästä sen osan, joka vastaa työntekijän verovelvoitteen rahallista arvoa kaikista työntekijän ansaitsemista pääomanehtoisista instrumenteista. Osakeperusteinen palkkiojärjestelmä, jossa on nettomaksamisominaisuus, luokitellaan kokonaisuudessaan omana pääomana maksettavana osuutena ja pidätettyjä osakkeita vastaan suoritettu maksu kirjataan vähennyksenä omaan pääomaan.

Rahalla maksettava osuus

Rahalla maksettavan osuuden kulut, jotka yleensä liittyvät osakepalkkioiden lisäksi maksettaviin työntekijän sosiaalikuluihin, lasketaan käypään arvoon myöntämispäivänä käyttäen binomimaisia malleja. Käypä arvo kirjataan ansaintajakson kuluksi ja vastaavaksi velaksi, kunnes ansaintajakso päättyy. Velka uudelleenarvostetaan käypään arvoonsa jokaisena raportointipäivänä, mukaan lukien velan maksupäivä, ja nämä käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman henkilöstökuluihin - muut henkilösivukulut. Katso myös liite 8.

Ulkomaanrahan määräisten erien käsittely

Konsernitiilin päätös raportoidaan euroissa, joka on konsernitiilin päätöksen esittämismuuttua. Jokainen konserniyhtiö määrittelee oman toimintavaltuutuksensa. Konserniyhtiöiden konsernitiilin päätökseen sisällyttävät erät raportoidaan tässä toimintavaltuutuksessa.

Liiketoimet ja tase-erät

Konserniyhtiöiden liiketoimet muussa kuin yksikön omassa toimintavaluutassa raportoidaan käyttämällä liiketoimen valuuttamuunnoksessa tapahtumapäivän valuuttakurssia. Jokaisen raportointikauden lopussa vieraassa valuutassa olevat monetääriset erät arvostetaan raportointipäivän valuuttakurssiin. Tästä syntyvät valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan poikkeuksena kuitenkin kurssierot, jotka syntyvät valuuttamääräisistä lainoista, jotka on määritelty osaksi konsernin ulkomaantoimintojen nettovarallisuuden suojausta (kuten konsernin sisäiset lainat, jossa takaisinmaksun ei oleteta tapahtuvan lähitulevaisuudessa). Nämä kurssierot kirjataan suoraan tilikauden laajaan tulokseen siihen asti, kunnes toiminta myydään, minkä jälkeen ne kirjataan tulosvaikutteisesti tilikauden tulokseen. Näihin kurssieroihin mahdollisesti liittyvät verot esitetään myös konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

Konserniyhtiöiden ei-monetääriset erät, jotka raportoidaan hankintamenoonsa vieraassa valuutassa, käännetään toimintavaluuttaan käyttäen alkuperäisen tapahtumahetken valuuttakurssia. Käypään arvoon vieraassa valuutassa arvostettavat ei-monetääriset erät käännetään toimintavaluuttaan käyttäen käyvän arvon arvostushetken mukaista valuuttakurssia.

Ulkomaiset toiminnot

Ulkomaisten toimintojen varat ja velat on muutettu euroiksi raportointipäivän kurssiin, ja niiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi käyttäen tilikauden keski-kurssia. Muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu tilikauden laajaan tulokseen. Ulkomaista toimintoa myytäessä vastaavat tilikauden laajaan tulokseen kirjajat kurssierot kirjataan tilikauden tulokseen.

Mikäli ulkomaisten toimintojen hankinnassa on syntynyt liikearvoa tai käyvän arvon korjausta hankittujen omaisuus- ja velkaerien tasearvoihin, käsitellään nämä ulkomaisten toiminnon omaisuus- ja velkaerinä ja käännetään euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman verokuluihin sisältyy konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot paikallisten verosäännösten mukaisesti laskettuina, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu, sekä vuosittaiset laskennallisten verojen muutokset. Verot lasketaan käyttäen raportointipäivän voimassaolevia tai vahvistettuja verokantaja.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskelvottomasta liikearvosta alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä ja tytäryritysten jakamattomista voitovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, poistoista, varauksista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, sisäisestä varastokatteesta ja johdannaissopimuksista. Yrityskaupan yhteydessä konserni tekee laskennallisen verovarauksen hankittujen omaisuusarvon käyvän arvon ja niiden verotusarvojen välisestä erosta. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siltä osin, kun on todennäköistä, että sitä voidaan käyttää.

Liiketoimintojen hankinta

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitalinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankinnasta suoritettun vastikkeen ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon välinen erotus on liikearvoa. Hankitun yhtiön määräysvallattomien omistajien osuus voidaan kirjata joko käypään arvoonsa tai määräysvallattomien omistajien suhteellisen osuutena hankitun yhtiön nettovarallisuudesta. Mikäli hankinnasta suoritettava vastike on vähemmän kuin konsernin osuus hankit-

tavan yksikön nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan erotus suoraan tuloslaskelmaan. Hankintaan liittyvät suorat transaktiokulut kirjataan kuluiksi sitä mukaan, kun ne syntyvät.

Myytävänä olevat varat

Konserni luokittelee pitkäaikaiset varat ja luovutettavissa olevien erien ryhmät myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä kertyy pääasiallisesti jatkuvan käytön sijaan varojen luovutuksesta. Tällaiset pitkäaikaiset varat ja luovutettavien erien ryhmät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan alempaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla.

Kriteerit myytävänä olevaksi luokitteluun täytyvät vain, jos myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuususerä tai luovutettavien erien ryhmä on välittömästi myytävissä sen nykyisessä kunnossa. Toimenpiteet myynnin loppuunsaattamisesta tulisivat osoittaa, että on epätodennäköistä, että myyntiin tehdään merkittäviä muutoksia tai että päätös myynnistä peruutetaan. Johdon on sitouduttava myyntiin vuoden kuluessa siitä päivästä, jona alkuperäinen luokittelu on tehty.

Aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä ei tehdä poistoja, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi.

Aineeton omaisuus

Aineeton omaisuus koostuu hankitusta huolto-sopimuskannasta, patenteista ja tavaramerkeistä, ohjelmistolisensseistä sekä ohjelmistojen käyttöön-ottokuluista. Erillisenä hankittu aineeton omaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintahintaan. Hankittujen liiketoimintojen mukana tulleet aineettomat omaisuususerät arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Aineeton omaisuus, joilla on taloudellinen käyttöikä, poistetaan tasapoistoin arvioituna vaiku-tusaikanaan, joka voi vaihdella 5-20 vuoden välillä

huoltosopimuskannassa ja patenteissa ja tavaramerkeissä sekä 4-7 vuoden välillä ohjelmistolisensseissä. Aineettomien omaisuuserien arvonalentumista testataan aina, kun huomataan merkkejä, että niiden arvo voi olla alentunut.

Aineettomia hyödykkeitä, joille ei ole määriteltävissä rajallista käyttöikää, ei poisteta, vaan ne testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta samoin kuin liikearvo. Rajatonta käyttöikää tarkastellaan vuosittain, jotta voidaan varmistua, että rajattomalle käyttöikälle on vielä perusteita. Ellei perusteita enää löydy, rajaton käyttöikä muutetaan rajalliseksi käyttöikäsi tarkasteluhetkestä eteenpäin.

Liikearvon alentumisen testaus

Yritystojen yhteydessä hankittu liikearvo testataan vuosittain ja aina, kun jokin tapahtuma tai olosuhteiden muutos osoittaa, että kirjattua arvoa vastaan ei ehkä ole enää kerrytettävissä rahavirtaa. Arvonalentumistestausta varten yritystojen yhteydessä hankittu liikearvo kohdistetaan hankintapäivästä lähtien jokaiselle konsernin kassavirtaa tuottavalle yksikölle, jonka oletetaan hyötyvän yritystosta, riippumatta siitä, onko hankinnan muita varallisuuseriä tai velkoja kohdistettu näille yksiköille. Jos rahavirtaa tuottavalle yksikölle kirjattun liikearvon määrä ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotus kirjataan arvonalennukseksi. Konecranes käyttää diskontattujen rahavirtojen analyysia arvioidessaan liikearvon käypää arvoa. Arvioidessaan käyttöarvoa, ennustetut tulevaisuuden rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa käyttäen verovaikutuksella puhdistettua diskonttokorkoa. Diskonttokorko heijastaa nykyisen markkinan rahan aika-arvoa ja testattaville omaisuuserille tyypillistä riskiä. Konsernin laskelmat perustuvat yksityiskohtaisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin, jotka on laadittu erikseen jokaiselle konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, joille varallisuuseriä on kohdistettu. Suunnitelmat ja ennusteet kattavat viiden vuoden jakson. Aiemmin kirjattuja liikearvon arvonalentumisia ei peruuteta, vaikka olosuhteissa, jotka alun perin aiheuttivat arvonalentumistarpeen, tapahtuisi olennaista paranemista.

Käyttöomaisuus

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset tasapoisot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

- rakennukset ja rakennelmat 10–40 vuotta
- koneet ja kalusto 3–10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten hyödykkeiden perusparannusmenot, jotka tuottavat tulevaisuudessa taloudellista hyötyä, on aktivoitu taseeseen ja poistetaan omaisuuserän jäljellä olevan taloudellisen käyttöajan mukaisesti.

Vuokrattujen käyttöoikeushyödykkeiden osalta katso vuokrasopimuksia koskevat tilinpäätösperiaatteet.

Poistettavasta käyttöomaisuudesta tehtävät arvonalentumiset

Poistojen kohteena olevien aineettomien ja aineellisten omaisuuserien kuin myös osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin tehtyjen sijoitusten tasearvoja tarkastellaan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat ja olosuhteiden muutokset osoittavat, että omaisuuserän tasearvoa vastaavaa tuloa ei enää ole kerrytettävissä.

Mikäli tällaisia merkkejä arvonalentumisesta on olemassa, arvioidaan omaisuuserän kerrytettävä tulo. Kerrytettävä tulo on korkeampi joko omaisuuserän myyntikuluilla vähennetystä käyvästä arvosta tai omaisuuserän käytöstä ja myynnistä syntyvien ennustettujen rahavirtojen nykyarvosta. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli kerrytettävä tulo on vähemmän kuin omaisuuserän tasearvo. Arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevat tulot myöhemmin kasvavat.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Aineet ja tarvikkeet on arvostettu hankintamenuon. Jos vaihto-omaisuuden todennäköinen luovutushinta on alhaisempi, on se arvostettu tähän hintaan. Todennäköinen luovutushinta on hyödykkeen myyntihinta normaalissa liiketoiminnassa vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen ja tuotteen myytäväksi asettamisen kuluilla. Puolivalmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuksen menoihin ja niihin on lisätty asianmukainen osuus tuotannon muuttuvista ja kiinteistä yleiskustannuksista, jotka perustuvat normaaliin kapasiteettiin. Keskenäiset työt sisältävät muuttuvat valmistusmenot sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista. Raaka-aineet ja tarvikkeet on arvostettu FIFO-menetelmällä tai punnituilla keskimääräisellä kustannuksella. Varaston epäkuranttiusvaraus tilinpäätöspäivänä perustuu parhaaseen arvioon hitaasti kiertävästä ja epäkurantista varastosta. Arviot perustuvat jatkuvaan seurantaan ja varastonimikkeiden ikäjakauman ja koostumuksen arvioimiseen.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset kirjataan alun perin käypään arvoonsa, minkä jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuonsa. Myyntisaatatavat edustavat konsernin ehdotonta oikeutta kauppahintaan (eli ainoastaan ajan kulumisen vaikutusta siihen, kunnes kauppahinta on maksettava). Myyntisaamisten luottotappiovaraus arvioidaan perustuen konsernin luottotappiohistoriaan, jota oikaistaan nykyisillä tiedoilla ja kohtuullisilla sekä luotettavilla tulevaisuuden ennusteilla. Varauksen vaikutus kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä ja nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista likvideistä alle kolmen kuukauden sijoituksista. Luotolliset tilit on käsitelty lyhytaikaisina lainoina lyhytaikaisessa vieraassa pääomassa.

Arvostus käypään arvoon

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin myymällä omaisuuserä tai siirtämällä velka markkinaosapuolien välisessä normaalissa liiketoimessa. Konserni ryhmittelee omaisuuseränsä ja velkansa, jotka arvostetaan käypään arvoon, kolmelle eri tasolle perustuen siihen, minkä tasoisesta tiedosta käyvät arvot on johdettu. Taso 1 perustuu julkisesti noteerattuun hintaan aktiivisilla markkinoilla samalle instrumentille. Taso 2 ei perustu suoraan markkinoilla noteerattuun hintaan, mutta arvostuksessa käytetään parametreja, jotka perustuvat joko suoraan (noteeratut hinnat) tai epäsuorasti (johdettu noteeratuista hinnoista) luokan 1 mukaisiin instrumentteihin. Taso 3 arvostus ei perustu havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin vaan parametreihin, jotka sisältävät merkittäviä oikaisuja/ muutoksia kyseisten omaisuuserien julkiseen markkinainformaatioon tai Konecranesin omista olettamista markkinaosapuolten välisestä hinnoittelusta.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja altistuu täten valuuttariskille kuin myös vähemmässä määrin korkoriskille.

Konserni käyttää johdannaissopimuksia (pääosin termiinikauppoja ja koronvaihtosopimuksia) suojaustukseen valuuttakurssimuutoksista johtuvalta riskiltä, joka liittyy kiinteisiin sitoumuksiin ja todennäköisiin ennakoituihin rahavirtoihin sekä korkoihin. Johdannaissopimuksia käytetään riskien vähentämiseen konsernin suojautumisperiaatteiden mukaisesti eikä spekulatiivisessa tarkoituksessa. Sopimuksentekohetkellä johdannaiset arvostetaan käypään arvoon ja myöhemmin ne arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Johdannaissopimukset esitetään muissa rahoitusvaroissa, kun käypä arvo on positiivinen ja muissa rahoitusveloissa, kun käypä arvo on negatiivinen.

Eräissä suurissa nosturi -projekteissa sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Konsernin suojautumisperiaatteiden mukaisesti kiinteisiin sitoumuksiin ja ennakoituihin erittäin todennäköisiin rahavirtoihin osoitetut johdannaissopimukset käsitellään rahavirran suojauksena. Käyvän arvon muutokset suojauslaskennan kriteerit täyttävissä tehokkaissa johdannaissopimuksissa kirjataan laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin. Tehoton osa käyvän arvon muutoksista kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Katso myös liite 34.

Konsernin laajaan tulokseen kirjatut erät siirretään tilikauden tulokseen, kun suojauskohteena oleva erä vaikuttaa tuloslaskelmaan, esimerkiksi kun suojattu rahoitustuotto tai -kulu kirjataan tai kun ennustettu myynti toteutuu. Mikäli suojattu erä on ei-rahamääräinen omaisuuserä tai velka, laajaan tulokseen kirjattavat erät siirretään näiden ei-rahamäärien omaisuuserien tai velkojen alkuperäiseen tase-erän arvoon.

Jos suojauslaskentaan käytetty johdannaissopimus erääntyy tai myydään, lopetetaan tai sitä ei korvata tai jatketa (osana suojausstrategiaa) tai jos sitä ei enää osoiteta osaksi suojauslaskentaa tai jos suojaus ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, kaikki laajaan tulokseen kertyneet voitot ja tappiot jäävät erikseen pääomiin, kunnes ennustettu liiketoimi tapahtuu tai kunnes vieraassa valuutassa tehty kiinteä sitoumus toteutuu. Jos suojatun rahavirran ei enää oleteta toteutuvan, suojauslaskennassa käytetystä johdannaissopimuksesta omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi kauden tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon muutokset johdannaissopimuksista, jotka eivät täytä suojauslaskennan vaatimuksia, kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernissa ei käytetä käypien arvojen suojausta.

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin; käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, muihin laajan tuloksen eriin käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat ja jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu niiden rahavirtaominaisuuksiin ja hallintaan käytettäviin liiketoimintamalleihin ja kirjauksiin arvopäivänä. Rahoitusvarat sisältävät myyntisaamia ja muita saamia, korollisia sijoituksia ja johdannaissopimuksia. Rahoitusvarojen arvostaminen riippuu niiden luokittelusta seuraavasti:

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä arvonalennukseen johtavalla luottotappiovarauksella. Luottoriskin kohoamista arvioidaan jaksotettuun hankintamenuon kirjattavien sijoitusten ja muiden saamisten osalta tilinpäätöspäivänä. Myyntisaamisten luottotappiovaraus arvioidaan perustuen konsernin luottotappiohistoriaan, jota oikaistaan nykyisillä tiedoilla ja kohtuullisilla sekä luotettavilla tulevaisuuden ennusteilla. Konserni soveltaa yksinkertaistettua menetelmää kirjatakseen myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot. Tähän käytetään apuna varausmatriisia, jossa myyntisaamiset on ryhmitelty eri asiakasryhmiin ja erilaiseen luottotappiohistoriaan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Korolliset sijoitukset, jotka ovat johdannaissopimukseen kuulumattomia rahoitusvaroja ja joilla on kiinteät tai määriteltävät maksuerät ja joita ei noteerata aktiivisilla markkinoilla, arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Ryhmään kuuluvat myös johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat

Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, luokitellaan käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattaviksi rahoitusvaroiksi. Arvostuksesta syntyneen voiton ja tappion käsittely on kuvailtu laskentaperiaatteissa yllä kohdassa johdannaissopimukset ja suojauslaskenta.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin, käypään arvoon laajaan tuloslaskelmaan kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelat sisältävät ostovelkoja ja muita velkoja sekä lainoja ja rahoituksen johdannaissopimuksia. Konserni määrittelee rahoitusvelkojen luokan silloin, kun ne kirjataan ensimmäistä kertaa taseeseen. Rahoitusvelkojen arvostus riippuu niiden luokittelusta seuraavasti:

Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoonsa tulosvaikutteisesti

Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoonsa tulosvaikutteisesti, on raportoitu taseessa käypiin arvoihinsa. Niistä syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Muut johdannaiset kuin suojauslaskennassa käytetyt tehokkaat johdannaissopimukset, on luokiteltu myytävissä oleviksi ja sisältyvät tähän luokkaan.

Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoonsa laajaan tuloslaskelmaan

Nämä velat ovat tyypillisesti suojauslaskennan johdannaisia, jotka raportoidaan taseessa käypiin arvoihinsa. Johdannaisten arvostuksesta syntyneiden voittojen ja tappioiden käsittely on kuvailtu laskentaperiaatteissa yllä kohdassa johdannaissopimukset ja suojauslaskenta.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat

Kaikki muut rahoitusvelat arvostetaan alun perin käypiin arvoihin. Korollisissa lainoissa tämä on lainatun rahamäärän ja lainaukseen liittyvien järjestelykulojen netto. Alkuperäisen taseeseen kirjamisen jälkeen muut rahoitusvelat on myöhemmin raportoitu jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Jaksotettu kulu lasketaan ottamalla huomioon lainan järjestelykulut ja lainaa nostettaessa saadut alennukset tai suoritettut preemiot. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät velkojen uudelleenhankinnasta, maksamisesta tai peruuttamisesta, kirjataan vastaavasti korko- ja muihin rahoituksen tuottoihin tai rahoituksen kuluihin. Tämä rahoitusvelkojen luokka sisältää ostovelat ja korolliset lainat.

Rahoitusinstrumenttien netotus

Rahoitusvarat ja – velat voidaan netottaa ja nettomäärä raportoida konsernitaseessa, jos ja vain jos, siihen on olemassa laillisesti velvoittava ehdoton oikeus, joka koskee kaikkia rahoitusinstrumenttien osapuolia kaikissa tilanteissa sisältäen sekä normaalit liiketoiminta- että maksukyvyttömyystilanteet.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen veloitte, jonka toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä siten, että taloudellisia hyötyjä joudutaan käyttämään veloitteen hoitamiseen ja että veloitteen määrästä voidaan tehdä luotettava arvio. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin tai takuu- ja reklamaatiotöihin sekä muihin tapahtumiin. Uudelleenjärjestelyvaraukset kirjataan kaudelle, jolloin uudelleenjärjestelyä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, asianosaiselle henkilöstölle

on informoitu ja on olemassa riittävä peruste sille, että uudelleenjärjestely toteutetaan. Takuuvaraus perustuu historiallisiin takuukustannuksiin ja takuuvaateisiin takuunalaisista toimituksista. Lisäksi takuuvaraus voidaan muodostaa tapauskohtaisesti ottaen huomioon mahdollisesti kohonneen riskitason.

Mikäli konserni olettaa, että osa tai koko varauksen määrä voidaan saada korvattua esimerkiksi vakuutus sopimuksen nojalla, korvaus kirjataan taseeseen erillisenä omaisuuseränä, jos korvaus on käytännössä varma.

Vuokrasopimukset

Konserni arvioi sopimuksen alkaessa, onko sopimus vuokrasopimus vai sisältääkö se vuokrasopimuksen eli antaako sopimus oikeuden hallita tietyn ajanjakson aikana tunnistetun hyödykkeen käyttöä vasti- ketta vastaan.

Konserni vuokralleottajana

Konserni soveltaa yhtä kirjaamis- ja arvostusmenetelmää kaikkiin vuokrasopimuksiin, lukuun ottamatta lyhytaikaisten ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimuksia. Konserni kirjaa vuokravelan tehdäkseen vuokranmaksuja ja käyttöoikeushyödykkeen, joka edustaa oikeutta käyttää vuokrattua hyödykettä.

Käyttöoikeushyödykkeet

Konserni kirjaa käyttöoikeushyödykkeet vuokrasopimuksen alkamispäivänä (eli omaisuus on tuolloin käytettävissä). Käyttöoikeushyödykkeet arvostetaan hankintamenoön vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla ja oikaistuna vuokravelkojen uudelleenarvioinnin tuloksilla. Käyttöoikeushyödykkeiden hankintamenoön sisältyy kirjattujen vuokravelkojen määrä, mahdolliset aloituskustannukset, ennen alkamispäivää tehdyt vuokramaksut

ja siitä vähennetään saadut vuokrakannustimet. Käyttöoikeushyödykkeet, jotka koostuvat pääosin tilojen ja ajoneuvojen vuokraamisesta, poistetaan tyyppillisesti tasapoistoin joko vuokra-ajan kuluessa tai arvioidun käyttöajan aikana riippuen siitä, kumpi on lyhyempi. Käyttöoikeushyödykkeet ovat mahdollisen arvonalentumisen alaista varallisuutta.

Vuokravelat

Vuokrasopimuksen alkamispäivänä konserni kirjaa vuokravelat, jotka on laskettu vuokrasopimuksen voimassaoloaikana tehtävien vuokramaksujen nykyarvona. Vuokrasopimusten maksut sisältävät kiinteät maksut vähennettynä vuokrasopimusten kannustimilla, muuttuvilla vuokramaksuilla, jotka ovat riippuvaisia indeksistä tai kertoimesta ja määrät, jotka odotetaan maksettavan jäännösarvotakuiden perusteella. Muuttuvat vuokramaksut, jotka eivät ole riippuvaisia indeksistä tai kertoimesta, kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin maksu tapahtuu. Vuokramaksujen nykyarvoa laskettaessa konserni käyttää vuokrasopimuksen aloituspäivänä konsernilainauksen lisäkorkoa, jos vuokrasopimukseen sisältyvä korko ei ole määritettävissä. Aloituspäivän jälkeen vuokravelojen määrä kasvaa vastaamaan korkojen kertymistä ja vähenee vuokrasopimusten maksujen verran. Lisäksi vuokravelojen kirjanpitoarvo arvioidaan uudelleen, jos sopimusehdoissa on tapahtunut muutos, vuokra-aika tai kiinteä vuokramaksu on muuttunut tai arviot käyttöoikeushyödykkeen ostosta ovat muuttuneet.

Lyhyt-aikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset

Konserni soveltaa lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvää poikkeusta konsernin koneiden ja laitteiden lyhytaikaisissa vuokrasopimuksissa (eli vuokrasopimuksissa, joiden vuokra-aika on 12 kuukautta tai vähemmän aloituspäivästä lukien ja joissa ei ole osto-optiota). Konserni soveltaa myös vähäarvoisia vuokrasopimuksia koskevaa poikkeusta laitteisiin, joiden arvo on alhainen. Vuokramaksut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista ja vähäarvoisten

hyödykkeiden vuokrasopimuksista kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa.

Arviot vuokrasopimuksen päättymisestä

Konsernilla on useita vuokrasopimuksia koneisiin, ajoneuvoihin ja toimitiloihin. Vuokrasopimusten ehdot vaihtelevat ja niitä voidaan myös uusia. Konserni määrittelee vuokra-ajaksi sopimuksen peruuttamattoman vuokra-ajan lisättynä vuokrasopimuksen jatkoikaoption kausilla tai vähennettynä ennenaikaisella purkuoptiolla, jos ne ovat kohtuullisen varmasti toteutettavissa. Konserni on käyttänyt harkintaa etenkin jatkokausiin liittyvien optioiden käyttämisessä sekä avointen vuokrasopimusten määrittelyssä siten, että ne perustuvat liiketoiminnan vaatimuksiin, taloudellisten kannustumien käyttöön ja vuokratun kohteen todelliseen arvioituun käyttöikään.

Rahavirtalaskelma

Rahavirta on laadittu epäsuoraa menetelmää käytäen. Rahavirtalaskelmassa on eroteltu erikseen liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat. Rahavarojen muuntoerot on raportoitu rahavirtalaskelmassa erikseen. Tuloveroista syntyneet tulot ja menot kuin myös korkokulut ja – tuotot on raportoitu liiketoiminnan rahavirrassa. Tytäryhtiöiden ja muiden liiketoimintojen hankinnan rahavirtavaikeus on raportoitu investointien rahavirrassa ottaen kuitenkin huomioon hankittujen yksiköiden rahavarat ja hankinnassa kolmannelle osapuolelle takaisin maksetut velat. Osinkojen maksut kuin myös nostetut ja maksetut lainat raportoidaan rahoituksen rahavirrassa.

2.4. Uusien ja muutettujen IFRS-standardien sekä IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Merkittävät uudet tai uudistetut IFRS standardit, jotka Konecranes on ottanut käyttöön 1. tammikuuta 2019 alkaen, ovat seuraavat:

IFRS 16 Vuokrasopimukset korvaa IAS 17 Vuokrasopimukset, IFRIC 4 Determining whether an Arrangement contains a Lease, SIC-15 Operating Leases – Incentives ja SIC -27 Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal form of a Lease. IFRS 16 määrittelee vuokrasopimusten kirjaamisperiaatteet, arvostuksen, esittämisen ja liitetiedot ja vaatii vuokralleottajia käsittelemään kaikki vuokrasopimukset taseessa samoin kuin tällä hetkellä rahoitusleasing käsitellään IAS17:ssä. Standardi sisältää kuitenkin kaksi kirjaamisperiaatteiden poikkeusta: vuokraus, joka liittyy hyödykkeisiin, joilla on alhainen arvo sekä lyhytaikainen vuokraus (vuokra-aika on 12 kuukautta tai vähemmän). Vuokrasopimuksen alkamispäivänä vuokralleottaja kirjaa tulevista vuokramaksuista velan ja omaisuuserän, joka edustaa oikeuden käyttää hyödykettä vuokrasopimuksen ehtojen mukaisesti. Vuokralleottajat kirjaavat erikseen korkokulun vuokravelausta ja poiston käyttöoikeuden alaisesta hyödykkeestä. Vuokralleottajien tulee myös arvostaa vuokravelta uudestaan tiettyjen olosuhteiden tapahtuessa (esimerkiksi vuokra-ajan tai tulevien vuokramaksujen muutos, joka johtuu indeksin tai jonkin muun maksujen määrittämiseen liittyvän kertoimen muutoksesta). Vuokralleottajat kirjaavat pääsääntöisesti vuokravelan uudelleen arvostuksen määrän myös käyttöoikeuden alaisen hyödykkeen korjaukseksi.

Vuokralleottajan kirjanpito ei muutu merkittävästi IFRS 16 myötä verrattuna kirjanpitoon IAS 17 mukaan. IFRS 16 vaatii myös vuokralleottajalta ja -antajalta laajempia liitetietoja kuin IAS 17. Standardi on voimassa tilinpäätöksissä, joissa tilikausi alkaa 1.1.2019 tai sen jälkeen. Vuokralleottaja voi valita soveltaako standardia joko täysin takautuvasti vai soveltaen yksinkertaistettua lähestymistapaa. Standardin siirtymäsäännökset sallivat tiettyjä helpotuksia. Konecranes käytti yksinkertaistettua lähestymistapaa, jossa käyttöoikeusomaisuus ja vuokravelta laskettiin siirtymäpäivänä 1.1.2019 lukuun ottamatta Hyvinkäällä ja Hämeenlinnassa

sijaitsevia Suomen toimitilojen vuokrasopimuksia, joissa Konecranes käytti yksinkertaistettua lähestymistapaa, jossa käyttöoikeusomaisuus ja vuokratvelka laskettiin sopimuksen aloitusajankohdasta lähtien mutta jossa käytettiin vallitsevaa siirtymäpäivän diskonttokorkoa. Konecranes käytti myös standardin alle kahdentoista kuukauden mittaisille vuokrasopimuksille sekä vähäarvoisille vuokratuilla esineille ehdottamia helpotuksia. Konsernilla on useita vuokrasopimuksia koneisiin ja toimistolaitteisiin, ajoneuvoihin ja toimitiloihin. Vuokrasopimusten ehdot vaihtelevat ja niitä voidaan myös uusia. Konserni on käyttänyt harkintaa etenkin jatkokausiin liittyvien optioiden käyttämisessä sekä avointen vuokrasopimusten määrittelyssä siten, että ne perustuvat liiketoiminnan vaatimuksiin ja vuokratun kohteen todelliseen arvioituun käyttöikänsä. Käyttöoikeuden alaisten hyödykkeiden määrät kasvoivat 118,5 milj. euroa ja niitä vastaavien velkojen määrät kasvoivat 124,1 milj. euroa 1.1.2019. Oma pääoma pieneni 4,5 milj. euroa ja laskennalliset verosäämismiset kasvoivat 1,1 milj. euroa. Konsernilla oli myös 31.12.2018 taseessa IAS17 mukaisia rahoitusleasingvelkoja 20,1 milj. euroa. Siirtymähetken sopimusten painotettu keskimääräinen diskonttokorko oli 4,92 %.

IFRIC 23

IFRIC-tulkinta 23 Uncertainty over Income Tax treatments käsittelee tuloverojen kirjanpitoa, kun verokohteluihin liittyy epävarmuutta, joka vaikuttaa IAS 12: n Tuloverot -standardin soveltamiseen. Sitä ei sovelleta veroihin tai maksuihin, jotka eivät kuulu IAS 12: n soveltamisalaan, eikä siihen nimenomaisesti sisälly vaatimuksia, jotka liittyvät epävarmojen veropositioden korko- ja sakkoseuraamuksiin. Konserni määrittelee, harkitsee se jokaista epävarmaa veropositiota erikseen vai yhdessä yhden tai useamman muun epävarman veropositioden kanssa, ja käyttää lähestymistapaa, joka ennakoii paremmin epävarman veropositioden lopputulemaa. Tulkinnalla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS 16 STANDARDIN SIIRTYMÄN SILTALASKELMA

Vastuut muista vuokrasopimuksista IAS 17 mukaan 1.1.2019	117,3
Lyhytaikaiset vuokravastuut (-)	-10,4
Vähäarvoisen käyttöoikeusomaisuuden vuokravastuut (-)	-1,1
Sopimusten arvioidut jatko- ja irtisanomisoitot (+/-)	29,5
Muuttuvat vuokramaksut, jotka perustuvat indeksiin tai kertoimeen (+)	0,2
Jäännösarvotakuut (+)	0,0
Vuokravastuiden nimellisarvo IFRS 16 mukaan 1.1.2019	135,5
Diskonttokoron vaikutus IFRS 16 vuokravastuiden nimellisarvosta 1.1.2019	-11,3
Rahoitusleasingvelat IAS 17 mukaan 1.1.2019	20,1
Vuokrasopimuksista johtuvat velat 1.1.2019	144,3

3. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Johtamista varten Konecranes on organisoitunut liiketoimintayksiköihin perustuen sen tuotteisiin ja palveluihin ja raportoi näistä kolme segmenttiä vuonna 2019 ja 2018: Kunnossapito, Teollisuuslaitteet sekä Satamaratkaisut.

Liiketoiminta-alue Kunnossapito tarjoaa teollisuuslaitteiden kunnossapito- ja asennuspalveluja. Liiketoiminta-alue Teollisuuslaitteet valmistaa teollisuusnostureita ja komponentteja useille teollisuuden aloille. Liiketoiminta-alue Satamaratkaisut valmistaa satamanostureita ja trukkeja sekä tarjoaa kunnossapito- ja varaosapalveluja satamalaitteille.

Liiketoimintayksiköitä on yhdistelty muodostamaan edellä mainitut liiketoimintasegmentit perustuen tuotteiden samantyyppisiin taloudellisiin ominaisuuksiin kuten tuotantoprosessien, tuotetyyppien sekä asiakasluokkien piirteisiin.

Raportoittavat segmentit perustuvat konsernin johdon operatiiviseen raportointiin ja organisaatiorakenteeseen. Konecranes -konsernin korkein operatiivinen päätöksentekijä on konsernin hallitus.

Segmenttien suorituksia arvioidaan tuloksen perusteella ja niitä mitataan johdonmukaisesti konsernitilinpäätöksissä. Kuitenkin pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen osakkuusyhtiöiden tulosta arvioidaan käyttämällä suhteellista yhdistelyä.

Liiketoiminta-alueiden varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon. Yhteiset toiminnot, mukaan lukien keskushallinto, sisältävät veroja ja rahoitus- tuottoja ja -kuluja, joita ohjataan konsernitasolla sekä muita eriä, joita ei voida kohdentaa suoraan liiketoiminta-alueille.

Konecranes raportoi myös kolme maantieteellistä aluetta: EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), AME (Pohjois- ja Etelä-Amerikka) ja APAC (Aasia-Tyynenmeren alue). Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit varojen sijaintimaan mukaan.

3.1. Liiketoimintasegmentit

	Kunnossapito		Teollisuuslaitteet		Satamaratkaisut		Yhteiset toiminnot ja allokoidut erät		Eliminoinnit		Yhteensä	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Myynti												
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 211,5	1 144,3	1 020,4	1 009,2	1 094,7	1 002,4	0,2	0,1			3 326,9	3 156,1
Myynti muille segmenteille	48,2	48,1	165,1	141,6	21,0	10,4	8,7	6,2	-242,9	-206,3	0,0	0,0
Liikevaihto yhteensä	1 259,7	1 192,5	1 185,5	1 150,9	1 115,7	1 012,9	8,8	6,2	-242,9	-206,3	3 326,9	3 156,1
Oikaistu EBITA	208,5	180,0	18,2	42,6	86,9	71,3	-38,9	-36,9	0,4	0,1	275,1	257,1
Oikaistu EBITA, %	16,6 %	15,1 %	1,5 %	3,7 %	7,8 %	7,0 %					8,3 %	8,1 %
Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot	-10,5	-12,5	-6,9	-14,5	-7,3	-10,4					-24,7	-37,5
Oikaistu liikevoitto	198,0	167,5	11,3	28,0	79,6	60,9	-38,9	-36,9	0,4	0,1	250,4	219,6
% liikevaihdosta	15,7 %	14,0 %	1,0 %	2,4 %	7,1 %	6,0 %					7,5 %	7,0 %
Oikaisut liikevoittoon												
Transaktiokulut							-0,9	0,0			-0,9	0,0
Uudelleenjärjestelykulut	-3,4	-4,8	-72,7	-12,9	-8,3	-20,9	-16,4	-14,8			-100,7	-53,4
Oikaisut yhteensä	-3,4	-4,8	-72,7	-12,9	-8,3	-20,9	-17,3	-14,8			-101,7	-53,4
Liikevoitto	194,6	162,8	-61,4	15,1	71,3	40,0	-56,3	-51,7	0,4	0,1	148,7	166,2
% liikevaihdosta	15,5 %	13,6 %	-5,2 %	1,3 %	6,4 %	4,0 %					4,5 %	5,3 %
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta (liite 16)							4,5	4,0			4,5	4,0
Rahoitustuotot							2,5	2,6			2,5	2,6
Rahoituskulut							-37,2	-34,1			-37,2	-34,1
Voitto ennen veroja											118,5	138,7

3.1. Liiketoimintasegmentit jatkuu

	Kunnossapito		Teollisuuslaitteet		Satamaratkaisut		Yhteiset toiminnot ja allokoidut erät		Eliminoinnit		Yhteensä	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Liiketoimintasegmentin varat	1 327,7	1 284,8	863,3	865,1	922,0	884,4					3 113,0	3 034,3
Sijoitukset pääomaosuusmenetelmää käyttäen (liite 16)							73,9	71,0			73,9	71,0
Rahat ja pankkisaamiset							378,2	230,5			378,2	230,5
Laskennalliset verosaamiset							123,4	119,5			123,4	119,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset							30,5	22,3			30,5	22,3
Muut kohdistamattomat ja yhteisten toimintojen varat							135,1	89,4			135,1	89,4
Varat yhteensä	1 327,7	1 284,8	863,3	865,1	922,0	884,4	741,2	532,7			3 854,2	3 567,0
Liiketoimintasegmentin velat	194,1	207,7	345,3	365,0	417,7	411,4					957,2	984,1
Korolliset velat							1 034,2	776,4			1 034,2	776,4
Laskennalliset verovelat							143,1	143,4			143,1	143,4
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat							14,6	20,3			14,6	20,3
Muut kohdistamattomat ja yhteisten toimintojen velat							458,4	358,6			458,4	358,6
Velat yhteensä	194,1	207,7	345,3	365,0	417,7	411,4	1 650,3	1 298,7			2 607,5	2 282,8
Muut tiedot												
Investoinnit	10,7	8,5	20,3	19,7	8,5	7,2	0,0	0,0			39,5	35,4
Henkilöstö	7 762	7 372	5 397	5 782	2 938	2 830	99	93			16 196	16 077

Myyntituotot täyttämättömistä tai osittain täyttämättömistä suoritevelvoitteista, joiden odotetaan tuloutuvan tulevaisuudessa

	Vuonna 2020	Vuonna 2021	Vuoden 2022 ja sen jälkeen	Yhteensä
Kunnossapito	208,2	5,0	2,5	215,7
Teollisuuslaitteet	490,7	94,8	63,4	648,9
Satamaratkaisut	799,0	133,4	27,3	959,7
Yhteensä	1 497,9	233,3	93,1	1 824,3

Täyttämättömien tai osittain täyttämättömien suoritusvelvoitteiden yhteydessä oleva myyntihinta ei sisällä muutettavaa vastiketta, joka on rajoitettu. Konsernin tulevaisuuden kokonaisliikevaihtoon sisältyvät myös uudet tilaukset, muutokset toimitusten laajuudessa ja sopimuspidennykset, joita ei ole tiedossa tilinpäätöspäivänä, joten ne eivät sisälly tähän taulukkoon.

3.2. Maantieteelliset alueet

2019	EMEA*	AME	APAC	Yhteensä
Ulkoinen myynti*	1 714,1	1 145,8	467,0	3 326,9
Varat*	2 825,5	561,1	467,6	3 854,2
Investoinnit	30,8	4,7	4,0	39,5
Henkilöstö	10 126	3 319	2 751	16 196

* Ulkoinen myynti Suomeen 82,7 milj. euroa. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet Suomessa 221,5 milj. euroa ja muissa maissa 1 641,5 milj. euroa.

2018	EMEA*	AME	APAC	Total
Ulkoinen myynti*	1 593,5	1 049,9	512,7	3 156,1
Varat*	2 681,3	507,8	377,9	3 567,0
Investoinnit	25,8	3,2	6,5	35,4
Henkilöstö	10 027	3 172	2 878	16 077

* Ulkoinen myynti Suomeen 99,8 milj. euroa. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet Suomessa 212,3 milj. euroa ja muissa maissa 1 598,7 milj. euroa.

Yksikään konsernin asiakas ei yksistään ylitä 10 % konsernin myynnistä.

4. HANKITUT JA MYYDYT LIIKETOIMINNOT

Hankitut liiketoiminnot 2019

Tammikuussa 2019, Konecranes hankki pienen huoltoliiketoiminnan MSAURförderteknik GmbH:ta Saksasta ja maksoi kauppahintana 0,7 milj. euroa hankituista varoista. Elokuussa 2019, Konecranes osti pienen huoltoyhtiön Trevolution Service S.r.l.:n Italiasta ja maksoi yhtiön osakkeista 2,6 milj. euroa.

Hankittujen liiketoimintojen käyvät arvot ovat yhteenlaskettuina seuraavat:

MEUR	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	
Asiakassuhteet	1,2
Aineelliset hyödykkeet	0,3
Laskennalliset verosaamiset	0,1
Vaihto-omaisuus	0,6
Myyntisaamiset	1,0
Muut varat	0,3
Rahat ja pankkisaamiset	0,5
Varat yhteensä	3,9
Laskennallinen verovelka	0,3
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	0,3
Muut pitkäaikaiset velat	0,1
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	1,2
Velat yhteensä	1,9
Nettovarat	2,1
Hankintameno	3,3
Liikearvo	1,2
Kaupan rahavirtavaikutus	
Kauppahinta, maksettu käteisellä	3,3
Hankinnan kohteen käteisvarat	-0,5
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	2,8

Jos liiketoiminnot olisi hankittu 1.1.2019, konsernin yhdistelty liikevaihto 2019 olisi ollut 3 329,4 milj. euroa ja liikevoitto 148,7 milj. euroa. Liikearvon määrä, jonka odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelpoinen oli 0,3 milj. euroa.

Myydyt liiketoiminnot 2019

Joulukuussa 2019 Konecranes saattoi päätökseen osuutensa myynnin Noell Crane Systems (China) Ltd:ssä. Konecranes sai 18,4 milj. euron myyntitulot ja kirjasi 2,3 milj. euron tappion ennen veroja. Osa myyntihinnasta on ehdollista 31.10.2021 asti ja riippuu avoimien saatavien perinnästä ja mahdollisista vastuista liittyen kolmansiin osapuoliin.

Kirjanpitoarvot varoista ja veloista, joiden määräysvalta poistui vuonna 2019

Varat	
Aineettomat hyödykkeet	8,3
Aineelliset hyödykkeet	9,9
Myyntisaatavat	9,7
Muut saatavat	0,1
Rahat ja pankkisaamiset	5,2
Yhteensä	33,3
Velat	
Korolliset velat	0,0
Varaukset	0,8
Ostovelat	4,9
Siirtovelat ja muut velat	0,1
Yhteensä	5,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	6,8
Taseesta poistunut nettovarallisuus	20,7
Saatu kauppahinta	9,4
Siirtyvä ehdollinen kauppahinta	9,0
Raportoitu kokonaiskauppahinta	18,4

Muuntoero, joka sisältyi kumulatiiviseen laajaan tuloslaskelmaan ja joka luokiteltiin uudestaan tuloslaskelmaan oli -2,9 milj. euroa.

Myydyt liiketoiminnot 2018

Konecranes myi tammikuussa 2018 työstökonehuoltoliiketoimintansa Yhdysvalloissa. Konecranes sai kaupasta käteisenä 1,1 milj. euroa eikä kirjannut myynnistä voittoa tai tappiota.

5. MYYNTITUOTTOJEN JAOTTELU

Asiakassopimuksista saadut myyntituotot	2019	2018
Hyödykkeiden myynti	2 163,5	2 075,9
Palvelut	1 159,7	1 077,5
Yhteensä	3 323,2	3 153,3

Muut tuotot		
Omien tuotteiden vuokraus	3,3	2,3
Rojalit	0,4	0,4
Yhteensä	3,7	2,7

Liikevaihto yhteensä	3 326,9	3 156,1
-----------------------------	----------------	----------------

	2019	2019	2019	2018	2018	2018
Suoritevelvoitteiden täyttämisen ajankohta segmentteittäin	Yhtenä ajankohtana	Ajan kuluessa	Yhteensä	Yhtenä ajankohtana	Ajan kuluessa	Yhteensä
Kunnossapito	171,9	1 039,7	1 211,5	170,0	974,3	1 144,3
Teollisuuslaitteet	848,7	171,7	1 020,4	876,9	132,3	1 009,2
Satamaratkaisut	841,0	253,7	1 094,7	746,3	256,2	1 002,4
Yhteiset toiminnot	0,2	0,0	0,2	0,1	0,0	0,1
Yhteensä	1 861,8	1 465,0	3 326,9	1 793,2	1 362,8	3 156,1

6. TASEeseen KIRJATUT ERÄT MYYNTISOPIMUKSISTA

6.1. Myyntisopimuksien omaisuus- ja velkaerät

Myyntisopimusten omaisuuserät	2019	2018
Tuotoksi kirjattujen, mutta luovuttamattomien pitkäaikaishankkeiden määrä yhteensä	570,7	433,2
Osatuloutussaamiset netotettuna saatuja ennakkomaksuja vastaan	402,9	317,5
Yhteensä	167,8	115,7

Siirrot tilikauden alun sopimuksien omaisuuseristä	162,2	194,0
--	-------	-------

Myyntisopimusten velkaerät		
Saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa (brutto)	433,3	375,3
Osatuloutussaamiset netotettuna saatuja ennakkomaksuja vastaan	402,9	317,5
Yhteensä	30,4	57,8

Tilikauden aikaiset tuloutukset, jotka sisältyivät tilikauden alun velkaeriin	117,0	190,4
Saaduista käteissuorituksista johtuvat lisäykset	325,3	295,9

Myyntisopimusten omaisuuserät liittyvät pitkäaikaishankkeiden osatuloutussaamiisiin. Taseen nettoarvot ovat arvoja, jossa kertyneet pitkäaikaishankkeiden aktivoituidet kustannukset taseessa sekä kirjatut voitot ja tappiot ylittävät ennakkolaskutuksen määrän. Kun ennakkomaksut ylittävät pitkäaikaishankkeiden aktivoituidet kustannukset sekä kirjatut voitot ja tappiot, esitetään nämä velat rivillä saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa (netto).

6.2. Saadut ennakot

	2019	2018
Saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa (netto)	30,4	57,8
Muut saadut ennakot	306,9	283,6
Yhteensä	337,3	341,4

7. LIIKETOIMINNAN KULUT

	2019	2018
Keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	0,5	-52,7
Valmistus omaan käyttöön	-1,1	-0,5
Aineet ja tavarat	1 103,7	1 106,0
Ulkopuoliset palvelut	401,9	319,1
Aineet, tavarat ja ulkopuoliset palvelut	1 505,0	1 371,9
Palkat ja palkkiot	891,5	804,3
Eläkekulut	61,3	65,1
Muut henkilösivukulut	127,8	137,1
Henkilöstökulut	1 080,7	1 006,5
Liiketoiminnan muut kulut	488,5	498,0
Liiketoiminnan kulut yhteensä	3 074,1	2 876,3

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi muihin liiketoiminnan kuluihin ja ne olivat 41,1 milj. euroa vuonna 2019 (42,1 milj. euroa vuonna 2018).

7.1. Konsernin tilintarkastajan palkkiot tilintarkastuksista ja muista palveluista

	2019	2018
Tilintarkastus	3,3	3,8
Muut palvelut	0,4	0,4
Yhteensä	3,7	4,2

8. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ

8.1. Henkilöstökulut

	2019	2018
Palkat ja palkkiot	891,5	804,3
Eläkekulut: etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	6,9	11,8
Eläkekulut: maksupohjaiset eläkejärjestelyt	54,5	53,3
Muut henkilösivukulut	127,8	137,1
Yhteensä	1 080,7	1 006,5

8.2. Henkilöstön määrä

	2019	2018
Henkilöstö keskimäärin	16 104	16 247
Henkilöstö 31.12.	16 196	16 077
Henkilöstö 31.12. Suomessa	1 964	1 880

8.3. Henkilöstö raportoitujen segmenttien mukaan kauden lopussa

	2019	2018
Kunnossapito	7 762	7 372
Teollisuuslaitteet	5 397	5 782
Satamaratkaisut	2 938	2 830
Konsernihenkilöstö	99	93
Yhteensä	16 196	16 077

9. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

9.1. Poistot

	2019	2018
Aineettomat oikeudet	48,5	59,6
Rakennukset ja rakennelmat	29,3	7,8
Koneet ja kalusto	45,0	38,7
Yhteensä	122,8	106,1

9.2. Arvonalentumiset

	2019	2018
Aineelliset hyödykkeet	0,8	13,8
Aineettomat oikeudet	0,0	0,0
Yhteensä	0,8	13,8

Arvonalentumisten luonne on kuvailtu liikearvon, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden liitetiedoissa (liitteet 14 ja 15).

10. RAHOITUSTUOTOT JA KULUT

10.1. Rahoitustuotot

	2019	2018
Korkotuotot pankkitalletuksista ja lainoista	1,8	1,7
Valuuttakurssivoitot	0,0	0,8
Muut rahoitustuotot	0,7	0,0
Yhteensä	2,5	2,6

10.2. Rahoituskulut

	2019	2018
Korkokulut vieraan pääoman eristä	21,7	23,7
Nettotappio käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatuista rahoitusinstrumenteista	8,3	6,0
Valuuttakurssitappiot	2,9	0,0
Muut rahoituskulut	4,3	4,4
Yhteensä	37,2	34,1
Nettorahoitustuotot ja -kulut	-34,7	-31,5

Yhtiö käyttää eräiden suurien nosturiprojektien myyntien rahavirtojen suojauksessa tätä tarkoitusta varten soveltuvia johdannaisinstrumentteja. Tulevaisuuden rahavirtojen suojausaste on arvioitu tehokkaaksi ja suojausinstrumenttien realisoitumaton nettovaikutus -0,7 milj. euroa (-10,7 milj. euroa vuonna 2018) vähennettynä siihen liittyvällä laskennallisella verolla +0,2 milj. euroa (+2,7 milj. euroa vuonna 2018) sisältyy yhtiön omaan pääomaan.

Suojattujen operatiivisten rahavirtojen arvioidaan toteutuvan seuraavien 3 - 18 kuukauden kuluessa. Realisoituneet ja tuloslaskelmaan kirjatut suojauslaskennan kurssierot olivat -2,7 milj. euroa (4,7 milj. euroa vuonna 2018).

11. VEROT

11.1. Tuloslaskelman verot

	2019	2018
Paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot	32,3	49,0
Aiempien tilikausien verot	-1,8	-4,4
Laskennallisen veron muutos	5,2	-4,3
Yhteensä	35,7	40,4

11.2. Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja

	2019	2018
Voitto ennen veroja	118,5	138,7
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla 20 % (2018: 20 %)	23,7	27,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	-1,0	6,1
Aiempien tilikausien verot	-1,8	-4,4
Ei vähennyskelpoisten ja verovapaiden erien vaikutus	6,6	5,4
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa	5,5	9,5
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-2,8	-1,6
Kirjatut aiemmin kirjaamattomat verotukselliset tappiot	-2,6	-0,7
Arvonalennus aiemmin kirjattuihin laskennallisiin veroihin	3,2	-0,3
Tytäryhtiöiden voittovaroihin liittyvät laskennalliset verot	4,2	1,1
Verovaikutus verokannan muutoksesta	0,0	0,3
Muut erät	0,6	-2,8
Yhteensä	35,7	40,4
Efektiiivinen verokanta %	30,1 %	29,1 %

Yhtiö arvioi säännöllisesti laskennallisten verosääntöjen kerryttävissä olevan määrän.

Vuonna 2017 Yhdysvalloissa tuli voimaan uusi verolaki, joka muun ohessa alensi Yhdysvaltain liittovaltion yhtiöveroa 35 prosentista 21 prosenttiin verovuoden 2018 alusta alkaen sekä aiheutti Yhdysvaltalaisien yritysten ulkomaille jätetyille voitoille pakollisen kertaveron. Verokantamuutokset huomioitiin vuonna 2017 taseen laskennallisissa veroissa ja tuloslaskelmassa vastaavana verokuluna laskennallisten verojen muutoksena.

11.3. Laajan tuloksen eriin liittyvien tuloverojen vaikutukset

	2019	2018
Rahavirran suojaukset	0,2	2,7
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	8,1	-0,2
Yhteensä	8,3	2,5

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osakeoptioiden laimentava vaikutus osakkeiden painotettuun keskimäärään vuoden aikana. Osakkeiden painotettu keskimäärä ei sisällä omia osakkeita.

	2019	2018
Tilikauden voitto emoyhtiön osakkeenomistajille	81,0	101,8
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	78 836	78 811
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	78 836	78 811
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	1,03	1,29
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	1,03	1,29

2.1.2020 siirrettiin omista osakkeista 2 500 yhtiön osaketta ulkona oleviin osakkeisiin Konecranesin sitouttavan osakepalkkojärjestelmän 2017 puitteissa.

13. LIIKEARVO JA LIIKEARVON TESTAUS

13.1. Liikearvo

	2019	2018
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	920,8	920,0
Lisäykset	1,2	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
Muuntoero	0,9	0,8
Hankintameno 31.12.	922,9	920,8
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-14,7	-14,7
Tilikauden arvonalentumiset	0,0	0,0
Tasearvo 31.12.	908,2	906,1

13.2. Yleiset periaatteet

Johto seuraa konsernin suoritusta kuukausittaisissa kokouksissa ja raportoinnissa, joka tapahtuu liiketoimintayksikkötasolla. Liikearvojen arvonalentumistestaus tehdään konsernin organisaation alimmalla tasolla, jolla liiketoimintajohto seuraa liikearvoja.

13.3. Raportoitujen segmenttien liikearvot arvonalentumiskirjausten jälkeen

	2019	2018
Teollisuuslaitteet	139,7	139,7
Agilon	3,9	3,9
Teollisuuslaitteet yhteensä	143,6	143,6
Teollisuusnosturihuolto	560,5	558,3
Työstökonehuolto	4,2	4,1
Kunnossapito yhteensä	564,7	562,4
Satamanosturit	163,4	163,4
Trukit	36,5	36,8
Satamaratkaisut yhteensä	199,9	200,1
Konsernin raportoitujen segmenttien liikearvo 31.12.	908,2	906,1

Kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle on määritelty kerryttävissä oleva rahamäärä, joka perustuu diskontattuja rahavirtoja käyttäviin käyttöarvolaskelmiin. Rahavirtalaskelmissa käytetty ennustejako on viisi vuotta ja se perustuu rahavirtaa tuottavan yksikön johdon tekemiin taloudellisiin ennusteisiin, joita konsernijohto on tarvittaessa oikaissut. Ennusteet perustuvat rahavirtaa tuottavan yksikön historiallisiin tietoihin, tilauskantaan, nykyiseen markkinatilanteeseen sekä tietoihin teollisuudenalan tulevaisuuden kasvumahdollisuuksista. Näitä oletamia analysoidaan vuosittain osana johdon budjetointia ja strategisen suunnittelun syklejä. Laskelmat valmistellaan neljännen vuosikvartaalin aikana.

Diskonttokorkokantana on käytetty verovaikutuksella puhdistettua keskimääräistä pääoman kustannusta ja se perustuu pitkäaikaisiin valtion riskittömien velkakirjojen korkoihin kuin myös markkina- ja teollisuudenalakohtaisiin riskipreemioihin. Riskipreemiot saadaan samalla teollisuudenalalla toimivien yhtiöiden liiketoimintaportfolioista.

Avainolettamat, jotka ovat keskimääräinen myynnin vuotuinen kasvu seuraavan viiden vuoden aikana ja diskonttokorko, ovat seuraavat:

	Myynnin vuotuinen kasvu	Diskontto- korko
Teollisuuslaitteet	3 %	12,1 %
Agilon	36 %	14,3 %
Teollisuusnosturihuolto	6 %	12,2 %
Työstökonehuolto	3 %	10,0 %
Trukit	5 %	10,3 %
Satamanosturit	5 %	10,6 %

Myyntikatteen vuotuinen kasvu on johdonmukainen myynnin vuotuisen kasvun kanssa. Lisäksi kaikkien kassavirtaa tuottavien yksiköiden terminaalivuoden kasvuna on käytetty 1 prosenttia.

Arvon alentumiskirjaukset

Vuosien 2019 ja 2018 arvonalentumistestaukset eivät aiheuttaneet arvonalennuskirjauksia.

Herkkyysanalyysit

Perusolettamiin perustuneen liikearvotestauksen lisäksi suoritettiin neljä erillistä herkkyysanalyysiä jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle:

- 1) Diskonttokorkoanalyysi, jossa käytettyä diskonttokorkokantaa korotettiin viidellä prosenttiyksiköllä.
- 2) Herkkyysanalyysi, jossa rahavirtaa tuottavien yksiköiden sekä liiketoimintatason yksiköiden ennustettuja kassavirtoja alennettiin konsernin johdon analyysin perusteella. Yksiköiden historiatietoon ja markkinatilanteeseen sekä tulevaisuuden kasvunäkymiin perustuen vuosittaisia kassavirtoja alennettiin -10 % mukaan lukien terminaalivuosi.
- 3) Herkkyysanalyysi, jossa samanaikaisesti sekä yllä mainittua diskonttokorkoa korotettiin (+5 %-yks.) että tulevia kassavirtoja alennettiin (-10 %).
- 4) Herkkyysanalyysi, jossa myynnin vuotuista kasvua alennettiin viiden ennustetun vuoden aikana (-2 %-yks.) käyttäen nykyistä diskonttokorkoa.

2019

Herkkyysanalyysien perusteella ei ilmentynyt liikearvon alaskirjaustarvetta.

2018

Herkkyysanalyysien perusteella ei ilmentynyt liikearvon alaskirjaustarvetta.

14. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Patentit ja tavara- merkit	Tietokone- ohjelmistot	Muut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
2019				
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	245,0	167,1	465,3	877,4
Lisäykset	0,0	6,2	0,0	6,3
Vähennykset	0,0	-0,8	-10,5	-11,3
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	1,2	1,2
Muuntoero	0,0	-0,3	0,1	-0,2
Hankintameno 31.12.	245,1	172,3	456,1	873,5
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-15,3	-119,4	-160,8	-295,4
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	0,0	1,0	1,1	2,1
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-0,6	-23,0	-24,9	-48,5
Tasearvo 31.12.	229,2	30,9	271,5	531,6

	Patentit ja tavara- merkit	Tietokone- ohjelmistot	Muut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
2018				
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	245,2	160,3	465,5	871,0
Lisäykset	0,0	8,6	0,2	8,8
Vähennykset	-0,2	-1,8	-2,0	-4,1
Siirto omaisuuserien välillä	0,0	0,0	1,7	1,7
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	245,0	167,1	465,3	877,4
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-14,9	-96,8	-126,0	-237,8
Muuntoero	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	0,2	1,7	0,1	2,1
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-0,6	-24,3	-34,7	-59,6
Tasearvo 31.12.	229,8	47,7	304,5	582,0

Muut ryhmä koostuu pääosin hankittujen liike-toimintojen mukana tulleista asiakkuuksista ja teknologiasta. Ne on kirjattu hankintamenoonsa ja poistetaan tasapoistoin todennäköisen käyttöiän puitteissa. Aineettomien hyödykkeiden poisto-aika vaihtelee yleisesti 4 ja 20 vuoden välillä. Aineettomien hyödykkeiden poistot esitetään tuloslaskelman poistot ja arvonalentumiset rivillä. 31.12.2019 ja 31.12.2018 yhtiön taseessa on kirjattuna Demag ja Gottwald tavaramerkkien käyttöoikeudesta 167,0 milj. euron ja 51,0 milj. euron omaisuuserät. Koska nämä omaisuuserät kerryttävät yhtiölle kassavirtaa rajoittamattoman ajanjakson, luokitellaan ne aineettomiksi hyödykkeiksi, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa. Näiden omaisuuserien tasearvoa testataan vuosittain samalla tavalla arvonalentumistestauksin kuin liikearvoakin.

Lisäykset 6,3 milj. euroa (8,8 milj. euroa vuonna 2018) sisältävät pääasiassa taseeseen aktivoituja konsernin ERP-järjestelmien kehityskuluja.

15. AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Rakennukset		Koneet ja	Aineelliset
	Maa-	ja raken-	kalusto	hyödykkeet
2019	alueet	nelmat		yhteensä
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	30,7	139,0	311,0	480,7
Lisäykset	0,0	22,3	47,9	70,2
Vähennykset	-3,6	-19,7	-25,1	-48,3
Laskentaperiaatteiden muutos (IFRS 16)	0,0	93,3	25,1	118,5
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	0,3	0,3
Siirto omaisuuserien välillä	0,0	0,0	0,0	0,0
Arvonlennukset	0,0	0,0	-0,8	-0,8
Muuntoero	0,1	1,4	1,1	2,7
Tasearvo 31.12.	27,2	236,4	359,6	623,2
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	0,0	-37,3	-206,8	-244,1
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	-0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	5,4	22,7	28,0
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	0,0	-29,3	-45,0	-74,3
Tasearvo 31.12.	27,2	175,1	130,4	332,8

	Rakennukset		Koneet ja	Aineelliset
	Maa-	ja raken-	kalusto	hyödykkeet
2018	alueet	nelmat		yhteensä
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	31,4	140,7	314,2	486,3
Lisäykset	0,2	6,5	29,9	36,6
Vähennykset	-0,3	-0,8	-25,6	-26,7
Siirto omaisuuserien välillä	0,0	-1,7	0,0	-1,7
Arvonlennukset	-0,7	-5,2	-7,9	-13,8
Muuntoero	0,0	-0,5	0,4	0,0
Tasearvo 31.12.	30,7	139,0	311,0	480,7
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	0,0	-30,3	-185,7	-216,0
Muuntoero	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,7	17,7	18,5
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	0,0	-7,8	-38,7	-46,5
Tasearvo 31.12.	30,7	101,7	104,3	236,7

Aineellisten hyödykkeiden luokittelu	2019
Aineelliset hyödykkeet, omistetut	201,0
Käyttöoikeushyödykkeet, vuokratut	131,8
Yhteensä	332,8

2019

	Maa-alueet, rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Käyttöoikeushyödykkeet			
Tasearvo 1.1.	93,3	45,6	138,9
Muuntoero	0,9	0,2	1,1
Uudet vuokrasopimukset ja muutokset sopimusehdoissa	13,2	21,8	34,9
Tilikauden poistot	-21,6	-21,6	-43,2
Tasearvo 31.12.	85,8	46,0	131,8

Pääasiassa konsernissa vuoden aikana tehdyistä uudelleenjärjestelytoimenpiteistä johtuen maan, rakennusten, koneiden ja kaluston arvoa kirjattiin alas vuonna 2019 0,8 milj. euroa (13,8 milj. euroa vuonna 2018).

16. MUUT SIJOITUKSET JA MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS

16.1. Sijoitukset pääomaosuusmenetelmää käyttäen

Osakkuusyritykset	2019	2018
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	1,7	1,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista verojen jälkeen	0,1	-0,1
Saadut osingot	-0,1	-0,1
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0
Tasearvo 31.12.	1,7	1,7

Yhteisyrietykset	2019	2018
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	69,3	68,0
Osuus yhteisyrietysten tuloksista verojen jälkeen*	4,4	4,1
Saadut osingot	-1,4	-2,8
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0
Tasearvo 31.12.	72,3	69,3

* Sisältää kauppahinnan allokoinnista aiheutuvat oikaisut

16.2. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrietyksiin

Seuraava taulukko osoittaa tiivistettynä konsernin tekemien sijoitusten taloudellisen informaation ja täsmäytyksen sijoituksen tasearvoon konsernitilinpäätöksessä.

2019	Sijoituksen kirjanpitoarvo	Pitkäaikaiset varat*	Lyhytaikaiset varat*	Pitkäaikaiset velat*	Lyhytaikaiset velat*	Liikevaihto*	Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista *	Tilikauden laaja tulos*	Saadut osingot
MHE-Demag (S) Pte Ltd konserni (yhteisyrietyty)	67,8	32,9	132,8	5,4	71,4	195,8	10,2	10,2	1,3
Muut sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrietytyksiin	6,1	2,9	43,6	0,1	24,9	59,4	1,4	1,4	0,2
Yhteensä	73,9	35,8	176,4	5,5	96,3	255,2	11,6	11,6	1,5

2018	Sijoituksen kirjanpitoarvo	Pitkäaikaiset varat*	Lyhytaikaiset varat*	Pitkäaikaiset velat*	Lyhytaikaiset velat*	Liikevaihto*	Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista *	Tilikauden laaja tulos*	Saadut osingot
MHE-Demag (S) Pte Ltd konserni (yhteisyrietyty)	64,8	32,0	125,1	4,1	69,8	177,1	9,2	9,2	2,6
Muut sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrietytyksiin	6,2	3,5	39,5	0,1	22,3	52,2	-0,6	-0,6	0,3
Yhteensä	71,0	35,5	164,5	4,3	92,0	229,3	8,6	8,6	2,8

* Osuus yhtiön varoista, veloista, liikevaihdosta ja tilikauden tuloksesta perustuu viimeisimmän julkaistun tilinpäätöksen mukaisiin arvoihin.

16.3. Yhteiset toiminnot

Konecranes on luokitellut yhden yhtiön (AS Konesko) yhteiseksi toiminnoksi perustuen osakas-sopimukseen. AS Konesko on Konecranesin tuot-teissa käytettävien komponenttien strateginen toimittaja. Konecranesilla on eksklusiiviset oikeudet

eräiden moottoreiden ja päätykannattimien ostami-seen AS Konesko:lta AS Konesko:n kanssa sovi-tulla hinnalla. Kuitenkin Konecranes myös säilyttää oikeudet nykyisten moottoreiden malleihin ja pääty-kannattimien tavaramerkkioikeuksiin.

Konecranes omistaa 31.12.2019 AS Konesko:sta 49,5 %.

Konecranes kirjaa osuutensa AS Konesko:n varoista, veloista, tuotoista ja kuluista IFRS 11 standardin mukai-sesti.

16.4. Tytäryhtiöt, joissa on merkittävä määräsvallattomien omistajien osuus

2019	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Liikearvo	Pitkäaikaiset varat	Lyhytaikaiset varat	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista	Tilikauden laaja tulos
Noell Cranes Systems (China) Ltd (NCI 30 %)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,2	3,7	3,7
Muut vähemmistöosuudet	9,1	0,0	55,0	38,6	5,1	56,4	40,4	2,9	2,9
Yhteensä	9,1	0,0	55,0	38,6	5,1	56,4	50,6	6,7	6,6

2018	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Liikearvo	Pitkäaikaiset varat	Lyhytaikaiset varat	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista	Tilikauden laaja tulos
Noell Cranes Systems (China) Ltd (NCI 30 %)	5,6	0,0	15,3	28,1	0,0	28,1	49,7	-19,2	-19,2
Muut vähemmistöosuudet	12,6	0,0	51,2	45,5	2,5	54,2	34,5	8,1	8,1
Yhteensä	18,2	0,0	66,5	73,6	2,5	82,3	84,2	-11,1	-11,1

NCI = määräsvallattomien omistajien omistusosuus. Varat, velat, liikevaihto ja tulos sisältävät koko yhtiön luvut mukaan lukien kauppahinnan allokoinnin. Katso yhtiö-listasta pääasiallinen toimipaikka ja konsernin omistusosuus.

17. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VEROVELAT

17.1. Laskennalliset verosaamiset

	2019	2018
Työsuhde-etuudet	53,4	44,6
Varaukset	15,8	15,4
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	10,9	9,7
Muut väliaikaiset erot	43,4	49,8
Yhteensä	123,5	119,5

Muut väliaikaiset erot sisältävät ajoituseroja, jotka ovat syntyneet kulujen jaksoituksesta, saaduista ennakoista ja realisoitumattomista kurssieroista, jotka eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia ennen kuin ne toteutuvat.

17.2. Laskennalliset verovelat

	2019	2018
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	126,1	131,7
Muut väliaikaiset erot	17,0	11,7
Yhteensä	143,1	143,4

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu juridisen yhtiön tasolla silloin kun on olemassa laillisesti täytäntöönpanokelpoinen oikeus netottaa kauden verotettavaan tuloon perustuvat saamiset kauden verotettavaan tuloon perustuvia velkoja vastaan. Laskennallisten verosaamisten bruttomäärät olivat vuonna 2019 123,5 milj. euroa (119,5 milj. euroa vuonna 2018) ja laskennallisten verovelkojen 143,1 milj. euroa (143,4 milj. euroa vuonna 2018).

Konecranes ei ole kirjannut laskennallista veroa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, siltä osin kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavassa tulevaisuudessa.

17.3. Käyttämättömät verotuksessa hyväksi luettavat tappiot

Vuoden 2019 tilinpäätöksessä Konecranes kirjasi 11,4 milj. euron (9,7 milj. euroa vuonna 2018) suuruisen laskennallisen verosaamisen koskien käyttämättömiä verotuksessa hyväksi luettavia tappioita, yhteismäärältään 225,3 milj. euroa (230,9 milj. euroa vuonna 2018). Käyttämättömät verotuksessa hyväksi luettavat tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamista johtuen niiden hyödyntämisen epävarmuudesta, olivat yhteensä 177,1 milj. euroa tilikaudella 2019 (185,0 milj. euroa tilikaudella 2018).

Käytettävissä olevista verotuksessa hyväksi luettavista tappioista 115,2 milj. eurolla on rajoittamaton vanhenemisaika, 36,0 milj. eurolla vanhenemisaika vähintään viisi vuotta ja 74,1 milj. eurolla enintään viisi vuotta.

Osa verotuksessa hyväksi luettavista tappioista liittyy vuonna 2006 hankittuun yhdysvaltalaiseen Morris Material Handling Inc:iin, jonka kertyneet verotuksessa hyväksi luettavat tappiot olivat 29,2 milj. euroa vuoden 2019 lopussa (31,1 milj. euroa vuonna 2018). Konserni on kirjannut 6,9 milj. euron

(5,4 milj. euroa vuonna 2018) suuruisen laskennallisen verosaamisen Morris Material Handling Inc:in jäljellä olevien vuosien 2020 - 2031 aikana hyväksi luettavista tappioista.

Arvioidakseen, että IAS 12 mukainen vakuuttava näyttö on olemassa, Konecranes on laatinut veroen-

nusteita tuleville vuosille, joissa on otettu huomioon tehdyt uudelleenjärjestelytoimenpiteet ja verosuunnittelumahdollisuudet, jotka olivat olemassa laskelman laatimishetkellä. Johto on kirjannut laskennallisen verosaamisen Alankomaista ja Itävaltasta perustuen näissä laskelmissa ennustettuun verotettavaan tulokseen.

Käyttämättömät verotuksessa hyväksi luettavat tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset 31.12. jaoteltuina merkittävimpien maiden mukaan:

	Vahvistetut tappiot	Potentiaaliset laskennalliset verosaamiset	Kirjaamaton osa laskennallisista verosaamisista	Laskennalliset verosaamiset taseessa
2019				
Ranska	53,0	14,8	14,8	0,0
Intia	46,5	14,5	14,5	0,0
USA	29,3	6,9	0,0	6,9
Itävalta	20,5	5,1	4,2	0,9
Kiina	19,8	4,9	3,8	1,2
Japani	10,2	3,1	3,1	0,0
Etelä - Afrikka	7,6	2,1	2,1	0,0
Alankomaat	6,1	1,4	0,4	1,0
Saksa	5,9	1,9	1,8	0,0
Brasilia	5,2	1,8	1,8	0,0
Muut	21,2	4,3	3,0	1,3
Yhteensä	225,3	60,9	49,5	11,4

	Vahvistetut tappiot	Potentiaaliset laskennalliset verosaamiset	Kirjaamaton osa laskennallisista verosaamisista	Laskennalliset verosaamiset taseessa
2018				
Ranska	37,9	11,0	11,0	0,0
Intia	35,2	9,1	9,1	0,0
USA	37,1	7,5	1,7	5,7
Itävalta	23,7	5,9	4,8	1,2
Kiina	31,6	7,9	6,8	1,1
Japani	10,0	3,1	3,1	0,0
Etelä - Afrikka	5,5	1,5	1,5	0,0
Alankomaat	6,1	1,5	0,4	1,2
Saksa	5,8	1,8	1,8	0,0
Brasilia	5,8	2,0	2,0	0,0
Muut	32,2	7,0	6,3	0,5
Yhteensä	230,9	58,4	48,6	9,7

18. VAIHTO-OMAISUUS

	2019	2018
Aineet, tarvikkeet ja puolivalmisteet	265,5	248,3
Keskeneräiset tuotteet	339,1	336,6
Valmiit tuotteet	32,9	33,4
Ennakkomaksut	21,2	17,5
Yhteensä	658,7	635,8

2019	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	Hankitut liiketoiminnot	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopussa
Varastojen epäkuranttiusvaraus	49,8	0,4	0,0	19,5	0,3	6,3	36,8

2018	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	Hankitut liiketoiminnot	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopussa
Varastojen epäkuranttiusvaraus	67,4	0,1	0,0	21,6	3,0	6,8	49,8

19. MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

	2019 Myyntisaamiset	2019 joista alaskirjattu	2018 Myyntisaamiset	2018 joista alaskirjattu
Erääntymättömät	335,4	1,1	363,4	0,6
1-30 päivää erääntyneet	102,5	0,6	89,6	0,5
31-60 päivää erääntyneet	36,5	0,3	34,1	0,4
61-90 päivää erääntyneet	20,1	0,3	23,7	0,6
Yli 91 päivää erääntyneet	36,1	27,1	37,1	24,7
Yhteensä	530,4	29,3	548,0	26,8

Myyntisaamisten tasearvot vastaavat suunnilleen niiden käypää arvoa. Myyntisaamisiin kohdistuu vain pieni luottotappioriski johtuen konsernin laajasta ja monipuolisesta asiakaskannasta. Tilikauden aikana toteutuneet luottotappiot asiakassopimuksista olivat 4,2 milj. euroa (4,5 milj. euroa vuonna 2018).

2019	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	Myydyt liike-toiminnot	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopussa
Luottotappiovaraus (arvonalentuminen)	26,8	0,2	-0,1	4,2	5,6	12,2	29,3

2018	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	IFRS 9 oikaisu	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopussa
Luottotappiovaraus (arvonalentuminen)	25,2	-1,2	1,2	4,5	5,4	11,3	26,8

Luottotappiovarauksen purku liittyy jo maksettuihin yksittäisiin saataviin, joihin johto oli tehnyt aiemmin varauksen perustuen epävarmuuteen niiden perinnässä.

20. MUUT SAAMISET

	2019	2018
Vekselisaamiset	5,9	5,9
Arvonlisäverosaamiset	27,8	23,3
Yhteensä	33,7	29,1

21. SIIRTOSAAMISET

	2019	2018
Korot	2,1	1,7
Ennakkoon maksetut kulut	15,7	15,2
Laskuttamattomat myyntituotot	5,6	2,5
Muut siirtosaamiset	36,9	26,8
Yhteensä	60,3	46,2

22. RAHAVARAT

	2019	2018
Lyhytaikaiset talletukset	5,0	5,1
Raha- ja pankkitilit	373,2	225,4
Yhteensä	378,2	230,5

Lyhytaikaiset talletukset ovat enintään kolmen kuukauden pituisia. Rahavarat esitetään nimellis-arvoisina, mikä vastaa niiden käypää arvoa.

23. OMA PÄÄOMA

23.1. Oma pääoma

	Osakkeiden lukumäärä	Omien osakkeiden lukumäärä
1.1.2018	78 756 145	165 761
Osakemerkinnät osakepalkkioilla	60 358	-60 358
31.12.2018	78 816 503	105 403
Osakemerkinnät osakepalkkioilla	22 923	-22 923
31.12.2019	78 839 426	82 480

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssi-rahastosta, osakeannista, arvomuutos- ja suojaus-rahastosta, muuntoeroista, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista. Paikallisen lainsäädännön mukaisesti Konecranes

Oyj:n osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti ja listattu Nasdaq Helsingissä.

Ylikurssirahastoon on kirjattu osakkeen kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa osakkeista, jotka on laskettu liikkeelle ennen 1.9.2006. Arvonmuutos- ja suojausrahasto sisältää suojauslaskennassa käytettyjen kassavirran suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Muuntoerot koostuvat muunnettaessa ei euroa toiminnallisena valuuttana käytävien tytäryhtiöiden luvut euroiksi, joka on konsernin esittämismuutosta. Muu rahasto sisältää omaan pääomaan osakeperusteisten kannustinohjelmien

23.2. Jakokelpoiset voittovarot

Katso sivu 79 Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

24. VARAUKSET

2019	Takuut	Uudelleenjärjestely	Eläke-sitoumukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	61,3	35,5	6,8	30,1	133,8
Muuntoero	0,1	0,2	0,1	0,2	0,7
Lisäykset	31,3	70,5	2,1	14,4	118,4
Käytetyt varaukset	22,8	25,2	2,6	11,3	61,9
Varausten peruutukset	14,3	0,3	0,2	5,3	20,1
Varaukset 31.12.	55,7	80,7	6,2	28,2	170,8

2018	Takuut	Uudelleenjärjestely	Eläke-sitoumukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	53,4	53,6	7,7	37,6	152,3
Muuntoero	0,0	0,2	0,3	0,0	0,5
Lisäykset	32,3	18,1	1,7	14,0	66,1
Käytetyt varaukset	16,9	34,4	2,9	15,7	70,0
Varausten peruutukset	7,4	2,0	0,0	5,8	15,2
Varaukset 31.12.	61,3	35,5	6,8	30,1	133,8

Takuukustannusvaraus kattaa tuotteiden korjauksen tai vaihtoon liittyvät kustannukset niiden takuuaikana. Takuunalaiset vastuut on määritelty perustuen historiallisiin toteutuneisiin standardituo-

kuluista kirjatun hyvityksen. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon merkitään se osa osakkeiden merkintähinnasta, jota osakeantipäätöksen mukaan ei merkitä osakepääomaan ja jota ei IFRS:n mukaan merkitä vieraaseen pääomaan, sekä sellainen muu oman pääoman sijoitus, jota ei merkitä muuhun rahastoon. Rahastoon merkitään myös se määrä, jolla osakepääomaa alennetaan ja jota ei käytetä tappion kattamiseen tai varojen jakamiseen.

Vuodelta 2019 osakekohtainen osinkoehdotus oli 1,20 euroa (osinko 1,20 euroa vuonna 2018).

teiden ja palveluiden takuukustannuksiin. Yleinen takuuaika on 12 kuukautta. Monimutkaisemmille tuotteille, etupäässä pitkäaikaisissa projekteissa, takuukustannusvaraus määritellään sopimuskoh-

taisesti ja takuu-aika voi olla merkittävästi pidempi. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan tapauksissa, joissa konserni on laatinut yksityiskohtaisen suunnitelman uudelleenjärjestelystä ja aloittanut sen toimeenpanemisen tai julkisesti ilmoittanut asiasta. Eläkesitoumukset sisältävät paikallisiin eläkejärjestelmiin liittyvät kustannusvaraukset.

Kohtaan muut varaukset sisältyvät varaukset laaturvirheiden, oikeudenkäyntien ja tappiollisten sopimusten varalle, siltä osin kuin tappio ylittää sopimukseen liittyvän keskeneräisen työn tai osatulo-tussaamisen tasearvon.

Uudelleenjärjestelykulut

Konecranes on kirjannut 100,7 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja vuoden 2019 aikana (53,4 milj. euroa 2018), josta 0,8 milj. euroa oli omaisuuserien arvonalentumista (13,8 milj. euroa 2018).

25. MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

25.1. Siirtovelat

	2019	2018
Palkat ja henkilösivukulut	119,6	114,2
Eläkekulut	9,3	7,0
Korot	11,4	11,5
Muut	40,4	39,8
Yhteensä	180,6	172,5

25.2. Muut lyhytaikaiset velat (korottomat)

	2019	2018
Arvonlisäverovelat	14,7	16,2
Palkkojen ennakonpidätyks- ja sosiaalikulut	16,4	16,8
Muut velat	13,2	10,0
Yhteensä	44,3	43,0

26. VUOKRASOPIMUSTEN RAPORTOINTI

Diskonttaamattomien kassavirtojen maturiteetti	2019
alle 1 vuotta	39,7
1 - 5 vuotta	79,2
yli 5 vuotta	18,7
Yhteensä	137,6

Vuokravelkojen arvo taseessa	2019
Pitkäaikaiset korolliset velat	98,4
Lyhytaikaiset korolliset velat	39,8
Yhteensä	138,2

Tuloslaskelmaan kirjatut erät	2019
Poistot käyttöoikeushyödykkeistä	43,2
Tulot edelleenvuokratuista käyttöoikeushyödykkeistä	-0,7
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten kulut	5,4
Vähäarvoisten vuokrasopimusten kulut	3,3
Vuokravelkojen korkokulut	4,1
Yhteensä	55,3

Vuokrasopimusten kassavirta	2019
	57,1

Konserni vuokraa maa-alueita ja rakennuksia tuotanto- ja toimistotiloikseen. Tuotantotilojen vuokra-ajat ovat tyypillisesti 2-7 vuotta ja toimistotilojen 1-10 vuotta. Joissain vuokrasopimuksissa on jatko-optio vuokra-ajan pidentämiseksi vuokrasopimuksen lopussa. Konecranes-konsernin merkittävimmät vuokrasopimukset koskevat Hyvinkään ja Hämeenlinnan tehdas- ja toimistorakennuksia. Vuoden 2019 lopussa ne ovat vielä voimassa 1-3 vuotta ellei vuokralleottaja pidennä vuokra-aikaa viidellä vuodella. Vuokralleottajalla on mahdollisuus käyttää 5 vuoden jatko-optiotaan kolme perättäistä kertaa. Konserni on nyt sisällyttänyt yhden viiden vuoden jatko-option vuokravelkoihinsa. Konsernilla on lisäksi lukuisia määriä muita toimistolaitteisiin, ajoneuvoihin ja toimintoihin kohdistuvia muita vuokrasopimuksia, joiden vuokraehdot ja jatko-otiot vaihtelevat. Ajoneuvojen vuokra-aika vaihtelee tyypillisesti kolmesta seitsemään vuoteen. Vuokrasopimukset noudattavat normaaleja ehtoja kussakin maassa. Vuokrasopimusten keskimääräinen korkoprosentti oli 3,24 %.

27. KOROLLISET VELAT

27.1. Pitkäaikainen

	2019	2018
Lainat rahoituslaitoksilta	400,6	321,0
Joukkovelkakirjalainat	249,1	248,8
Eläkelainat	35,0	0,0
Vuokravelat	98,4	12,1
Muut pitkäaikaiset lainat	2,7	2,7
Yhteensä	785,8	584,6

27.2. Lyhytaikainen

	2019	2018
Lainat rahoituslaitoksilta	3,9	22,5
Eläkelainat	5,0	0,0
Vuokravelat	39,8	8,0
Yritystodistukset	199,6	154,0
Muut lyhytaikaiset lainat	0,1	0,0
Shekkitilien limiitit	0,0	7,3
Yhteensä	248,4	191,8

Vuoden 2019 neljännen kvartaalin aikana Konecranes nosti 140 milj. euroa uutta pitkäaikaista lainaa, josta työeläkelaina oli 40 milj. euroa ja kaksi term-lainaa yhteensä 100 milj. euroa. Vuoden 2019 toisen kvartaalin aikana Konecranes maksoi ennenaikaisesti takaisin tuotekehityslainan 36 milj. euroa kassavaroistaan. Joulukuun 2019 lopussa pitkäaikaiset lainat olivat: term-lainat 250 milj. euroa, Schuldschein-laina 150 milj. euroa, joukkovelkakirja 250 milj. euroa ja eläkelaina 40 milj. euroa. Schuldschein-lainassa ja term-lainoissa on sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia eriä ja joukkovelkakirjalaina on sidottu kiinteään vuosittain maksettavaan kuponkikorkoon. Lainojen ja joukkovelkakirjalainan painotettu keskimääräinen vuotuinen korko on tällä hetkellä 1,28%. Yhtiö on kvartaaleittain seurattavan finanssikovenantin (nettovelkaantumistaso) määräysten mukaisissa rajoissa lainojen osalta. Lainoille ei ole myönnetty erityisiä vakuuksia. Konsernilla on edelleen terve nettovelkaantumistaso-% 52,6 % (31.12.2018: 42,5 %), mikä on linjassa sovittujen finanssikovenanttien kanssa.

Lisäksi konsernilla on valmiusluottolimiittejä, joista lisätietoja löytyy liitteestä 33.3.

Pitkäaikaisten velkojen keskiporko 31.12.2019 oli 1,45 % (2018: 1,41 %) ja lyhytaikaisten 0,84 % (2018: 0,62 %). Euromääräisten velkojen efektiivinen korkotaso vaihteli 0,25 % ja 9,00 %:n välillä (2018: 0,18 % - 6,00 %).

27.3. Rahoitusvelkojen ja maksuvalmiusriskien ikäjakaumat

Seuraava taulukko esittää korollisten velkojen ikäjakauman.

2019 Valuutta	Keskimääräinen duraatio	Keskiporko %	Maturiteetti			Yhteensä
			Alle 1 vuotta	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	
EUR	2,5 vuotta	1,11	224,0	709,3	33,9	967,2
INR	1,7 vuotta	8,68	0,6	1,2	0,1	1,8
CNY	1,5 vuotta	5,13	1,3	1,0	0,0	2,3
USD	1,7 vuotta	3,81	10,3	21,3	1,4	33,1
GBP	1,8 vuotta	2,85	1,8	4,4	1,6	7,8
Muut	1,1-2,0 vuotta	1,42-16,03	10,4	10,9	0,7	22,0
Yhteensä		1,30	248,4	748,0	37,8	1 034,2

2018 Valuutta	Keskimääräinen duraatio	Keskiporko %	Maturiteetti			Yhteensä
			Alle 1 vuotta	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	
EUR	3,0 vuotta	1,13	170,3	496,2	79,4	746,0
INR	1,5 vuotta	9,00	0,0	0,0	0,0	0,0
CNY	0,3 vuotta	5,46	3,9	0,0	0,0	3,9
USD	1,1 vuotta	2,58	16,1	8,6	0,0	24,7
Muut	0,2-1,4 vuotta	3,80-8,09	1,6	0,3	0,0	1,9
Yhteensä		1,22	191,8	505,1	79,5	776,5

27.3b Likviditeettiriski sisältäen diskonttaamattomien rahoitusvelkojen rahavirrat ilman johdannaissopimuksia valuutoittain

Seuraavassa taulukossa on esitetty kaikki sopimuksellisesti kiinteät rahoitusvelkojen takaisinmaksut ja korot ilman johdannaissopimuksia. Raportoidut määrät ovat diskonttaamattomia kassavirtoja tulevilla tilikausilla perustuen aikaisimpaan hetkeen, jolloin Konecranesin pitää maksaa velka. Rahoitusvelkojen rahavirrat (korot mukaan lukien), poissulkien kiinteät summat tai rahavirtojen ajoitus, perustuvat tilikauden päätöspäivänä voimassa oleviin ehtoihin.

2019 Valuutta	Keskimääräinen duraatio	Keskiporko %	Maturiteetti			Yhteensä
			Alle 1 vuotta	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	
EUR	2,5 vuotta	1,11	239,6	746,8	15,3	1 001,7
INR	1,7 vuotta	8,69	0,7	1,4	0,0	2,1
CNY	1,5 vuotta	5,13	1,4	1,0	0,0	2,4
USD	1,7 vuotta	3,81	11,6	23,6	0,0	35,2
GBP	1,8 vuotta	2,85	2,1	6,1	0,0	8,2
Muut	1,0 - 2,0 vuotta	1,38-20,81	11,4	12,0	0,0	23,4
Yhteensä		1,30	266,7	791,1	15,3	1 073,1
Muut rahoitusvelat			280,4	6,8	0,0	287,2
Rahoitusvelat yhteensä			547,1	797,9	15,3	1 360,4

2018 Valuutta	Keskimääräinen duraatio	Keskiporko %	Maturiteetti			Yhteensä
			Alle 1 vuotta	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	
EUR	3,0 vuotta	3,01	178,4	520,4	77,9	776,7
INR	1,5 vuotta	9,00	1,0	6,0	0,0	7,0
CNY	0,2 vuotta	5,46	3,9	0,0	0,0	3,9
USD	1,1 vuotta	2,58	16,7	9,0	0,0	25,6
Muut	0,9 - 2,0 vuotta	2,0-9,5	1,7	0,3	0,0	2,0
Yhteensä		1,22	201,7	535,6	77,9	815,2
Muut rahoitusvelat			254,0	1,3	0,0	255,4
Rahoitusvelat yhteensä			455,8	537,0	77,9	1 070,6

27.4. Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Seuraavassa taulukossa on esitetty kaikkien rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

2019	Kaikkien rahoitusvelkojen maturiteetti			
	Tasearvo	Alle 1 vuotta	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Velan tyyppi				
Lainat rahoituslaitoksilta	404,5	3,9	400,6	0,0
Joukkovelkakirjalainat	249,1	0,0	249,1	0,0
Vuokravelat	138,2	39,8	78,3	20,1
Yritystodistusohjelma	199,6	199,6	0,0	0,0
Eläkelainat	40,0	5,0	20,0	15,0
Muut pitkäaikaiset velat	2,8	0,1	0,5	2,3
Shekkitilien limiitit	0,0	0,0	0,0	0,0
Johdannaissopimukset	6,2	6,2	0,0	0,0
Ostovelat ja muut velat	287,2	280,4	6,8	0,0
Yhteensä	1 327,7	535,0	755,3	37,3

2018	Kaikkien rahoitusvelkojen maturiteetti			
	Tasearvo	Alle 1 vuotta	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Velan tyyppi				
Lainat rahoituslaitoksilta	343,5	22,5	242,0	79,0
Joukkovelkakirjalainat	248,8	0,0	248,8	0,0
Vuokravelat	20,1	8,0	12,1	0,0
Yritystodistusohjelma	154,0	154,0	0,0	0,0
Muut pitkäaikaiset velat	2,7	0,0	0,0	2,7
Shekkitilien limiitit	7,3	7,3	0,0	0,0
Johdannaissopimukset	7,7	7,7	0,0	0,0
Ostovelat ja muut velat	259,9	254,0	5,9	0,0
Yhteensä	1 044,0	453,5	508,7	81,7

27.5. Rahoitustapahtumista johtuvat muutokset konsernin velkoihin

2019	Pitkä- aikaiset korolliset velat	Pitkä- aikaiset rahoitus leasingvelat	Lyhyt- aikaiset korolliset velat	Lyhyt- aikaiset rahoitus leasingvelat	Johdannaissopimukset	Yhteensä
	Velat 1.1.	572,5	12,1	183,8	8,0	7,7
IFRS 16 korjaus	0,0	86,1	0,0	38,1	0,0	124,1
Kassavirrat	114,4	0,0	24,6	-44,3	0,0	94,7
Valuuttakurssi- muutokset	0,0	0,2	0,3	0,1	0,0	0,5
Käypien arvojen muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,5	-1,5
Vuokrasopimus- muutokset	0,0	37,9	0,0	0,0	0,0	37,9
Muut	0,5	-37,9	0,0	37,9	0,0	0,5
Yhteensä 31.12.	687,5	98,4	208,6	39,8	6,2	1 040,5

2018	Pitkä- aikaiset korolliset velat	Pitkä- aikaiset rahoitus leasingvelat	Lyhyt- aikaiset korolliset velat	Lyhyt- aikaiset rahoitus leasingvelat	Johdannaissopimukset	Yhteensä
	Velat 1.1.	586,5	14,3	149,7	8,1	6,8
Kassavirrat	-14,5	0,0	34,6	-10,4	0,0	9,8
Valuuttakurssi- muutokset	0,0	0,5	-0,6	0,3	0,0	0,2
Käypien arvojen muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,8	0,8
Vuokrasopimus- muutokset	0,0	7,3	0,0	0,0	0,0	7,3
Muut	0,5	-10,0	0,0	10,0	0,0	0,5
Yhteensä 31.12.	572,5	12,1	183,8	8,0	7,7	784,1

28. MUUT PITKÄAIKAISET VELAT

	2019	2018
Työsuhde-etuudet	283,6	263,1
Muut korottomat pitkäaikaiset velat	6,8	6,0
Yhteensä	290,4	269,1

28.1. Työsuhde-etuudet

Konecranes-konserni ja useat sen tytäryhtiöt tarjoavat eläkejärjestelyjä, jotka kattavat suurimman osan konsernin työntekijöistä. Useimmat näistä järjestelyistä ovat maksupohjaisia järjestelyjä, joissa Konecranesin maksama eläkemaksu ja siitä johtuva kulu on kiinnitetty tietylle tasolle tai maksetaan prosenttiosuutena työntekijän palkasta. Konsernilla on merkittävä etuus pohjainen järjestely Isonsa-Britanniassa, Saksassa ja Sveitsissä sekä yksittäisiä merkityksellisiä järjestelyitä muissa maissa. Useiden maiden yrityksissä tarjotaan myös muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia kuten osa-aikaeläkkeitä ja ikälisiä, jotka raportoidaan etuus pohjaisina järjestelyinä.

Isonsa-Britanniassa etuus pohjaisia järjestelyjä hallinnoidaan erillisessä itsenäisessä säätiössä, joka on juridisesti erotettu toimivasta yhtiöstä. Säätiön nimitämä itsenäinen omaisuudenhoitaja hoitaa eläkejärjestelyn sijoituksia nimittämällä sijoitusasiantuntijat, joiden tavoitteena on saavuttaa säätiön asettama rahoitusasema ennalta sovitut riskitasot huomioiden. Omaisuudenhoitaja on yhdessä säätiön hallituksen kanssa asettanut kontrollipisteitä, joiden täyttyessä sijoitusinstrumentteja voidaan muuttaa, jotta voittoa saadaan kotiutettua helpommin rahoitusaseman parantamiseksi. Ison-Britannian etuus pohjaista järjestelyä säädellään Ison-Britannian eläkelaila ja sitä valvoo Ison-Britannian eläkeviranomainen ja se on vapautettu useimmista Ison-Britannian veroista rekisteröidyn statuksensa takia. Ison-Britannian eläkejärjestely suljettiin uusilta jäseniltä vuonna 2005. Ison-Britannian eläkejärjestelyssä työntekijöiden elä-

ke-etuudet lasketaan viimeisen kymmenen vuoden aikana ansaitun kolmen parhaan vuoden palkkojen keskiarvona. Ison-Britannian nettomääräinen työsuhde-etuusvelka taseessa oli 0,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa vuonna 2018).

Saksassa eläkevelvoite on suora eläkelupaus, joka on rahastoimaton ja jota hallinnoi palveluntarjoaja. Eläkemaksut järjestelyn jäsenille alkavat eläköitymisen jälkeen tai työkyvyttömyys- tai kuolemantapauksessa. Eläke-edut perustuvat palveluvuosiin ja lopulliseen palkkaan. Eläkkeiden maksun aloittaminen on koordinoitu kansallisen eläkejärjestelmän mukaisesti: varhaiseläkkeen aikaisin mahdollinen aloitusikä on 63 vuotta ja vanhuuseläkkeen 65 vuotta. Suurin etuus pohjainen eläkejärjestely on Saksassa oleva Mannesmann Leistungsordnung (MLO), joka on suljettu uusilta jäseniltä. Eläke-etuus lasketaan henkilökohtaisen palkan ja keskimääräisen palkan suhdelukuna, kerrottuna palveluvuosilla ja kerrottuna 3,07:lla. Tämän suhdeluvun tulee olla vähintään 2,10 kertaa palveluvuosien määrä. Saksan nettomääräinen työsuhde-etuusvelka oli 251,6 milj. euroa (231,7 milj. euroa vuonna 2018), josta MLO järjestely oli 159,3 milj. euroa (146,0 milj. euroa vuonna 2018).

Sveitsissä eläkejärjestelyä hallinnoidaan eläkerahastossa, joka toimii oikeudellisesti erillään tilinpäätöksen laativasta yhteisöstä. Eläkerahaston edunvalvojen hallituksessa on yhtä monta työnantajan ja työntekijöiden edustajaa. Edunvalvojat ovat lain puolesta veloitettuja toimimaan kaikkien edunsaajien etujen mukaisesti ja ovat vastuussa varojen investointistrategian toteuttamisesta sekä varojen hallinnoinnista ja rahoituksesta. Järjestely toimivat laajassa sääntelykehityksessä ja niiden pitää noudattaa paikallisia vähimmäisrahoitusvaatimuksia. Järjestelyt ovat auki uusille jäsenille. Sekä työnantaja että työntekijät suorittavat maksuja järjestelyn rahoittamiseksi. Eläkejärjestely täyttää IFRS:n etuus pohjaisen järjestelyn määritelmän, koska pai-

kallinen laki määrää takuutuoton alarajan ja järjestelyn täytyy taata tietty lakien mukainen etuuksien minimitaso. Täten yhtiöllä on riski, että se joutuu maksamaan järjestelyyn lisäsuorituksia. Järjestelyn jäsenet on myös vakuutettu vanhuus-, työkyvyttömyys- ja kuolemantapauksien varalta. Sveitsin nettomääräinen työsuhde-etuusvelka taseessa oli 4,1 milj. euroa (7,0 milj. euroa vuonna 2018), josta eläkejärjestelyn osuus oli 3,9 milj. euroa (6,7 milj. euroa vuonna 2018). Sveitsin eläkejärjestelyssä tehtiin järjestelyn supistaminen siirtämällä nykyiset eläkkeellä olevat henkilöt uuteen täysin vakuutettuun järjestelyyn. Järjestelyn supistamisen arvo oli 10,2 milj. euroa ja siitä syntyi 3,1 milj. euron positiivinen tulosvaikutus.

Etuus pohjaisissa eläkejärjestelyissä konserni altistuu tyypillisesti vakuutusmatemaattisille riskeille kuten: sijoitusriski, korkoriski, elinaikariski ja palkkakehitysrishti. Sijoitusriskiä yritetään pienentää sijoittamalla varallisuutta sekä velka- että pääomainstrumentteihin.

Seuraavassa taulukossa esitetään etuus pohjaisten työsuhde-etuuksien nettokulut tuloslaskelmassa, rahastoimattomien ja rahastoitujen velvoitteiden status sekä taseeseen kirjatut määrät näistä järjestelyistä:

28.2. Eläkevelvoitteet taseessa

	2019	2018
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	279,8	257,5
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	84,3	90,0
Eläkevelvoitteet yhteensä	364,1	347,5
Varojen käypä arvo	-80,5	-84,4
Nettomääräinen velka taseessa	283,6	263,1

28.3. Tuloslaskelman kulut

	2019	2018
Henkilöstökulut:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat kulut	7,4	5,4
Nettokorkokulut	4,3	4,1
Aikaisempien kausien työsuoritukseen perustuvat kulut	-0,8	2,2
Vaikutus järjestelyn supistamisesta	-4,0	0,0
Tuloslaskelmaan kirjatut kulut	6,9	11,8
Nettomääräisen etuuspohjaisen eläkevelvoitteen uudelleenarvostuserät:		
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto (ilman nettokorkokuluissa olevaa korkotuottoa) voitto (-) / tappio (+)	-3,4	8,4
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+) väestötieteellisistä olettamuksista	-1,2	0,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+) taloudellisista olettamuksista	34,6	-7,7
Kokemuserusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-2,4	-1,6
Konsernin laajaan tuloslaskelmaan kirjatut kulut	27,6	-0,7
Yhteensä (tuotto (-) / kulu (+))	34,5	11,0

Vuosien 2019 ja 2018 vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot syntyivät pääasiassa Saksan, Sveitsin ja Ison-Britannian eläkejärjestelyissä käytettyjen diskonttokorkojen muutoksesta.

28.4. Velvoitteen nykyarvon muutokset

	2019	2018
Velvoitteen nykyarvo 1.1.	347,5	362,4
Muuntoero	3,9	0,5
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,3	0,0
Eläkevastuiden uudelleenluokittelu	0,0	0,3
Vaikutukset järjestelyn supistamisesta	-14,1	0,0
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	7,5	5,7
Korkomenot	6,4	6,0
Aiempien kausien työsuoritukseen perustuvat kulut	-0,8	2,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+) väestötieteellisistä olettamuksista	-1,2	0,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+) taloudellisista olettamuksista	34,6	-7,7
Kokemuserusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-2,4	-1,6
Maksetut etuudet	-17,6	-20,5
Velvoitteen nykyarvo 31.12.	364,1	347,5

Maksetuista etuuksista 5,4 milj. euroa (2018: 6,3 milj. euroa) maksettiin järjestelyyn kuuluvista varoista ja 12,2 milj. euroa (2018: 14,2 milj. euroa) työnantaja maksoi suoraan.

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset

	2019	2018
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 1.1.	84,4	94,4
Muuntoero	3,7	0,6
Korkotuotot	2,1	1,9
Työntekijän maksusuoritukset järjestelyyn	0,4	0,5
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn	2,1	1,7
Vaikutukset järjestelyn supistamisesta	-10,2	0,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto (ilman nettokorkokuluissa olevaa korkotuottoa)	3,4	-8,4
Maksetut etuudet	-5,4	-6,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 31.12.	80,5	84,4

28.5. Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen 31.12. omaisuusryhmittäin

	2019	2018
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	14,5	21,3
Velkainstrumentit	55,2	48,2
Vakuutukset	1,3	0,9
Kiinteistösijoitukset	7,2	9,8
Muut	2,4	4,2
Järjestelyyn kuuluvat varat yhteensä	80,5	84,4

Järjestelyyn kuuluvissa varoissa ei ole suoria sijoituksia Konecranes Oyj:n osakkeisiin tai varoihin.

Käytännössä kaikilla oman pääoman ehtoilla ja velkainstrumenteilla on noteeratut hinnat aktiivisilla markkinoilla. Järjestelyihin kuuluvat varat ovat Isossa-Britanniassa, Sveitsissä, Saksassa ja Intiassa. Isossa-Britanniassa sijaitsevan eläkesäätiön politiikka on sijoittaa noin 25 - 30 % kasvukohteisiin, kuten osakkeisiin sekä kiinteistö- ja kasvurahastoihin ja 70-75 % riskiä vähentäviin sijoituskohteisiin kuten yritysten velkakirjoihin ja kiinteisiin tai indeksisidottuihin valtion velkakirjoihin. Sveitsin eläkerahaston politiikka puolestaan on sijoittaa noin 40-60 % sveitsiläisiin velkakirjoihin, noin 15-35 % osakkeisiin sekä 15-25 % sveitsiläisiin kiinteistö- ja asuntolainoihin. Rahasto ei sijoita lähes ollenkaan muihin vaihtoehtoisin kohteisiin. Yhtiö voi määrittää vain epäsuorasti ja osittain varojen allokaation johtuen työnantajan ja työntekijöiden 50/50 edustuksesta säätiön hallituksessa. Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 5,5 milj. euroa (2018: -6,5 milj. euroa).

28.6. Etuuspohjaiset järjestelyt: tärkeimmät vakuutusmatemaattiset olettamat

Jotta etuuspohjaisten järjestelyjen käyvät arvot voidaan esittää, on määrittelyssä käytetty IAS 19 mukaisia olettamia, joilla on yhteys markkinaolosuhteisiin arvostuspäivänä. Riippumattomat vakuutusmatemaattiset arvot päivittäneet IAS 19 mukaisia vakuutusmatemaattisia arvoja tärkeimmissä etuuspohjaisissa järjestelyissä 31.12.2019. Vakuutusmatemaattikkojen käyttämät olettamat on valittu useamman vakuutusmatemaattisen olettaman joukosta ja ne voivat käytännössä jäädä toteutumatta johtuen järjestelyjen pitkäkestoisuudesta. Vakuutusmatemaattiset olettamat, joita etuuspohjaista vastuuta laskettaessa käytetään, voivat siksi vaihdella järjestelyn sijaintimaan mukaan. Seuraavassa taulukossa esitetään veloitteen määrällä painotetut olettamat, joita etuuspohjaisen veloitteen määrää laskettaessa on käytetty.

Saksa	2019	2018
Diskonttokorko %	1,06	1,68
Palkankorotusolettamus %	2,40	2,36
Eläkkeiden korotusolettamus %	1,67	1,67

Eliniänodotetaulukko: Richttafel
2018 G von Klaus Heubeck

Iso-Britannia	2019	2018
Diskonttokorko %	2,00	2,90
Eläkkeiden korotusolettamus %	2,80	3,10

Eliniänodotetaulukko: SAPS base table of S2PA, syntymävuoden mukaan painotettuna erikseen miesten ja naisten suhteen sekä aktiivijäsenissä että eläkkeensaajissa ja CMI 2017 ennusteet (vuonna 2018: CMI 2017 ennusteet), jossa käytetty pitkäaikaisen eliniänodotteen pitenemisen parametria 1,25 % vuodessa (vuonna 2018 1,5 %).

Sveitsi	2019	2018
Diskonttokorko %	0,10	0,80
Palkankorotusolettamus %	1,25	1,00

Eliniänodotetaulukko:
BVG 2015 sukupolvi- ja parannustekijät CMI LTR 1,5 %.

Muut	2019	2018
Diskonttokorko %	0,53 - 12,15	1,33 - 13,00
Palkankorotusolettamus %	0,30 - 9,10	0,93 - 9,20
Eläkkeiden korotusolettamus %	1,61 - 7,10	1,60 - 6,50

Alla oleva taulukko näyttää prosentuaalisen muutoksen etuuspohjaisen etuusjärjestelyn laskennassa käytettyjen tärkeimpien vakuutusmatemaattisten olettamien muutoksessa niissä maissa, joissa konsernilla on merkittäviä etuuspohjaisia järjestelyjä. Vaikutus esitetään veloitteen kasvuna tai vähene- misenä. Diskonttokoron herkkyyssanalyyseissä sen mahdollista vaikutusta järjestelyn varojen tuottoon ei ole otettu huomioon.

Herkkyyssanalyysi	Kasvu	Väheneminen
0,5 % -yksikön muutos diskonttokorossa	-7,3 %	8,2 %
0,5 % -yksikön muutos palkankorotusolettamuksessa	0,4 %	-0,4 %
0,5 % -yksikön muutos eläkkeiden korotusolettamuksessa	5,8 %	-5,3 %

Ylläoleva herkkyyssanalyysi on määritelty tilikauden lopussa tapahtuvien olettamien todennäköisen muutoksen pohjalta eikä se välttämättä edusta mahdollista olettamien todellista muutosta. Herkkyyssanalyysi perustuu siihen, että tärkeimpiä olet- tamia muutetaan niin, että muut olettamat pysyvät yhtä aikaa samoina. Kaikkien muiden olettamien muuttaminen yhdessä yksittäisen olettaman kanssa ja niistä syntyvien määrien lineaarinen extrapolointi ei ole mahdollista.

Herkkyyssanalyysin laatimisessa ei ole muutoksia ver- rattuna edelliseen vuoteen.

Eläkeveloitteen keskimääräinen kesto-aika tilikauden lopussa oli 16 vuotta (2018: 15 vuotta).

Konserni olettaa maksavansa 0,9 milj. euroa etuus- pohjaisiin järjestelyihinsä vuonna 2020.

29. OSAKEPERUSTEISET KANNUSTUSJÄRJESTELMÄT

Avainhenkilöiden suoritusperusteinen osake- palkkiojärjestely

Vuonna 2015 Konecranes Oyj:n hallitus päätti ottaa käyttöön osakepalkkiojärjestelmän, joka sisältää yhden kolmevuotisen ansaintajakson. 1.1.2015 alkaneen kolmevuotisen ansaintajakson ansainta perustuu Konecranes-konsernin kumulatiiviseen osakekohtaiseen tulokseen ilman uudelleenjärjestelykuluja ja tiettyjä muita kertaluonteisia eriä. Mahdollisesti ansaittu palkkio maksetaan keväällä 2018. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhteeseen päättyy ennen ansaintajakson loppua, palkkiota ei kyseiseltä ansaintajaksolta makseta. Ansaittu palkkio maksettiin keväällä 2018.

Konecranes Oyj:n hallitus päätti vuonna 2016 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Pitkäjänteisessä kannustinjärjestelmässä on yksi ansaintajakso, kalenterivuosi 2016. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu avainhenkilön työ- tai toimisuhteen jat- kumiseen ja konsernin oikaistuun käyttökateeseen (EBITDA). Järjestelmästä maksettavat palkkiot vas- taavat yhteensä enintään noin 700 000 Konecranes Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana makset- tavan osuuden. Järjestelmän palkkio on maksettu ansaintajakson päättymisen jälkeen elokuun 2017 lopussa osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana, joka käytetään kattamaan palkkioista avainhenki- löille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Palkkioina maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun sitouttamisjakson aikana. Sitout- tamisjakso alkoi osakkeiden maksamisesta ja päättyi 31.12.2018.

Konecranes Oyj:n hallitus päätti vuonna 2017 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perustamisesta kon- sernin avainhenkilöille ja toimitusjohtajalle. Uudet osakepohjaiset kannustinjärjestelmät ovat Osake-

palkkiojärjestelmä 2017 konsernin avainhenkilöille, Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2017 tietyille konsernin avainhenkilöille ja Osakepalkkiojärjestelmä 2017-2021 toimitusjohtajalle. Kannustinjärjestelmien mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajaksojen tai sitouttamisjaksojen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana, joka käytetään kattamaan veroja ja veronluonteisia maksuja. Palkkioita ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksua. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2017 - 2019, 2018 - 2020 ja 2019 - 2021. Hallitus päättää ansaintakriteerit ja kullekin ansaintakriteerille tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Ansaintajaksolla 2017 - 2019 järjestelmä tarjoaa avainhenkilöille mahdollisuuden ansaita palkkioita Konecranes-konsernin tilikausien 2017 - 2019 kumulatiiviselle oikaistulle osakekohtaiselle tulokseen (EPS) asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Osakekohtaiseen tulokseen tehtävät oikaisut sisältävät määräyty uudelleenjärjestelykulut, MHPS-kauppaan liittyvät transaktiokulut, kauppahinnan allokaatiopoistot sekä muut poikkeukselliset erät, jotka raportoidaan oikaisuerinä. Oikaistu osakekohtainen tulos sisältää voiton Stahl CraneSystemsin myynnistä. Ansaintajakson 2017 - 2019 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 880 000 Konecranes Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2017 - 2019 kuuluu noin 260 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet ja Senior Management -tiimin jäsenet. Hallituksella on oikeus pienentää ansaintajakson 2017 - 2019 perusteella maksettavia palkkioita, jos tietty palkkiokatto saavutetaan.

Konecranes Oyj:n hallitus päätti, että ansaintajakson 2018–2020 ansaintakriteeri on tilikausien 2018–2020 kumulatiivinen oikaistu osakekohtainen tulos (EPS). Osakekohtaiseen tulokseen tehtävät oikaisut sisältävät määräyty uudelleenjärjestelykulut,

kauppahinnan allokaatiopoistot sekä tietyjä muita poikkeuksellisia eriä.

Ansaintajaksolla 2018–2020 järjestelmän kohderyhmään kuuluu enimmillään 280 henkilöä. Ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 710 000 Konecranes Oyj:n osakkeen arvoa. Hallituksen asettaman tavoitteen saavuttamisen perusteella voidaan maksaa puolet enimmäispalkkiosta. Enimmäispalkkion saaminen edellyttää tavoitteen selkeää ylittämistä.

Konecranes Oyj:n hallitus on päättänyt, että yhtiön osakepalkkiojärjestelmän ("Järjestelmä") ansaintajakson 2019–2021 ansaintakriteerit ovat tilikausien 2019–2021 kumulatiivinen oikaistu osakekohtainen tulos (EPS) sekä myynnin yhdistetty vuotuinen kasvuvauhti (CAGR). Osakekohtaiseen tulokseen tehtävät oikaisut sisältävät määräyty uudelleenjärjestelykulut, kauppahinnan allokaatiopoistot sekä tietyjä muita poikkeuksellisia eriä.

Ansaintajaksolla 2019–2021 Järjestelmän kohderyhmään kuuluu enimmillään 200 Konecranes-konsernin avainhenkilöä. Ansaintajakson 2019–2021 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 670 000 Konecranes Oyj:n osakkeen arvoa. Hallituksen asettaman tavoitteen saavuttamisen perusteella voidaan maksaa puolet enimmäispalkkiosta. Enimmäispalkkion saaminen edellyttää tavoitteen selkeää ylittämistä.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluvat tietyt Konecranesin avainhenkilöt. Sitouttamisajanjaksojen pituudet ovat 12-36 kuukautta. Palkkion maksaminen edellyttää, että avainhenkilön työ- tai toimisuhte jatkuu sitouttamisjakson loppuun asti. Koko järjestelmän perusteella jaettavat palkkiot ovat yhteensä enintään 200 000 Konecranes Oyj:n A-osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. 4 000 osaketta (5 000 osaketta vuonna

2018) sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän osakkeista jaettiin vuoden 2019 aikana.

Toimitusjohtajan osakepalkkiojärjestelmä 2017–2021

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä on yksi viiden vuoden mittainen ansaintajakso, kalenterivuodet 2017 - 2021. Toimitusjohtajan osakepalkkiojärjestelmän mahdollinen palkkio perustuu Konecranes-konsernin tilikausien 2017 - 2019 kumulatiiviseen oikaistuun osakekohtaiseen tulokseen (EPS) sekä tilikausien 2020 - 2021 kumulatiiviseen osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 200 000 Konecranes Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Maksettavasta palkkiosta vähennetään kuitenkin Osakepalkkiojärjestelmän 2017 ja 2018 ansaintajaksojen perusteella palkkiona maksetut ja maksettavat osakkeet. Osakepalkkiojärjestelmän 2017 ensimmäisen ansaintajakson 2017 - 2019 perusteella toimitusjohtajalla on mahdollisuus ansaita enintään 48 000 Konecranes Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden samoin kuin 39 000 osaketta osakepalkkiojärjestelmästä 2018. Toimitusjohtajalla on oikeus myydä Toimitusjohtajan osakepalkkiojärjestelmän 2017 - 2021 tai Osakepalkkiojärjestelmän 2017 perusteella palkkiona maksettuja osakkeita vasta kun hänen osakeomistuksensa Konecranesissa on yhteensä 750 000 euroa. Järjestelmä purettiin Panu Routilan osalta vuonna 2019.

Omistusvelvollisuudet

Konsernin johtoryhmän jäsenen ja Senior Management -tiimin jäsenen on omistettava vähintään 50 prosenttia näiden järjestelmien perusteella saamistaan netto-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa Konecranesissa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin jäsenyys konsernin johtoryhmässä tai Senior Management -tiimissä jatkuu.

Omina osakkeina maksettava osuus myönnettyistä osakepalkkio-oikeuksista perustuu myöntämispäivän käypään arvoon, joka on laskettu Monte-Carlo simulointimallilla ottaen huomioon osakepalkkiojärjestelmän ehdot. Malli simuloi konsernin osakkeenomistajan tuotot ja vertaa sitä kilpailijayrityksiä vastaan. Se ottaa huomioon historialliset ja oletetut osingot ja konsernin sekä kilpailijayritysten osakkeen arvon vaihtelun kovarianssin ennustaessaan suhteellista osakkeen tuottokykyä. Rahalla maksettavan osuuden käypä arvo mitataan jokaisena tilinpäätöspäivänä käyttämällä binomimalleja ottaen huomioon osakepalkkioiden myöntämisehdot ja erityiset tavoitetasot.

Henkilöstön osakesäästöohjelma

Konserni on ottanut käyttöön osakesäästöohjelman, jossa ohjelmaan osallistuva henkilö saa maksutta yhden lisäosakkeen kutakin kahta säästöosaketta kohden. Lisäosakkeet annetaan osallistujille, jos he omistavat säästökaudelta hankitut säästöosakkeet määrätyn omistusjakson päättymiseen saakka. Lisäosakkeet maksetaan Konecranesin osakkeina ja osin rahana. Ohjelman kulut jaksotetaan säästöosakkeiden omistusjaksolle ja ne perustuvat neljännesvuosittaisiin säästöosakkeiden määrään.

Omina osakkeina maksettava osuus myönnettyistä osakepalkkioista perustuu myöntämispäivän käypään arvoon, joka on laskettu binomisella mallilla ottaen huomioon osakesäästöohjelman ehdot. Rahalla maksettavan osuuden käypä arvo mitataan jokaisena tilinpäätöspäivänä käyttämällä binomimalleja ja ottaen huomioon osakesäästöohjelman myöntämisehdot sekä muut määritellyt ehdot.

29.1. Osakeperusteisten kannustusjärjestelmien kulut

	2019	2018
Kulut omana pääomana suoritettavista maksuista	5,9	19,1
Kulut rahana suoritettavista kuluista	-0,4	0,8
Kulut osakeperusteisista kannustusjärjestelmistä yhteensä	5,4	20,0

Rahaosuutta vastaava vieraan pääoman määrä taseessa oli 0,8 milj. euroa (2018: 1,3 milj. euroa).

29.2. Osakepalkkiojärjestelmässä myönnettyjen osakkeiden muutokset

	2019 Osakkeiden määrä	2018 Osakkeiden määrä
Lukumäärä 1.1.	1 677 350	1 605 000
Myönnettyt palkkio-osakkeet	628 000	675 100
Lunastetut palkkio-osakkeet	0	-98 838
Toteutumattomat palkkio-osakkeet	0	-489 162
Menetetyt palkkio-osakkeet	-181 250	-14 750
Lukumäärä 31.12.	2 124 100	1 677 350

29.3. Henkilöstön osakesäästöohjelmassa myönnettyjen osakkeiden muutokset

	2019 Osakkeiden määrä	2018 Osakkeiden määrä
Lukumäärä 1.1.	134 193	121 316
Myönnettyt palkkio-osakkeet	64 998	55 965
Lunastetut palkkio-osakkeet	-45 078	-35 832
Menetetyt palkkio-osakkeet	-7 769	-7 256
Lukumäärä 31.12.	146 344	134 193

29.4. Osakepalkkiojärjestelmän käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset

Rahalla maksettavan osuuden käypä arvo arvostetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä siihen asti, kunnes palkkio maksetaan. Tästä syntyvän vieraan pääoman määrä on täten yhdenmukainen Konecranes Oyj:n osakkeen arvon kanssa.

Vuonna 2017 ja 2018 myönnettyjen kannustinjärjestelmien (ansaintajaksot 2017 - 2019 ja 2018 - 2020) markkinaperusteisista ehdoista (oikaistu EPS) riippumaton omana pääomana maksettavan osuuden käypä arvo ja vuonna 2019 myönnetyn kannustinjärjestelmän (ansaintajakso 2019 - 2021) kaksista markkinaperusteisista ehdoista (oikaistu EPS ja myynnin yhdistetty vuotuinen kasvuvauhti) riippumaton omana pääomana maksettavan osuuden käypä arvo perustuu myöntämispäivän Konecranesin osakkeen käypään arvoon sekä oletettuun osinkotuottoon.

	2019 järjestelmä	2018 järjestelmä	Toimitusjohta- jan LTI 2017 järjestelmä	2017 järjestelmä	2016 järjestelmä
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, EUR	31,09	32,91	37,03	38,45	25,74
Osakkeen käypä arvo raportointipäivänä 31.12, EUR	27,40	27,40	27,40	27,40	27,40
Oletettu volatiliiteetti, % *	25,0 %	27,0 %	30,6 %	33,7 %	34,0 %
Riskitön korko, %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Oletettu osinkotuotto, EUR	1,1	1,1	1,1	1,0	1,0
Oletettu voimassaoloaika vuosina	2,8	1,7	4,9	2,7	2,4
Myöntämispäivän käyvän arvon painotettu keskiarvo, EUR	27,66	29,55	32,70	35,64	24,75
Käytetty malli	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

* Oletettu volatiliiteetti on laskettu Konecranesin osakkeen historiallisesta volatiliiteetista, joka perustuu vastaavan maturiteetin kuukausittaisiin volatiliiteettiarvoihin.

30. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär-, osakkuus-, yhteisyritykset ja yhteiset toiminnot (katso yhtiölista), eläkesäätiö Irossa-Britanniassa sekä konsernin johdon avainhenkilöt ja suurimmat osakkeenomistajat. Konsernin johdon avainhenkilöt koostuvat hallituksesta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä.

30.1. Johdon palkkiot

Hallitus

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää yhtiökokous nimitysvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Vuoden 2019 yhtiökokous vahvisti vuosipalkkioiksi: hallituksen puheenjohtaja 140 000 euroa (2018: 140 000 euroa), varapuheenjohtaja 100 000 euroa (2018: 100 000 euroa) ja muut hallituksen jäsenet 70 000 euroa (2018: 70 000 euroa). Mikäli hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ennen vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättymistä, hän on oikeutettu todellisen toimikautensa keston mukaan määrättyyn osuuteen vuosipalkkiosta. Lisäksi valiokunnan kokoukseen osallistumisesta myönnetään 1 500 euron suuruinen kokouskohdainen palkkio (2018: 1 500 euroa). Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on kuitenkin oikeutettu 3 000

euron (2018: 3 000 euroa) suuruiseen kokouspalkkioon jokaisesta tarkastusvaliokunnan kokouksesta, johon hän osallistuu.

Ehdotuksen mukaan 50 % vuosipalkkiosta käytetään yhtiön osakkeiden hankkimiseen hallituksen jäsenten nimiin. Palkkion maksaminen voi tapahtua myös luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla. Siinä tapauksessa, että osakkeiden hankkimista ei voida toteuttaa yhtiöstä tai hallituksen jäsenestä johtuvan syyn vuoksi, maksetaan koko palkkio käteisenä.

Matkakustannukset korvataan laskuja vastaan.

Maksetut kokonaispalkkiot hallituksen jäsenille

2019

Maksetut kokonaispalkkiot hallituksen jäsenille:	Osakkeiden lkm osana kokonaispalkkiota	Osakepalkkion arvo, EUR	Rahana maksettu palkkio, EUR	Kokonaispalkkio, EUR
Hallituksen puheenjohtaja	1 942	52 481	96 519	149 000
Hallituksen jäsenet	7 213	194 922	436 078	631 000
Yhteensä	9 155	247 403	532 597	780 000

2018

Maksetut kokonaispalkkiot hallituksen jäsenille:	Osakkeiden lkm osana kokonaispalkkiota	Osakepalkkion arvo, EUR	Rahana maksettu palkkio, EUR	Kokonaispalkkio, EUR
Hallituksen puheenjohtaja	1 506	52 500	105 500	158 000
Hallituksen jäsenet	5 114	177 500	373 500	551 000
Yhteensä	6 620	230 000	479 000	709 000

Lakisääteiset eläkekulut olivat 0,0 milj. euroa vuonna 2019 (0,1 milj. euroa vuonna 2018).

Toimitusjohtaja

Henkilöstövaliokunta seuraa toimitusjohtajan suoritusta. Tämän ja muiden asiaan vaikuttavien tekijöiden perusteella hallitus määrittää toimitusjohtajan kokonaispalkkion.

Konecranes Oyj:n hallitus nimitti 7.10.2019 Rob Smithin Konecranesin toimitusjohtajaksi 1.2.2020 alkaen ja entinen toimitusjohtaja Panu Routila jätti konsernin 6.10.2019. Yhtiön talousjohtaja Teo Ottola, joka toimii myös toimitusjohtajan sijaisena, toimii väliaikaisena toimitusjohtajana, kunnes Rob Smith aloittaa toimessaan.

	2019	2018
Palkka ja muut edut, EUR (Panu Routila 1.1.-6.10.2019, Teo Ottola 7.10 - 31.12.2019)	590 238	647 700
Vuositason muuttuvat palkanosat, EUR (Panu Routila)	330 225	330 000
Yhteensä	920 463	977 700
Lakisääteiset eläkekulut, EUR (Panu Routila 1.1.-6.10.2019, Teo Ottola 7.10 - 31.12.2019)	194 272	129 936
Lisäeläkekulut, EUR (Panu Routila 1.1.-6.10.2019, Teo Ottola 7.10 - 31.12.2019)	168 298	129 717
Yhteensä	362 570	259 653
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet (Panu Routila)		
Maksettu 2019	364 690	0
Varattu 31.12.2019	815 843	0
Yhteensä	1 180 533	0
Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä (osakkeiden lukumäärä) *)	0	32 419
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän osakeoikeudet *)	0	200 000
Osakeperusteiset maksut tuloslaskelmassa, EUR (Panu Routila)	-319 656	1 730 072
Eläkeikä (Panu Routila)	63 vuotta	63 vuotta
Irtisanomisaika (Panu Routila)	6 kk	
Irtisanomiskorvaus (Panu Routila, sisältää 6 kuukauden irtisanomisajan)	18 kk palkka ja luontoisetuudet	

*) Vuonna 2019 Panu Routila ei toiminut enää toimitusjohtajana 31.12.2019, jolloin osakkeet ja osakeoikeudet on raportoitu nollassa.

Konsernin johtoryhmä ja laajennettu johtoryhmä

Konecranes-konsernilla oli vuonna 2019 kaksitasoinen johtoryhmärakenne. Se muodostui johtoryhmästä (GXB) ja laajennetusta johtoryhmästä (Senior Management, SM). Konsernin johtoryhmä kokoontuu tarpeen mukaan, yleensä kuukausittain. Liiketoiminta-alueilla on omat johtoryhmänsä, jotka kokoontuvat säännöllisesti. Vain konsernin johtoryhmä luokitellaan konsernin lähipiiriin kuuluviksi avainhenkilöiksi johtuen päätöksentekovallasta.

Konsernin johtoryhmään (GXB) kuuluvat seuraavat jäsenet:

- Toimitusjohtaja
- Finanssijohtaja, Toimitusjohtajan sijainen
- Johtaja, Kunnossapito-liiketoiminta-alue
- Johtaja, Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alue
- Johtaja, Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue
- Johtaja, Teknologiat
- Johtaja, Markkinointi- ja yhteiskuntasuhteet
- Henkilöstöjohtaja
- Lakiasiaintohtaja

Henkilöstövaliokunta tekee hallitukselle toimitusjohtajan suosituksesta esityksen konsernin johtoryhmän jäsenten peruspalkkion ja kannustintasojen hyväksymisestä.

Johtoryhmän suomalaisten jäsenten eläkeikä (pois lukien toimitusjohtaja) määräytyy työntekijäin eläkelain (TyEL) mukaan. Johtoryhmän suomalaiset jäsenet osallistuvat lisäksi avainhenkilöille tarjottuun maksuperusteiseen ryhmäeläkevakuutusjärjestelmään. Yhtiön maksuperusteinen eläkemaksu on 1 % vuosipalkasta, johon ei kuulu tulospalkkiot (vuositainen tai pitkän aikavälin palkitseminen). Suomalaisilla johtoryhmän jäsenillä on myös henki- ja tapaturmavakuutukset. Ulkomaisilla johtoryhmäjäsenillä on paikalliset vakuutukset.

Konsernin johtoryhmä, ilman toimitusjohtajaa

	2019	2018
Palkka ja muut edut, EUR	2 206 523	2 844 365
Vuositason muuttuvat palkanosat, EUR	765 000	471 649
Yhteensä	2 971 523	3 316 014
Lakisääteiset eläkekulut, EUR	369 232	280 157
Lisäeläkekulut, EUR	17 078	23 722
Yhteensä	386 310	303 879
Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä (osakkeiden lukumäärä)	239 978	238 385
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän osakeoikeudet	342 000	258 000
Osakeperusteiset maksut tuloslaskelmassa, EUR	872 177	3 225 016

Yhtiöllä ei ollut lainasaamisia konsernin johtoryhmältä vuoden 2019 ja 2018 lopussa.

Yhtiöllä ei ollut myönnettyjä takauksia konsernin johtoryhmän puolesta 2019 ja 2018.

Yhtiön johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet yhteensä vuonna 2019 olivat yhteensä 7,2 milj. euroa (10,6 milj. euroa vuonna 2018).

30.2. Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisten järjestelyjen kesken

	2019	2018
Tuotteiden ja palveluiden myynnit osakkuusyhtiöille ja yhteisjärjestelyille	46,5	47,1
Saatavat osakkuusyhtiöiltä ja yhteisjärjestelyiltä	8,9	8,9
Tuotteiden ja palveluiden ostot osakkuusyhtiöiltä ja yhteisjärjestelyiltä	53,2	50,5
Velat osakkuusyhtiöille ja yhteisjärjestelyille	0,9	8,7

Myynnit ja ostot lähipiirin kesken tehdään normaaleja kauppaehtoja noudattaen.

30.3. Liiketapahtumat eläkesäätion kanssa (Iso-Britannia)

	2019	2018
Maksut eläkesäatiölle	1,8	1,4

31. ANNETUT VAKUUKSET, LEASINGVASTUUT JA MUUT VASTUUSITOUUMUKSET

	2019	2018
Vastuut omista kaupallisista sitoumuksista		
Takaukset	629,5	619,2
Leasingvastuut	0,0	117,3
Muut vastuut	34,1	33,4
Yhteensä	663,6	769,9

31.1. Muut vuokrasopimukset

	2019	2018
Vähimmäisvuokramaksujen maturiteetti		
alle 1 vuotta	-	39,8
1 - 5 vuotta	-	70,6
yli 5 vuotta	-	6,9
Yhteensä	-	117,3

IFRS 16 mukaan leasing vastuuta ei raportoida tässä liitetietona 1.1.2019 lähtien.

Ajoittain Konecranes tarjoaa asiakkailleen takauksia konsernin ja asiakkaan tekemän sopimuksen mukaisten velvoitteiden takaamiseksi. Investointituotteiden (koneiden) myynnissä tyypillisimmät takaustyyppit ovat:

- tarjousajantakaukset (bid bonds), jotka annetaan asiakkaalle tarjousprosessin takaamiseksi
- ennakontakaukset, jotka annetaan asiakkaalle turvaamaan heidän konsernille suorittamansa projektin ennakkomaksut
- suoritustakaukset, jotka turvaavat asiakkaita siltä, että konserni hoitaa sopimuksen mukaiset velvoitteensa.
- takuuajantakaukset, jotka turvaavat asiakkaita takuuajan virheiden korjauksesta.

Ehdolliset velat liittyen oikeudenkäynteihin

Konecranes on osapuolena erilaisissa normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa eri maissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat tyypillisiä tälle teollisuudenalalle ja maailmanlaajuiselle palvelu- ja tuotevalikoimалlemme. Näitä riita-asioita ovat sopimusoikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (suunnittelu- ja valmistusvirheet, puutteet varoitusvelvollisuuden täyttämässä ja asbestivastuut), työsuhde- ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset.

Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Konecranes-konserni uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

32. RAHOITUSVARAT JA -VELAT

32.1. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot

Rahoitusvarat	2019				2018				
	Käypään arvoon laajaan tuloslaskelmaan kirjattavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypään arvoon laajaan tuloslaskelmaan kirjattavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat	Tase-erien kirjanpitoarvot	
Rahoitusvarat									
Lyhytaikaiset rahoitusvarat									
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,0	0,0	564,2	564,2	0,0	0,0	577,2	577,2	
Johdannaissopimukset	3,0	5,1	0,0	8,1	5,8	3,1	0,0	8,9	
Rahat ja pankkisaamiset	0,0	0,0	378,2	378,2	0,0	0,0	230,5	230,5	
Yhteensä	3,0	5,1	942,4	950,5	5,8	3,1	807,7	816,6	
Rahoitusvelat									
Pitkäaikaiset rahoitusvelat									
Korolliset velat	0,0	0,0	785,8	785,8	0,0	0,0	584,6	584,6	
Muut velat	0,0	0,0	6,8	6,8	0,0	0,0	5,9	5,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat									
Korolliset velat	0,0	0,0	248,4	248,4	0,0	0,0	191,8	191,8	
Johdannaissopimukset	4,4	1,8	0,0	6,2	4,1	3,6	0,0	7,7	
Ostovelat ja muut velat	0,0	0,0	280,5	280,5	0,0	0,0	254,0	254,0	
Yhteensä	4,4	1,8	1 321,6	1 327,7	4,1	3,6	1 036,3	1 044,0	

Lisätietoja johdannaissopimuksista on esitetty liitteessä 34.

32.2 Käyvät arvot

Oheisessa taulukossa on luokiteltuna konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen tasearvot ja käyvät arvot:

Rahoitusvarat	Tasearvo		Käypäarvo		Viite
	2019	2018	2019	2018	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	564,2	577,2	564,2	577,2	19, 20
Johdannaissopimukset	8,1	8,9	8,1	8,9	34.1
Rahat ja pankkisaamiset	378,2	230,5	378,2	230,5	22
Yhteensä	950,5	816,6	950,5	816,6	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat	785,8	584,6	795,7	586,7	27.1
Muut velat	6,8	5,9	6,8	5,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat	248,4	191,8	248,4	191,8	27.2
Johdannaissopimukset	6,2	7,7	6,2	7,7	34.1
Ostovelat ja muut velat	280,5	254,0	280,5	254,0	25.2
Yhteensä	1 327,7	1 044,0	1 337,7	1 046,1	

Johto on arvioinut, että rahojen ja lyhytaikaisten talletusten, myyntisaamisten, ostovelkojen, pankkitilien limiittien ja muiden lyhytaikaisten velkojen käyvät arvot ovat samat kuin tasearvot näiden instrumenttien lyhytaikaaisuuden takia.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot on esitetty siihen arvoonsa, joilla riippumattomat osapuolet voisivat tehdä tällä instrumentilla kauppaa muuten kuin pakotettuna tai selvitystilan alaisena. Pitkäaikaisten korollisten (kiinteä- tai muuttuvakorkoiset) lainojen käypä arvo on arvioitu perustuen eri muuttujiin, kuten korko ja lainan riskiominaisuudet.

IFRS 7 vaatii, että käyvän arvon hierarkian mukainen rahoitusinstrumenttien luokittelu perustuu siihen, minkä tasoisesta tiedosta käyvät arvot on johdettu. Tämä luokittelu käyttää kolmitasoista hierarkiaa:

- Taso 1 – perustuu julkisesti noteerattuun hintaan aktiivisilla markkinoilla samalle instrumentille
- Taso 2 – ei perustu suoraan markkinoilla noteerattuun hintaan, mutta arvostuksessa käytetään parametreja, jotka perustuvat joko suoraan (noteeratut hinnat) tai epäsuorasti (johdettu noteeratuista hinnoista) luokan 1 mukaisiin instrumentteihin
- Taso 3 – arvostus perustuu parametreihin, jotka eivät ole johdettavissa julkisesta markkinainformaatiosta

32.3. Käypien arvojen hierarkia

Oheisessa taulukossa on esitetty käypiin arvoihin esitetyt rahoitusvarat ja -velat käyvän arvon hierarkian kolmen luokan mukaisesti.

Rahoitusvarat	2019			2018		
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Rahoitusvarat						
Johdannaissopimukset						
Valuuttatermiinisopimukset	0,0	8,1	0,0	0,0	8,9	0,0
Valuuttaoptiot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	8,1	0,0	0,0	8,9	0,0
Muut rahoitusvarat						
Rahat ja pankkisaamiset	378,2	0,0	0,0	230,5	0,0	0,0
Yhteensä	378,2	0,0	0,0	230,5	0,0	0,0
Rahoitusvarat yhteensä	378,2	8,1	0,0	230,5	8,9	0,0
Rahoitusvelat						
Johdannaissopimukset						
Valuuttatermiinisopimukset	0,0	6,2	0,0	0,0	7,7	0,0
Yhteensä	0,0	6,2	0,0	0,0	7,7	0,0
Muut rahoitusvelat						
Korolliset velat	0,0	1 034,2	0,0	0,0	776,4	0,0
Muut velat	0,0	0,0	0,8	0,0	0,0	1,3
Yhteensä	0,0	1 034,2	0,8	0,0	776,4	1,3
Rahoitusvelat yhteensä	0,0	1 040,4	0,8	0,0	784,1	1,3

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon luokittelussa ei ollut merkittäviä muutoksia vuonna 2018 ja 2019. Myöskään käyvän arvon luokkien välillä ei ollut merkittäviä siirtoja erien välillä.

Luokan 3 arvostukset muissa veloissa ovat ehdollisia kauppahintoja liiketoimintojen tai määräysvallattomien osakkeenomistajien osuuksien hankinnasta sekä osakepalkkiojärjestelmän rahalla maksettavasta osuudesta syntynyt velka.

33. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konecranesin liiketoiminnan luonteeseen sekä maailmanlaajuiseen toimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä. Tällaisia rahoitusriskejä ovat (i) markkinariskit, kuten mahdolliset epäsuotuisat vaihtelut valuuttakursseissa, koroissa sekä hyödykehinnossa (ii) likviditeettiriskit sekä (iii) luotto- ja vastapuoliriskit.

33.1. Markkinariskit

Konsernin kansainvälisen liiketoiminnan rahoitusriskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan vastuu on jaettu Group Treasuryyn ja liiketoimintayksiköiden välillä. Konsernin menettelytavan mukaan kuitenkin valtaosa rahoitusriskien hallinnasta on keskitetty Group Treasuryyn. Group Treasury operoi konsernin pääkonttorissa toimivan juridisen yksikön Konecranes Finance Oy:n nimissä toimien konsernin sisäisenä pankkina. Keskitämisellä ja sisäisten valuuttavirtojen netottamisella voidaan ulkoiset suojastarpeet minimoida.

Konecranes Finance Oy ei ole tulosityksikkö siinä mielessä, että se pyrkisi maksimoimaan voittoa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa konsernin liiketoimintayksiköille palveluja, joiden avulla ne vähentävät rahoitusriskejään.

Konsernin kansainväliseen liiketoimintaan liittyy markkinariskejä, kuten valuutta-, korko-, sekä hyödykeriski. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on lisätä liiketoiminnan lyhyen tähtäyksen vakautta vähentämällä haitallisia vaikutuksia hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä rahoitusmarkkinoilla.

Yksiköt suojaavat riskinsä sisäisesti Group Treasuryyn kanssa. Tämän tuloksena suurin osa rahoitusris-

keistä keskitetään yhteen yhtiöön, Konecranes Finance Oy:öön, jotta niitä voidaan arvioida ja hallita tehokkaasti.

Lähes kaikki varainhankinta, kassanhallinta sekä valuuttakauppa pankkien ja muiden ulkopuolisten vastapuolien kanssa tehdään ja johdetaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti keskitetysti Konecranes Finance Oy:ssä. Vain muutamassa erikoistapauksessa, jossa paikallinen keskuspankkisääntely kieltää sisäiset palvelut suojauksessa ja rahoituksessa, täytyy se tehdä suoraan liiketoimintayksikön ja pankin välillä, kuitenkin Group Treasuryyn valvonnan alaisena.

Konecranes Finance Oy käyttää treasury -järjestelmää, joka mahdollistaa käytännöllisesti katsoen reaaliaikaisen transaktioiden prosessoinnin ja kattavan toiminta- ja tuloseurannan. Säännöllinen raportointi tapahtuu viikoittain ja se kattaa konsernitason kaupalliset ja rahoituksen kassavirrat, valuuttaposition, nettovelkatilanteen, johdannaissalkun ja rahoitustransaktioiden vastapuoliriskit. Lisäksi kaikki konsernin yhtiöt osallistuvat kuukausittaiseen sisäisen ja ulkoisen laskennan raportointiin.

Valuuttariski

Konsernin kansainväliseen liiketoimintaan liittyy valuuttariski. Kuitenkin suurimmalla osalla liiketoimintayksiköistä on transaktioita vain omassa valuutassaan. Toisin sanoen näiden yksiköiden myyntituotot, kulut ja sisäinen rahoitus Konecranes Finance Oy:stä on niiden omassa paikallisvaluutassa. Vain 22 noin 130 konserniyhtiöstä käyttää säännöllisesti toiminnassaan ulkomaan valuuttaa. Nämä

yhtiöt suojaavat valuuttariskinsä Konecranes Finance Oy:n kanssa. Liiketoiminta-alueesta ja kassavirtojen todennäköisyydestä riippuen suojautuminen kattaa liiketoiminnan kassavirrat seuraavien 1-24 kuukauden ajalta ja se toteutetaan käyttämällä sisäisiä valuuttatermiinisopimuksia. Täten Konecranes Finance Oy voi hallita koko konsernin valuuttariskiä. Konserniyhtiöiden vieraan valuutan määräinen sisäinen, ja mahdollinen ulkoinen lainaus, netottaa joitakin näistä suojattavista kassavirroista. Jäljelle jäävä nettopositio suojataan liikepankkien kanssa tehtävillä valuuttatermiinisopimuksilla tai valuuttavaihteluoilla. Vain suojauslaskentaan kuuluvia kassavirtoja ei voi netottaa sisäisten kassavirtojen kanssa. Suojausinstrumentteja käytetään, kun suojausvaikutusta ei saavuteta konsernin sisäisellä netotuksella.

Liiketoimintayksiköiden vieraan valuutan määräiset tarjoukset voidaan tarvittaessa suojata valuuttavaihteluoilla, mutta yleensä riski katetaan valuuttaklausuulilla tarjouksessa.

Tiettyihin raskasnosturiprojekteihin sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Suojaus toteutetaan käyttämällä valuuttatermiinisopimuksia. Tällä hetkellä ainoastaan USD - määräisiin projekteihin sovelletaan suojauslaskentaa. Suojauslaskentaportfolio muodostuu USD - määräisistä myynneistä sekä ostoista, jossa bruttovirrat suojataan toisistaan erillään. Vuoden 2019 lopussa suojauslaskennan nettokassavirrat olivat yhteensä 274 milj. USD (vuonna 2018 331 milj. USD).

Seuraava taulukko esittää Konecranes Finance Oy:n transaktioposition 31.12.2019 ja 31.12.2018 (luvut miljoonia euroja):

	2019	2018
AED	26	0
AUD	20	25
BRL	-3	2
CAD	19	22
CHF	2	-1
CLP	1	1
CNY	-6	-18
CZK	2	-5
DKK	0	-2
GBP	5	10
HUF	0	-1
JPY	0	1
NOK	5	2
PLN	2	-2
SEK	-93	-158
SGD	-8	-3
THB	4	3
USD	294	340
ZAR	2	1

Seuraava taulukko esittää Konecranes-konsernin translaatioposition, joka on konsernin omien pääomien arvo paikallisessa valuutassa 31.12.2019 ja 31.12.2018 (luvut miljoonia euroja):

	2019	2018
AED	10	12
AUD	3	5
BDT	1	0
BRL	11	10
CAD	7	12
CHF	2	4
CLP	6	17
CNY	96	114
CZK	9	9
DKK	5	5
GBP	-22	-22
HUF	3	3
INR	6	13
IDR	-6	-6
JPY	-8	-8
MAD	1	1
MXN	3	5
MYR	1	1
NOK	1	1
PEN	6	4
PHP	1	1
PLN	0	5
RON	1	0
RUB	4	5
SAR	1	5
SGD	18	19
SEK	-15	-12
THB	-1	0
UAH	-7	-12
USD	7	-14
VND	-1	-1
ZAR	2	3

Johdannaisinstrumenttien nimellis- ja käyvät arvot on esitetty viitteessä 34 konsernin tilinpäätöslitteissä.

Muutokset valuuttakursseissa voivat vaikuttaa kannattavuuteen ja omien pääomien määrään konsernissa. Yhdysvaltain dollarilla on selvästi suurin vaikutus, koska monet suuret nosturiprojektit ovat USD -määräisiä ja Konsernilla on paljon paikallista

liiketoimintaa Yhdysvalloissa. Dollarin heikkenemisellä on negatiivinen vaikutus.

Seuraava taulukko esittää EUR/USD -valuuttakurssin muutoksen teoreettisen vaikutuksen konsernin vuotuisen liikevoittoon ja omaan pääomaan. Yhdysvaltain dollarin keskiarvokurssin vahvistuminen euroa vastaan kymmenellä prosentilla kasvattaa liikevoittoa 37,2 milj. euroa (32,8 milj. euroa vuonna 2018) ja kasvattaa omaa pääomaa 0,7 milj. euroa (vähentää 1,5 milj. euroa vuonna 2018). Alla oleva taulukko esittää herkkyyksianalyysin viimeiseltä kahdelta vuodelta:

Muutos EUR/USD kurssissa	2019 Liikevoitto	2019 Oma pääoma	2018 Liikevoitto	2018 Oma pääoma
+10 %	- 30,4	- 0,6	- 26,8	+1,2
-10 %	+37,2	+0,7	+32,8	- 1,5

Liikevoiton muutos muodostuu euromääräisten yhtiöiden, joilla on toistuvaa USD-määräistä myyntiä, transaktiopositionista, sekä konsernin liikevoitosta Yhdysvaltain dollareissa euroina. Transaktiopositio on estimoitu vuodelle 2019 (position koko vaihtelee vuosittain pääosin suurten nosturiprojektien ajoituksen sekä kaupankäyntivaluutan johdosta) ja laskelma perustuu oletukseen, ettei USD -määräisiä transaktioita ole suojattu. Käytännössä kuitenkin pitkäkestoiset ja isot projektit, jotka aiheuttavat merkittävimmän osan transaktioposition vuosittaisesta vaihtelusta, on suojattu sekä hinnoiteltu projekti-kohtaisesti. Oman pääoman muutokseen vaikuttaa konsernin USD-määräisen oman pääoman osuus.

Yhdysvaltain dollarin vahvistumisella on positiivinen vaikutus konsernin liikevoittomarginaaliin silloin kun vaikutus on euromääräisesti raportoituun liikevaihtoon ja kuluihin nähden epäsymmetrinen. Tämä johtuu seikasta, että valuuttakurssimuutos vaikuttaa pääsääntöisesti sekä liikevaihtoon että kuluihin, mutta osittain ainoastaan toiseen näistä. Kun herkkyyksianalyysistä vähennetään Yhdysvaltain dollari-määräinen liikevoitto sekä pitkäkestoisten projektien

kassavirrat, sillä ne hinnoitellaan projektikohtaisesti ja hinnoittelua saatetaan käytännössä muuttaa heijastamaan markkinakurssin muutosta, Yhdysvaltain dollarin 10 prosentin vahvistumisen on arvioitu kasvattavan liikevoittoa 10 milj. euroa (10 milj. vuonna 2018).

Korkoriski

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin sekä korkojohdannaisten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnoinnin tavoitteena on vähentää markkinakorkojen muutoksesta aiheutuvaa tulosvolatiliteettia tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen keskinäistä suhdetta yhtiön pääomarakenteen hallinnan ohjeistuksen mukaisesti.

Noin 94 % konsernin korollisesta velasta on euro-määräistä (96 % vuonna 2018). Velkojen valuuttajakauma on esitetty liitteessä 27.3 konsernin tilinpäätösliitteissä.

Konsernin pitkäaikaisen velan suhde kokonaisvelkaan riippuu konsernin nettovelkaantumisasteesta (gearing). Mitä korkeampi nettovelkaantumisaste on, sitä enemmän pitkäaikaisten lainojen osuus kokonaisvelkasalkusta pitäisi olla konsernin pääomarakenteen hallinnan ohjeistuksen mukaisesti. Pitkäaikaisiin lainoihin liittyvä korkoriski voidaan suojata korkojohdannaisilla, jotka kuuluvat suojauslaskennan piiriin. Suojautumistarkoituksessa korkoswap- ja termiiniosipimuksia, korkofutuureja sekä korko-optioita voidaan tarvittaessa käyttää.

Korkotason yhden prosenttiyksikön muutoksen vaikutus pitkäaikaiseen velkasalkkuun olisi aiheuttanut Konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen seuraavat vaikutukset:

Korkotason muutos	2019 tuloslaskelma	2019 oma pääoma	2018 tuloslaskelma	2018 oma pääoma
+1	- 3,7	+0,0	- 2,6	+0,0
- 1	+0,4	- 0,0	+0,1	- 0,0

Tuloslaskelmavaikutus muodostuu tulosvaikutteisesti kirjattavasta konsernin pitkäaikaisesta vaihtuvakorkoisesta velasta. Oman pääoman vaikutus muodostuu käyvän arvon muutoksista, jotka syntyvät lainasalkkua suojaavista korkojohdannaisista. Korkotason yhden prosenttiyksikön laskun vaikutus on laskettu 0 % korkolattialla. Kiinteäkorkoisten lainojen osuutta velkasalkussa voidaan kasvattaa korkojohdannaisten avulla. Rahoituspolitiikan seurauksena konsernin lainojen keskimääräinen korkotaso voi olla korkeampi kuin lyhyet markkinakorot alhaisen korkotason vallitessa, ja toisaalta alhaisempi korkean korkotason vallitessa.

Hyödykeriski

Sähköjohdannaisten avulla konserni voi vähentää sähkön hintavaihteluiden haitallista vaikutusta. Kaiken kaikkiaan energian hintariski on pieni verrattuna muihin rahoitusriskeihin eikä sitä voida pitää merkittävänä.

Johdannaisten nimellis- ja käyvät arvot on esitetty liitteessä 34 konsernin tilinpäätösliitteissä.

Teräksen hinnasta sovitaan osana normaalia hankintaprosessia. Hintamuutokset vaikuttavat luonnollisesti tuleviin hankintoihin, mutta nämä muutokset voidaan huomioida tarjoushintaa loppuasiakkaalle laskettaessa.

Merkittävässä nosturiprojekteissa teräsrakenteet alihankitaan ja osana normaalia alihankintaprosessia

teräs sisältyy alihankintahintaan (toisin sanoen alihankkijan kanssa on sovittu kiinteä hinta).

Konserni voi ostaa terästä ja terästuotteita ja näin ollen myös varastossa voi olla näitä tuotteita. Vaihtelut teräksen markkinahinnassa voivat vaikuttaa asiakasprojektien kannattavuuteen tai aiheuttaa varaston epäkuranttiutta.

33.2. Luotto- ja vastapuoliriskit

Luottoriski syntyy tilanteesta, jossa asiakas jättää veloitteensa suorittamatta. Konecranes harjoittaa konservatiivista luottopolitiikkaa rajoittaakseen edellä mainittua riskiä. Vallitsevana käytäntönä Konecranes tutkii asiakkaiden taustat huolellisesti ennen sitoutumista viralliseen liikesuhteeseen ja uusilta asiakkailta edellytetään luottotietoraportit. Luottoriskiltä suojaudutaan ennakkomaksujen, remburssien, maksutakausten ja luottovakuutusten avulla aina kun se on mahdollista. Näillä toimintatavoilla ja huolellisella asiakkaan maksukäyttäytymisen seuraamisella luottoriskejä voidaan pienentää.

Liiketoimintayksiköt hallinnoivat liiketoiminnan kasviritoihin liittyviä luottoriskejään. Koska asiakkaiden lukumäärä on tällä hetkellä suuri ja heidän maantieteellinen jakaumansa laaja, konsernissa ei ole merkittäviä liiketoiminnan kassavirroista johtuvia luottoriskien keskittymiä. Konsernin luottopolitiikan mukaisesti asiakkaita ei rahoiteta, lukuun ottamatta normaaliin kaupankäyntiin liittyviä tavanomaisia maksuehtoja. Myyntisaamisten ikäjakauma esitetään liitteessä 19 Konsernin tilinpäätösliitteissä. Luottoriskin teoreettinen enimmäismäärä on myynti- ja lainasaamisten kirjanpitoarvo.

Vastapuoliriski syntyy tilanteesta, jossa rahoituslaitos jättää sopimuksen mukaiset rahoitusinstrumentteihin liittyvät maksuveloitteensa täyttämättä. Kaikkia rahoitusinstrumentteihin liittyviä luottoriskejä hallitaan Konecranes Group Treasuryssä. Rahoitusinstrumentteihin ei liity olennaisia riskikeskittymiä.

Talletuksia tehdään harvoin ja suojausinstrumentteja tehdään useiden eri pankkien kanssa. Lisäksi rahoitusinstrumenttisopimusten vastapuolina on ainoastaan konserniin lainasyndikaattiin kuuluvia arvostettuja pankkeja, joilla kaikilla on korkeat luotoluokitukset. Suurin osa käytetyistä rahoitusinstrumenteista on luonteeltaan lyhytaikaisia ja erääntyy vuoden sisällä. Konserniin ulkopuolisten tahojen kanssa ei ole merkittäviä talletuksia tai myönnettyjä lainoja.

Konsernin pankkiriski liittyy olemassa oleviin kasvavaroihin pankeissa ympäri maailman. Aktiivisesta kassanhallintarakenteesta huolimatta konsernin kassavaroja on pidettävä useissa maissa ja pankeissa, jotta konserniyhtiöiden riittävä likviditeetti voidaan varmistaa. Group Treasury valvoo konsernin pankkiriskejä rahoituspolitiikan mukaisesti ja tekee tarvittaessa toimenpiteitä riskin vähentämiseksi.

Konsernin rahoitusomaisuuden, sisältäen rahat ja pankkisaamiset, myyntisaamiset sekä tietyt johdannaispöytäkirjat, luotto- ja vastapuoliriski toisen osapuolen konkurssitilanteessa on arvioitu olevan enimmäismäärältään kyseisten erien yhteenlaskettu käypä arvo.

Mahdolliseen Brexitiin liittyvä vastapuoliriski on arvioitu konsernissa pieneksi, sillä konsernilla ei ole avoimia johdannaisia lontoolaisten rahoituslaitosten kanssa. Brexitin vaikutus rahoitusriskeihin liittyy lähinnä epävakaiseen puntaan, jonka osuus konsernin valuuttaportfoliosta ei ole merkittävä.

33.3. Maksuvalmiusriskit

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan likvidien varojen tai rahoituksen saatavuutta. Rahoituksen puute saattaa vaarantaa normaalin liiketoiminnan ja lopulta jopa kyvyn suoriutua päivittäisistä maksusitoumuksista.

Maksuvalmiusriskin hallitsemiseksi konserni on hankkinut kansainväliseltä lainasyndikaatilta 400 milj. euron suuruisen valmiusluottolimiitin (2017-2024). Luottolimiitti oli vuoden 2019 lopussa käyttämättä. Kattaakseen lyhytaikaisen rahoitustarpeen Konecranes Finance Oy voi lainata institutionaalisilta sijoittajilta suomalaisen yritystodistusohjelman puitteissa (yhteensä 500 milj. euroa). Lisäksi päivittäisiä rahoitustarpeita varten liiketoimintayksiköillä on eri puolilla maailmaa tililimiittejä yhteensä noin 160 milj. euroa. Vuoden 2019 lopussa rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 378,9 milj. euroa (230,5 milj. euroa vuonna 2018).

Konsernin velan rakenne esitetään liitteessä 27.3 konsernin tilinpäätöslitteissä.

33.4. Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan ensisijainen tavoite on varmistaa hyvä luottoriskistatus ja liiketoimintoja tukeva terve taserakenne. Samanaikaisesti konserni pyrkii myös omistaja-arvon maksimointiin pääomien tehokkaalla käytöllä.

Konsernin pääomarakennetta hallitsemalla ja hienosäätämällä sopeudutaan todennäköisiin muutoksiin taloudellisissa olosuhteissa. Toimenpiteet voivat sisältää muutoksen osingonmaksussa osakkeenomistajille, omien osakkeiden takaisinostoa tai uusien osakkeiden liikkeeseenlaskun.

Konserni seuraa pääomarakennettaan nettovelkaantumistasteen (gearing) avulla. Tämä lasketaan korollisten velkojen, vähennettynä rahat ja pankkisaamiset sekä lainasaamiset, suhteena omaan pääomaan. Vuoden 2019 lopulla nettovelkaantumistasote oli 52,6 % (42,5 % vuonna 2018).

Konsernilla on määrällinen tavoite pääomarakenteelle, jossa korollinen nettovelka / oma pääoma (nettovelkaantumistasote) on alle 80 %.

Konserni päättää pitkäaikaisen ja lyhytaikaisen velan suhteesta nettovelkaantumistasoteen perusteella. Seuraava taulukko esittää suuntaa-antavat tavoitearvot pitkäaikaisen velan osuudelle koko velasta eri velkaantumistasoteella:

Nettovelkaantumistasote	Pitkäaikaisen velan osuus koko velasta
Alle 50 %	Alle 1/3
Välillä 50–80 %	Välillä 1/3 ja 2/3
Yli 80 %	Yli 2/3

Konserni seuraa nettovelkaantumistasoteitaan viikoittain. Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoite on saavutettu viime vuosina.

34. SUOJAUSTOIMINTA JA JOHDANNAISSOPIMUSKANTA

Johdannaissopimukset kirjataan taseeseen sopimuskentekohetkellä käypään arvoonsa ja myöhemmin ne arvostetaan tilinpäätöspäivän mukaiseen käypään arvoonsa. Kaikki johdannaissopimukset raportoidaan varoina, kun käypä arvo on positiivinen ja velkoina, kun käypä arvo on negatiivinen. Suojauslaskentaan kuulumattomat johdannaiset arvostetaan käypään arvoonsa ja käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Suojauslaskentaan kuuluvien johdannaissopimusten suojauksen tehokkaan osan

käyvän arvon muutos kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan, kun taas suojauksen tehon osa kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Valuuttatermiinien arvostukset perustuvat tilinpäätöspäivän noteerattuun spot-kurssiin sekä valuuttojen korkonoteerauksiin. Koronvaihtosopimuksien arvostukset perustuvat tulevien kassavirtojen nykyarvoihin, jotka diskontataan noteerattujen korkojen tuottokäyrien perusteella.

Tulevien arvioitujen myyntien ja ostojen suojauslaskennassa olevien rahavirtojen tehokkuus vuosina 2019 ja 2018 on todettu olevan hyvin tehokas ja realisoitumattomien kurssierojen nettotappio vähennettynä näihin suojausinstrumentteihin liittyviin laskennallisiin veroihin on kirjattu konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Määrät, jotka on kirjattu konsernin laajaan tuloslaskelmaan, löytyvät alla olevasta taulukosta ja niiden uudelleenluokittelu kuluvaan vuoden aikana tilikauden tulokseen konsernin tuloslaskelmasta.

34.1. Johdannaissopimuskannan nimellis- ja käyvät arvot

	2019 Nimellisarvo	2019 Käypä arvo	2018 Nimellisarvo	2018 Käypä arvo
Valuuttatermiinisopimukset	1 145,4	1,9	1 224,2	1,2
Valuuttaoptiot	21,4	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	1 166,8	2,0	1 224,2	1,2

Johdannaissopimusten käyvät arvot tase-erittäin löytyy liitteestä 32.3.

Johdannaissopimukset, jotka eivät ole suojauslaskennan instrumentteja

Konserni tekee myös muita valuutta- ja sähkötermiinisopimuksia tai valuuttaoptioita tarkoituksena vähentää tulevaisuuden myynteihin ja ostoihin liittyviä valuuttakurssiriskejä. Nämä muut sopimukset eivät ole osoitettuja suojauslaskentatarkoitukseen ja ne arvostetaan käypiin arvoihinsa tulosvaikutteisesti.

Rahavirran suojauslaskenta

Valuuttakurssiriski

Valuuttatermiini- ja valuuttaoptiosopimukset, jotka arvostetaan käypiin arvoihinsa laajaan tuloslaskelmaan kirjattuina, on osoitettu suojauslaskennan alaisiksi suojausinstrumenteiksi ennustettujen Yhdysvaltain dollarimääraisten myyntien ja ostojen rahavirtojen osalta. Nämä ennustetut

liiketapahtumat ovat erittäin todennäköisiä ja ne muodostavat noin 38,5 % konsernin kaikista suojatuista liiketapahtumista.

Valuuttatermiinisopimusten arvot vaihtelevat arvioitujen vieraassa valuutassa tapahtuvien myyntien ja ostojen volyymien sekä termiinikurssien muutosten mukaisesti.

Konserni arvioi valuuttatermiini- ja valuuttaoptiosopimusten tehokkella niiden kriittiset ehdot ja sen, vastaavatko ne arvioituja erittäin todennäköisiä tulevaisuuden liiketapahtumia. Vuosineljänneksittäin konserni suorittaa laadullisen tehokkuustestauksen tarkastamalla, että suojausinstrumentti on kytketty siihen liittyviin varoihin ja velkoihin, ennakoituihin liiketapahtumiin tai sitoviin sopimukseen suojausstrategian mukaisesti ja ettei näihin liity luottotappioriskiä. Suojaustuloksen tehon osa kirjataan tulosvaikutteisesti.

34.2. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät arvonmuutokset

	2019	2018
Arvo 1.1.	0,1	10,8
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	-0,7	-13,4
Laskennalliset verot	0,1	2,7
Arvo 31.12.	-0,5	0,1

35. TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

35.1. MHE-Demag hankinta

Konecranes allekirjoitti 5.12.2019 sopimuksen 50 % osuuden hankinnasta MHE-Demag yhteisyritykseltä Jebesen & Jenseniltä 143 milj. euron käteisvastiketta vastaan. Kauppa saatiin päätökseen 2.1.2020. Ostosopimuksen mukaisesti lopullista käteisvastiketta voidaan oikaista kaupan toteuttamisen jälkeisten kassavarojen muutosten perusteella. Kaupan jälkeen Konecranes omistaa 100% yhtiöstä.

MHE-Demag on Kaakkois-Aasian johtavia teollisuusnosturien ja palvelujen toimittajia, ja se edustaa MHE ja Demag-brändejä. Yritys suunnittelee, valmistaa ja huoltaa kattavaa teollisuusnosturien ja nostolaitteiden valikoimaa. Se palvelee räätälöidyillä

ratkaisuilla monipuolisesti eri asiakkaita ja toimialoja teollisuustuotannosta avaruusteollisuuteen. Lisäksi MHE-Demag toimittaa varastointilaitteita, kuten trukkeja ja kuormaussilloja, sekä nostolavoja, rakennusten kunnossapitolaitteita, kompakteja rakennuslaitteita ja automatisoituja pysäköintijärjestelmiä.

MHE-Demagin liikevaihdosta noin 50 % tulee kunnossapidosta, noin 35 % nostureista ja komponenteista ja noin 15 % muista teollisuuden tuotteista. MHE-Demagin liikevaihto vuonna 2018 oli noin 285 milj. Singaporen dollaria (179 milj. euroa) ja EBITA noin 20 milj. Singaporen dollaria (13 milj. euroa). Vuonna 2019 liikevaihto oli noin 299 milj. Singaporen dollaria (196 milj. euroa). Konecranes on MHE-Demagin pääasiallinen toimittaja. Konecranes myy MHE-Demagille nostureiden komponentteja Demag-brändillä. Vuoden 2019 aikana Konecranesin myynti MHE-Demagille oli noin 27 milj. euroa.

MHE-Demagilla on noin 1 800 työntekijää, mukaan lukien noin 700 huoltoinsinööriä. Yrityksellä on 11 tehdasta ja yli 70 palvelupistettä Kaakkois-Aasiassa. Sen pääkonttori on Singaporessa. MHE-Demagilla on omaa toimintaa kahdeksassa maassa: Australiassa, Indonesiassa, Malesiassa, Singaporessa, Filippiineillä, Taiwanissa, Thaimaassa ja Vietnaminissa. Lisäksi MHE-Demagilla on jälleenmyyjä muun muassa Bruneissa, Kambodžassa, Laosissa, Mongoliassa, Myanmarissa, Papua-Uusi-Guineassa ja Itä-Timorissa.

Vuoden 2019 lopussa Konecranes omisti 50 % MHE-Demagin osakkeista ja raportoi sen osakkuusyhtiönä. Vuonna 2019 MHE-Demagin osuus konsernin tuloksesta oli 4,3 milj. euroa ja se raportoitiiin rivillä osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista. Kaupan myötä Konecranes voi jatkossa konsolidoida MHE-Demagin kokonaan.

Konecranes uudelleenarvostaa aiemman sijoituksensa osakkuusyrittä MHE-Demagiin käypään arvoon hankintapäivänä ja kirjaa muutoksesta voiton tai tappion tuloslaskelmaan. Liiketoimintojen hankinnassa käytettävässä hankintamenetelmässä kokonaiskauppahinta kohdistetaan hankituille aineellisille ja aineettomille hyödykkeille sekä veloille perustuen niiden käypään arvoon hankintapäivänä. Tilinpäätöksen julkaisemishetken mennessä Konecranes ei ole vielä saattanut loppuun yksityiskohtaisia arvostuslaskelmia, joita tarvitaan hankittujen MHE-Demagin varallisuuden ja velkojen sekä niihin liittyvien hankintamenon kohdistuksien käyvän arvon arvostuksissa. Alustavat arvioidut aineettomat hyödykkeet sisältävät asiakassuhteita, tilauskannan ja tavaramerkin. Kertyneet transaktiokustannukset olivat 0,9 milj. euroa 31.12.2019 mennessä.

KONECRANES-KONSERNI 2015 – 2019

		2019	2018	2017	2016	2015
Liiketoiminnan kehitys						
Saadut tilaukset	MEUR	3 167,3	3 090,3	3 007,4	1 920,7	1 965,5
Tilauskanta	MEUR	1 824,3	1 715,4	1 535,8	1 038,0	1 036,5
Liikevaihto	MEUR	3 326,9	3 156,1	3 137,2	2 118,4	2 126,2
josta Suomen ulkopuolella	MEUR	3 244,2	3 056,3	3 031,5	1 939,8	2 050,7
Vienti Suomesta	MEUR	969,6	777,0	655,6	686,7	633,4
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		16 104	16 247	15 519	11 398	11 934
Henkilöstö 31.12.		16 196	16 077	16 371	10 951	11 887
Investoinnit	MEUR	39,5	35,4	35,7	33,8	49,3
prosenttia liikevaihdosta	%	1,2 %	1,1 %	1,1 %	1,6 %	2,3 %
Tutkimus- ja kehityksenmenot	MEUR	41,1	42,1	36,0	22,3	28,7
prosenttia liikevaihdosta	%	1,2 %	1,3 %	1,1 %	1,1 %	1,4 %
Kannattavuus						
Liikevaihto	MEUR	3 326,9	3 156,1	3 137,2	2 118,4	2 126,2
Liikevoitto (sisältäen uudelleenjärjestelykulut)	MEUR	148,7	166,2	318,7	84,9	63,0
prosenttia liikevaihdosta	%	4,5 %	5,3 %	10,2 %	4,0 %	3,0 %
Voitto ennen veroja	MEUR	118,5	138,7	276,0	62,1	55,4
prosenttia liikevaihdosta	%	3,6 %	4,4 %	8,8 %	2,9 %	2,6 %
Tilikauden voitto (sis. määräysvallattomien omistajien osuuden)	MEUR	82,8	98,3	225,4	37,6	30,8
prosenttia liikevaihdosta	%	2,5 %	3,1 %	7,2 %	1,8 %	1,4 %

		2019	2018	2017	2016	2015
Tase ja tunnusluvut						
Oma pääoma (sis. määräysvallattomien omistajien osuuden)	MEUR	1 246,7	1 284,1	1 278,9	445,5	456,0
Taseen loppusumma	MEUR	3 854,2	3 567,0	3 562,9	1 529,9	1 484,9
Oman pääoman tuotto	%	6,5	7,7	26,1	8,3	6,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	6,3	7,9	23,7	10,3	9,5
Current ratio		1,4	1,3	1,3	1,1	1,1
Omavaraisuusaste	%	35,4	39,8	39,2	32,9	34,8
Nettokäyttöpääoma	MEUR	446,0	410,4	324,6	304,3	317,4
Korollinen nettovelka	MEUR	655,3	545,3	525,3	129,6	203,2
Korollinen nettovelka/ Oma Pääoma, %	%	52,6	42,5	41,1	29,1	44,6
Numerotietoa osakkeista						
Tulos / osake, perus	EUR	1,03	1,29	2,89	0,64	0,53
Tulos / osake, laimennettu	EUR	1,03	1,29	2,89	0,64	0,53
Oma pääoma / osake	EUR	15,70	16,06	15,95	7,58	7,79
Rahavirta / osake	EUR	2,19	1,39	3,19	1,87	0,67
Osinko / osake	EUR	1,20	1,20	1,20	1,05	1,05
Osinko / tulos	%	116,5	93,0	41,5	164,1	199,8
Efekttiivinen osinkotuotto	%	4,4	4,5	3,1	3,1	4,6
P/E -luku		26,6	20,5	13,2	52,8	43,6
Pörssikurssi alin / ylin**	EUR	24,84/38,15	25,05/42,43	31,52/42,64	17,92/36,89	20,98/34,98
Osakkeen keskikurssi **	EUR	29,98	33,56	36,72	25,38	27,73
Osakekurssi 31.12. **	EUR	27,40	26,39	38,18	33,78	22,90
Osakekannan markkina-arvo	MEUR	2 160,2	2 080,0	3 006,9	1 984,6	1 345,0
Pörssivaihto ***	(1,000)	144 580	174 340	161 890	138 110	141 080
Vaihtuvuus	%	183,4	221,2	205,6	235,1	240,2
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä, laimentamaton	(1,000)	78 836	78 811	78 273	58 748	58 542
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä, laimennettu	(1,000)	78 836	78 811	78 273	58 748	58 542
Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä	(1,000)	78 839	78 817	78 756	58 751	58 732

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

** Lähde: NASDAQ Helsinki

*** Lähde: Fidessa

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto (%):	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Taseen oma pääoma (keskim. kauden aikana)}} \times 100$	Rahavirta / osake:	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%):	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + maksetut korot ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskim. vuoden aikana)}} \times 100$	Efektiivinen osinkotuotto (%):	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$
Current ratio:	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	P/E -luku:	$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$
Omavaraisuusaste (%):	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$	Nettokäyttöpääoma:	Korottomat lyhytaikaiset varat + laskennalliset verosaamiset (ilman kauppahinnan allokaatiota) - korottomat lyhytaikaiset velat - laskennalliset verovelat (ilman kauppahinnan allokaatiota) - varaukset
Nettovelkaantumisaste (%):	$\frac{\text{Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$	Korollinen nettovelka:	Korolliset velat (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset) - rahat ja pankkisaamiset - lainasaamiset (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)
Tulos / osake, laimentamaton:	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$	Osakekannan markkina-arvo:	Tilikauden lopussa ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä kerrottuna osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa
Tulos / osake, laimennettu:	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden laimennusvaikutuksellinen, keskimääräinen kappalemäärä}}$	Henkilöstö keskimäärin:	Vuosineljänneksistä laskettujen lukumäärien keskiarvo
Oma pääoma / osake:	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä}}$	Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä:	Kaikki osakkeet - omat osakkeet

YHTIÖLISTA

(1 000 EUR)

E moyhtiön omistamat tytäryhtiösakkeet:		Osakkeiden kirjan- pitoarvo	Emon omistus- osuus, %	Konsernin omistus- osuus, %
Suomi:	Konecranes Finance Oy	46 448	100	100
	Konecranes Finland Oy	17 163	26,02	100
	Konecranes Global Oy	102 391	100	100

Muut tytäryhtiösakkeet:		Osakkeiden kirjanpitoarvo	Konsernin omistus- osuus, %
Alankomaat:	Konecranes B.V.	4 201	100
	Konecranes Holding B.V.	313 851	100
	Port Software Solutions B.V.	43 080	69,78
	TBA B.V.	3 678	69,78
Arabiemiiri- kuntien liitto:	Demag Cranes & Components Holding Ltd.	0	100
	Demag Cranes & Components (Middle East) FZE	14 245	100
	Konecranes Middle East FZE	1 773	100
Australia:	Konecranes Pty. Ltd.	187	100
Bangladesh:	Konecranes and Demag (Bangladesh) Ltd.	105	100
Belgia:	S.A. Konecranes N.V.	6 150	100
Brasilia:	Konecranes Demag Brasil Ltda.	32 688	100
Chile:	Konecranes Chile SpA	1	100
Espanja:	Konecranes and Demag Ibérica, S.L.U.	31 799	100
Etelä-Afrikka:	Konecranes and Demag (Pty) Ltd.	3 356	100
	MHPS (Pty) Ltd.	79	100
	Port Equipment Southern Africa (Pty) Ltd.	1 655	100
Filippiinit:	Konecranes Philippines Inc.	476	100
Indonesia:	Pt. Konecranes	0	100
Hong Kong:	Konecranes Hong Kong Limited	0	100
Intia:	Konecranes and Demag Private Limited	31 894	100
	Voima Cranes & Components Pvt. Ltd.	62	100
Iso-Britannia:	Demag Cranes and Components Guarantee Ltd.	0	100
	Demag Cranes & Components Holdings Ltd.	1 110	100
	KCI Holding UK Ltd.	13 656	100
	Konecranes Demag UK Limited	6 658	100
	Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd.	0	100
	Morris Material Handling Ltd.	6 303	100
	TBA Doncaster Limited	1 275	58,62
	TBA Leicester Limited	9 481	62,80
	UKMHPS Limited	40 863	100

Muut tytäryhtiösakkeet:		Osakkeiden kirjanpitoarvo	Konsernin omistus- osuus, %
Italia:	Demag Cranes & Components S.r.l.	13 997	100
	Donati Sollevamenti S.r.l.	2 561	100
	MHPS Italia S.r.l.	0	100
	Trevolution Service S.r.l.	2 603	100
Itävalta:	Konecranes and Demag Ges.m.b.H.	29 775	100
Japani:	Konecranes Company, Ltd.	0	100
Kanada:	Konecranes Canada Inc.	893	100
Kiina:	Cranes and Parts Trading (Shanghai) Co., Ltd.	5 862	100
	Dalian Konecranes Company Ltd.	1 918	100
	Demag Cranes & Components (Shanghai) Co., Ltd.	14 349	100
	Demag Weihua (Liaoning) Material Handling Machinery Co., Ltd.	0	51
	Fantuzzi Group (Shanghai) Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	4 257	100
	Konecranes Manufacturing (Jiangsu) Co., Ltd.	27 993	100
	Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co., Ltd.	7 185	100
	SWF Krantechnik Co., Ltd.	788	100
Kreikka:	Konecranes Hellas Lifting Equipment and Services S.A.	60	100
Latvia:	SIA Konecranes Latvija	2	100
Liettua:	UAB Konecranes	139	100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300	100
Marokko:	Port Equipment Maghreb S.a.r.l.	50	100
Malesia:	Konecranes Sdn. Bhd.	731	100
Meksiko:	Konecranes Mexico S.A. de C.V.	2 188	100
Norja:	Konecranes AS	3 588	100
Peru:	Konecranes Peru S.R.L.	0	100
Portugali:	Konecranes and Demag, Lda.	3 293	100
Puola:	Konecranes and Demag Sp. z o.o.	1 359	100
Ranska:	KCI Holding France S.A.	11 461	100
	Konecranes (France) SAS	0	100
	MHPS Cranes France SAS	35 374	100
	Verlinde SAS	10 720	100
Romania:	S.C. Konecranes S.A.	98	100
	S.C. TBA RO S.r.l.	10	69,78
Ruotsi:	Konecranes AB	1 308	100
	Konecranes Liftrucks AB	22 242	100
	Konecranes Sweden Holding AB	1 682	100
	Ulvaryd Fastighets AB	1 244	100

Muut tytäryhtiösakkeet:		Osakkeiden kirjanpitoarvo	Konsernin omistus- osuus, %
Saksa:	Demag Cranes & Components GmbH	747 070	100
	Eurofactory GmbH	1 239	100
	Konecranes GmbH	482 300	100
	Konecranes Holding GmbH	315 262	100
	Konecranes Lifting Systems GmbH	804	100
	Konecranes Real Estate GmbH Co. & KG	33 652	94
	Konecranes Real Estate Verwaltungs GmbH	0	100
	Kranservice Rheinberg GmbH	1 492	100
	Noell Crane Systems GmbH	15 680	100
	SWF Krantechnik GmbH	15 500	100
Saudi-Arabia:	Saudi Cranes & Steel Works Factory Co. Ltd.	13 477	100
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte. Ltd.	49 117	100
	Konecranes Pte. Ltd.	2 054	100
	SWF Krantechnik Pte. Ltd.	165	100
Slovakia:	Konecranes Slovakia s.r.o.	200	100
Slovenia:	Konecranes, d.o.o.	200	100
Suomi:	Nosturixpertit Oy	10	100
	Permeco Oy	113	100
Sveitsi:	Konecranes and Demag AG	17 205	100
Tanska:	Konecranes Demag A/S	13 341	100
Thaimaa:	Konecranes (Thailand) Ltd.*	112	49
Tsekin tasavalta:	Konecranes and Demag s.r.o.	2 823	100
Turkki:	Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi	93	100
Ukraina:	Konecranes Ukraine JSC	2 048	100
	PJSC "Zaporozhje Kran Holding"	298	100
	JSC "Zaporozhcran"	0	90,43
Unkari:	Konecranes Kft.	889	100
	Konecranes Supply Hungary Kft.	2 799	100
Venäjä:	AO "Konecranes Demag Rus"	160	100
Vietnam:	Konecranes Vietnam Co., Ltd	0	100
Viro:	Konecranes Oü	0	100
Yhdysvallat:	Demag Cranes & Components Corp.	60 304	100
	KCI Holding USA Inc.	53 901	100
	Konecranes, Inc.	47 436	100
	Konecranes Nuclear Equipment & Services, LLC	0	100
	MMH Americas, Inc.	0	100
	Morris Material Handling, Inc.	63 591	100
	R&M Materials Handling, Inc.	7 299	100

* Konecranes konsernilla on enemmistöedustus yhtiöiden hallituksissa ja konserni myös hyväksyy yhtiöiden tärkeimmät toiminnalliset päätökset, jonka vuoksi konserni yhdistelee ne tilinpäätökseensä.

Muut osakkeet ja yhteisjärjestelyt:		Tase- arvo	Konsernin omistus- osuus, %
Suomi:	Kiinteistöosakeyhtiö Kuikantorppa	261	50
Viro:	AS Konesko	4 448	49,46

Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset:		Tase- arvo	Konsernin omistus- osuus, %
Arabiemiirikuntien liitto:	Crane Industrial Services LLC	1 274	49
Kiina:	Guangzhou Technocranes Company, Ltd.	607	25
	Jiangyin Dingli Shengshai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.	321	30
	Shanghai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.	2 133	28
Ranska:	Boutonnier Adt Levage S.A.	356	25
	Levelec S.A.	226	20
	Manulec S.A.	195	25
	Manelec S.A.R.L.	79	25
	S.E.R.E. Maintenance S.A.	172	25
Saksa:	AQZ Ausbildungs- und Qualifizierungszentrum Düsseldorf GmbH	0	30
Singapore:	MHE-Demag Pte. Ltd.	67 820	50
Suomi:	Fantuzzi Noell Baltic Oy	668	25
Sveitsi:	Demag IP Holdings GmbH	98	50

Myytavissä olevat sijoitukset:		Osakkeiden kirjanpito- arvo	Konsernin omistus- osuus, %
Malesia:	Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	0	10
Ranska:	Heripret Holding SAS	53	19
Suomi:	East Office of Finnish Industries Oy	50	5,26
	Dimecc Oy	120	5,69
	Levator Oy	0	19
	Vierumäen Kuntorinne Oy	345	3,3
Venezuela:	Gruas Konecranes CA	20	10
Muut:		237	
Yhteensä		825	

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA – FAS

(1 000 EUR)	1.1.–31.12. 2019	1.1.–31.12. 2018
Viite:		
Liiketoiminnan muut tuotot	5	66
2 Poistot ja arvonalentumiset	-119	-125
3 Liiketoiminnan muut kulut	-19 737	-16 591
Liikevoitto	-19 851	-16 650
4 Rahoitustuotot ja -kulut	66 709	83 124
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	46 857	66 474
5 Tilinpäätössiirrot	57 171	65 588
6 Tuloverot	-8 879	-12 085
Tilikauden voitto	95 149	119 976

EMOYHTIÖN TASE – FAS

(1 000 EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Viite:		
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
7 Koneet ja kalusto	578	661
	578	661
8 Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	153 040	153 040
Muut osakkeet ja osuudet	170	170
	153 210	153 210
Pysyvät vastaavat yhteensä	153 788	153 871
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	1 033 486	1 007 224
	1 033 486	1 007 224
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	8	2
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	3 104	3 223
10 Siirtosaamiset	102 816	134 439
Muut saamiset	433	625
10 Siirtosaamiset	3 582	404
	109 942	138 693
Rahat ja pankkisaamiset	3	3
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	1 143 431	1 145 920
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 297 219	1 299 791

(1 000 EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Viite:		
VASTATTAVAA		
11 OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	30 073	30 073
Ylikurssirahasto	39 307	39 307
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	769 365	768 753
Edellisten tilikausien voitto	103 848	78 479
Tilikauden voitto	95 149	119 976
	1 037 741	1 036 587
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	146	127
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
12 Joukkovelkakirjalaina	249 120	248 781
	249 120	248 781
Varaukset	763	948
Lyhytaikainen		
Ostovelat	3 701	3 172
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	214	636
13 Siirtovelat	15	8
Muut velat	52	80
13 Siirtovelat	5 468	9 452
	9 450	13 348
Vieras pääoma yhteensä	259 332	263 077
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 297 219	1 299 791

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA – FAS

(1 000 EUR)	1.1.–31.12. 2019	1.1.–31.12. 2018
Liiketoiminnan kassavirrat		
Liikevoitto	-19 851	-16 650
Oikaisut liikevoittoon		
Poistot ja arvonalentumiset	119	125
Konserniavustus	65 640	43 000
Liikevoitto ennen käyttöpääoman muutosta	45 908	26 475
Korottomien lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-1 234	-2 706
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	871	-2 533
Käyttöpääoman muutos	-363	-5 239
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja maksettuja tuloveroja	45,545	21,236
Korkotuotot	16 332	29 469
Korkokulut	-4 383	-7
Muut rahoitustuotot ja -kulut	6	-8
Maksetut verot	-17 206	-9 600
Rahoituserät ja maksetut tuloverot	-5 252	19 855
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	40 293	41 091
Investointeihin käytetyt nettorahavarat		
Investoinnit ja ennakkomaksut käyttöomaisuuteen	-36	-488
Investoinnit ja ennakkomaksut aineettomaan oikeuteen	0	229
Käyttöomaisuuden myynnit	0	4
Saadut osinkotuotot	80 000	47 000
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	79 964	46 745
Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	120 257	87 835

(1 000 EUR)	1.1-31.12. 2019	1.1-31.12. 2018
Rahoitukseen käytetyt rahavarat		
Osakepalkkioiden perusteella tapahtuneista osakemerkinnöistä ja osakeannista saadut maksut	612	1 679
Pitkäaikaisten saamisten takaisinmaksut	-26 262	5 074
Maksetut osingot	-94 607	-94 588
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	-120 257	-87 835
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	0
Rahavarat tilikauden alussa	3	3
Rahavarat tilikauden lopussa	3	3
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	0

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. LAADINTAPERIAATTEET

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu euromääräisenä Suomen kirjanpitolainsäädäntöä sekä muita Suomessa voimassa olevaa säännöstöä ja tilinpäätöskäytäntöä noudattaen.

TULOSLASKELMA

(1 000 000 EUR)

2. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	2019	2018
Koneet ja kalusto	0,1	0,1
Yhteensä	0,1	0,1

3. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT JA HENKILÖSTÖ

Tuloslaskelman kulut jakautuivat seuraavasti:

	2019	2018
Palkat ja palkkiot	3,7	3,5
Eläkekulut	0,4	0,3
Muut henkilösivukulut	0,1	0,1
Muut liiketoiminnan kulut	0,3	0,2
Yhteensä	4,6	4,1

Tuloslaskelman mukainen palkka- ja palkkiojakauma oli seuraava:

	2019	2018
Hallituksen palkkiot	0,8	0,7
Muut henkilöstön palkat	2,9	2,7
Yhteensä	3,7	3,5

Henkilöstö keskimäärin	6	5
-------------------------------	----------	----------

Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastus	0,5	0,6
Muut palvelut	0,1	0,1
Yhteensä	0,6	0,7

4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2019	2018
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	60,0	72,0
Osinkotuotot yhteensä	60,0	72,0

Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Konserniyhtiöiltä	11,4	15,8

Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	11,4	15,8
---	-------------	-------------

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	71,4	87,8
--	-------------	-------------

Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	0,1	0,1
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä	0,1	0,1

Korkokulut ja muut rahoituskulut:		
Muut rahoituskulut	4,7	4,8
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	4,7	4,8

Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	66,8	83,1
---	-------------	-------------

5. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

	2019	2018
Suunnitelmanmukaisten ja evl-poistojen välinen ero	0,0	-0,1
Saatu konserniavustus	57,2	65,6
Yhteensä	57,2	65,6

6. TULOVEROT

	2019	2018
Tuloverot tilinpäätössiirroista	11,4	13,1
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2,7	-1,0
Aiempien tilikausien verot	0,1	0,0
Yhteensä	8,9	12,1

Tase

7. KONEET JA KALUSTO

	2019	2018
Alkuperäinen hankintameno 1.1	0,9	0,4
Lisäykset	0,0	0,5
Hankintameno 31.12.	1,0	0,9
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-0,2	-0,1
Tilikauden poisto	-0,1	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,6	0,7

8. SIOITUKSET

	2019	2018
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	153,2	153,2
Tasearvo vuoden lopussa 31.12.	153,2	153,2

Osuudet saman konsernin yrityksissä

		2019	2018
	Kotipaikka	Kirja-arvo	Kirja-arvo
Konecranes Finance Oy	Hyvinkää	46,4	46,4
Konecranes Finland Oy	Hyvinkää	4,2	4,2
Konecranes Global Oy	Hyvinkää	102,4	102,4
Yhteensä		153,0	153,0

Muut osakkeet ja osuudet

	2019	2018
East Office of Finnish Industries Oy	0,1	0,1
Dimecc Oy	0,1	0,1
Yhteensä	0,2	0,2

9. OMAT OSAKKEET

	2019	2018
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	105 403	165 761
Lisäykset	0	7 000
Vähennykset	-22 923	-67 358
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	82 480	105 403

10. SIIRTOSAAMISET

	2019	2018
Konserniavustus	57,2	65,6
Maksut, jotka realisoituvat seuraavan tilikauden aikana	46,7	61,7
Korot	2,6	7,5
Yhteensä	106,5	134,8

11. OMA PÄÄOMA

	2019	2018
Osakepääoma 1.1.	30,1	30,1
Osakepääoma 31.12.	30,1	30,1

Ylikurssirahasto 1.1.	39,3	39,3
Ylikurssirahasto 31.12.	39,3	39,3

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	768,8	767,1
Lisäykset	0,6	1,9
Vähennykset	0,0	-0,3

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	769,4	768,8
--	--------------	--------------

Edellisten tilikausien voitto 1.1.	198,5	173,1
Osingonjako	-94,6	-94,6

Edellisten tilikausien voitto 31.12.	103,8	78,5
---	--------------	-------------

Tilikauden voitto	95,1	120,0
--------------------------	-------------	--------------

Yhteensä	1 037,7	1 036,6
-----------------	----------------	----------------

Voitonjakokelpoiset varat

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	769,4	768,8
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	103,8	78,5
Tilikauden voitto	95,1	120,0
Yhteensä	968,4	967,2

12. KOROLLISET VELAT

	2019	2018
Joukkovelkakirjalaina	249,1	248,8
Yhteensä	249,1	248,8

13. SIIRTOVELAT

	2019	2018
Tilikauden verot	0,0	5,0
Palkat ja palkkojen sivukulut	1,5	1,4
Muut	4,0	3,1
Yhteensä	5,5	9,5

14. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

	2019	2018
Tytäryhtiöiden sitoumuksista		
Konsernitakaukset	1 256,9	1 056,7

Leasingvastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,5	0,5
Myöhemmin maksettavat	1,3	1,6
Yhteensä	1,8	2,1

Leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti kolmen vuoden sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.

	2019	2018
Yhteensä vastuutyypeittäin		
Takaukset	1 256,9	1 056,7
Muut vastuut	1,8	2,1
Yhteensä	1 258,7	1 058,8

15. AVOIN JOHDANNAIS-SOPIMUSKANTA

	2019	2019	2018	2018
	Käypä arvo	Nimellis-arvo	Käypä arvo	Nimellis-arvo
Valuuttatermiini-sopimukset	0,0	0,7	0,0	0,7

Johdannaisopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssiriskeiltä suojautumiseen.

Johdannaiset on emoyhtiön erillistilinpäätöksessä arvostettu KPL 5:2a mukaisesti käypään arvoon, eikä yhtiö sovelle niiden kirjanpitokäsittelyssä suojauslaskentaa.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on yhteensä 968 361 776,27 euroa, josta tilikauden voitto on 95 148 906,32 euroa.

Konsernin vapaa oma pääoma on 1 109 748 000 euroa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön vapaan oman pääoman perusteella. Osingon määrän määrittelemistä varten hallitus on arvioinut emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päättymisen jälkeen.

Näihin arvioihin perustuen hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 1,20 euroa kutakin osaketta kohden ja että jäljelle jäävä vapaa oma pääoma jätetään omaan pääomaan.

Espoossa 5.2.2020

Christoph Vitzthum
Hallituksen puheenjohtaja

Ole Johansson
Hallituksen jäsen

Janina Kugel
Hallituksen jäsen

Bertel Langenskiöld
Hallituksen jäsen

Ulf Liljedahl
Hallituksen jäsen

Per Vegard Nerseth
Hallituksen jäsen

Anders Nielsen
Hallituksen jäsen

Päivi Rekonen
Hallituksen jäsen

Rob Smith
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

KONECRANES OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Konecranes Oyj:n (y-tunnus 0942718-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 7.1 ja emoyhtiön liitetiedossa 4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistu-neessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Pitkäaikaisten projektitoimitusten tuloutus ja näihin liittyvät varaukset

Viittaamme liitetietoon 2.2 Arvioiden ja harkintaan perustuvat ratkaisut, liitetietoon 2.3 Yhteenveto merkittävimmistä laskentaperiaatteista, liitetietoon 5, liitetietoon 6 ja liitetietoon 24.

Konecranes soveltaa laskentaperiaatteidensa mukaisesti osatuloutusta (tuloutus ajan kuluessa) pitkäaikaisissa projektitoimituksissa. Valmiusasteen määrittäminen perustuu kustannuspohjaiseen menetelmään.

Osatuloutusmenetelmän soveltaminen edellyttää merkittävää johdon harkintaa liittyen pääasiassa projektin ennustettuihin tulevaisuuden materiaali-, palkka- ja yleiskustannuksiin sekä valmiusasteen arviointiin. Vuonna 2019 noin 13 % konsernin 3.3 miljardin euron kokonaisliiketoiminnan tuloutusta on tuloutettu osatuloutusmenetelmän mukaisesti. Pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Konecranes kirjaa useita erilaisia varauksia liittyen pitkäaikaisiin projektitoimituksiin ja osatuloutukseen. Nämä osatuloutukseen liittyvät varaukset vaativat johdolta merkittäviä arvioita ja ovat tästä syystä tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Vastataksemme pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskiin, tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa:

- Arvioimme konsernin pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutuksen laskentaperiaatteita;
- Muodostimme käsityksen pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutuksen prosessista;
- Perehdyimme pitkäaikaisiin projekteihin liittyvään dokumentaatioon, ja testasimme pistokokein osatuloutuslaskelmia sekä vertasimme ennusteita toteumaa vastaan;
- Suoritimme analyttisiä toimenpiteitä;
- Arvioimme johdon ennusteita käymällä läpi projektidokumentaatiota ja keskustelemalla keskeneräisten projektitoimitusten tilanteesta yhtiön taloushallinnon ja projektivastaavien kanssa; ja
- Arvioimme tuloutukseen liittyviä liitetietoja.

Pitkäaikaisiin projektitoimituksiin liittyvien varauksien osalta toimenpiteemme sisälsivät muun muassa:

- Muodostimme käsityksen osatuloutukseen liittyvien varauksien prosessista;
- Testasimme varauksiin liittyviä laskelmia sekä näiden laskelmien olettamia ja vertasimme arvioita toteumiin; ja
- Haastattelimme johtoa varauksiin mahdollisesti vaikuttavien merkittävien tapahtumien tai lakiasioiden tunnistamiseksi

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Myyntien tuloutus

Viittaamme liitetietoon 2.3 Yhteenveto merkittävimmistä laskentaperiaatteista sekä liitetietoon 5.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden mukaan myynti kirjataan siihen määrään asti jotka konserni olettaa olevansa oikeutettu vastikkeeksi luvattujen tavaroiden tai palveluiden siirtämisestä asiakkaalle. Tavarat ja palvelut ovat yleensä luovutettu, kun asiakas saa ne hallintaansa. Myyntisopimusten ehdot ja -käytännöt vaihtelevat markkinakohtaisesti ja lisäksi paikallinen johto saattaa kokea painetta saavuttaa asetetut liikevaihtotavoitteet.

Myyntien tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuloutuksen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä olennaisen virheellisuuden riskistä.

Myyntien oikea-aikaiseen tuloutukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Suoritimme analyttisiä toimenpiteitä
- Arvioimme konsernin tuloutusperiaatteita sovellettaviin tuloutusstandardeihin nähden
- Arvioimme tuloutusprosessia ja –menetelmiä sekä testasimme prosessiin liittyviä kontrolleja.
- Testasimme myyntiä analyttisillä aineistotarkastustoimenpiteillä sekä käymällä läpi yksittäisiä myyntitapahtumia.
- Arvioimme konsernin tuottoihin liittyviä liitetietoja.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikearvon arvostus

Viittaamme liitetietoihin 2.2 Arvioiden käyttö ja harkintaan perustuvat ratkaisut, liitetietoon 2.3 Yhteenvedo merkittävimmistä laskenta-periaatteista ja liitetietoon 13.

Liikearvon määrä tilinpäätöspäivänä oli 908.2 miljoonaa euroa ja se muodosti noin 24 % kokonaisvaroista ja 73 % omasta pääomasta (2018: 906.1 miljoonaa euroa, 25 % kokonaisvaroista ja 71 % omasta pääomasta).

Liikearvon arvotus testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain. Konecranes on kohdistanut liikearvon kassavirtaa tuottaville yksiköille, joka on myös taso, jolla arvonalentumistestit laaditaan. Kassavirtaa tuottavien yksiköiden nykyarvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Käyttöarvo saattaa vaihdella merkittävästi riippuen käytetyistä oletuksista ja ennusteista. Kassavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvon määrittämiseen sisältyy useita oletuksia, kuten myynnin kasvu, kiinteiden kulujen kehitys, myyntikate ja käytetty diskonttokorko. Muutokset edellä mainituissa oletuksissa saattavat johtaa arvonalentumiskirjauksiin.

Tämä vuosittainen arvonalentumistestaus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska:

- Arviointiprosessi on monimutkainen ja se perustuu useisiin johdon merkittävää harkintaa edellyttäviin arvioihin;
- Arvonalentumistestaus sisältää markkinoita ja taloudellista ympäristöä koskevia oletuksia;
- Liikearvon suhteellinen osuus taseen loppusummasta on merkittävä

Liikearvon arvostus on EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyysriski.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa arvonnäilytyksen asiantuntijan hyödyntämisen arvioiden ja konsernin laskentaperiaatteiden läpikäynnissä, erityisesti koskien diskonttokorkoa. Arvioidesamme arvonalentumistestauksen laskelmien herkkyyttä keskityimme laskelmissa niihin kassavirtaa tuottaviin yksiköihin, joissa jokseenkin mahdollinen muutos oletuksissa voi johtaa arvonalentumiseen. Arvioimme myös johdon ennusteiden historiallista tarkkuutta. Arvioimme konsernin tilinpäätöksen liitetietoa 13 erityisesti niiden oletuksien osalta, joille arvonalentumistestin lopputulos oli herkempi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Tuloverot

Viittaamme liitetietoihin 2.2 Arvioiden käyttö ja harkintaan perustuvat ratkaisut, liitetietoon 2.3 Yhteenvedo merkittävimmistä laskentaperiaatteista, liitetietoon 11 ja liitetietoon 17.

Konserni toimii maailmanlaajuisesti toisistaan poikkeavissa verolainsäädäntö-alueilla. Tämä johtaa tarpeeseen tehdä tulkintoja mahdollisesti monimutkaisista paikallisista lainsäädännöistä ja tulkinnat ovat näin myös useiden eri veroviranomaisten arvioinnin kohteena. Konserni tekee liiketoimintansa yhteydessä arvioita ja ennusteita verotuksellista asemaansa sekä verokysymyksiä koskien. Näitä arvioita koskevat tulevaisuuden todelliset toteumat saattavat johtaa olennaisesti korkeampaan tai matalampaan verojen määrään kuin tilinpäätökseen kirjattu verojaksotus. Tuloverot ovat tästä syystä tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Osana tilintarkastustoimenpiteitä

- Käytimme paikallisia ja kansainvälisiä verotuksen erityisasiantuntijoita verotuksellisen aseman analysoinnissa ja arvioinnissa sekä näiden arvioiden asianmukaisuutta tukevan dokumentaation läpikäynnissä.
- Testasimme kirjattuja tuloveroja ja laskennallisia veroja mukaan lukien harkinnanvaraisten veropositioiden arvioinnin. Tämän tarkastusalueen toimenpiteet sisälsivät muun muassa veroviranomaisten kanssa käydyn kirjeenvaihdon sekä verotuksellisen aseman arvioinnin.
- Lisäksi kävimme läpi arvioita, joita johto oli käyttänyt arvioidessaan mahdollisuutta hyödyntää laskennallisia verosaamia tulevaisuudessa perustuen verotettavaan tuloon tulevaisuudessa tai suunniteltuihin verostrategioihin.

Arvioimme konsernin tilinpäätöksen liitetietoja 11 ja 17.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiesaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätö-

töksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä.

Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 8.3.2006 alkaen yhtäjaksoisesti 14 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja Hallinto -julkaisuun sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme Hallinto -julkaisun käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johdopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Tarkastusvaliokunnan toimeksiannon perusteella annettavat lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys emoyhtiön taseen osoittamien voitonjakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 5. helmikuuta 2020

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KHT

OSAKKEENOMISTAJAT

Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän rekisterin mukaan Konecranes Oyj:llä oli vuoden 2019 lopussa 25,991 osakkeenomistajaa (vuoden 2018 lopussa 24 201).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2019

	Osake- ja äänimäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
1 HC Holding Oy Ab	7 901 238	10,0 %
2 Solidium Oy	6 621 475	8,4 %
3 Gustavson Stig ja perhe*	2 366 157	3,0 %
4 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 117 451	2,7 %
5 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 057 632	2,6 %
6 Föreningen Konstsfundet	1 000 000	1,3 %
7 KEVA	931 042	1,2 %
8 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	816 000	1,0 %
9 Holding Manutas Oy	670 000	0,9 %
10 Danske Capital Funds	650 957	0,8 %
10 suurimman rekisteröidyn osakkeenomistajan omistus yhteensä	25 131 952	31,8 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	35 904 520	45,5 %
Muut osakkeenomistajat	17 802 954	22,6 %
Konecranes Oyj:n omistamat omat osakkeet	82 480	0,1 %
Yhteensä	78 921 906	100,0 %

* Konecranes Oyj on 28.12.2011 saanut tiedon, että yhtiön hallituksen puheenjohtaja Stig Gustavson on lahjoittanut kaikki Konecranes Oyj:ssä omistamansa osakkeet lähiomaisilleen pidättäen kuitenkin itsellään elinikäisen lahjoitettuihin osakkeisiin liittyvän ääni- ja osinko-oikeuden. Lahjoituksen kohteena on ollut yhteensä 2 069 778 osaketta.

Hallituksen jäsenten ja johtoryhmän omistukset 31.12.2019

	Osakeomistusten muutokset vuonna 2019	Osakkeiden määrä	Osuus osakepääomasta ja äänimäärästä, %
Hallitus	8 642	33 088	0,0 %
Johtoryhmä	-30 826	239 978	0,3 %
Yhteensä	-22 184	273 066	0,3 %

Omistuksen jakautuminen osakemäärän mukaan 31.12.2019

Osakkeita	Omistajien määrä	Osuus omistajista	Osake- ja äänimäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
1 - 100	13 405	51,6 %	623 268	0,8 %
101 - 1 000	10 834	41,7 %	3 685 725	4,7 %
1 001 - 10 000	1 545	5,9 %	4 257 162	5,4 %
10 001 - 100 000	163	0,6 %	4 735 590	6,0 %
100 001 - 1 000 000	26	0,1 %	7 651 688	9,7 %
1 000 001 -	8	0,0 %	22 063 953	28,0 %
Rekisteröidyt osakkeenomistajat	25 981	100,0 %	43 017 386	54,5 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	10	0,0 %	35 904 520	45,5 %
Kaikki yhteensä	25 991	100,0 %	78 921 906	100,0 %

Omistuksen jakautuminen omistajatyypeittäin 31.12.2019

	Osuus osakkeista ja äänimäärästä, %
Julkisyhteisöt	16,7 %
Kotitaloudet	13,1 %
Yritykset	12,9 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5,3 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5,8 %
Ulkomaat	0,8 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	45,5 %
Yhteensä	100,0 %

Lähde: Euroclear Finland Oy 31.12.2019

KONECRANES®

Konsernin pääkonttori

Konecranes Oyj

PL 661 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää, Finland
Puh. +358 20 427 11

Talous

Teo Ottola
Finanssijohtaja
Puh. +358 50 521 1064
teo.ottola@konecranes.com

Alueelliset pääkonttorit

Amerikka

Konecranes, Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, U.S.A.
Puh. +1 937 525 5533

Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka

Konecranes
Region EMEA
PL 662 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää, Finland
Puh. +358 20 427 11

Aasian ja Tyynenmeren alue

Konecranes Pte. Ltd.
8 Admiralty Street, #06-11 Admirax
Singapore 757438
Puh. +65 6 861 2233



Konecranes on yksi maailman johtavista nostolaittevalmistajista, ja sen asiakkaita ovat muun muassa koneenrakennus- ja prosessiteollisuus, telakat, satamat ja terminaalit. Yritys toimittaa asiakkailleen toimintaa tehostavia nostoratkaisuja ja huoltopalveluita kaikille nosturimerkeille. Vuonna 2019 konsernin liikevaihto oli yhteensä 3,33 miljardia euroa. MHE-Demag mukaan lukien konsernilla on noin 18 000 työntekijää 50 maassa. Konecranesin osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä (osakkeen tunnus: KCR).